MERCREDI 13 MARS 1991

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JACQUES LESOURNE

Semi-reiève à Madrid

QUARANTE HUTTIÈME ANNÉE - Nº 14347 - 6 F

A 100 March 200

Felipe Gonzalez a formé, l'undi 11 mars, son cinquième gouvernement depuis son arrivée au pouvoir en décembre 1982. C'est celui dont la gestation e été la plus difficile. Le chef du gouvernement a dû en effet réaliser, avec des talents d'elchimiste, un difficile dosage entre les différentes tendances qui composent le ecclelisme espagnol.

Comme les eutres « partis frères » européens, le PSOE (Perti socialiste ouvrier espagnol) conneît désormais lui aussi des divergences internes. Regroupés au sein de l'« appareil » du parti, les gardiens du temple socialiste sont inquiets de se retrouver merginelisés eu moment où on ne parle que de rénovation Idéologique. Ils le sont d'autant plue qu'ils ont perdu il y e deux mois leur principal parte-parole : le vice-président, M. Alfonen Guerra, qui a d0 démissionner en raison du scandala provoqué par les indélicatesses financières de

CACE à ces défenseurs de l'arthodoxie socialiste, les partisans de l'ouverture eu cenleur position. Pronent un pragmatisme destiné à récupérer les classes moyennes urbalnes qui ont peru délaisser le PSOE aux dernières élections, ils ne vont toutefois pas aussi loin que les technocrates qui contrôlent la politique économique et qui s'affirment ouvertement « sociaux

C'est entre toutes ces sensibilités que M. Gonzalez e dû arbitrer. Il l'a fait avec prixience pour ménager les diverses tendences, mais il n'en e pas moins discrètement incliné la balance vers les partisans de l'ouverture. C'est d'ailleurs un homme eu-dessne des factions, M. Narcis Serra, ministre de la défense pendant huit ens, qui succède à M. Guerra à la vice-présidence. Un réaliste qui, contrairement è son prédécesseur, ne sera pas le défenseur des positions du parti au sein du gouvernement. Avant même que les instances dirigeentes du PSOE ne se soient prononcées aur ce choix, M. Serra fait désormais figure de dauphin de M. Gonzalez, celui-ci avant laissé entendre qu'il ne sollieiterait pas un troleiàme

A confirmation de ministres indépendants à l'égerd du parti qui conservent des portefauilles aussi importants que les affaires étrangères, l'intérieur ou l'éducation, l'entrée de nouveaux venue, choisis davantage en fonction de leurs qualités de gestionnaire que de leurs convictions idéologiques ainsi que le maintien des technocrates qui contrôlent à la fois l'économie, l'Industrie et l'egriculture, illustrent la tendance au recentrage.

Mais si M. Gonzalez a choisi de modifier le rapport de forces au sein de son exécutif, il l'a fait à dose quasi homéopathique. La sensibilité de l'« eppareil » est toujours raprésentée eprès le départ de M. Guerre. Partisan déclaré de l'autonomie du gouvernement face au PSOE, M. Gonzalez sait que la machine electorale de sa formation reste indispensable pour commencer à préparer l' « après-Gonzalez ». Ce remaniement est un premier pas

Lire page 9 l'article de THIERRY MAUNIAK



Les suites des affrontements entre Serbes

de désamorcer la crise

La place de Terazije, au centre de Belgrade, était toujours occupée, mardi 12 mers en fin de metinée, par des milliers de Serbes qui réclament le départ du ministre de l'intérieur et la libération des leaders de l'opposition. A la demande du gouvernement de la République de Serbie, le directeur et quatre responsables de la radio et de la télévision ont démissionné, merdi, ennonce l'agence de presse Tanjug. Les députés serbes evaient accepté la formation d'une commission d'enquête multipartite sur les troubles du 9 mars. Un débat sur les médias s'ouvrira le 20 mars.



Satisfait de la «bonne volonté» de plusieurs pays arabes

Le Parlement de Belgrade tente M. Baker demande à Israël de faire preuve de «souplesse» sur la question palestinienne

Poursuivant sa tournée au Proche-Orient, le M. Baker e notemment déclaré evoir relevée secrétaire d'Etat eméricain, M. James Beker, 🛛 « des signes de bonne volonté, d'un renouvels'entreteneit mardi 12 mers evec le premier ministre israélien, M. Itzhak Shemir. En arri- représentents des huit peys erabes membres vant le veille eu soir à Jéruselem, M. Beker evait souligné son souhait de voir le gouvernement de l'Etat hébreu faire preuve des mêmes dispositions que celles manifestées par les dirigeants arebes qu'il e déjà consultés.

M. Baker s'est déclaré « prudemment optimiste » après un dîner de travail, lundi, evec le ministre des affaires étrangères, David Levy. Il a, en outre, assuré que les Etats-Unis n'avaient pas de « plan » à proposer et qu'ils n'entendaient pas exercer de « pressions » mais juner, plutôt, un rôle de « catalyseur ». Après ses entretiens de Ryad et sa brève visite au Knweît, le secrétaire d'Etat avait effectué une visite an Caire, qui a confirmé l'excellence des relations actuelles entre les Etats-Unis et l'Egypte.

Alors qu'il doit recevoir une délégation de personnalités palestiniennes de Cisjordanie et de Gaza, M. Baker a été accueilli en Israel par une vague de violence dant les territoires occupés ainsi qu'à la frontière jordanienne, qu'un commando de six hommes e pu traverser lundi evant d'être anéanti. Mardi matin, deux solde Gaza par nne vniture conduite par un Palestinien.

Par ailleurs, le département d'Etat eméricain a indiqué, lundi, que les attaques des rebelles kurdes dans le nord de l'Irak étaient en augmentatinn, mais que l'insurrection baissait dans le sud du pays. L'Irak a, pour sa part, démenti « catégoriquement » qu'il ait l'intention d'utiliser l'arme chimique pour combattre les insurgés. Le géné-ral Norman Schwarzkopf, commandant en ehef des forces coalisées, a affirmé que enntrairement à ce qu'evait affirmé le New York Times, il n'avait reçu aucune instruction de Washington de reprendre les raids aériens contre l'armée irakienne en cas d'utilisation par Bagdad d'armes chimiques,

Lire page 3 les articles d'ALEXANDRE BUCCIANTI, ALAIN FRACHON

lement de le manière de penser » chez les de la coalition anti-irakienne. Il a indiqué à ses hôtes israéliens que ces pays seraient prêts à faire un geste à l'égerd du gouvernement israélien si celui-ci montrait de la « souplesse » sur la question des territoires occupés.

M. John Major à Bonn Le successeur de M- Thatcher veut participer avec « enthousiasme » à l'Europe

page 8 Le procès de M. Andréas Papandréou

L'ancien premier ministre socialiste refuse d'assister

SCIENCES * MEDECINE

n Le manteau bizerre de Gerett. M Lumière de jnu-vence. M Un droit pour l'éthique. M Science, Islam et pays sous-développés. M De l'eau pour éteindre le mal.

Le souffle du changement, né à Cotonou en février 1990, a déjà entraîné plusieurs pays du continent sur la voie de la démocratisation

par Catherine Simon

Les caciques du parti unique lui avaient écrit son discnurs, mais, une fois à le tribune de la « conférence nationale des forces vives de la nation», il en sortit un eutre de sa poche. C'était le 28 février 1990, à Cotnou. Le président Mathieu Kérékon eréait la surprise en donnant le feu vert au processus de renouveau démocratique, après dix-sept ens de régime militaro-marxiste. Cette conférence, è laquelle les dignitaires du régime s'étaient

tontes les sensibilités politiques. A l'issue de ce tohu-bohu historique, le « coup de tampon » présidentiel permettait ou « grand camarade de lutte » de sauver son fauteuil... et au Bénin de faire figure de pinnnier da multipartisme africain.

En un an, ce a mai 68 à la béninoise » a porté bien des fruits : eprès la nomination d'un premier ministre « de transition ». M. Nicéphore Soglo, et l'approbation par référendum d'une nouvelle Constitution, les

LECLAIRE

LE PAYS

DELAUTRE

résolus à contrecœur, venait de récentes élections législatives et rassembler, nuze jnurs durant, l'élection présidentielle du 10 mars achèveront-elles de tourner le page?

> L'« hirondelle béninoise » serait-elle en train de faire le printemps sur tout le continent noir? Après Cotonou, Brazzaville, an Congo: une conférence nationale vient s'y nuvrir. Sa missinn: mettre sur pied une nouvelle Constitution et fixer un calendrier électoral, ce qui donnerait le coup de grâce au « parti-Etat » moriband du président Sasson Nguesso. Et d'aucuns se

> > "Le pays de

l'autre n'est la

il s'ouvre dans

de la rencontre

et constitue notre

l'entre-deux

géographie

Collection Champ Freudien dirigée par J.-A. et J. Miller.

intime".

S. L.

terre de personne:

prennent à rêver. En dépit de prévisions unanimement funestes, l'Afrique serait-elle enfin - politiquement - bien par-

Le ministre français de la ecopération, M. Jacques Pelletier, n'hésitait pas à affirmer, début janvier, que, « sur vingtneuf pays [du « pré carré » francais], moins de cinq n'unt pas encore initié de processus démo-eratique». Il se gardait, toutefois, de désigner précisément ces « mauvaises têtes » de l'Afrique francopbone.

Lire la suite page 6

ÉCONOMIE

L'OPEP réunie à Genève

L'Arabie saoudite refuse de réduire sa production

Le dollar chahuté Les banques centrales interviennent pour stopper la remontée du billet vert

Vers un impôt-

récession ? Malgré les restrictions budgétaires, il va manquer 15 à 20 milliards de francs page 50 - section 8

« Sur le vil » et le sommaire complet se trouvent page 56 - section B

Un voyage assourdissant de cinq heures et demie Trente-cinq minutes à partir du 15 juin 1993

FOLKESTONE

de notre envoyé spécial

On comprend que le chargé des voyages présidentiels n'ait pas insisté pour que M. Mitterrand descende, en décembre dernier, an front de taille du tunnel de service sous la Manche pour serrer la main du premier ministre britannique, voire de Sa Majesté. Certes, l'abolition de buit mille ans de tyrannie maritime, le comblement de cette douve naturelle qu'est le pas de Calais, méritaient un geste. Cent trente-huit projets plus fous - nu plus sages - les uns que les autres n'avaientils pas, depuis 1802, rêvé ce sant d'une einquantaine de kilomè-

tres? Un saut que Napoléon, tenté par le tourisme outre-Manche, se serait bien vu réaliser en malle-poste dans un tunnel sous-marin éclairé par des becs à hnile...

Toute questinn de Golfe et de sécurité mise à part, l'entreprise présidentielle et royale eût été malaisée. La descente dans le puits de Coquelles, d'nu partent les trois tunnels sous la Manche (deux ferrovizires et un troisième de service), est une agréable virée au pays de la technologie minière de l'an 2000. En revanehe, le voyage d'une heure en draisine est parfaitement hébétant.

ALAIN FAUJAS Lire la suite page 50 - section B

Editions du Seuil

DÉBATS

De la guerre à la paix

La République à l'épreuve

par Didier Maus et Olivier Passelecq

L n'est pas de meilleure façon. pour des institutions politiques, de mettre à l'épreuve leurs qualités et de révéler leur vraie nature que de se confronter à nne crise. Cela vient d'être le cas de la Ve République, qui s'est trou-vée sinon en guerre – au sens striet du terme, - du moins dans une situatinn qui en est très procbe. Comment mesurer et apprécier les crise sur le fonctionnement des institutions? Le plus simple est de les envisager sous trois angles différents en les considérant successivement du point de vue du pouvoir exécutif, du Parlement et du

L'effet le plus immédiat et le plus visible de la crise internationale ouverte en août 1990 a été d'amplifier, au profit du chef de l'Etat et au détriment du premier ministre, le déséquilibre préexistant au sein de l'exécutif. Les circonstances n'ont pas manqué, en effet, de favoriser un renfurcement du « gouvernement présidentiel ». en mettant en lumière à la fois les quelles s'appuie la primauté du

président et sa confirmation par la pratique suivie depuis le début des hostilités dans le golfe Persique.

La prépondérance présidentielle trouve son fondement dans l'article 5 de la Constitution, qui fait du chef de l'Etat « le garant de l'indè-pendance nationale, de l'intégrité du territoire et du respect des traitės » : on ne soulignera jamais assez l'importance de ces disposi-tions qui sont le véritable socle sur lequel repose le rôle décisif du président en matière de relations internationales et de défense. L'artiele 15, qui qualifie le président de chef des armées, et l'article 52 en vertu duquel il négocie et ratifie les traités ne sont que des applications accessoires du principe fondamental posé par l'artiele 5.

Président et premier ministre

C'est done bien au chef de l'Etat que la Constitution confie la mission d'assumer l'essentiel. La pratique suivie depuis 1958 l'a bien sûr confirmé, et le fait que le président ait recu par le décret du 14 janvier 1964 le pouvoir de donner directe-

TRAIT LIBRE

ment l'ordre d'engagement des forces nucléaires est évidemment capital. Seul à pouvoir « presser sur le bouton » et déclencher l'apo-calypse, le président a ainsi tou-jours tenu (du général de Gaulle à François Mitterrand) a affirmer sa prééminence dans la fixation des objectifs stratégiques. Mais, dans la erise, le président ne s'est pas limité à définir les grandes nptions: il a tenu un conseil d'état-major quotidien (avec, ontre le premier ministre et trois autres membres du gouvernement, le chef d'état-major des armées, les chefs d'état-major des trois armes) et e'est par l'intermédiaire de son chef d'état-major particulier qu'a été assuré le suivi permanent des opérations. Les pouvoirs se trouvent donc concentrés entre les mains du président de la République, en prise directe sur les circuits de décision et de commandement.

Dans ces conditions, en dépit des articles 20 et 21 de la Constitution, le rôle du premier ministre n'a pu être que pius limité et plus subordonné que d'habitude : Matignon n'est pas, d'ailleurs, en matière militaire, un échelon opérationnel, pas plus aujourd'hui que pendant la guerre d'Algérie, et l'on peut considérer que, mutatis mutandis, la création actuelle (sui generis) d'une réunion d'état-major à l'Elysée a ressemblé à la création (également sui generis) d'un comité des affaires algériennes au temps du général de Gaulle.

Ainsi, un peut dire que le premier ministre, pour reprendre la formule appliquée jadis au préfet, a « préparé et exécuté» les décisions du président de la Républi-que, et, plus responsable que jamais devant lui, s'est vu cantonné dans quelques fonctions spé-cifiques. Celle de gérer, tout d'abord, les aspects non militaires de la erise, notamment par l'inter-médiaire du secrétaire général de la défense nationale (seul fonction-naire qui suit suus l'autorité blique et du premier ministre) on par la mise en œuvre de mesures particulières comme le blocage des prix des carburants en août dernier on le décret du 14 janvier 1991 portant ouverture dn droit de réquisition des compagnies aériennes françaises. Celle de s'occuper, ensuite, des aspects politiques de la crise, en recevant, par exemple, les représentants des semaines. Celle de soulager, enfin, le président de tout ce qui n'est pas directement lié à «la guerre» en assurant la gestion des affaires eourantes que le chef de l'Etat ne tient pas à évoquer personnellement et dont il tient à se décharger dans le cadre d'une dyarchie qui présente l'intérêt de permettre une réparti-tion des taches qui, déjà vraie en temps normal, ne pent que se confirmer en cas de crise.

Quel rôle pour le Parlement ?

Comment s'étonner, des lors, que la lettre de démission de Jean-Pierre Chevenement ne s'est adressée exclusivement qu'au président, mier ministre « sur la proposition » duquel il avait pourtant été nommé ? Ce n'est qu'un signe supplémentaire - parmi d'autres - de l'accentuation de la prépondérance présidentielle « en temps de guerre». La vraie question à poser, en revanebe, est de savoir si ce déséquilibre au sein de l'exécutif se confirmera ou s'atténuera après la

Quel a pu être, dans ce contexte, le rôle du Parlement ? Si l'on additionne le traditionnel éloignement des assemblées des affaires extérieures et le « parlementarisme rationalisé» de 1958, le bilan n'est guere rejouissant. A partir du moment où la « guerre du Golfe» n'a pas constitué une guerre au sens de l'article 35 de la Constitution, il convient de prendre en compte les attributions traditionnelles du Parlement. Le vote de la loi ne constitue pas une procédure adaptée pour suivre les affaires au jour le juur. Seule l'exigence du vote, en urgence, de crédits militaires anrait justifié une délibéra-tion législative. Les historiens savent, d'ailleurs, qu'en septembre 1939 il fut considéré que l'adoption des erédits nécessaires à la guerre valait approbation par le Parlement de la politique menée par le gouvernement.

Dans le cadre d'une crise comme celle que vient de connaître le pays, le recours à toutes les techni-ques d'information et de contrôle s'avère parfaitement légitime. Le

président de la République et le gouvernement ont montré la voie Chambres en session extraordi-naire et en ayant recours, pour le naire et en ayant recours, pour le premier, au droit de message, pour le second, aux procédures de l'arti-cie 49. Il appartient désormais aux parlementaires eux-mêmes de montrer, grâce à leur présence, qu'ils ont le droit d'en savnir au moins autant, sinon plus, que les téléspectateurs. Les modalités des rencontres entre les parlementaires et les responsables gouvernemen-tsux peuvent revêtir des aspects gradués, de l'audition classique du ministre compétent par la commis-sinn correspondante à la réunion d'un « comité de la Chambre tout entière » avec débat et (pourquoi pas ?) présence de la presse, voire dn public.

A partir du moment où il n'est pas fait appel à la séance publique solennelle dans l'hémicycle, ce qui suppose que le Parlement soit en session, les instances de l'Assem-blée nationale et du Sénat penvent l'exemple donné naguère par le président Edgar Faure en matière de nouvelles pratiques.

Sur un point précis, la situation a pu paraître anormale. Il s'agit de l'envoi de parlementaires en mission auprès des troupes. Les repré-sentants du peuple out le droit et le devoir d'aller rendre visite aux sol-dats de la République. Ce qui se faisait pendant la Grande Guerre, sur le sol de la patrie, aurait pu se

Les eitoyens de ce pays ont-ils pu craindre que la guerre du Golfe réduise leurs libertes ? Mis à part les restrictions (jusqu'où légi-times 7) à la liberté d'être informé. imes ?) à la liberte d'erre intorne, la réponse est négative. Ancun des dispositifs prévus pour les temps de crise n'a été susceptible de s'appliquer. L'état de siège prévu par la vieille loi du 9 août 1849 vise des bypothèses de péril imminent, qu'il s'agisse d'une invasion étran-gère ou d'une révolution intésieure. L'étab d'urgence organisé par la loi du 3 avril 1955 peut être mis en œuvre en cas d'« atteintes graves à l'ordre public » ou de « calamité publique ».

Ancune de ees situations n'a existé. A ceux qui, imprudemment, ont évoque l'utilisation par le président de la République de l'article 16 de la Constitution, il importe de rappeler que celui-ci ne peut être déclenche qu'à la suite d'une interruption du « fanctionne ment réguller des pouroirs publics ». De ce point de vue, tout fonctionne parfaitement.

Certes, la République a été « en guerre ». Pour la première fois de ce siècle, son armée a été engagée de façon significative sans que le territoire national, métropolitain ou d'outre-mer, soit concerné. Cela explique que cette République en guerre n'ait que si peu troublé l'ordre constitutionnel de la V. Répu-

Didier Maus est directeur de la Ravue da droit constitution-nel : Olivier Passelecq est ensei-gnent à l'université Paris-XI.

COURRIER

Les bienfaits de la crise

il est permis d'espérer que la crise actuelle aura des effets béné-fiques sur les relations Occident-

rannde arabe, si les leçons qui s'imposent sont tirées de part et

Puissent uns gouvernants com-prendre qu'ils n'ont aueun intérêt se complaire dans une démocratie fictive, à maintenir les masses populaires dans la marginalité et à s'appuyer sur des partis politiques factices, non représentatifs et incapables de concevoir un projet de société.

Puissent nos élites saisir l'importance du retard historique que nous avons à surmonter et cesser lité de nos propres insuffisances.

Puissent les pays d'Occident saisir l'acuité des problèmes de développement, la nécessité d'une coopération moins mercantile et aussi l'urgence qu'il y a a s'attaquer au règlement du problème palestinien, qui est à l'origine d'un fort sentiment d'injustice chez tout

> KABBAJ MOHAMED Inspecteur des finances

La politique de l'apparence

par Gilles Martinet

E « rang». Toujours le « rang».
L'obsession du « rang». Avant
la deuxième guerre mondiale,
on n'en parlait pas. On ne le revendiquait pas puisqu'on le détenait. Puis
est venn l'effondrement de 1940. La
France a été humiliée aon parce
qu'elle avait été vaincue, mais parce
que la « collaboration » en faisait un
satellite de l'Allemagne, très précisément une nation de second rang.

Ce qui s'est produit ensuite avec de Gaulle et la Résistance relève à la fois du miracle et du mirage. La France a été rétablie dans son «rang» et elle s'y est tant bien que mal maintenne depuis quarante-cinq ans. Mais qu'est-ce que le «rang» si nombre de lœux qui ne l'out point deviennent plus riches et plus influents que vous? Une sorte de statut nobilisire qui fait impression insul'au moment qui fait impression jusqu'au moment où il vient à vous être contesté. L'Allemagne et le Japon ne songent ils pes à occuper, à notre place, un siège de membre permanent du Conseil de

l'entends bien que la France d'au-jourd'hui peut être fière d'un certain nombre de ses réalisations, qu'elle est prospère et sans doute, du moins pour la majorité de ses habitants, plus beureuse que celle du pessé. Mais les phénomènes de décim relèvent plus du relatif que de l'absolu.

Décin mot tabou

Déclin. Je viens de prononcer le mot tabou qui me vaudra une repro-bation quasi unanime. Pour la plupart de nos bommes d'Etat, qu'ils soient de gauche ou de droite, la France est toujours forte, crainte, res-pectée, admirée, enviée. Jusqu'a l'épreuve de vénité qu'a constitute la guerre du Goife, ne disait-on pas que nous disposions de la trossième armée du monde l Cettes, on en revient toujours à la politique des réalités, mais on ne résiste jamais à la tentation de ce qu'il fant bien appeler la politique de l'apparenté."

Il existe tout de même sur ce point une différence. Non pas entre la droite et la gauche. Mais entre ceux qui cèdent à la passion anti-américaine et anti-européenne et les autres. Qu'on me comprenne bien. Le lea-dership américain ne relève pas du famasme, et pas davantage la prédo-minance allemande. Le problème est de savoir comment on peut agir vis-àvis de ces deux réalités

Par rapport aux Etats-Unis, la politique de François Mitterrand n'est pas très différente de celle de Charles de Gaulle. La France ne s'incline pas devant la volouté américaine quand elle estime nécessaire de s'y opposer. Elle se retrouve aux côtés des autres démocraties, et donc de la plus importante d'entre elles lorsque les événements – les fusées soviétiques à Cuba, la crise des missiles, la guerre du Golfe - l'obligent à le faire. Il existe des solidarités qu'on ne peut ignorer sous peine de perdre notre propre identité, qui est, qu'on le veulle ou non, démocratique et occi-

Sur l'Europe, en revanche, la posi-tion de François Mitterrand ne s'ins-crit pas dans la tradition gaullienne. Celle-ci est fondamentalement hostile à toute intégration impliquant la mise en commun d'éléments de souvernineté. Aussi n'est-il pas étomant que cette tradition soit évoquée par ceux qui, anciens lidèles ou anciens adver-saires du général, forment ce « front

n'est pas homogène, mais tous ceux qui le constituent se trouvent prisonniers d'une même contradiction.

Qu'en effet la France rejette l'union politique pour s'en tenir au seul Marché commun, et l'hégémonie alle-mande deviendra une réalité incontournable. Que la Communanté européenne se délite, et le lesdership américain s'en trouvera conforté, sinon justifié. C'est pourquoi le gouvernement français préfère avoir un jour à gérer collectivement l'écu piutôt que de subir indéfiniment la pourquoi il voudrait que l'alliance atlantique fasse place à un partenarial Europe-Etats-Unis, que la CSCE se limite aux problèmes de sécurité et que s'esquisse une confédération européenne qui ne comprendrait pas l'Amérique. Ce sont là des objectifs difficiles à atteindre, mais que l'on peut raisonnablement se fixer.

Il ne suffit pas cependant de les énoncer pour convaincre les partisans dn «front du refus». C'est que la politique n'est pas senlement gouver-née par la raison. A la perspective européenne s'oppose «une certaine idée de la France». Dire que cette idée se réfère au passé ne règle pas la question. A moins que l'on soit en mesure de montrer ce que peut être la France de l'avenir par rapport à celle

Une notivelle

naturellement exiger plus de lucidité et moias de cocoricos. Mais ne nous faisons pas d'illusions. Si dans la vic quotidienne les Français n'agi pas différemment des Nécrtandais. des Suédois ou des Italiens, ils ont plus que d'antres besoin de croire en eux-mêmes. On n'efface pas ausément deux siècles de messianisme français, même s'il porte aujourd'hni la marque d'un certain provincialisme. Philippe d'Iribarne a publié récemment prises françaises et la logique de l'honneurs. Dans quel autre pays une telle analyse amait-elle été possible?

Il fant redonner de l'orgneil aux Français et non encourager leur namrelle suffisance. Cela est possible dans notre action extérience mais, pour l'essentiel, cela se joue au sein même de notre société. C'est dans la réforme de cette société que se situe l'enjeuvéritable. Le Parti socialiste l'avait compris avant 1981. Son projet ne répondait malheurensement pas aux problèmes posés à un pays moderne ouvert sur le monde. C'est alors qu'est venue l'heure des «briseurs de rêves». Cela a représenté, sur le moment, une opération salutaire. Encore ne faut-il pas oublier qu'un peuple comme le nôtre a besoin sinon de rêve, du moins d'une nouvelle ambition à sa mesure et à celle de

► Gilles Martinet est ancien issadeur de France.

Le Monde

Edité per la SARL Le Monde Comité da direction : res Lesourne, gérant directeur de la public Bruno Frappat, directeur de la rédaction Jacques Guiu, directeur de la gestion Manuel Lucbert, secrétaire général

Rédacteura en chaf : Amalric, Jean-Maria Colombani, Robert Solé (adjoints au directeur de la rédaction)

Osniel Vernet (directeur des relations internationales

Ancians directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969). Jacques Fauvet (1969-1982) André Laurens (1982-1985), André Fontaine (1985-1991)

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 15. RUE FALGUIÈRE 75501 PARIS CEDEX 15 Tél. : (1) 40-65-25-25 Télécopieur : 40-65-25-99 ADMINISTRATION

1. PLACE HUBERT-BEUVE-MERY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél.: (11 40-65-25-25
Télécopieur: 49-60-30-10

du refus» qui va de Jean-Marie Le Pen à Georges Marchais, en passant par Jacques Chirac et Jean-Pierre Chevènement. Certes, ce «front»

de notre correspondant M. Baker a explicite that the ses recents entrettens de Maria de huit ministres arabes de Life en errangeres, dont ceus de l'Egypte de l'angeres, dont ceus de l'Egypte de l'angeres de

« Les Etats Unis espérat qu'ils trouveront en Israel le

mèmes bonnes dispositions qu celles manifestées dans comme pays arabes en faveur d'un

a approche nouvelle » de la situal

tion au Proche Orient . Cas

avec cette formule, entre it sou

hait et l'avertissement que

secrétaire d'Etat américa

M. James Baker a concia se

premières conversations

JÉRUSALEM

11 mars, à Jerusaiem.

de la Syria, il uvant refere a 2.7 de la ment de la manatre de remote e pro-pos du contiti estreci - orabs el car cela - pourrait en la maissant l'autre cote [Israel] autre cote [Israel] autre de l'action Le secretaire d'Etait : "Lin ext

Le secretaire d'Est : an antidéclamiton lors d'air ricet « l'an aire
presse à après di de la latte d'aire
avec M. David i evi, le mouse : d'affaires étrangères d'aires d'ai

Le Luxembourg va organise? un Conseil europeen sur l'après-guerre

Le Luxembant convoquer hien: de la France, on service : leçons de la crise annonce fandi la vivir ministre luxemb accession

Dans un contra la caracterista ter a précise aveir d'a la précise contacts avec le la d'alle de la late de la CEE pour date a pour er Chair par extraordinate e fact be est une . Bonn ont deju acceptant in this per vilans un a cr. : 🚅 💎 . .

Le ministre trangatione affait, etrangeres. M. Brooms, Calmy avait fait part as to be in the française dans in antistant a Monde thos edition in the Court

La vista

M. Rocard c de Paris e

WASHINGTON de notre correspondent

M. Michel Rocard n'a pes bea coup de chance. Un sejour sum priven à Washington s'achera par un entretien avec le preside Bush, e'était une occasion appr eiable pour un premier minist dont la présence sur la scene inte

qu'elles sont et M. Mitterrand pr sident, assez discrete. Le sort a pourtant vouis que séjour, prévu de longue date, une vienne à trois jours de la rencont entre le président Bush et M. M terrand, à la Martinique, et er dizaine de jours après une visite M. Roland Dumas a Washingto M. Rocard n'en a pas moins é fort bien recu, et il a converse pe dant près d'une heure avec le pr sident américain, qui a ca d paroles aimables pour la Franc pays «terriblement important», a abordé avec son interiocute queiques-uns des problèmes d jour. Mais on ne pouvait gue attendre plus d'un simple lever

nationale reste, les choses étans

C'est bien entendu sur Proche-Orient que M. Rocard surtout eu l'occasion de s'experim publiquement, et il n'a surpris pe sonne en mettant en avant cout qui unit la France et les Erats-Ur pour l'essentiel, le désir de tro ver une solution - et en présenta comme de bien moindre impe tance les divergences d'approch la « procédure ». Cette e proc dure», la France continue à pens que ce pourrait être une cons

هكذامن الإصل.



Le nom du savant arabe, au Moyen Age, est un nom posthume dont le biographe est le véritable auteur. Les différentes composantes du nom ont joué des rôles divers du vivant de l'individu mais elles préservent le nom le plus secret: celui reçu à la naissance.

Collection "Ecrisure" dirigée par Béatrice Didier. 208 pages - 168 F.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

LE GOLFE APRÈS LA GU

La visite du secrétaire d'Etat américain au Proche-Orient

M. Baker souhaite voir Jérusalem faire preuve de bonne volonté

« Les Etats-Unis espèrent qu'ils trouveront en Israël les mêmes bonnes dispositions que celles manifestées dans certains pays arabes en faveur d'une « approche nouvelle » de la situation au Proche-Orient. » C'est avec cette formule, entre le souhait et l'avertissament, que la secrétaire d'Etat américain, M. Jemes Beker e conclu ses premières conversations, lundi 11 mars, à Jérusalem.

Politique

apparence

e ..

JÉRUSALEM

de notre correspondant

M. Baker a expliqué que lors de M. Baker a expliqué que lors de ses récents entretiens de Ryad avec hoit ministres arabes des affaires étrangères, dont ceux de l'Egypte et de la Syrie, il avait relevé « des signes de bonne volonté, d'un renouvellement de la manière de penser » à propos du conflit israélo-arabe et que cela « pourrait se concrétiser (...) si l'autre côié [[sraél] adoptait une attitude similaire ».

Le secrétaire d'Etat e fait cette déclaration lors d'un bref « point de presse » après un dîner de travail evec M. David Lévy, le ministre des affaires étrangères. « David et moi montre et un entretien positife, a dit avons eu un entretien positifa, a dit M. Baker, se déclarant « prudemment optimiste». A en croire le Jerusalem

Le Luxembourg va organiser un Conseil européen sur l'après-guerre

Le Luxembourg, qui préside la CEE jusqu'à la fin de juin, va convoquer bientôt, à la demande de la France, un sommet extraordinaire des Douze afin de tirer les leçons de la crise du Golfe, a annoncé lundi 11 mars le premier ministre luxembourgeois, M. Jacques Santer.

Dans un communique, M. San-

ter e précisé avoir déjà engagé les contacts avec les autres capitales de la CEE pour « convenir d'une date » pour ce Conseil eoropeen extraordinaire - doot Bruxelles et Bonn ont déjà accepté le priocipe -« dans un avenir rapproché ».

Le ministre français des affaires trangères, M. Roland Dumas, avait fait part de le proposition fraoçaise dens un entretieo eo Monde (nos éditions du 12 mars).

la libération de la Palestine.

A l'aube, un grave incident evait eu lieu dans la vallée du Jourdain, non loin de la ville de Beit Shean.

Tupture du dialogue entre l'OLP et Un commando de six hommes a



Post, qui cite des participants au diner, M. Baker a indiqué à ses hôtes que les pays arabes seraient prêts à faire un geste à l'égard d'Israël pour peu que l'Etat hébreu fasse preuve de « flexibilité » sur la question des territoires occupés de Cisjordanie et de

La fin de la guerre du Golfe pro-cure «une occasion historique à ne pas rater » pour « accomplir le dur, long et laborleux travail » devant permettre de progresser vers la résolu-tion des conflits israélo-arabes, a poursuivi le secrétaire d'Etat devant la presse. Les Etats-Unis o'ont « pas de plan à proposer ni n'entendent exercer des pressions »; ils sont disposés à joner un rôle de « catalyseur » mais, a-t-il dit, « ils ne pourront pas

mas, a-t-il dit, «ils ne pourront pas imposer la palc».

Le secrétaire d'Étai devant avoir mardi de longues conversations avec le premier ministre Itzhak Shamir (qu'il verra à deux reprises) et avec le ministre de la défense. M. Moshe Arens, après avoir survolé la «ligne verte», la frontière d'avant 1967, separant serail de la Cisiordanie. En separant Israël de la Cisjordanie. En principe, il devait également recevoir — mardi après-midi ou mercredi matin — une délégation de nationalistes des territoires occupés représentant toutes les tendances de l'OLP, sauf le Front populaire pour

les Etats-Unis au cours de l'été 1990. De source américaine, on souligne qu'il n'y aura pas de reprise officielle du dialogue entre les deux parties tant que l'OLP n'aura pas dénoncé le raid d'un commando palestimien sur une plage israélienne qoi, en juio dernier, avait été à l'origine de l'arrêt des conversations américano-palestiniennes de Tunis.

La première journée de cette visite s'est déroulée sur fond da violence soulignant le climat de tension contioue qui règne aux frontières de l'Etat hébreu et entre Israéliens et Palesti-niens des territoires. Arrivé au moment ou Jérusalem enterrait qua-tre femmes assassinées la veille par un Palestinien, M. Baker a préféré annuler la promenade qu'il devait faire dans la vieille ville, de peur que sa présence et un lourd déploiement policier en ces lieux ne provoquent un regain de tension.

En Cisjordanie, la metinée avait commence comme tant d'eutres : une Palestinienne blessée par balle à Ramallah eprès, avoir attaqué un Israction avec un poignard; un «col-laborateur» assassiné à Tulkarem. Les territoires étaient «fermés», leurs résidents interdits d'accès en Israël; les villes de Naplouse, Hébron et de nombreux camps de réfugiés étaient sous couvre-feu. La routine...

réussi à s'infiltrer quelques mètres en Israël à partir de la Jordanie. Répérè par une patrouille, le groupe a été d'une bataille de vingt minutes, ou cours de laquelle trois soldats israé-

Le commando était lourdement armé : fusils automatiques, lance-ro-quettes, grenades, matériel de démi-nage. Les six hommes appartenaient apparemment à la mouvance islariste; ils étaient barbus, porteurs de Corans et de photos de l'un des chefs du mouvement islamiste Hamas – le cheikh Ahmed Yassin, originaire de la bande de Gaza et ectuellement ingé en Israël.

Cette opération est la cinquième infiltration dans la vallée depuis le début de l'année. Elle a stupéfié les autorités militaires. La combativité dont a fait preuve le commando et le matériel dont il disposait ont donné l'impression d'une opération longuement préparée, eyant disposé d'un soutien logistique certain, qui ne relevait pas des habituelles tentatives iodividuelles ou isolées le long de cette frontière devenue de plus en phis «chaude». Le commandant en chef de la région Centre, le général fizhak Mordechai, s'est publiquement demandé si, cette fois, l'opération n'avait pes bénéficié de certains appuis officiels en Jordanie.

ALAIN FRACHON

« Nombreuses convergences » entre MM. Ozal et Gorbatchev

Le président soviétique Mikhaīl Gorbatchev et son homologue turc, M. Turgut Ozal, ont constaté de nombreuses convergences» dans leur opproche pour un réglement des pro-blèmes du Golfe et du Proche-Orlent lors de près de trois heures d'entretiens hadi soir 11 mars au Kremlin. a annonce l'agence TASS. Arrivé dans la capitale soviétique pour une visite de phisieurs jours, M. Ozal doit également se rendre en Ukraine, au Kazakhstan et en Azerbaïdjan.

A l'occasion de sa visite officielle à Moscou, le président ture doit signer plusieurs accords de coopération, en particulier dans les domaines culturel et économique. M. Ozal, qui doit être de retour à Ankara le 16 mars pour y recevoir le secrétaire d'Etat américain M. Baker, e rendez-vous le 22 avec le président Bush à Camp David.

Lune de miel entre Le Caire et Washington

heures en Egypte qua vient d'effectuer la secrétaire d'Etat américain, M. James Baker, a démontré, si besoin était, que les relations entre Le Caire et Washington n'ont jamaia été aussi bonnes depuis l'arrivée du président Moubarak au pouvoir, il v a dix ans.

de notre correspondant

Le ton e été donné, dimanche 10 mars, dès l'arrivéa au Caire de M. Baker, qui est descendu de son avion eccompagné de M. Esmat Abdel Meguid, le ministre égyptien des affeires étrangères. Les deux hommes, qui avaient déjà eu dee entretiens en Arabie saoudite dans le cadre de le réunion qui comprenait aussi les chefs de diplomatie des pays du Golfe et de Syrie, nt, en effet, décidé de poureuivre leurs discussions dans l'evion. Lundi, à l'issue d'un entretien da deux heuras trente avec le président Moubarak, le secrétaire d'Etet eouligneit l'cidentité des points de vue sur quasiment toutes les questions ».

L'un des eujets ebordés « de manière détailée» eu cours de la rencontre avec le rala e été «le coopération économique après la guerre du Golfe ». Un euphémisma pour désigner l'alde qu'accorderont las États-Unis à l'économie égyptienne, M. Baker a indiqué à cet égerd que Washington soutiendrait, « dans la mesure da ses possibilités », l'Egypta dans ses négociations en cours avec le FMI.

L'« erreur fondamentale » de l'OLP...

Il e ajouté que las Etats-Unis examineraient aussi la possibilité de créer un département pour le développement et la reconstrucle Benque mondiale. Un département dont l'Egypte eera sans doute le principal bénéficialre. On indique d'aillaurs de diversas sources bien informées qua les Américains ont laiseé entendre aux Koweitiens qu'il était nécessaire de feire participer Le Caire eu pectole que conetitue le reconstruction da l'émirat, soit

La visite da vingt-quatre par le biais de sous-contrats accordés à des compagnies de la vallée du Nil, soit par l'utilisation d'un quota important de maind'œuvre égyptienne.

> M. Baker e d'autre part abordé la question des errangements de sécurité dans la région, ainsi que calle des ermes de destruction massive. Le secrétaire d'Etat n'e donné aucune précision sur ces questions, si ce n'est que les Etats-Unis ne projetalent pas d'installer des troupes ou de pré-Egypte. Il faut rappeler que l'sdministration américaine n'est pas hostile à la vente à l'ermée égyptienne de chasseurs F-16 et de missiles pour une valeur de 1,6 milliard de dollars.

Pour ce qui est du conflit israé-lo-erabe, M. Baker s'est contenté de souligner que sa rencontre avec des parsonnelités pelestiniannee ne constitueit paa une repries du dialogue entre l'administration eméricaine et l'OLP. «La direction de l'OLP, e estimé le secrétaire d'Etat, a commis une erreur fondamentale en s'alignant sur les positions de Saddam Hussein, » «Le stature de l'organisation en est sortie amoindrie et le restera en ce qui nous concernes, e ejouté

Cetta attitude ne diverge pas beaucoup, pour le moment, de cella des Egyptiene, dont les relations sont au plus bas avec l'organisation de M. Yasser Arafat, que les éditorialistes da la presse officiause du Caire qualifient de «bouffon». On se refuse toutefoia ici à faire une croix sur l'OLP, et le ministre égyptien des effairas étrangares e prudemment déclaré, la veille da la visite de M. Bakar, que « c'était aux Palestiniens à choisir leurs représentants à d'éventuelles négociations de paix ». La question d'une contérence internationale sur le Proche-Orient est, elle aussi, laisattandant qua les Américains dépassant le stade exploratoire de leur entreprise. Ce sera sane doute l'un des sujets de conversation qu'auront les responsables égyptiens, mardi 12 mars, au Caire evec le ministre italien das effeiras étrengèras, M. Gianni De Michelis.

ALEXANDRE BUCCIANTI

La visite du premier ministre français aux Etats-Unis

M. Rocard croit en la « volonté convergente » de Paris et Washington au Proche-Orient

de notre correspondant

M. Michel Rocard n'a pas beaucoup de chance. Un séjour «semi-privé » à Washington s'achevant par un entretien avec le président Bush, e'était une occasion appréciable pour un premier ministre dont la présence sur la scène internationale reste, les choses étant ce qu'elles sont et M. Mitterrand président, assez discrète.

Le sort à pourtant voulu que ce séjour, prévu de longue date, inter-vienne à trois jours de la rencontre entre le président Bush et M. Mit-terrand, à la Martinique, et une dizaine de jours après une visite de M. Roland Dumas à Washington. M. Rocard o'en a pas moins été fort bien reçu, et il a conversé pen-dant près d'une heure avec le pré-sident américain, oui a en des Le sort a pourtant voulu que ce sident américain, qui a eu des paroles aimables pour la France, pays « terriblement important », et a abordé avec son interlocuteur quelques-uns des problèmes du jour. Mais on ne pouvait guère attendre plus d'un simple lever de rideau.

C'est bien entendu sur le Proche-Orient que M. Rocard a surtout en l'occasion de s'exprimer publiquement, et il n'a surpris per-sonne en mettant en avant tout ce qui unit la France et les Etats-Unis - pour l'essentiel, le désir de trouver une solution – et en présentant comme de bien moindre importance les divergences d'approche, la « procédure ». Cette « procédure», la France continue à penser que ce pourrait être une confé-

les Israéliens, n'étant pas du même avis, on préfère oe pas insister pour l'instant. M. Rocard o'a pas donné non plus l'impression de croire très intensément aux vertus d'une réunion du Conseil de sécurité de l'ONU au niveau des chefs d'Etat, comme l'idée en a été avancée par l'Elysée. « Cela demande beaucoup de travail préa-lable, de préparation», a déciaré le

premier ministre au cours d'une conférence de presse. Ladite réu-nion devrait donc avoir lieu « des que possible», mais « pas pour l'instant ». Et, bien entendu, « personne, y compris la France», ne souhaite une telle réunion «pour des raisons de prestige».

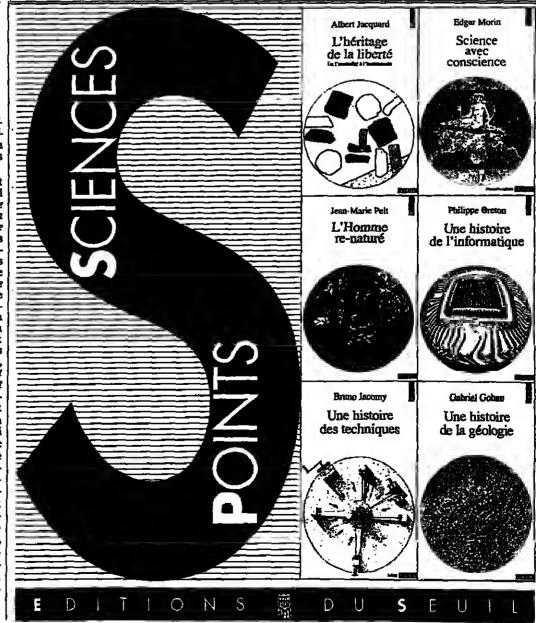
« Confédération jordano-palestinienne»?

«L'important, comme le dit M. Rocard, c'est la substance, c'est-à-dire la solution susceptible de recueillir l'approbation des parties en conflit. Mais on paraît encore bien loin de l'apercevoir. Le premier ministre avait un peu fait dresser l'oreille en évoquant dimanche, au cours d'une émission de la chaîne ABC, l'hypothèse d'une «consedération jordano-palestinienne », qu'on n'avait guère entendue jusqu'à présent dans la bouche des responsables français. Mais le lendemain, prié de dire si telle était désormais la piste suivie per la France, il a battu en retraite en expliquant que c'était seule-

rence internationale, mais les au même titre qu'un « Etat palesti-Américains, et à plus forte raison nien» ou même qu'une « confédé. nien» ou même qu'une « confédé-ration incluant Israël». Et il a refusé de dire laquelle de ces options avait sa préférence.

Le premier ministre a seulement fait remarquer qu'an stade actuel « l'important est qu'Israel saisisse l'occasion fournie par la fin de la guerre» et « engage un processus de paix». Et il a suggéré de oe pas accorder une importance démesurée aux déclarations des dirigeants israéliens, qui rejettent le principe de l'échange de « territoires contre la paix », selon la formule pronée par M. Bush. Quant à la représen-tativité de l'OLP, M. Rocard a laissé entendre que l'organisation de M. Yasser Arafat ne reflétait pas forcément les positions de tous les Palestiniens. Mais, e-t-il ajouté, « je ne connais pas pour le moment d'autre représentation formelle et institutionnelle du peuple palestinien». M. Rocard, qui s'exprimait alternativement en français et en anglais, a aussi été prié de dire si la France était favorable à une reprise des bombardements contre l'Irak si les forces de Saddam Hussein utilisaient les armes chimiques pour réduire l'opposition irakianne (les Etats-Unis en ont brandi la menace de manière officieuse). Le premier ministre français a préféré ne pas s'engager, expliquant que si des armes chimiques étaient effectivement utilisées, ce qui serait « intolérable », « il y aurait matière à consulta-. tions ».

JAN KRAUZE



LE GOLFE APRÈS LA GUERRE

Le lent redémarrage du Koweït

Dans un pays dévasté et pollué le gouvernement a choisi la « manière douce » mais la population s'impatiente

KOWEÏT

de notre envoyée spéciale

Depuis deux semaines, la Kowelt est soumis aux caprices des vents. Qu'ils soufflent du sud-est et tout le pays, jusqu'eu cœur de la ville de Koweit, étouffe sous un gigantesque nuage de fumée noire entretenu par les puits pétroliers en flammes. Pour M. Suleiman Al Mutawa, ministre de la planification, pas de doute : «Il ne fout pas confondre destructions et sabotages, nous dit-il. Les Irakiens ont frappé là où ça fais mal. Ils ont lu creer l'agitation et paralys l'action du gouvernement. Ils ont réussi à créer une atmosphère de

Douze jours sprès la libération, le Koweit renaît péniblement sous les ceodres. Sali, pillé, toujours privé d'électricité, d'eau et de moyens de communications, mais moins anéanti qu'on ne l'avait cru. Ce n'est pas une ruinc, mais un pays saccagé. Le résultat d'un sabotage accompli à l'échelle de tout un pays. «Les Ira-kiens ont agi par dépit », commente le ministre des Finances cheikh Ali Khalifa. Les destructions proprement dites sont beaucoup moins massives qu'no ne l'avait craint. Les autoroutes et les grands ouvrages sont en bon état, s constaté le corps du génie de l'armée américaine; deux poots seulements ont été détruits. « Les déguts sont très localisés », estime un diplomate occidental. Si une bonne mnitié des 950 puits pétrolicrs est inutilisable, les raffineries et les terminaux, cux, n'not pas subi de dégats irréparables, assure le ministre des fioances. Quant à l'eau, les usines de désalinisation et les stations de pompage sont certes paralysées faute de courant électrique, mais pour la majeure partie intactes dans le sud du pays.

«Le problème critique est celui de l'électricité, explique cheikh Ali Kha-lifa. Dès qu'on en aura, on aura de l'eau. On pourra clors commencer à lutter contre les incendies ». Le réseau électrique a été totalement détruit en quelques haures, juste evant la 26 février, comme celui des télécommunications, comme l'aéroport et tous les bâtiments publics. Les Irakiaos se soot dooc attequé de manière très précise à tous les centres névralgiques du pays. «Les déglis ne sont pas si importants, sauf

ceux qui minent l'action du gouverne-ment », insiste le ministre de la planification. Uo example: «Ils ont emporté, dit-il, des cassettes conte-nant des listes d'abonnés; quelques dizaines de milliers de foyers reste-ront longtemps privés de courant ou d'eau sans que nous puissions nous en apercevoir!» Sabotage cacore: les locaux et les équipements administratifs, tous systématiquement dévastés. Aucun ministère, sucune direction technique ne dispose de locaux en de movems adaptés. ou de moyens adaptés.

> Clivage entre « exilés » et «résistants»

Au Plan, ce sont les ordineteurs qui ont disparu. «Je ne peux offrir à l'Etat oucun service», explique le ministre. Sans ordinateur, pas de statistiques, pas de listes de personnel, pas de feuilles de paye... En atten-dant que le centre administratif soit déminé et remis en état, tous les ministères campont qui, dans uo hôtel, qui dans une maison particulière - les ministres sont pratiquement tous rentrés au pays et se réu-nissent deux fois par jour dans une

C'est une pagaille énorme, une désorganisation de tous les instants qui, ajontée à l'ioconfort da la vic quotidienne, exaspère la population. Après douze jours de liberté, les Koweitiens manifestent encore tous les soirs leur joie en défilant bruyamment, uo fusil dans unc main, un drapeau dans l'autre, sur le front de mer. Mais les critiques commencent à se faire plus acerbes contre l'impuissance des autorités. «Où sont les promesses?» titrait, le 6 mars, l'unique quotidico koweitien - douze feuilles polycopiées en quart de for-mat – les maisons sont toujours vides. Les enfants réclament du chocolat (...) où sont les bennes à ordures? Jusqu'à quand vont durer ces fumées qui créent des maladies respiratoires (...) A l'arrivée des troupes, on attendait qu'elles apportent de la nourriture (...). Nous avons été étonnés de ne rien wair. Nous demandons aux responsables de distribuer ce qu'ils

Samedi 9 mars, pour protester, des manifestants ont campé pendant plu-

sieurs heures devant l'hôtel International devenu le centre nerveux du pays et le siège de la presse, des armées alliées et de plusieurs ministères. Les frustrations quotidiennes exacerbent les clivages visibles à l'œil

nu : d'un côté les « exiles », de l'autre les « résistants ». Ces dernicrs, demeurés à Kowelt pendant l'occu-pation, ont improvisé des le lendo-main du 26 février des structures parallèles, souvent rivales des organi-sations officielles. Situation explosive? Les observa

teurs étrangers sont partagés. L'opti-misme prévaut du côté des Américains qui soulignent les progrès secomplis en moios de deux semaines e Les tensions s'apaiseront dès que l'électricité reviendra, assure un diplomate. J'entends beaucoup de critiques mais personne ne parle de changer le système ou l'émirs. D'autres sont moins confiants : « leur pro-blème numéro un est que l'administration est inexistante», assure un

> « Confusion inévitable »

« Chaque jour est meilleur que le précédent », déclare, confiant, le ministre des finances. De fait, des sentir. Les «coopératives» - sortes de supermarchés de quartier - oot portes et distribuent gratuitement, au prix de quelques heures de queue, le minimum vital : eau potable, riz, sucre, pain. Selon le ministre de la planification, de la viande, des égumes et du poulet devraient être livrés cette semaine.

De petits générateurs commencent à ronronner dans toute la capitale, apportant un minimum de confort. Ici ou là l'éclairage public e été allumé, dimanche soir. Pour les pri-vilégiés disposant encore d'une voiture et de pneus intacts, de rares statioos services distribuent granitement de l'essence. Le gouver-nement commence timidement à reprendre les choses en main. La olice est réapparne pendant le veck-end et se mélange désormais à l'erméc dépenaillée des «volon-toires» qui jusque-là assurait les contrôles, ce qui, assurent les Améri-cains, diminue les «incidents» et règiements de compte.

L'essentiel pourtent reste à faire. L'électricité ne sera pas rétablie avant dix on gumze jours. Le temps de déminer et de réparer quelque 120 kilomètres de lignes électriques sabotées et de remeitre en marche la centrale de Zor dans le sud du pays, la moins touchée, qui devrait pou voir fournir 70 % des besoins immédiats. Quant aux puits pétroliers, il fandra sans doute plus d'un an pour les éteindre tous. C'est cette semaine que doit démarrer la lutte contre les incendies. D'sutre part, les banques sont fermées et le pays est, pour l'instant, privé de monnaie.

« Les choses se remettent en place lentement, affirme le ministre des finances, La confusion était inévitable après sept mois d'occupation savvage. Pour reprendre les choses en main le gouvernement ne doit pas utiliser la force. Il faut la manière douce. » Pour cette manière douce, il y a toutefois deux limites dans le temps : mi-avril, commencement des grosses chaleur et de la période de climatisation qui triplera la demande d'électricité, puis le début du mois de mai, moment prévu pour le retour des quelque 350 000koweltiens restés en exil à la demande du gouvernement. Plus de la moitié de la population totaic qu'il est impossible d'accueillir dans la situation actuelle.

VÉRONIQUE MAURUS

Les besoins de Kowelt « relative-ment faibles » selon M. de Larosière. - M. Jacques de Larosière, gooverneur de la Banque de France, a déclaré lundi 11 mars à Bâle que les besoins en capitaux du Koweit pour sa reconstruction seraient « relativement faibles ». Interrogé à l'issuc d'une réunion des gouverneurs des banques centrales des dix pays les plus industrialisés sur l'ampleur des besoins du Koweit et sur la pression qui pourrait en résulter sur-les taux d'intérêt, M. de Larosière a déclaré : all y a des besoins. Mais si on les considère en même temps que l'offre globale de ressources, et si on les cal-

L'opposition demande la restauration de la démocratie dans l'émirat KOWEIT

de notre envoyée spéciale

Inquiets pour leur avenir après le départ de la presse occidentale, les représentants de l'apposition koweltlenne ant sppelé, kındi 11 mars, la communauté Internationale à maintenir la pression sur le gouvernemant de Kowett afin qu'il raetaure le démocratie. « Nous aspérons que vous ne nous oublieraz pas. Nous ne voulons pas que l'eide apportée par la nunauté internationale pour libérer le pays soit utilisée contre la démocratie au Knwelt.

Le Kowett n'e pae été délivré d'un dictateur pour être donné à une personne ou à une famille », e déclaré M. Abdallah El Nebari, dirigeant du KDF (Forum democratique kowettien), l'une des principeles formations de l'opposition, eu cours de le première conférence de presse organisés eu Kowelt par les opposents eu régime.

> « Plus de mots, des actes »

L'inquiétude de l'opposition s été récemment revivée par la tentative d'essassinet de l'un de ses principaux dirigeents, M. Hamad Al Jou'ane (le Monde du 7 mars). Ce emalheureux accident », e dit M. El Nebari, e décienché eune nouvelle bataille à Koweit pour la démocratie. Ce sera une lutte difficile. Elle dépendre d'abord des pressions internes exercées par tous las groupes politiques, toutes les personnalités koweltiennes, mais largement du support de la communauté interna-

biopposition doute des bonnes intentions du gouvernement, en dépit de ses récentes promesses de libérelisation. « Noue sommee décoiés de constater que la première décision consistent à décréter la loi martiale en l'absence de toute Assemblée parlementaire élue est contraire à le Constitution de 1962 », s décisré M. el Nebari. Comme une lerge partie des citoyens koweitiens, ferme-ment décidés à tirer profit de la supplémentaires, les opposants

redoutent que la loi martiale, qui suspend tous les droits d'expreseinn (preese, menifestations, réunions, courrier, etc.), ne solt utilisée pour rétablir l'autorité absolue de la famille

« Nous ne voulons plus de mots, mais des actes », e souligné M. El Nebari en réclement la fixation immédiate d'une date pour les élections ennoncées par le gouvernement. En attendent qu'un nouveau Perlement soit élu, l'apposition demande égelement la convocation de l'ancienne Assemblée, dissoute en 1986, et la constitution d'un gouvernement de coalition rassemblant les principaux pertis. La loi martiale peut être e pratiquée de manière emicale et égalisée », a-t-il ajouté.

L'opposition e fait observer l'ineptitude des autorités à gérer la crise actuelle : « Le réta-blissement de l'électricité devrait être une question de jours, pas de semaines. Il aureit do être prévu à l'avance. Nous n'aurions pas de problème d'eau, de nourriture ou d'ordures ménagères dans ce cas. > Cette ineptitude e remorce l'urgence d'une action immédiate pour la démocratie », e dit M. El Nebari, soulignant la mécontentement croissant de la populatinn. «Ce n'est pae dans la nature des Koweitiens d'utiliser la violence, maie personne ne peut prévoir l'evenir », a-t-il dit.

« Malheureux accident »

Le dirigeant du KDF e également accusé six membres de la famille royale d'avoir constituédes mílices privées. Ces iniciatives sont perticulièrement inquiétantes dans les circonstances présentes, où «il est elsé de dénoncer n'importe qui comme colleborateur et de le faire exécuter», ont souligné les opposants. Leur inquiétude e été, selon eux, ranforcée, vendredi 8 mers, par un nouveau emalheuraux eccident »: un eitoyen koweltien, M. Hussein Ali El Banei, surait été tué au cours d'une réunion sous prétexte qu'il evait insulté la famille

DIAGONALES

N nous rebat les oreilles avec le coût de la guerre du Golfe, en dollars, en amitiés erabes, subsidiairament en vies humeinea. On oublie un gâchie qui ne e'epprécie en eucune monnaie : l'abue de lan-

Les batailles font ripaille d'euphémismes, eutam que d'exploeifs. Les premiers visent à mesquer le meuvels effet des esconds, comme la peinture de camouflage change les engins de mort en dunes pour pique-nique. Proprement réquisitionné, le lengage reçoit mission de LÉNIFIER EN DOUCE. Il y parvient d'eutant mieux qu'images et chiffres viennem à manquer. L'horreur attelgnant elors son maximum d'abstraction, le mot opère comme

Les détournements eémentiques s'effectuent la plus souvent sous couvert de technicité extrême, à l'eide de vocables opaques, ou de vieilles notione remises en vogue. Ainel de l'ATTRITION, à lequelle les merchends d'ermee ont redonné une feveur à la mesure de son mystère. A l'origine, il e'agit d'érosion par frottement, rien de plus. En économie, le mot est devenu synonyme de tassement des effectife. On devine l'usage sournois qui en e résulté. « Compression de personnel » fait brutal, sans cœur ; licencier pour cause d'attrition vous e quelque chose de ecientifique, de fatal. De désolé, eussi : le mot contrition n'est pas loin. Il iette sur la cruauté du fah l'ombre excusante d'on ne esit quel remords chrétien. Si vous dites de la publicité que le matraquage la dessert, vous risquez d'eggraver le mel. Si vous parlez de teux d'attrition, vous voilà compétent, et digne

RAITER un objectif, mis pour bombarder, e battu toue les recorde d'hypocrisie douce. Rien n'est plus pacifique que le verbe treiter I il s longtemps servi à dire comment en ueer evec son prochain, à régier nos égerds envers les gens et le peneée. L'hospitalité, la rhétorique, la médecine, y ont puisé leurs codes et leurs méthodee. Traiter, c'était aussi tenter l'errangsment, eoit exactement le contraire de ce que vsut dire l'ettaque srmée.

Sans doute le contamination est-elle venue de l'électronique. « Patience, disent lae répondeurs, nous traitons votre appel. a Encore faut-il qu'il y ait eu eppal. Avec la technologie des eibles ettirant ellss-mêmes lee coups et, pour un peu, les désirant, le langage usuel des combets vacille, et evec lui la morele qui e'y est toujours attachée. Le reyon laser ve à la

Mises à nu

tumeur et eu dépôt de munitions comme le boue à la chèvre. La faute à qui ? Mourir « traité », et pour cause d'infrarouge I L'honneur et le gloire, eux aussi, vont changer de eens, à ce compte. Dens les cleeses, on ne pourra plus expliquer Comeille de le même

Le plus jolie trouveille, c'est évidemment l'avion dit FURTIF. « Subreptice » e0t mieux convenu à le forme de l'engin, à ses angles de véhicule interplanétaire pour bende dessinée. Meis furtif joue bien le rôle édulcorant qu'on attend de lui. On est au bord du vocabulaire emoureux, danc inoffeneif. Le eubstantif e pleisir » se profile, venu droit des peradis enfantins de Baudelaire. Qu'un même adjectif serve à désigner le demier cri de le technique militaire le plue ravegeuse et que laue baiser volé dens un sous-bois de Watteau : la réussite est totale, puisque c'est en confusion que cette réussite es mesure. Mais comment eevoir ce qu'y perdront, en finessa, sn délices, nos conversations sur la volupté ?

ES temps de guerre mettent en évi-dence une réalité constante du temps de paix : le fonction de cache-violence du langage.

Celui-ci ne résout pas les conflits ; il les minimise. Il reflète les tensione sous-jecentes, sans leur substituer vraiement le forum paisible dont il se donne l'eir. Un jour, il feudra relire tout ce qui s'est din at écrit, sur la crise du Golfe, depuis six mois. On verra comment les esprite et les lengues, furtivement, ont revêtu le treillis, ajusté les culesses, pris goût eux croisillons des collimeteurs. Par exemple : à partir de quel degré d'armement, de quelle rugosité du discours, un dictateur est-il désigné sous ce nom, quend tant de ses voisine méritent, en droit, la même épithète ?

Les intellectuels n'ont iamais représenté l'aiternative raisonnable qu'lle s'imeginent, ou que l'on croit, à une prétendue rudesse militaire. Lors d'une vieite d'écriveins à nos forces nucléaires, j'ai pu observer le conversion foudroyante de certains artistes réveurs à la manière forte, elors que bien des officiers chargés d'y recourir s'en méfient comme de la

L'histoire des engagements d'écriveine eu cours du siècle témoigne du flottement des meilleurs esprits devent les justifications de la gements.

BERTRAND POIROT-DELPECH de l'Académie française violence. A preuve, les passionnantes Aventures de la liberté que Bernard-Henri Lévy pro-Sartre et pas mai d'eutres prennent périodiquement en grippe la pensée, c'est moins par détestation de ce qui les constitue que par lassitude de la esgesse et de la tolérance équilibrée auxquelles le pensée oblige. Agir, enfin I Sortir des ergotages I Céder à la simplification sans phrase ! Drieu et Brasillach ont éprouvé cette fascination pour le force virile a qui libère du ferdeau de comprande

Il s'y ejoutait cette limite injustifieble à la violence, qui s'eppelle l'emitié. Aymé et Anouith ont défendu leure potes, en fait de collaboration. B.-H. Lávy e raison de placer sa récapitulation sous le signe de la subjectivité. Tout en se parant d'équité et d'étemité, l'intelligentsia excelle à classer les torts de checun selon des accointances meffieuses. La même erreur de jugement est taxée d'Infâmie chez le clerc éloigné de soi, et de simple plaisanterie chez le voisin de bar. La justice intellectuelle, comme l'autra, n'est jameis qu'un rapport de pouvoirs.

A brusque fin des combats eu Moyen-Orient pose de façon renouvelée le problème de la part incompréhensible d'agressivité dens nos élans personnels et

Il set frappent qu'à quelques jours d'intervalle, et en pleine querre, deux vedettes du sport - Florence Arthaud - et du spectacle -Gérard Depardieu - elant cité le violence comme leur motivation principala. Il n'y a pas de réussite, à un certain niveau de compétition, sans rage d'écraser le poursuivant.

Autre symptôme qui demenderait à être analysé à tête reposée : l'ebondante copie qui e eslué le disparition de Serge Gainsbaurg. Rerement le genre nécrologique e charné, sous les fieurs, tant de dégoût inavoué et de secrète délivrance. Geinsbourg dérangeelt : moine par ses provocations appuyées que par la preuve qu'il donnait de l'omniprésence de la violence, en le retoument contre lui-même. Artaud et Genet causaient le même malaise. Comme par hasard, tous trois étaient d'immensea poàtes.

Devant eux, le eociété salue et presse le pes, comms devent les mendiants à moignons du métra, qui nous font murmurer le « qu'est-ce que j'y peux ? » des laches souls-

VENTES PAR ADJUDICATION

Rubrique OSP - 64, rue La Boétie, 45-63-12-66 MINITEL 36.15 CODE A3T puis OSP

VENTE sur suisie immobilière au Palais de justice de PARIS le JEUDI 28 MARS 1991, à 14 h 30 – en m seul lot LOGEMENT à PARIS (10°) au 4 droite, de deux pièces, cuisine, WC communs
46, rue René-Boulanger - Mise à prix : 60 000 F
chez Ma DEVOS-CAMPY, avocat à PARIS-7, 57, avenue de Suffren
Tél.: 45-67-98-84 - à tous avocats près le TGI de PARIS.

le JEUDI 28 MARS 1991, à 9 h 30 - EN UN LOT UN APPARTEMENT à IVRY-SUR-SEINE (94)

VENTE sur folle enchère, su Palais de justice à NANTERRE le JEUDI 21 MARS 1991, à 14 beures UNE PROPRIÉTÉ à BOULOGNE-BILLANCOURT

Vente sur saisie immobilière au Palais de justice de PARIS le JEUDI 28 MARS 1991, à 14 h 30

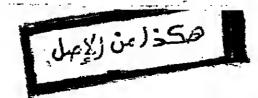
un APPARTEMENT de 5PP à PARIS (9°) - 3, rue Duperré composant de vestibule, 2 pièces sur rue, 3 pièces sur sour dont une petite salle de bains, penderie, cuisine, W.C.

Mise à Prix : 1 000 000 F ir. M. Desis TALON, svocat à PARIS-t., 20, quai de la Mégisserie. .: 40-26-06-47. M. Amiek LEMAS, svocat à PARIS-t6, 67, svenue. ber. Tél.: 45-53-81-82. A tous evocats près le tribunal de grande instance de PARIS, et sur les lieux pour visiter.

Après le choix Macinto déterminant. IC vous gratuitement' les pa 5 prestigieux logici MacDraw II, FileMake Project II. Avec IC vous tement utiliser toutes l nouveau Macimosh LC parfaite connaissance vous conviennent le m intosh vous êtes sûr de l'achetant chez IC vous mieux choisir vos logic

APPLE CENTER IC I 21 PLACE VENDOME 25 RUE OZENNE 31

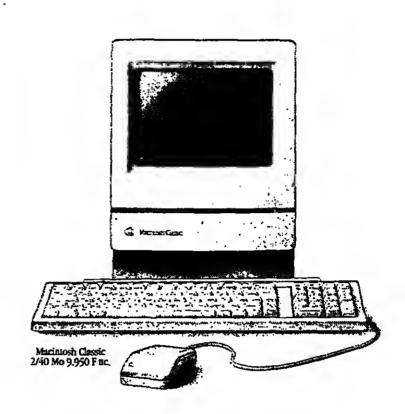
LES HEURES D



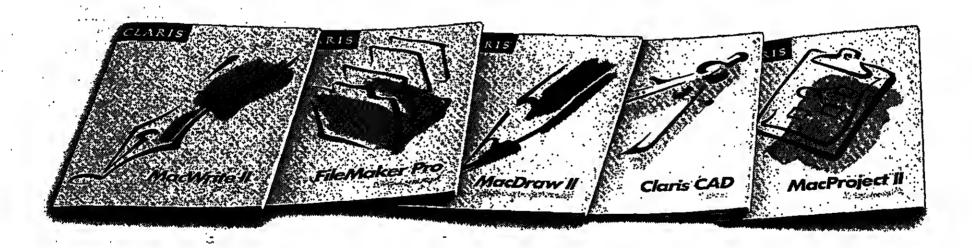
• Le Monde • Mercredi 13 mars 1991

Voici deux Macintosh





et cinq bonnes raisons exclusives de les acheter chez IC.

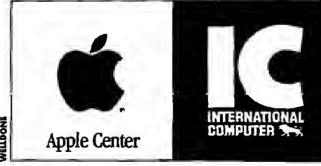


Après le choix Macintosh celui des logiciels est déterminant. IC vous offre en exclusivité et gratuitement les packs d'évaluation de 5 prestigieux logiciels: MacWrite II, MacDraw II, FileMaker Pro, ClarisCAD, Mac Project II. Avec IC vous allez pouvoir immédiatement utiliser toutes les performances de votre nouveau Macintosh IC ou Classic et choisir en parfaite connaissance de cause les logiciels qui vous conviennent le mieux. En choisissant Macintosh vous êtes sûr de ne pas vous tromper. En l'achetant chez IC vous êtes sûr de pouvoir mieux choisir vos logiciels, et les acquérir

ensuite à un prix exceptionnel. IC est un des premiers distributeurs Apple en Europe, sa puissance d'achat en volume vous fera bénéficier d'une disponibilité immédiate sur toute la gamme Apple y compris sur les nouvelles imprimantes StyleWriter et Personal Laser Writer LS. IC c'est aussi 10 ans d'expérience et de conseils, une maintenance performante et économique, la formation, et sans doute le plus important le sourire.

Il ne vous reste plus qu'à choisir une heure pour venir acheter votre Macintosh chez IC du lundi au samedi de 10 h à 19 h.

(1) 42 72 26 26



10 ANS D'APPLE ÇA COMPTE

APPLE CENTER IC BEAUBOURG (1) 42 72 26 26 26 RUE DU RENARD 75004 PARIS • APPLE CENTER IC VENDOME (1) 42 86 90 90 21 PLACE VENDOME 75001 PARIS • IC MARSEILLE 91 37 25 03 94 AVENUE DU PRADO 13008 MARSEILLE • IC TOULOUSE 61 25 62 32 25 RUE OZENNE 31000 TOULOUSE • IC NANTES 40 47 08 62 3 ALLÉE DES TANNEURS COURS DES 50 OTAGES 44000 NANTES • IC LYON 78 62 38 38 47 COURS DE LA LIBERTÉ 69003 LYON

LES HEURES D'OUVERTURE SONT SUSCEPTIBLES DE VARIER SELON LES POINTS DE VENTE, RENSEIGNEZ-VOUS.

LE GOLFE APRÈS LA GUERRE

IRAK: l'insurrection semble s'étendre au Nord et diminuer au Sud

Bagdad affirme que l'arme chimique ne sera pas utilisée

démenti « catégoriquement » qu'il eit l'intention d'utiliser l'erme chimique pour mater les mouvements de rébellion dans le pays, dans un communiqué publié lundi 11 mers à l'ONU. Précédemment les services de renneignement elliés eveient affirmé evoir Intercepté des communications entre Begdad et les commendements militaires du sud de l'Irek, autorisant l'utilisation des gaz de combats contre les rebellen de Nadjaf et de Karbala.

Le New York Times avait rapporté dimanche que le gouvernement américain envisageait de lancer des raids aérieos contre toute unité militaire irakience qui aurait recours à ce type d'armes cootre des éléments rébelles et avait déjà donné des instructions dans ce

Le géoéral américain Norman Schwarzkopf, commandant en chef de l'opération « Tempète du désert», interrogé par la chaîne de télévisioo NBC, a affirmé qu'il n'avait reçu aucune instruction de repreodre les raids aériens en pareil cas. Il a indiqué par ailleurs qu'il n'existait aucune preuve que les Irakiens utilisaient des armes chimiques contre les opposants.

Violents combats

Lundi, le département d'Etat a indiqué que les straques de rebelles kurdes dans le nord de l'Irak étaient en augmentation, mais que l'insurrection diminosit dans le l'insurrection diminosit dans le Sud, à majorité chiite. Le potte-parole do département d'Etst, M. Richard Boucher, s'est refusé à énumérer les villes touchées par l'insurrection, mais un responsable du département, qui a requis l'anonymat, s précisé que des combair se déroulaient toujours à Karbala. Il n'a pas pu confirmer que des manifestations aient eu lieu à Bag-

L'agence iracience IRNA affirme, pour sa part, que les comgarde républicaine contiouent à faire rage à Bassnrah. Selon un réfugié qui a atteint un poste militaire américain, « In moisté de In ville est sous le contrôle de la résis-tance et l'autre moisié sous celui de

A Bagdad, le président Saddam Hussein a présidé lundi une réu-nion du Cooseil du commandemeot de la Révolution (CCR) et du parti Baas au pouvoir. Au cours de cette réunion, le vice-président du CCR, M. Izzat Ibrahim, a présenté un compte reodu de son voyage dans les gonvernorats de Wassat et de Maysan, qui ont été récemment le théstre de violents combats eotre les tronpes loyales et les rebelles chiites. Les médias officiels passent tonjours sous silence l'insurrection. Radio-Begdad a

ultérieurement rapporté que le chef de l'Etat avait reçu son ministre de l'industrielisation militaire, M. Hossein Kamel Hassan, de retour d'une visite dans la ville sainte de Karbaia. Ce dernier est le frère du ministre de l'intérieur, M. Ali Hassan el Majid, qui a été chargé de réprimer le mouvement

D'eprès Radio-Bagdad, le premier vice-ministre irakien, M. Taha Yassine Ramadan, s'est rendn lundi dans un district de la privoce de Babylone, au sud de Bagdad. Ce qui semble démentir une information d'un membre de l'Assemblée suprême de la révolu-tion islamique d'Irak (SAIRI), seloe lequel M. Ramadan aurait été tué par les gardes du corps du président Saddam Hussein pour avoir tenté d'assassiner celui-ci, à qui il reprochait la mort de plusieurs de ses proches dans le bom-bardement, le 13 février, d'un hun-ker à Bagdad. — (AFP, Reuter.)

Les Kurdes se joignent aux chiites pour le congrès de l'opposition irakienne

BEYROUTH

de notre correspondant

Réunic à Beyrouth, lundi peut-elle faire plus que de la figuration dans la lutte pour le pouvoir déclenchée en Irak par la défsite de Saddam Hussein? A prendre en considération les éléments qui la composeot et son influeoce à l'intérieur du pays, on peut déduire qu'elle oe pourra sans doute pas renverser le régime, Mais elle pourrait contribuer à sa chute et participer su couveau pouvoir ou lui fournir une utile caution.

L'Union du Maghreb arabe demande la levée de l'embargo contre l'Irak

Le sommet des cioq pays mem-bres de l'Union du Maghreb arabe (UMA) qui e eu lieu, dimanche 10 et lundi 11 mars, à Ras-Lanuf, en Libye, a appelé, dans un communiqué, au respect « de la souveraineté et de l'indépendance de tous les s contre toute atteinte au territoire de l'Irak frère et contre toute ingèrence dans ses affaires intérieures ».

Les chefs d'Etat de Libye, de Tuoisie, d'Algérie et de Maurita-nie, ainsi que le chef de la diplomatie marocaine, qui représentait le roi du Meroc, ont invité le Conseil de sécurité de l'ONU à lever « immédiatement l'embargo contre l'Irak ». A leur avis, « une telle mesure ne se justific plus depuis que l'Irak n répondu à toutes les résolutions du Conseil de sécu-

Le sommet a déconcé « la campagne hostile menée par certaines parties pour nuire à la crédibilité et à la légitimité de la représentativité de l'OLP ». Il s'est prononcé pour un règlement de l'affaire palestinienne « à travers les résolutions des Nations unies », affirmant que « la lègalité internationale est un tout indivisible et doit se fonder sw l'équité entre tous les peuples et leur droit à l'nutodétermination. loin de toute duplicité sélective ».

Entérioant uoe série d'accords d'ordre économique, commercisl, judiciaire et social, «visant au ren-forcement de l'unité de l'UMA». l'Uoion a décidé de tenir uo sommet extraordiosire en Lihye, en 1991, « compte tenu de l'évolution de in situation dans le monde arabe ». - (AFP.)

CENTRE RACHI Mercredi 13 mars 1991 RENCONTRE - DÉBAT sur le thème

(Publicité)

« LA FRANCE **ET ISRAEL** APRÈS LA GUERRE DU GOLFE » avec Marek HALTER

Centre Rachi 30, bd de Port-Royal, 75005 PARIS 76L: 43-31-75-47

Aux dix-sept mouvements d'oppositioo déjà regroupés à Damas, depuis décembre dernier, eo un comité d'action doté d'noe plateforme politique commune, se sont jointes des personnalités, esseotiellement kurdes, venues des pays d'émigratioo : les Etats-Unis et, en Europe, la Grande-Bretagne, l'Alk-magne, la Suède principalement. C'est à leur demande que le coogrès s'est tenu à Beyroutb plutôt qu'à Damas. Mais eo réalité, la Syrie parraine les assises, les participants venus de chez elle eo constitueot l'ossature et soo armée en assure la protection.

On distingue deux blocs domiants, les Arabes chittes et les Kurdes, et l'oo relève une (quasi) absecce, celle des Arabes sunnites. Les autres (à l'exception des communistes, partieulièrement actifs) - basssistes dissidents, nationalistes arabes - sont là pour mémoire.

Les chiites se battent dans le Sud, contre l'armée de Saddam Husseig, les Kurdes dans le Nord. Les uns et les sutres annoncent des victoires et, à les croire, des divisions eotières se désagrègent, sous le double effet des redditions et des ralliements aux insurgés. Si les demeurent confuses, celles en pro-venance du Kurdistan sont plus précises : après la 24 division de l'ermée irakienne, les 33 et 36 divisions o'existeraient plus.

Outre Souleymaniyeh, viogt-cinq localités seraieot tombées aux mains des Kurdes.

Les chiites préparent la prise du pouvoir, qu'ils entendent hien par-tager avec les sunnites, désormais. Leur soutien est iranieo meis leur ancrage demeure irakien.

.Un accord en trois points

Les Kurdes préparent leur autonomie et lenr autogestion, taisant leurs pulsions indépaodantistes pour oe pas effraver non seulement leurs partenaires irakiens, mais tout autant - voire encore plus - le grand voisin ture. Celui-ci, dans un geste de Realpolitik, mettant fio à un tubou vieux de soixante-dix ans, a accepté de négocier avec des représentants kurdes.

MM. Jalal Talebani et Mohsen Dezayee, ce dernier délégué par M. Massoud Barazani, se sont en effet rendus à Ankara, où ils ont conféré vendredi et samedi, à trois reprises, avec le vice-ministre turc des affisires étrangères et vraisem-blablement avec M. Ozal Ini-

Ces pourparters ont abouti à un accord en trois points, assorti à travers la Turquie l'aide bumanitaire - vivres et médicaments vers le Kurdistan irakien : 1) pas de paix avec Saddam Hussein;
2) pas de monopole du pouvoir en lrak su profit d'un groupe ou d'une communacté, meis partage réel du poovoir entre sunnites. chites et Kurdes: 3) sauf l'indé pendance du Kurdistan, rejetée par les Tures, toute autre solutioo satisfaisant les Kurdes irakiens est acceptable pour Ankara.

C'est forts de cette percée politique que les Kurdes se présentent au congrès de l'opposition irakieone à Beyrouth, qui a commencé lundi ses travaux. Alors que les chiles sont forts de leur nombre (40% à 55% de la population) et que les sunnites, même abscots, arguent de leur position privilégiée à Bagdad puisque ce soot eux, et eux seuls, qui, théoriquement, peuveot donner l'estocade finale au régime de Saddam Hussein. LUCIEN GEORGE

a fraqi Airways vent récupérer ses avions. - La compagnie Iraqi Airways s'apprête à récupérer les appereils civils qu'elle a mis à l'abri des bostilités soit en Iran, soit dans un certain nombre de pays srabes amis. Soo directcur, M. Nourredine Safi Hammadi, partira bicotôt pour l'Iran afin d'y récupérer ses cina avions, tou comme les six Airbus koweitiens confisqués qui y stationnent et qu'il compte restituer au Koweit pour obtenir la levée de l'embargo

La « mission du dialogue » du PS à Tunis, Alger et Rabat

« La mère de toutes les questions »...

Jaurès

et Ramadier

rahim Boushid, le chef de l'Union

societieta das forcas populaires

« Ainrs. on onurra dépasser

les ruptures », njoute M. Fethal-

leh Gualahu, secrétaira général

de l'USFP et président du groupe

parlementaire socialiste, e Nous

ettendons des socielistes fran-

cais qu'ils soinnt à la hauteur de

Jaurès, et non à celle da Rama-

diar », déclersit, lundi, à

l'adresse des guinze émisseires

du PS, M. Abdamak Tazi, porte-

perole du Parti de l'Istiglel, qui

dispose de quarante-trois sièges

Venun à Tunis, Alger et Rabat du 7 eu 12 mars pour prendre la mesure du fossé qui s'est creusé entre la France et le terre de leurs racines depuis le début de le crise du Golfe, les quinze membren de la « mission du dialogue », constituée è l'initiative de la Conférence nationale des élun du PS originaires du Meghreb, en rapartaiant, merdi 12 mers, pleins de doutes.

de notre envoyé spécial

M. Georges Monn, qui se pro-pose de fédérar, eu sein du PS, les élue at militante origineires du Maghreb, l'admattait volon-tiers, lundi soir 11 mars, su tarma d'une joum ée essentiellement consacrée à des entretiens evec las parlamenteiras merocaine de la majorité et de l'opposition. « Nous snmmes, diazit-il, un peu ébranlés dans nos certi-

Le diacrédit qui effecte la Franca en général et les socialistes en perticulier, einsi qu'ils l'nnt ennataté, leur apparaîtrait même irrémédiable, n'ila ne s'accrochaient à l'espoir de voir M. Mitterrand prandra une part déterminanta dans le réalisation du seul « miracle » qui pnurrait réduire la frecture ectuelle : la règlement de la question pelestinienna. Da Tunie à Rabat, lee à la Chambra des représantante interincuteurs da la miseion sa et se situe, comme l'USFP, dans aont souvent référés à l'expresl'opposition parlementaire. eion de M. Saddam Hussein -M. Morin et son escousda « la mère de toutes les batailles » pecifiqua ont été priés d'expli-- pour souligner avec force qu'il e'egit là, eux yeux des Maghré-

quer l'attitude du PS à l'égard de l'OLP. Ils n'ont pss démenti bins, d'un préliminaire incontourquend leurs hôtes leur ont nable, de cla mère de toutes les demandé s'il faliait considérer questions ». Cela a été répété sur comme une «bavure» les déclatous les tons à M. Morin et à ses rstions faites eu cours de la psgnons. Bien que leur pays guerre par M. Pierre Mauroy, en ait fait partie de le coelition angagée dans la guerre, les din-Israel, sur le e disqualification » da M. Yeeser Arafat. Lea e misgeants politiques meroceins na nement pas, à ce sujet, un dis-cours différent de celui qu'on sionnaires » du PS ont reconnu, sans difficulté, qu'il appartient nux scuis Palestiniane de déaientend en Algérie et en Tunisie. gner leurs représentants. En revenche, plusieure da laure interiocuteurs ont edmie que M. Arafat n'evsit pes fait un chnix politiqua très judicieux en « La clé da tout, c'est l'injuas'alignent sur M. Seddem Hustice faite au peuple pelestinien», souligne notamment M. Abder-

M. Marin a rapporté, pour sa part, que le ministre algérien des effeirae étrengères, M. Sid Hamed Ghozeli, qu'il venait da raneuntrer la 9 mara à Algar, evait conseillé en vein au président da l'OLP de calquer sa position sur celle du GPRA (Gouvernement provisoira de la République algérinnne), qui a'était tenu à l'écart de toutes les querelles arabo-arabas, pendant le guarre d'Algérie, pour privilégier le définish de sa

ALAIN ROLLAT

AFRIQUE

Les balbutiements du multipartisme

Suite de la première page

Uoe chose est sûre : le club des adeptes du monopartisme à tout

crin a perdu, en un an, le gros de ses adhérents.

Eo Afrique centrale et en Afrique de l'Ouest, oo on compte plus guère que le Ghana, la Guinée-Equatoriale, le Mauritanie et le Centrafrique, parmi les rares régimes restés iosensibles aux vents d'Est de 1989 ou au zéphir béninois de 1990. Dans les trois premiers cas, le silence assourdissant de la rue témoigne de l'ebence d'une éventuelle comosition. sence d'une éventuelle opposition. En Guinée-Equatoriale, la « pra-

rique acceptée » de la torture par le gouvernement – selon l'expressioo d'Amnesty International – sembla suffisamment dissnasive. Les contradicteurs potentiels sont jetés su cachot, contraints au silence ou à l'exil. Dans soo dernier rapport, l'organisation humanitaire évoque les multiples sévices auxquels plules multiples sevices auxqueis plu-sieurs dizaines d'« opposants présu-més» ont été exposés depuis dix ans. Malgré les critiques de plus en plus vives de l'Eglise catholique, le président Ohiang Nguéma tient solidement les rêoes, « Le monoli-thisme politique reste la seule vole en Gunée-Equatoriale», a-t-il rénété, en novembre. répété, en novembre.

«L'idée d'un gouvernement civil, à laquelle certains se cramponnent, est un héritage colonial!», a tran-ché le président ghanéen Jerry Rewlings, fin décembre, lors de neuvième anniversaire de son putsch. En Mauritanie, les seules manifestations de rue qu'aura connues Nouakchott ont été celles, vite dispersées, des partisans du président Saddam Hussein.

La démocratie serait-elle vonée, comme semble le penser le prési-dent centrafricain, le général André Kolingba, à « s'exercer plus aisément dans les Eints forts »? Curieux eveu... « Nous ne devons pas avancer sous la pression des gens qui n'ont jamais regardé l'Afrique noire au fond des yeux, qui ne lui ont jamais tenu le langage du cœur», njontait, fin novembre, le successeur de Jean-Bedel Bokassa.

Car, malgré les pressions officienses de Paris, malgré les appels répétés de l'opposition et les émeutes qui ont suivi dans les rues de Bangni, le président Kolingba o'en démord pas : « Le multipar-tisme viendra en son temps »... Proclamer l'ouverture des à présent reviendrait, selon lui, à engager le pays dans e la voie de la jungle, où chacun croil qu'il n'a que des droits el non des devoirs ».

D'aussi têtus que lui ont pour-tant, très vite, fini par être pris dans l'« engrenage » de la démocra-tisation. C'est le cas en Zimbabwe, où le président Robert Mugabe vient d'opèter une volte-face spectaculsire. Après avoir, des années durant, pourfeodn le modèle «importé» du multipartisme srgumeot qui ne l'avsit pas empêche d'adopter un monopartisme d'inspiration stalinienne, le président Mugabe a admis; début janvier, lors d'une visite en Nigéria, que « les événements d'Eu-rope de l'Est ainst que les appels récents de certaines nations afri-caines » l'avaient amené « à changer d'nvis ». Il est vrai que son parti, mis à l'épreuve des arnes, l'a emporté haut la main lors des élec-tions législatives pluralistes de mars 1990.

Images roumaines

En Afrique de l'Est, l'henre de l'ouverture à la démocratie est loin d'avoir sonné. Le Burundi et le Rwsnda demeurent à la merei d'une explosion de violences ethni-ques – ou l'a vu, eo octobre, lors de l'incursion des rebelles du Front patriotique rwandais (FPR) veous d'Ouganda. Pas question, pour ces régimes «sux pieds d'argile» de progresser d'un pas trop vif. En Tanzanie, la lihéralisation économique n'a pas provoqué de virage politique. Quant au Kenya, seconé politique, quant au venya, sociality per de sanglantes émeutes en février et juillet 1990, il a, après un bref flottement, décide de durcir le ton. L'aide militaire de Washington, suspeodue après l'arreststion d'opposants favorables au multi-partisme, s été débloquée pour remerche Nairobi de sa «boona conduite» durant la guerre du Golfe.

L'organisation d'élections pluralistes su Gabon et en Côte-d'Ivoire a été l'événement de l'année écou-lée. Bien qu'incontessable, l'ouverture politique a montré ses limites. Si l'opposition a réussi à entrer au Parlement, MM. Omar Bongo et Félix Houphouët-Boigny, deux des « dinosaures » africaine, n'ont pas été ioquiétés. Ce happy end provisoire semble devoir faire des émules parmi les dirigeants du continent, dont beaucoup avaient redoute, s'ils cédaieot aux vents d'Est, de finir comme leur bomologoe roumain, sen le président

Le Niger devrait nrganiser une conférence nationale, en mai, et des élections législatives d'ici au premier trimestre 1992. Au Zaire, premier irimestic 1772 on tanti-le président Mobniu a opté pour une démocratic octroyée en annon-cant des élections législatives en avril, La Zambie connaîtra, elle, ses premières élections libres en octobre. D'autres pays cheminent sans empressement, comme le Burkina, ou encore le Togo, où l'on libre de la libre d évoque un « multipartisme discipline et contrôle ».

Certaine régimes militaires, comme au Nigéria, en Guinée, on eu Lesotho, s'apprêtent, avec une savante leoteur, à endosser l'habit civil A Lagos, ce transfert est, tres civil. A Lagos, ce transtert est, tres officiellement, prévu pour octobre 1992. A Conakry, le comité militaire de redressement antional a été dissous, et un nouvelle Constitution devrait être adoptée... entre 1993 et 1996. A Maseru enfin, les addets des principal researches. casernes en juin 1992.

Le désintérêt croissant des capi-tales occidentales pour lenrs tales occidentales pour lenrs anciennes colonies est à double tranchant. Le président Hissène Habré en a fait, le premier, la cruelle expérience. Jusqu'à preuve du contraire, et maigré les promesses dn nonvean régime, le Tchad n'en a pas retiré de gains démocratiques probants.

En revanche, les pressions de Paris, de Bruxelles, de Londres ou de Lisbonne représentent un atout appréciable ou, dn moins, un encouragement pour des opposi-tions africaines encore embryonnaires mais soucieuses d'ouvrir des brècbes démocratiques. On l'a vu dernièrement an Mozambique, où une nonvelle Constitutiou a été adoptée en novembre et où des élections législatives et présidentielle sont prévues pour cette

Le miracle cap-verdien

Livrer l'Afrique à elle-même ne risque-t-il pas de générer de nou-veaux Libéria? A cet égard, le sort de la Somalie, antrefois courtisée par Moscon puis par Washington avant d'être abandonnée par tout le monde, sers forcèment exem-plaire. Les dissensions claniques, émergeant désormais au grand jour, vont-elles relancer la guerre civile ou se résoudront-elles, de manière pacifique, par l'adoption d'uo nouveau système politique respectant mienx les identités régionales? Ces mêmes questions se posent, en filigrane, derrière les conflits angolais, mozambicain ou

Ironie du l'histoire : c'est, co grande partie, grace à la crise du Golfe que le régime militaire d'Addis-Abeba, bier encore protegé de Moscon, a retrouvé les faveurs des Etats-Unis et d'Israel, réussissant par la même occasioo à geler un processus démocratique qui l'aurait vraisemblablement fait conter. Les vagues promesses d'ouverture politi-que, arrachées, en 1989, au prési-dent Menguistu, auront été vite enterrées. Ce sursis n'est pas illimité : la fin de la guerre civile, qui oppose les forces du gouvernement central aux rebelles indépendantistes d'Erythrée, risque fort d'entraîner la chute du «négus rouge».

Dans ce contexte de sous-développement démocratique, que les fail-lites économique et idéologique ont brutalement révété, la maturité dont a fait preuve, lors de l'élection prési-dentielle du 17 février 1991, la population du Cap-Vert, tient presque du prodige. Pour la première fois en Afrique, nn opposant, M. Antonio Mascarenhas Monteiro, M. Antonio Mascarennas Montetro, a accédé nu pouvoir par la scula force électorale, avec les compli-ments de son adversaire malheu-reux, le chef de l'Etat sortant, M. Aristides Percira.

Le miracle cap-verdien va-t-il faire école? Les dirigeants du faire école? Les dirigeants du minuscule archipel de Sao-Tomé-et-Principe ont, en tout cas, tiré la leçon: le chef de l'Etat, M. Pinto Da Costa, pressentant sa défaite à l'élection présidentielle du 3 mars, a préféré ne pas se représenter. Après quinze ans de pouvoir sans partage, cet ancien bon élève de Cuba et de la RDA a donc, lui aussi, jeté magnanimement l'éponge.

Même l'Afrique du Sud et passe.

Même l'Afrique du Sud, ex-paria Même l'Afrique du Sud, ex-paria du continent noir, ne fait plus tout à fait route à part. La légalisation des partis, en février 1990, puis la levée de l'état d'urgence, en juin, ont donné un étan sans précédent à la vie politique. La libération de Nelson Mandela e symbolisé l'espoir d'un avenir démocratique, déharrassé des discriminations raciales.

L'Afrique du Sud, bier encore

L'Afrique du Sud, bier encore montrée du doigt par (presque) tous les dirigeants du continent noir, a chaussé des bottes de sept lieues. De là à ce qu'elle soit citée en référence, là à ce qu'elle sont chee en reference, il y a un pas qu'il serait encore un peu téméraire de franchir, tant l'al-liance entre le président De Klerk et Nelson Mandela reste fragile. **CATHERINE SIMON**



MUNIPARMARI

MAGASIN

A PARIS

61, rue Froidevaux - 75 "en Montoarnasse" : 2 Ouvert le lundi ac 14 1 2 1 3 3 du mardi au santedi maliga ar 8% 19 h 30 ward mile There's RER Denterofficence Serve Ter

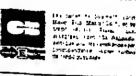
ARPAJON 91296 : 13 11 11 15 15 15 15 15 gyant la cortie Alphie nichten im Salant S EXPO) 30 to 1 of Charles and 1 sexual LILLE 59800: 57

20.55 69 35 - LIMOGES CTOIC Nenac Tel 55 78 C 47 175% E4809-1

Serane (pres pare 19 19 19 19 19 19 19 19 54000: 8 The STM of 12 : 2 FORMA 83.32.64 64 - NANTES 44232 10 10 20 20 fores que Coulomant : 10 42 f en Mer-DRLEANS - FLEURY-145-ALBRAIS 43 103, rue Andre D. 5 112 NATE 38 73 83 76 PERPIGNAN 65 323 1 1 2 POITIERS 86000: 42. ... C. 16. ... 16. 49 41 68 46 - QUIMPER 25000 - 1000 6 17. av de la Liberato a Te. . Sil 12 43 22 4 51100 (Puint Expu) 39 bet de de Pieris 26.04 09 01 - REMNES 35100 : 15, 34# 1-100

SAINT-ETIENNE 42160: 45. for for to Tel. 17.25.5! 45 - STRASBOURG 6:206 des Bouchers Tel 55.25.75.75. 1988 31000: 1, tue des 1750-Reserts (658 St-Sermin) Tel 65.25.52.45. 18685.33 5. rue Henti-Balbuste | bids Bet te Tel.: 47.38.63.65 Magazina Higionatis musicità de mateix de sidentic

. CREBIS PERSONALIZADO DES VI COSENDENSE de P DEVIS GRATUITS of FEED TO THE TRANSPORT THE STATE OF THE





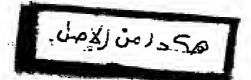
DEMANDE DE CAT 24 H/24 SUR ENREC **2** (1) 43.20.

هكذابن الإمل:

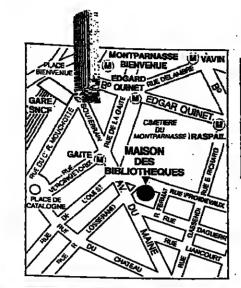
RIQUE

MESS

tisme



• Le Monde • Mercredi 13 mars 1991 7



La maison des

61, RUE FROIDEVAUX - PARIS 14e

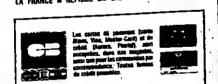
ET DANS NOS **MAGASINS**

A PARIS
61, rue Froidevaux - 75014 Ouvert le lundi de 14 h à 19 h 30 et du mardi au samedi inclus de 9 h 30 à

RER: Denfert-Rochereau - Métro: Denfert Rochereau - Gaîté - Edgar-Quinet - Bue 28, 38, 58, 68 - SNCF: Gare Montparnase ARPAJON 91290 : 13, Route Nationale 20 (200 m avent le sortie Arpajon-centre). Tél.: 64.90.05.47. VERSAILLES 78000 : 64-70, rue des Chantiers. Tel.: 39.53.66.09.

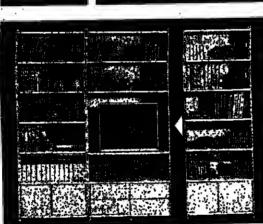
BIARRITZ 64200: 11, rue des Halles, Tél.: 59,24,08,74 - BORDEAUX 33000: 18, rue Boutermentake: Tél.: 94.67.33.19 - GRENOBLE 8000: 59, rue Saint-Laurent Tél.: 76.42.55.75-ULLE 59800: 88, rue, Esquemoise, Tél.: 20.55.68.39 - 114000ES 87080: 57, rue Jules-Pradel). Tel.: 78.28.38.51 - MARSEILLE 13006: 109, rue Paradis (métro Estrangin). Tél.: 91.37.60.54 - MONTPELLIER 34009: B, rue Sérane (près gare). Tél.: 67.58.19.32 - NANCY 54008: 8, rue St-Michel (face St-Epvre). Tél.: 83.32.84.84 - NANTES 44000: 16, tue Gambetta (près rue Coulmiers). Tél.: 40.74.59.35 - NGE 06000: 2, rue Offenbach. Tél.: 93.88.84.55 -ORLÉANS - FLEURY-LES-AUBRAIS 45400: ORLÉANS - FLEURY-LES-AUBRAIS 45400: 103, rue André-Dessaux - RN 20 Nord. Tél.: 38.73.83.76 - PERPIGNAN 66000: Km 3, route de Prades (zone commerciale). Tél.: 68.55.39.92 - POITIERS 86000: 42, rue du Moulin-à-Vent. Tél.: 49.41.68.46 - QUIMPER 29000 (Point Expo): 17 av. de la Libération. Tél.: 98.90.63.33 - REIMS 51100 (Point Expo): 39 bis, av. de Paris. Tél.: 26.04.09.01 - REMNES 35100: 18, qual Enfle-Zola (près du musée). Tél.: 99.79.56.33 - ROUEN (près du musée). Tél.: 98.79.56.33 - ROUEN (près du musée). Tél.: 98.79.56.33 - ROUEN (près du musée). Tél.: 98.79.56.37 - Tél.: 60.36.73.76 - TOULOUSE 31009: 1, rue des Truis-Renards (près place 31009: 1, rue des Truis-Renards (près place 31000 : 1, rue des Trois-Renards (près place St-Sermin). Tél : 61.22.92.40 - TOURS 37000 : 5, rue Henri-Rarbusse (prés des halles). Tel.: 47.38.63.66.

CRÉDITS PERSONNALISÉS (après acceptation de dessir)
 DEVIS GRATUTS « EXPÉDITEMS FRANCO DANS TOUTE
 LA FRANCE » REPRISE EN CAS DE MON CONVENANCE.



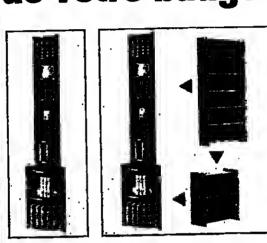


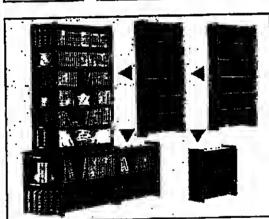


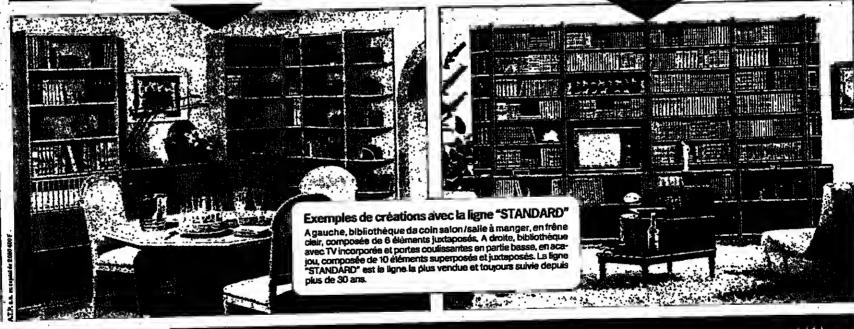




AISEMENT DEMONTABLES **DEMENAGEABLES A VOLONTE** ET AGRANDISSABLES **AU FIL DU TEMPS** ET SUIVANT VOS BESOINS.







	BIBLIOTHEQUES	N
		J' dim cha o M
DEMANDE DE CATALOGUE		CO
24 H/24 SUR ENREGISTREUR (1) 43.20.73.33	bibliothèques El membres convelonnés	PRI

dimensions, teintes et e chaque modèle. Merci.	: 92 pages toutes en couleurs, avec photos, assences, la contenance et le prix précis de [MOS7]
□M. □ Mme NOM	PRÉNOM

DE POSTAL | | | | | | VILLE TEL upon à envoyer à la Maison des Bibliothèques 75680 Paris Cedex 14

M. Milosevic dénonce les « manifestations destructrices » et la « violence de l'opposition »

Des milliers de personnes ont de et le centre de Belgrade, quadrillé par nouveau manifesté dans la nuit du lundi 11 au mardi 12 mars à Belgrade, pour protester contre la répression exercée, samedi, par les forces de l'ordre serbes. Celles-ci étaient intervenues brutalement pour disperser un rassemblement de l'opposition qui exigeait notam-ment la liberté de l'information dans la presse ainsi qu'à la radiotélévision (le Monde du 12 mars). Les députés de l'opposition ont mitté, mardi à l'aube, le Parlement de Serbie, qui siégeait en session extraordinaire. Ils n'avaient pas obtenu satisfaction sur leurs revendications ; la révocation des responsables de la télévicion, la démission du ministre de l'intérieur et la libération du leader du Mouvernent du renouveau serbe, M. Vuk Draskovic, arrêté samedi demier. Le débat a été reporté au 20 mars. Les parlemantaires ont aussitót rejoint les milliers d'étudiants regroupés dans le centre de

BELGRADE

de notre correspondante Lundi soir 11 mars, plusieurs dizaines de milliers de personnes occupaient toujours la place Cerazia

La Pologne et l'URSS ont légère-

ment progressé, lundi 11 mars.

dans leurs négociations sur le

retrait des troupes soviétiques de

Pulogne, bloquées depuis plusieurs mois. A l'issue de « franches » dis-cussions avec le chef de l'état-ma-

jor de l'armée soviétique, le géné-

ral Mihaīl Moīsseev, venu à Varsovie à la demande des Polo-

nais, le ministre des affaires étran-

gères de Pologne a indiqué que les premières unités soviétiques parti-

Aucun calendrier de retrait n'a

cependant encore été fixé et, selon le ministre, M. Krzysztof Skubis-

raient « peut-être » en avril-mai.

la police anti-émentes. En fin de jour-née, le président de la Serbie, M. Slobodan Milosevic, avait pris la parole devant le parlement serbe, réuni en ssion extraordinaire à la demande des étudiants et de l'opposition. Il a lancé un appel au calme, exigé la cessation de tout rassemblement, condamné «les manifestations des tructrices» de samedi et «la violence de l'opposition» qui, seinn lui, n'a aucune raison de descendre dans la rue pour revendiquer ce qu'elle peut demander devant le Parlement.

« Seuls les ennemis de la Serbie peu-vent aspirer à déstabiliser la Républl-que, afin qu'elle soit plus faible dans le débat sur l'avenir de la Yougoslavie », a-t-il ajouté. Les parlementaires out alors examiné le rapport du gouverne-ment serbe sur les incidents de samedi et les revendications des étudiants. Ils ont également voté un amendement à la Constitution serbe permettant à M. Milosevic de proclamer l'état d'urgence.

La protestation des étudiants avait commencé dimanche après-midi à la cité universitaire, à quelques kilomètres du cœur de Belgrade. Dans la soi-rée, près de deux mille étudiants décilèrent de se rendre dans le centre mais ils furent arrêtés par d'impor-tantes forces de police sur le pont qui mène à la vieille ville. Malgré les gaz lacrymogènes, ils parvinrent à percer le barrage policier et à rejoindre la place Terazia. Durant les affronte-ments, buit personnes ont été bles-

ques ont proposé une date un peu

plus avancée que la mi-1994 pour la fin du retrait, mais les Polonais

continuent d'insister pour que le

retrait soit achevé beaucoup plus

Un prochain round de négocia-tions aura lieu les 19 et 20 mars à

Moscou. Si un accord intervient

sur le début du retrait, cela per-

mettrait de débloquer la question du transit des troupes soviétiques

de l'ex-RDA par la Pologne, dont

Varsovie se sert comme moyen de

pression sur Moscou. «SI les

grandes unités soviétiques commen-

cent à quitter la Pologne, un certain

transit sera possible », a déclaré

sées. Vers minuit, plusieurs milliers d'étudiants et de lycéens, venus des autres quartiers universitaires de la ville, rejoignirent la place. Toute la nuit, protégés par une rangée de taxis, afin d'éviter une éventuelle intervention des forces de l'ordre, les manifes-tants ont de nouveau demandé is démission du ministre de l'intérieur, la libération du leader du Mouvemen du renouveau serbe, M. Vuk Draskovic, la démission des dirigeants de la télévision de Belgrade, l'objectivité de l'information... Lundi, plus de dix mille personnes occupaient la place

dans les autres Républiques

Alors que les étudiants exigeaient Alors que les étutuants exigeatent davantage de démocratie et de liberté et scandaient « Serbie! », le Paris socialiste (ex-communiste) avait fait venir de toutes les régions de Serbie les partisans de la politique de M. Milosevic pour une contre-manifectation que le défigure M. Milosevic pour une contre-mani-festation sur le thème de « la défense de la République ». Les quelque trente mille manifestants rassemblés à l'en-trée de la vieille ville ont scandé à leur tour « Serbie! » Serbie!», tout en qualifiant de « traîtres » et de « fas-cistes » les organisateurs des manifes-tations du week-end. La foule s'est ensuite dispersée. ensuite dispersée.

Dans le centre de la capitale de la Serbie (qui est aussi la capitale fédé-rale), un grand nombre d'intellectuels renommés ont rejoint, lundi, les étu-diants. Avec le soutien des profes-

Réagir ou ne pae réagir? Les

députés soviétiques se sont

trouvés devant un dilemme.

lundi 11 mars, après la déclara-

tion de guerre lancée samedi par

M. Boris Eltsine, le président de Russie, à la direction de l'URSS.

Pour les conservateurs, qui sont majoritaires au Soviet suprême d'URSS, la tentation était forte: M. Eltsine avait décidément poussé

le bouchon trop loin, s'indignérent

plusieurs d'entre eux à la tribune,

avec une envie visible d'en décou-

dre. « Il est clair que le discours

d'Elisine constitue un appel direct

aux pogroms », s'est exclamé le député Viktor Lissitskii, tandis que l'un de ses collègues suggérait aux autorités judiciaires d'examiner la

constitutionnalité des propos du

Mais les réalistes firent valoir que

l'arme risquait de se retourner con-

tre eux, et qu'une condamnation de

M. Eltsine par le Parlement sovicti-

que, loin de desservir le rival de M. Gorbatchev, ne ferait que lui apporter nn peu plus de publicité. «Le Soviet suprême n'est pas un tri-

bunal, a rappelé un député armé-

URSS: après la « déclaration de guerre » de M. Eltsine

L'embarras du Soviet suprême

seurs de l'université de Belgrade et de tous les autres centres universitaires de la République, il a été décidé que l'université de Belgrade se mettait en grève générale jusqu'à ce que les revendications des étudiants soient satisfaites. D'autre part, un grand nombre d'artistes ont décidé de boycotter la télévision et de renoncer à toute activité culturelle sur ses Les incidents de ce week-end à Bel

grade unt consterné les autres Républiques yougosiaves, qui ne cachen pas leurs craintes d'une guerre civile. «Ces événements tragiques annoncent de nouvelles confrontations en Yougoslavie» déclarait M. Tupurkovski, représentant de la Macédoine à la présidence collégiale du pays, en annonçant que la nouvelle séance de pourpariers sur l'avenir de la Yougoslavic, prévue mardi 12 mars, était reportée à une date ultérieure. D'autre part, les communistes de Croatie, de Bosnie, de Macédoine et de Slovénie ont vivement condamné l'intervention de l'armée et demandé la mise en liberté de tous les leaders de l'opposition arrêtés lors des manifestations. Le premier ministre fédéral, M. Ante Markovic, a reproché aux dirigeants serbes leur manque de tolérance et condamné l'usage de la force qui, selon lui, a provoqué la révolte de la population.

se garder de qualifier cette Interven-

tion d'anti-soviétique, à la manière

de 1937. » « Toute résolution dirigée

contre Eltsine suscitera une nouvelle

et, Dieu nous en préserve, de grèves », a renchéri un responsable

des Komsomols, Serguei Tsipliaev.

Gardant sans donte présentes à l'esprit les images de la gigantesque manifestation de dimanche, qui a

rassemblé trois cent mille Mosco-

vites scandant le nom de M. Eltsine,

les députés ont donc finalement

décidé, à une large majorité, de ne

pas condamner le président de Rus-

D Fen vert pour le référendum. -- Le

Soviet suprême a voté lundi une

au ministère de l'intérieur d'URSS

de prendre « toutes les mesures

nécessaires » pour que chaque citoyen soviétique puisse prendre part au référendum du 17 mars sur

le maintien de l'Union. Le Parie-

ment soviétique a également décidé l'envoi de députés dans toutes les

Républiques rebelles, ainsi que dans

les fiefs réformistes de Moscou et

resolution demandant au Parque

vague de réunions, de protestations

FLORENCE HARTMANN

TCHÉCOSLOVAQUIE

Nouveau rassemblement indépendantiste à Bratislava

Pour la esconde journée consécutive, plusieurs milliers de personnes ont manifesté, kundi 11 mars, dans le centre de Bratislava en faveur de la proclamation de la souveralneté de la Slovequie. Lee menifestants étaient beaucoup plus nombreux lundi – près de vingt mille – que

> BRATISLAVA correspondance

Organisé par une association cultnrelle patriotique slovaque, Matica Slovenska (La Mère slovaque), fondée en 1863 et comptant cent soixante-dix mille membres, le rassemblement, censé appuyer la proclamation de la suprématie des ois slovaques sur les lois fédérales, a viré en manifestation pro-indéendantiste. Les orateurs ont pourtant pris des précautions en évitant de parier d'indépendance et ont tenté de mettre un terma à la confusion entre souveraineté et indépendance, entretenue par les

Mais les manifestants n'étaient pas venus pour entendre des disconrs modérés et les slogans les plus prisés furent « Vive la Slovaquie indépendante », et « Vive l'Etat slovaque », à côté des « Ras-le-bol de Prague », « Nous en avons assez de Havel» et « A bas le fédéral », obstacle à la réalisation nationale des Slovaques, selon les

Le président de Matica Slovenska propose, après la proclama-tion de la souveraineté de la Siovaquie, que les parlements tchèque et slovaque signent un traité d'Etat qui serait à la base de la nouvelle Constitution tchécoslovaque; mais le président Vaclav Havel et les dirigeants tchèques en ont d'ores et déjà refusé le principe.

Le chef de l'Etat, qui ne cache pas son inquiétude devant cette agitation nationaliste grandissante, a exprimé, lundi, par la bouche de son porte-parole, M. Michal Zantovsky, la crainte de voir se constituer en Slovaquia une alliance entre les anciens communistes de 1968, les communistes actuels, les nationalistes et les nostalgiques de l'Etat slovaque « clérico-fasciste » de 1939 à 1945, visant à créer un « socialisme national ». Cette crainte est également exprimée par les leaders fédéralistes du Public contre la violence, la principale force politique en Slovaquie, qui sont confrontés à une fronde fortement teintée de nationalisme, menée par le premier ministre slo-vaque, M. Vladimir Meciar et l'exdirigeant communiste du Printemps de Prague, Alexandre Dub-

MARTIN PLICHTA

ALBANIE: alors que l'exode se ralentit

Les autorités s'engagent à libérer tous les prisonniers politiques

L'Albania s'est engagée à libérer tous les prisonniers politiques des mardi 12 mars, a annonce lundi soir le vice-président du Conseil italien, M. Claudio Martelli, de retour d'une courte visite à Tirana nu il avait rencontre le président Ramiz Alia et son premiec minis-tre, M. Fatos Nato. M. Martelli a également déclaré avoir rêçu des assurances sur l'arrêt de l'émigration massive d'Albanais vers l'Italie. Il a gussi indiqué qu'il avait commençé à étudier avec le chef du gouvernement albanais « un plan pour la renaissance économique et civile de l'Albanie, dans lequel l'Italie jouera un rôle de pre-

mier pian's . Les responsables albanais se sont d'autre part engagés à ne prendre aucune sanction contre leurs concitoyens qui ont décidé, dimanche soir, de prendre un bateau de Brindisi pour revenir chez eux. Leurs identités ne seront pas contrôlées.

A Brindisi, les milliers de refugiés attendaient toujours que les autorités italiennes leur trouvent Leningrad, pour surveiller le dérou-lement du scrutin. — (Reuter, AFP.) une destination. Environ deux mille d'entre eux devaient partir

vers des camps d'accueil installés à Capoue, près de Naples, et Jessolo,

La Grèce renforce ses contrôles

Quelque cinq mille Albanais qui sont masses à la frontière entre la Grèce et l'Albanie ont été dissuadés, dimanche, de franchir cette frontière par les forces de l'ordre albanaises qui ont tiré des coups de feu en l'air. Trente-cing Albanais, dont dix soldats armés, ont pu toutefois gagner clandestineportant à 20 641 le nombre de réfugiés albanais dans ce pays depuis le début de 1990. Plus de 6 000 d'entre eux ont été rapatriés dans des conditions controversées,

L'armée grecque a renforcé ces dernières semaines ses forces le long de sa frontière avec l'Albanie et des patronilles de la marine nationale se sont multipliées au large du pays pour endiguer cet exode. - (AFP, AP, Reuter.)

zewski, ces discussions n'ont pas **DIPLOMATIE**

POLOGNE

Le retrait des troupes soviétiques

pourrait commencer en avril ou mai

Le sommet germano-britannique de Bonn

M. John Major veut que son pays participe « avec enthousiasme » à la construction européenne

de notre correspondant Il y a changement de style, sans aucun doute, mais il faudra attendre encore pour affirmer que la Grande-Bretagne de M. John Major a changé totalement le cap imposé à son pays par Mme Thatcher sur les questions européennes. Les vingt et unièmes Consultations germano-britanniques, les pre-mières depuis l'unification de l'Allemagne et l'arrivée au pouvoir de M. Major ont été marquées, lundi 11 mars, par une relation beaucoup plus détendue entre les deux ches de gouverne de gouvernement que ce n'était le cas lnrsque la « Dame de fer » venait délivrer à Bonn ses

« Construire l'avenir de l'Europe »

 Depuis cent jours il s'est établi entre John Major et moi-même des relations de travail marquées par une confinnce exceptionnelle », a tenu à souligner le chancelier qui peut, enfin, appeler son homologue britannique par sun prénom, une familiarité impensable avec Marga-ret Thatcher. Les imprécations de cette dernière, accusant dimanche 9 mars, depuis les Etats-Unis, l'Al-lemagne de vouloir « dominer l'Europe a ont plutôt rendu service à M. John Major qui n'avait pas à forcer la note pour faire entendre

Dans un discours prononcé devant la Fondation Konrad Adenauer, proche de la CDU, le premier ministre britannique a défini sa position vis-à-vis de l'évolution de la Communauté : « Mon objectif

pour la Grande-Bretagne et la Communauté peut être exposé sim-plement, a-t-il dit. Je souhaite que nous soyions là où nous devons être. Au cœur de l'Europe, travaillont avec nos partenoires à en construire l'avenir. C'est un défi que nous occeptons ovec enthousiasme, » Cette profession de foi ne signifie pas cependant que Londres jette par-dessus bord les principes qui régissent son attitude vis-à-vis des dossiers controversés de la construction européenne. Le développement de la cnopération munétaire dois être précédé « de plus grands progrès vers une conver-gence des politiques économiques des Étols membres. Les écarts octuels sont tout simplement trop importants. Forcer l'allure dans ces conditions serait courir le risque d'un échec économique», a-t-il

M. Major est tout aussi scepti-que devant la mise en œuvre trop de l'Allemngne nvec l'URSS duitagne vis-à- vis de Hongkong? Poser ces questions, c'est déjà y

Enfin. M. John Major a réaffirmé que l'OTAN restait l'axe principal d'une défense euro-péenne, même si l'UEO pouvait jouer un rôle de pont avec l'alliance atlantique, une position qui a trouvé chez le chancelier Kohl un

rapide d'une politique étrangère et de sécurité commune de la Communauté : « Cette notion n ses limites, observe-l-il. Les relations vent- elles être dirigées por l'Eu-rope? Et les relations de la France nvec l'Algérie? Ou bien encore les responsabilités de la Grande-Bre-

accueil favorable.

nien, M. Guenrikh Iguitian, il faut GRÈCE: accusé de corruption dans le « scandale Koskotas »

M. Andréas Papandréou n'assiste pas à son procès

Le procès de l'encien chef du gouvernement socieliste grec. M. Andrées Papandréou, et de trois de ses ex-ministres impliqués dans un scandale politicofinencler e'est ouvert, lundi 11 mers, à Athènes, en l'ebsence du principal inculpé. Le leader du Pasok est jugé par une cour spéciale, notamment pour abus de confience, dans une affaire au centre de laquelle se trouve le benquier eecroc Georgee Koekotae, toujours emprisonné eux Etats-Unie, accusé d'evoir détourné 230 millions de dollars.

de notre correspondant

Alors qu'un cordon de police avait été établi autour de la cour suprême pour maintenir à distance un millier de manifestants favorables à l'ancien premier ministre, l'audience s'est ouverte devant une chaise vide car M. Panandréou (72 ans) refuse comme la loi le lui permet - de participer à cette « parodie ». Pour le leader socialiste, le procès « n'a rien à voir avec la justice ». il est « l'aboutissement d'un complot » fomenté contre son parti et le peuple grec qu'il représente. M. Papandréou n'est pas LUC ROSENZWEIG | non plus représenté par ses avocats

d'office. Le chef dn Pasok a fustigé «la misérable intrigue» et accusé ses adversaires politiques d'avoir «décomposé la démocratie». Son parti, a-t-il ajouté, répondra par sa présence politique et « dans les luttes ». Déjà la presse du Pasok a annoncé un grand rassemblement à Athènes avant la fin du mois.

Du côté du gouvernement, on ne veut pas «s'immiscer dans les affaires de la justice». Le procès ne êt « aucun caractère politique », la décision prise en septembre 1989 par la majorité parlementaire de l'époque (conservateurs, communistes et apparentés) « n'a pas été dictée par des raisons politiques mais par l'in-térêt national », a souligné un com-muniqué du ministère de la justice. Le premier ministre conservateur, Constantin Mitsotakis, a donn des «ordres stricts» à tous les membres du gouvernement et aux députés de son parti pour éviter toute déclaration ou acte lié au procès. Le gouvernement a également lancé un appel aux Grecs pour qu'ils respec-tent l'œuvre de la justice et évitent toute manifestation « démagogique »

Beaucoup craignent à Athènes que le procès soit la source de tensions et de divisions alors que le pays traverse une grave crise économique. Le chef de l'État, M. Constantin Cara-manlis, que l'on a toujours dit défavorable à la comparation de M. Papandréon devant la justice - nuisible selon lni à l'image et au redressement du pays - ne cesse dans ses interventions d'exhorter ses compatriotes à l'unité.

Les communistes de la Coalition de gauche, qui ne veulent pas couper les ponts avec les socialistes, souha tent aussi que le procès se déroule dans le calme et ne déborde pas sur « des tensions qui peuvent servir des buts partisans et détourner le peuple des efforts communs indispensables

> Drachmes et couches-culottes...

M. Papandréou est accusé de « corruption passive», de « recel de proits de vol » et d'avoir été « l'instigateur moral » da dépôt de plusieurs millions de dollars effectué par les entreprises publiques grecques à la Banque de Crète qui connaissait des difficultés de trésorerie. Dans ses déclarations, M. Georges Koskotas, ancien patron de l'établissement, a notamment affirmé qu'il avait remis au mois d'août 1988 à M. Georges Louvaris, un ami personnel de M. Papandréou, 90 millions de drachmes (plus de 500 000 dollars à l'époque), destinés à l'ancien premier ministre et dissimulés dans un paquet de couches-culottes, « Toutes les accusations portées contre moi sont le fruit de la fantaisie d'un escroc», avait déclaré le dirigeant socialiste quand le Parlement avait formé le 27 juillet 1989 le tribunal

(deux conservateurs et un commu-niste) qui soutiendront l'accusation

Outre M. Papandréou, la Conr jugera l'ancien vice-premier ministre et ministre de la Justice, M. Agamemnon Koutsoyorgas, accusé notamment d'avoir reçu un pot-devin de M. Koskotas d'un montant de vin de M. Koskotas d'un montant de deux millions de dollars pour avoir fait voter une loi sur le secret ban-caire qui profitait au banquier. M. Georges Petsos, ancien ministre des transports et des communica-tions, est soupçonné lui aussi d'avoir touché de l'argent pour divers ser-vices rendus à M. Koskotas.

Enfin, M. Dimitris Tsovolas exministre des finances, est accusé d'avoir couvert une affaire annexe au scandale. Le cas de l'ancien ministre scandale. Le cas de l'ancien minisme de l'économie, M. Panayotis Roumé-liotis, actuellement député européen du Pasok, qui aurait empêché le contrôle des comptes de la banque de Crète, a été mis à part en raison de l'impunité suffamentaire. de l'immunité parlementaire.

Plus de 80 témoins sont cités au procès, qui devrait durer plusieurs mois. Plusieurs obstacles juridiques se présentent. Le plus important tient à la policieur se presentent. Le plus important tient à la présence requise du témoin numéro un. M. Georges Koskotas, qui a fui en novembre 1988 aux Erats-Unis où il est emprisonné pour divers délits commis sur le sol améri-cain. La Grèce a demandé son extra-dition dernis deux ans mois la propodition depuis deux ans mais la procé-dure traîne.

DIDIER KUNZ

Démission surpris du maire de Franci

ALLEMAGNE

de notre correspondant

Le maire de Franciori-Main, M. Volker Hauft (5P) annonce lundi 11 mare qu'il décide de se démettre de ses tions, il avait été élu en ma, : la tête d'une coatifion des son democrates et des Veria, qui battu la CDU qui dirigent di dix ans la métropole financar l'Allemagne

Cette décision à surpris des milieux, y compris les plus per collaborateurs de M. Valker H. comme son adjoint aus and multiculturelles, M. Danier C. Bendit L'ancien eader & revolte étudiante de mai : 064 ble sincèrement désoit du te de M. Hauff : - C'ert an rema porte à une équipe municipale : collaboration entre les socies mocrates et les Verre wedet per coractère exemplaires, peut ; declaré, Le maire de Fishile jeté l'éponge car il estime rice nement insupportables of sions exercees our la par sation locale du SPD la gradeau qui a fait débender se su été la préiention de la maia Franchet du part: de lui ant la nomination de 12 (2002) Me Anita Recibaupt, com adjointe aux affaires portage.

AUTRICHE : 2522 de l'escroquerie de « Laces»

M. Udo Proksch a été condamne à vingt ans de prise

VIENNE

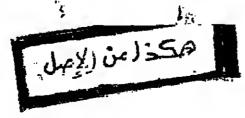
de notre comespondante La cour d'aisser de Versil condamné lunde : mare à Proksch, principal process was prison pour le tecutive de la lots du cargo Lucore transfer meurire et exercipacie a l'audit Son co-accusé, M. l'arrag l' maier, ancien officie de l'au autrichienne, conne et a les pré à M. Prokach 200 a les allegant dérobés aux depoits de l'armente

L'aventurier Product, è nonviennoise des anneri Tat 4 assure le fret du cargo a acoust. installation de retratientess # nium - en reante de is fett repeinte - pout la valeur 212 millions de un lings 1506 lions de francs) autores de la v pagnie d'assurances autriche Bundeslaender, Le cargo a acua 23 janvier 1977 dans l'occus le à la suite d'one forte expense minelle entrainam la mort de un

douze membres de l'égaspage. Le procès s'est ouvert fan pet 1990. It n concu son poset cui nant dans la recherche de l'égan cargo Lucina retrocrete le 1 le dernier par la firme américane cialisée Eastport par une profes de plus de 4 000 mètres az large Maldives. La recherche de l'Im-principale pièce à conviction, coûté à l'Etat autrichien quoi 23 millions de schiffings. Dans réquisitoire réquisitoire, le procureur de République avait estime qu'e a ce proces étaut déjà un succes por poser à l'arrogance cynique de voir ». Le procureur avait pande revue tous ceux qui avaient, de 1983, tenté d'entraver les pours judiciaires, dont notamment anciens ministres socialistes.

L'enquête sur le dossets Lacorété ouverte en 1983 après une 9 de procès civils opposant la com gnie d'assurances Bundeslisend Udo Proksch, qui réclamant le p ment de l'indemnité. L'appare avait engagé un détective privé à mener des recherches et avair sis ment déposé plante contre l'Proksch. Ce dernier, parsons rocambolesque, à tu et à tei e une bonne partie de la ciaser de geante, notamment socialiste, fou teur du Club 45, la «loge rouge» Vienne, a su largement providen ses relations pour longtemps éel per à la justice. En mars 1988 se ment, un nouvern misseure de ment, un nouveau minimire de justice, M. Egmont Forener, n'appartenait à aucun paris pe que, avait donné le les vert : poursuites. Après une foite en s et un retour dans des circonnèses et un retour dans des circomers non éclaircies en Autriche. L Proksch fut arrêté le 2 octobre 1: à l'aéroport de Vienne. Le vien ne met que provisoirement fin plus grand scandale politios fina cier de l'après guerre : Udo Proj s immédiatement fait avent ces a immediatement fait appel com ke jugement

WALTRAUD BAR



Démission surprise du maire de Francfort

de notre correspondant

Le maire de Francfirt-sur-le-Main, M. Volker Hauff (SPD), a annonce lundi 11 mars qu'il evait décidé de se démettre de ses fonc-tinns. Il evait été élu en mai 1988 à démocrates et des Verts, qui avait battu la CDU qui dirigeait depuis dix ans la métropole financière de l'Allemagne.

Cette décision a surpris tous les milieux, y compris les plus proches collaborateurs de M. Volker Hauff, comme son adjoint aux affaires multiculturelles, M. Daniel Cohn-Bendit. L'encien leader de la révolte étudiante de mai 1968 semble sincèrement désolé du retrait de M. Hanff : « C'est un coup dur porté à une équipe municipale où la collaboration entre les sociaux-dé-mocrates et les Verts avait pris un caractère exemplaire », nous a-t-il déclaré. Le maire de Francfort a jeté l'éponge car il estime «humai-nement insupportables » les pressions exercées sur lui par l'organi-sation locale du SPD. La goutte d'eau qui a fait déborder le vase a Francfirt de parti de lui imposer la nominetion de sa présidente, M= Anite Breithenpt, comme adjointe eux affaires sociales.

AUTRICHE: auteur de l'escroquerie du « Lucona »

M. Udo Proksch a été condamné à vingt ans de prison

de notre correspondante.

La_cour d'assise de Vienne a condamné lundi 11 mars Udo condamné lundi 11 mars Udo Proksch, principal protagoniste de l'affaire du Lucona, à vingt ans de prisoa pour le mentre de six matelots du cargo Lucona, tentative de mentre et escroquerie à l'assurance. Son co-accusé, M. Johann Edelmaier, ancien officier de l'armée autrichienne, accusé d'avoir procuré à M. Proksch 200 kilos d'explosifs dérobés aux dépôts de l'armée, a été acquitté.

12 to 11 to

· *****

وأو المنطوع ومساهم الم

A

الحد الملجور

#15

L'aventurier Prokach, cinquante-six ans, enfant terrible de la société viennoise des années 70, evait assuré le fret du cargo Lucona, une installation de retraitement d'ura-nium – en réalité de la ferraille repeinte – pour la valeur de 212 millions de francs) auprès de la companye d'assurances autrichienne pagnie d'assurances autrichienne Bundeslaender. Le cargo e coulé le 23 janvier 1977 dans l'océan Indien à la suite d'une forte explosion cri-minelle entraînant la mort de six des douze membres de l'équipage. douze membres de l'équipage.

Le procès s'est ouvert fin janvier Le procès s'est ouvert fin janvier 1990. Il e comm son point culminant dans la recherche de l'épave du cargo Lucona retrouvée le 6 février dernier par la firme américaine spécialisée Eastport par une profondeur de plus de 4 000 mètres an large des Maldives. La recherche de l'épave, principale mière à conviction, aura principale pièce à conviction, anra coûté à l'Etat autrichien quelques 23 millions de schillings. Dans son 23 millions de schillings. Dans son réquisitoire, le procureur de la République avait estimé qu'« ouvrir ce procès était déjà un succès pour la justice de ce pays, qui a réussi à s'opposer à l'arrogance cynique du pouvoir». Le procureur avait passé en revue tous ceux qui avaient, depuis 1983, tenté d'entraver les poursuites indicisires, dont notamment trois judiciaires, dont notamment trois anciens ministres socialistes.

anciens ministres socialistes.

L'enquête sur le dossier Lucona a été ouverte en 1983 après une série de procès civils opposant la compagnie d'assurances Bundeslaender à Udo Proksch, qui réclamait le paiement de l'indemnité. L'assurance avait engagé un détective privé pour mener des recherches et avait finalement déposé plainte contre Udo Proksch. Ce dernier, personnage ment depose plante contra personnage proksch. Ce dernier, personnage rocambolesque, à tu et à toi avec une bonne partie de la classe dirireante, notamment socialiste, fondageante, notamment socialiste, fonda-teur du Club 45, la «loge rouge» de Vienne, a su largement profiter de ses relatious pour longtemps échap-per à la justice. En mars 1983 seule-per à la justice. En mars 1983 seuleper à la justice. En mars 1988 seule-ment, un nouveau ministre de la justice, M. Egmont Foreger, qui n'appartenait à ancun parti politi-que, avait donné le feu vert aux poursuites. Après une fuite en Asie et un retour dans des circonstances et un retour dans des circonstances et un retuur dans des circonstances non éclaircies en Antriche, Udo Proksch fut arrêté le 2 octobre 1989 à l'aéroport de Vienne. Le verdict a l'aeroport de vienne. Le verdict ne met que provisoirement fin au plus grand scandale politico-finan-cier de l'après-guerre : Udo Proksch a immédiatement fait appel contre

M. Gonzalez remanie son cabinet

gouvernement apparaît plus indépendant du Parti mais figure de dauphin.

M. Felipe Gonzalez n formé, lundi 11 mars, son 'socialiste, et davantage dominé par les partisans cinquième gouvernement depuis son arrivée au de l'ouverture au centre. C'est ainsi que l'on peut pouvoir en décembre 1982. Six ministres partent, interpréter le changement le plus spectaculaire : six autres arrivent et deux autres changent de l'ascension à la vice-présidence de M. Narcis fonction au sein d'un cabinet de dix-huit membres. Serra, ministre de la défense. M. Serra, pragmati-Il s'agit d'un remaniement limité mais le nouveau que et homme au-dessus des factions, fait désor-

· Nouveau vice-président

M. Narcis Serra, l'homme qui a maté l'armée

de notre correspondant

M. Narcis Serra sait surprendre son monde. Cui surait cru que cet homme aux altures de para tran-quille — qui, un comble, n'e jamais effectué son service militaire — allait mener à bien j'une des tâches les plus redoutables qui ettendalent les socialistes à leux arrivée au pou-voir : mettre au pes les turbulentse voir: mettre au pas les turbulantes forces armées espagnoles? Avec sa barbe fournie, ses lunettes d'intellectuel, son air distrait, sa pession pour les livres, son ton posé et nasillard, M. Serra ressemble davantage, à première vue, à un universitaire perdu dans ses réflecions philosophiques qu'à un meneur d'hommes, surtout d'hommes, surtout d'hommes an uniforme.

L'étonnement n'en fut que plus grand lorsque M. Felipe Gorzalez fit de lui en décembre 1982 la minis-tre de la défense du premier gou-vemement socialiste. Un défi assu-vemement socialiste. Un défi assurément, quelques semaines après qu'uns nouveile tentative de putsch eut été déjouée par les autorités. La rogne et la grogne régnalent dans les casemes face à l'arrivée au pou-casemes face à l'arrivée au pouvoir de ceux que le régime fran-quiste avait désignés, durant que-rante ans, comme ries rouges».

Rien ne semblait d'ailleurs, à pre-mière vue, désigner M. Serra pour cette tâche délicate. Né en 1943 à Barcelone dans les milieux de la bonné bourgécitair catalane, cet homme qui sait incarner plus que tout autre la modération parut un bref lastant tenté per le radicalisme. Endent en sciences économiques, il fut l'un des fondateurs d'un groupuscule gauchiste, le Front ouvrier de Catalogne, qui combattait les dans les facultés de Bercelone.

Mais cette fougue de jeunesse fut passagère. Un traveil à la Cham-bre de commerce de Barcelone, affectations. Désormais, pour progresser il faut également faire preuve de ses capacités. C'est l'anainsi que deux ans d'études à la troduction de la compétitivité dans Landon Schools of Economics, le convertiront au pragmatisme et à la social-démocratie. Il deviendra les casemes l En outre, M. Serra modifie de fond en comble le déploiement

social-démocratie. Il deviendra membre de Convergence socialiste de Catalogne, l'une des formations qui adhéreront par la suite au PSOE (Parti socialiste ouvrier espagnol). En 1979, il sera élu premier meire socialiste de Barcelone, une foncraisonner en termes d'eennemi intérieur». L'institution militaire, dorénavant, aura pour objectif de veiller au grain aux frontières, au lieu de sa concentrer aux alentours tion qui lui permettra de faire preuve de ses talents de sage ges-tionnaire et de lancer la candidature des grandes villes espagnoles pour contrôler ses propres concitoyens. Décidé à convaincre définitivement de sa ville aux Jeux olympiques de les militaires espagnols que l'en-Tenu de troquer du jour au len-demain son tranquille bureau d'édile pour l'atmosphère martiale nemi potentiel se trouve bien audehors et non au-dedans, M. Serra sera l'un des plus chauds partisans des casernes, il va tenir le pari. Pour s'imposer parmi les centu-rions, il ne dispose que d'un atout, qu'il va cependant utiliser à fond : l'autorité que lui assurent les dix millions de voix que viennent d'obtenir les socialistes dans les umes. Une autorité dont il n'hésite pas à

Maintlen dans l'OTAN

faire preuve pour faire taire, eu nom

de le discipline, les voix militaires

Dens un premier temps, il s'agit pour kii de prendre la mesure des pour kii de prendre le mesure des forces armées, avant de commen-cer à les réformer en profondeur. Avec un objectif prioritaire : inté-grer définitivement l'institution mili-taire au sein des structures démo-cratiques, le soumettre une fois pour toutes au contrôle du pouvoir civil. Fini le temps où les militaires ressentinusient le droit de fonctionrevendiquaient le droit de fonctionvant, le gouvernement aura son

l'OTAN : une manière, à ses yeux, d'intégrer de manière irréversible les militaires espegnols dens la mouvance des pays démocratiques Suite précisément à cette profonde transformation, la tâche de M. Serra avait elle aussi progressivement changé de nature au fil de le décennie. « J'ai conservé le même ministère, mais avec d'au-

d'une armée jusque-là habituée à

tres fonctions, aimait-il affirmer. La priorité consistait à aborder avec ses collègues étrangers l'insertion de l'Espagne dans le système de défense occidental, de définir sa position face aux grands problèmes de stratégie internationale. Il était devenu, à cet égard, un ministre de la défense comme les autres. Ce qui, d'une certaine manière, résume bien son succès. Un succès qui pourrait peut-être fui ouvrir le porte, demain, aux plus hautes fonctions. THIERRY MALINIAK

La composition du nouveau gouvernement

M. Luis Martinez Noval; Administra- verde*; Travaux publics et transports:

Président : M. Felipe Gonzalez, don publique : M. Juan Manuel Eguia-Vice-président . M. Narcis Serra*: garay*; Industrie, commerce et tou-Affaires étrangères : Francisco Fernan-risme : M. Claudio Aranzadi : Educadez Orlere: Défense : M. Julian Gartion et science : M. Javier Solana : cia Vargas*; Intérieur : M. José Luis Culture : M. Jordi Solé Tura* : Jus-Corcuera; Economie: M. Carlos tice: M. Tomas de la Quadra Sal-Sochaga; Travail et sécurité sociale: codo*; Santé: M. Julian Garcia Val-

M. José Borrell*; Agriculture M. Pedro Solbes*, Relations avec le Parlement : M. Virgilio Zapatero; Affaires sociales : M. Matilde Fernandez. Porte-parole du gouvernement

M= Rosa Conde.
Les nouveaux ministres ou ceux qu ont changé de portefeuille sont signalés

YENFER.

MA MAIN DE STYLISTE

Tél. (1) 46 34 07 70 L'HERMÈS Editeur

•• Le Monde • Mercredi 13 mars 1991 9

A PROPERTY OF THE PROPERTY OF

Outils de ANGLAIS COMMERCIAL ET ECONOMIQUE énoncés-fiches techniques - corrigés sélectionnés par Gérard PERROUD et Michèle GRENIER Diffusion MEDILIS SA 9 rue Séguier 75006 PARIS

ICELANDAIR



Islande: le secret le mieux gardé de l'Europe ALANTOURS vous

propose de découvrir votre ISLANDE"... Voyages individuels, location de 4 x 4, randonnées à pied, à vélo de montagne, à cheval, circuits accompagnés avec hébergement à l'hôtel,



Demandez la brochure ALANTOURS DESTINATION ISLANDE" à votre agent de voyage ou 5, rue Danielle Casanova 75001 Paris Tel.: (1) 42 96 59 78 un vrai spécialiste

Vous ne pouvez plus ignorer que Toronto est le nouveau centre des Etats-Unis!



Il fallait y penser!

Passer par Toronto au lieu de s'obstiner sur New York. Nous assurons un vol direct pour Toronto plusieurs fois par semaine. Réalisez que vous aller vous retrouver aux portes de l'Amérique, et tout en restant dans le Terminal Air Canada,

franchir très rapidement les douanes pour le Canada et les USA. Quand d'autres piétineront à New York, vous aurez déjà redécollé en direction des plus grandes villes des Etats-Unis en savourant tranquillement le plaisir d'un service chaleureux et efficace, spécialement conçu

pour assurer un confort maximum aux hommes d'affaires. Les Etats-Unis via Toronto: une bonne inspiration.

UNE BOUFFEE D'AIR FRAIS

Air Canada

WALTRAUD BARYLI

AMÉRIQUES

CANADA: le congrès du Parti libéral québécois

Le courant « souverainiste » marque des points

Les quelque trois mille militants du Parti libéral du Québec, réunis à l'occasion de leur vingt-cin-quième congrès, les 9 et 10 mars à Montreal, oot accepté massivement, et presque sans modifica-tion, le nouveau programme du parti. Ce programme, qui fait la part belle aux revendications nationalistes en faveur d'une autonomie presque totale du Québec la compétence exclusive d'Ottawa se limite à quelques domaines, doot la défeose et les douaces), rempince l'ancien, devenu caduc depuis l'échec de l'accord du lac Meecb, qui devait reconnaître un statut « distioct » à la Belle Province, eo échange de sa signature de la Constitution du Cannda (le Monde du 31 janvier).

Volonté d'un changement en profondeur

Un amendement, présenté au nom de la tendance fédéraliste, et ayant comme objectif de considéter ce programme comme « une simple base de négociation avec le reste du Conada», a été repoussé par plus des deux-tiers des délégués. Le ministre des affaires municipales et ancieo chef du parti, M. Claude Ryan, qui soutesalle du congrès en signe de protes-tation, amèrement décu. Pour ceux

toire de la tendance «souverai niste » su sein du Parti libéral, le premier mioistre, Robert Bourassa, a pris soin de souligner, dans un discours modéré, dimanche 11 mars, qu'il s'agissait d'un mes-sage « d'une grande fermeté mais sans dogmatisme » et d'une manifestation expriment e lo volonté d'un changement en profondeur des reintions Québec-Canodo ». conforme à la volonté populaire en faveur de l'autonomie politique du

Cette résolution des militants du parti oe devrait pas altérer la marge de manœuvre du gouvernement. Le premier mioistre, en effet, a rappelé qu'il attendait les résultats de la commission parlemeotaire éinrgie sur l'avenir du Québec, attendus d'ici la fio du mois de mars, avant de saisir son cabinet des stratégies qu'il entend adopter pour obteoir d'Ottnwa les pleins pouvoirs désirés.

Le goovernement fédéral du premier ministre conservateur. M. Brian Mulrooey, n'a plus, en principe, que dix-buit mois devant lui, seloo l'écbéaoce imposée le week-end dernier par les militaots libéraux, pour satisfaire « oux exi-gences de résultats » du gouvernement libéral québécois : « un Québec autonome dans une structure fédérale » ou, eo cas de oouveau refus, « un Québec souverain dans une structure confédérale ». – (Inté-rim.)

ETATS-UNIS

Le gouverneur démocrate de Louisiane passe chez les républicains

Première conséquence politicience de la victoire du républiesin George Bush dans le Golfe ? Eo digne successeur de Ronald Reagan doot l'élection avait co 1980 entraîné de nombreuses désertions dans le clan démocrate, M. Bush vieot de faire son premier cooverti. Et de teille, puisqu'il s'agit du gouverneur démocrate de Louisiane, Buddy Roemer, considéré il y a peu, ooo sculemeot comme un des jeunes espoirs de son parti, mais comme le proto-type de cette pépinière de démocrates d'un oouveau type (moios «dépensiers» et plus réalistes) qui devalent cootribuer à créer uo « nouveau Sud ».

«Après plus de dix ons dans lo vie publique, je me suis rendu compte que c'est le parti républicain qui est le plus ouvert aux idées nouvelles, aux nouvelles pensées, aux gens nouveaux, le plus ouvert à l'esprit d'équipe et à la création d'oplundi 11 mars, en anooncant publi-quement son inteotion de changer

diatement récompensée par l'envol d'une iovitation du président à se reodre à la Maison Blanche. M. Roemer, a toutefois recoonu que la soudeine prise de conscience politique qui avait pré-cédé sa spectaculaire conversioo, o'avait pas été étraogère à certaines préoccupations électorales, soo siège de gouverneur venant à renouvellement co oovembre prochain. Et force est de reconnaître doot beaucoup o'ont pas appuyé il y a quelques mois, la décision présideotielle de laocer l'opération « Tempête du désert », paieot le prix de leur manque de coopératioo : les sondages les donnent bons perdants à toutes les futures

ASIE

VIETNAM: responsable du quotidien « Nhan Dan »

Pour «trahison», M. Bui Tin a été exclu du Parti communiste

Le colonel Bui Tin, rédacteur en chef adjoint du Nhan Dan, organe du PCV, a été exclu du mouvement et relevé de ses fonctions pour avoir « trahi le parti par ses activités et ses discours à travers les radios et lo presse étrangères », a annoncé jeudi 7 mars l'agence officielle vietnamienne. Installé à Paris depuis l'autornne dernier, ce héros de la guerre du Vietnam était le fils d'un des plus hauts digniaires de l'empire d'Annam rallié à Ho Chi Mint.

Depuis son arrivee en France, M. Tin était devenu l'un des dissidents vietnamiens les plus en vue. Personnalité bien conoue dans son pays, il avait rendu publique en novembre dernier son oppositioo ao regain de conservatisme

« Langue de bois terrible »

La mesure disciplinaire prise cootre lui intervient à un momen où le PCV vient de décider de reporter d'au moins quelques semaines son prochain congrès, en raison, a-t-il dit au Monde, de l'impossibilité de faire avaliser par ses militaots le projet de programme politique qui leur a été soumis.

Selon M. Tin, cette saoction, prise il y a on mois, «n'est pas conforme aux statuts du PCV», car elle a été décidée par le comité du parti de son journal, contrairement aux vœux de la cellule dans laquelle il militait. Il s'agit pour les dirigeants conservateurs au ponvoir de e décourager les intellectuels et lo jeunesse » par une « sorte de répression ». Le premier a l'avoir accusé de « trahison » a été le mioistre de l'intérieur, M. Mai Chi Tho, le frère de Le Duc Tho. Mais M. Tio affirme que ses idées réformistes bénéficient d'un large soutien parmi l'intelligentsia. Elles 'inscriveot aussi daos la ligne de la pétition rendue publique à Ho-Chi-Mioh-Ville par un autre intellectuel, l'écrivain Nguyen Khac Vien (le Monde du 5 mars).

Le débat sur le projet de rapport politique a été si intense, nous a-t-il déclaré, que le PCV a été contraint de renoocer pour le moment à sa publication dans la presse. Ce programme, caractérisé par sa « langue de bois terrible ». son e maoisme complet » est aujourd'bui largement dépassé. « C'est comme s'il avait été écrit il y a trente ou quarante ans. Il est rempli de grands mots, parle encore de victoire historique. » En tout cas, la décision du PCV de chasser de ses rangs uo militant bistorique au nom du monolithisme de la dictature du prolétariat paraît bieo suachronique au moment où le moode communiste se désagrège.

POLITIQUE

En créant l'association « Demain la France »

MM. Pasqua et Séguin veulent « dynamiser l'opposition » et «hâter l'alternance»

MM. Charles Pasqua et Philippe Séguin réunissent, mercredi 13 mers à Paris, l'assemblée constitutive d'une nouvelle association, Demein la France, qui entend réunir des personnalités politiques eussi bien que des responsables économiques, des universitaires et des représentants du monde culturel. Plusieurs eutree groupements se créent, d'eutre part, dene la famille politique gauiliste.

Lorsqu'ils avaient contesté la direction du RPR et le comporte-ment de M. Chirac, MM. Pasqua et Séguio nvaieot proclamé, le 11 janvier 1990, leur volonté d'être les moteurs de « la rénovation dans le gaullismes. Bien qu'ils aient été hostiles aux «conrants», qui avaient reçu une reconoaissance statutaire, ils en avaient euxmêmes constitué un, Pour un nou-veau rassemblement, fort des quelque 30 % des voix qu'ils avaient recueillies nux assises nationales du RPR le 11 février soivant. Depuis lors, comme le souhaitait M. Pusqua, M. Chirac est « remonté sur son cheval » et, surtout, les militants du RPR ont mal accueilli ceux qoi pouvaient diviser leur mouvement, car s'ils acceptent que MM. Chirac et Pas-qua aient des tempéraments différents, ils oe les conçoivent que comme complémentaires.

Or les querelles de chefs, étalées au grand jour et souvent mal comprises, ont été percues comme des rivalités de persoonalités plus que comme un combat idéologique, et elles ont donné une impression de désordre que, par tradition, les militants gaullistes réprouvent. M. Pasqua, conscient de cette évo-

lution, s'est gardé d'aller trop loin. Il a décidé de demeurer au sein des instances dn RPR et de mettre son courant «en veilleuse», voire de le laisser s'éteindre de lui-même, comme cela s'est produit, d'ailleurs, pour les autres tendances. La création de l'association Demain la France, un an après celle du courante, un an apres cene de cou-rant Pour un nouvean rassemble-ment, répond, selon le sénateur des Hauts-de-Seine, à un antre souci (le Monde do 9 mars 1991). Sans aucun lien institutionnel avec le RPR, cette association fait appel à des élas des partis de l'opposition et, aussi, à des personnalités non cogagées daos les structures actuelles, mais résolument bostiles.

M. Pasqua veut, dit-il, en faire e un observatoire recueillant les avis des milieux professionnels, écono-miques ou culturels et, aussi, un laboratoire pour tester des idées et préparer des projets qui permettrant de dynamiser l'opposition et de hâter l'alternance». Il souhaite que Demain la France se distingue des clubs devenus classiques et doot les liens avec les partis politiques soot trop étroits, comme le club Perspectives et Réalités par rap-port an Parti républicain et à M. Valéry Giscard d'Estaing, on le Club 89 par rapport au RFR et à M. Chirac, M. Pasqua affirme qu'il fera preuve d'« esprit acuménique », afin de suppléer ao déficit du débat d'idées que connaîtraient actuellement les partis de l'opposition. Les premiers travaux auxquels se consacrera son association devraient porter sur l'ideotité nationale, sur l'éducation et la réforme universitaire et sur un pro-

MM. Pasqua et Séguio ne seront que «membres d'honneur» du comité directeur de cette associa-tion, qui sera présidée par

M= Denise Flouzat, ancien recteur de l'académie d'Orléans, profes-seur d'écocomie à Paris-I et spécialiste des problèmes de l'Asie. Parmi les vingt et un membres du rarmi les vingi et un incinité directeur figureront six par-lemeotaires RPR, MM. Etienne , Pinte, François Filloo et Franck Borotra, députés, ainsi que Mine Hélène Missoffe et MM. Jean Chamant et André-Georges Voisin, sénateurs. Cette initiative – et la présence de parlementaires RPR dont le «chiraquisme» n'a pas été la qualité essentielle depnis quelques mois - montre assez clairement que M. Pasqua, s'il o'entend pas rompre avec soo parti, son-haite, néanmoins, développer une activité politique plus iodépeo-dante que celle qu'il avait conduite, pendant des années, dans le sillage de M. Chirac.

M. Toubou veut « informer les citoyens »

Le président du groupe RPR du Séont se désend, cependant, avec force, de toute arrière-pensée coocurrente, et il a teno le secrétaire général du RPR, M. Alain Juppé, informé de son projet. Son initiative a anssi pour objet, sinon reconnu, do moins caressé, de tenter de récupérer la fraction de l'électorat RPR qui s'est laissé séduire par le Froot national et séduire par le Froot national et qui, aujourd'bui, serait déroutée par M. Jean-Marie Le Pen et prête à retourner au bercail. Il s'agirait, également, de retroover un électorat populaire décu par la gauche et qui serait en déshérence. C'est pour certe raisoo que M. Pasqua vent développer uo projet social que o'a pu réaliser le gouverne-ment Chirac de 1986 à 1988, car il était, alors, trop absorbé par les réformes écolomiques de M. Edouard Balladur, que M. Pasqua approove, mnis qu'il juge déséquilibrées en raison de cette

Si la mode a été, oaguère, aux clubs, elle est, aujourd'hui, aux associations. M. Jacques Toubon, député de Paris, maire du treizième arroodissement, aocien secrétaire général du RPR, a créé la sienne, l'Association pour l'iola sienne, l'Association pour l'ioformation des citoyeos. Dans le
premier numéro de sa «Lettre», il
ne cite oi le sigle du RPR, ui le
nom de M. Chirac. Et, comme
pour manifester une certaine indépendance, il attaque avec une
vigueur plus grande que oe l'oot
fait les instances officielles de son
monvement la politique étrangère
de M. François Mitterrand. Il
estime, même, que la France aurait estime, même, que la France aurait po régler le conflit du Golfe en proposant, e avant le 2 ooût, un plan de paix français ». Il s'en prend avec vivacité aux socialistes, qui permettent « au secteur public de dévelopeper des activités spécula-

L'éclosion d'associations nouvelles dans la mouvance gaulliste s'accompagne du réveil de quelques groupements qui s'étaient mis en sommeil, au risque de se livrer, anjourd'hui, à une concurrence fra-tricide sous couvert d'émulatioo. Ainsi, après le mouvement Solidarité-participation et l'Uoion des side M. Maurice Aumage, le prési-dent d'honneur étant M. Jacques Godfrain, député (RPR) qui, tout en étant proche de M. Chirac, se réfère au gaullisme social de feu l'Union démocratique du travail et

.. ANDRÉ PASSERON

La préparation de la convention du PS

M. Chevènement et ses amis entendent travailler à l'élaboration du «projet » socialiste

M. Pierre Mauroy a adressé aux dirigeants du Parti socialiste un projet de texte en vue de la convention nationale du parti, Ce texte, qui ne sera pas soumis au vote des militants, devait être discuté et edopté par le bureau exécutif mercredi 13 mars. Le courant Socielisme et République de M. Jean-Pierre Chevènement a décide de ne pas proposer lui-même de texte, tandis que M. Jean Poperen et ses emis ont rendu publique une contribution eux débats >

La conventioo nationale du PS sera «ordinaire» à tous les sens statutaire et politique - du terme. Ainsi en ont décide les dirigeants du parti, coovaiocus que l'heure de la clarification et des éventuels reclassements n'est pas arrivée (le Monde du 10 mars). Le projet de déclaration adressé par M. Mauroy, à la fin de la semaine dernière, aux membres du secrétariat national, représente une synthèse sans aspérités du bilan à tirer de la conduite suivie par la direction du parti pendant la crise du

en bref

Golfe et des projets qu'elle propose de défendre dans les mois à venir.

Réunis, le 10 mars, à Paris, les cent vingt-deux membres do conseil politique de Socialisme et République, le courant de M. Chevènement, ont résolu de se consucrer désormais à la préparation du futur « projet » du parti. Ils vont préparer, d'ici le mois de septembre prochain, un « texte d'orientation », qui sera leur contribution à ce travail. Des commissions sont chargées de réfléchir sur cinq themes: la cootruction européenne la coopération Nord-Sod, la politique écocomique et sociale, les institutions et la défense, une reunioo du collectif national du courant étant prévue pour juin.

« Trouver les modalités d'une paix durable»

A ses amis, l'ancien ministre de la défense a expliqué que la « refondation s du PS, qu'il avait jugée néces-saire (le Monde daté 3-4 mars), se, précisément, par le travail sur le projet, dont l'un des responsables du courant M. Michel Charzat est l'animateur au secrétariat national

M. François Charret, chef de file de la liste écologiste, qui a obteno 4.48 % des suffrages exprimés an premier tour, dimanche 10 mars. de l'élection municipale partielle de Biarritz (Pyrénées-Atlantiques). appelle ses électeurs à voter, au second tour, pour M. Didier Borotra (UDF-CDS), dont la liste n obtenu 30,23 % des suffrages exprimés contre 34,74 % à celle du maire sortant, M. Bernard Marie (RPR). Les surfeurs de la liste de M. Charret ont pris cette décision, lundi 11 mars, à une très forte majorité. M. Borotra se serait notamment engagé, seion M. Charret, à réaliser « deux maisons du surf dans les trois ans » et à créer « un conseil municipal des jeunes ».

nent M. Borotra (UDF-CDS). -

o M. Louguet : & M. Bérégovoy censure la majorité». - M. Gérard Longuet e déclaré, luodi 11 mars, sur Europe i, qu'eo iovitant le gouvernement à faire un nouvel

effort de rigueur, M. Pierre Bérégo-Biarritz : les sarfeurs sontienvoy eest en train de censurer lo ajorité socialiste qui, à l'automne 1990, o voté un très mauvois budget ». « M. Bérégovoy change de budget en dehors du Parlement parce qu'il n'aurait pas l'appui des socialistes ou qu'il ne veut pas essuyer leurs critiques, estime le résident du PR. C'est la démonstration parfaite que ce gouverne-ment n'est pas très utile, parce qu'il chonge de politique au jour le

O Conférences à Sciences-Po. - Le service de formation continue de l'Institut d'études politiques de Paris organise un cycle de onze conférences sur le thème : «La vie politique en France en 1991 : goelie politique pour quelle société?» Ces conférences, placées sous la direction de M. Alfred Grosser, oot lieu les lundi et jeudi de 18 b 30 à 20 h 30, à partir du 11 mars (Sciences-Po Formation. 215, boulevard Saint-Germain. 75007 Paris. Tel.: 45-49-50-99 ou du PS. Ainsi, la répartition des rôles courant - MM. Jean-Marie Bockel, maire de Mulhouse, et Jean-Paul Planchou, député de la Scine-et-Marne, aussi bien que M. Pierre Guidoni, chargé des relations internationales au secrétariat national du PS. - a-t-elle été entérinée par le conseil politique. Désormais, Socia-lisme et République s'efforcera d'au-tant plus de s'intégrer à l'action collective du parti - et, par conséquent, à la «synthèse» qui associe tous les courants à sa direction - que M. Chevènement, à la tête do club République moderne, mènera une action personnelle, dirigée, plutôt, vers l'extérieur du PS.

De leur côté: les amis de M. Jean Poperen, ministre des relations avec le Parlement, qui nvaient souhaité que la convention d'avril fut l'occasion d'un début de fond sur les conceptions internationales du parti. oot reodo publique, lundi, une «contribution aux débats», dans laquelle ils analysent in guerre du Golfe et ses conséquences. Face à I'x expansionnisme classique, accompagnant une volonté de puissance politique » de l'Irak, « il fallait réagir», soulignent-ils, mais ils ajoutent que « la défaite militaire et morale de Saddam Hussein doit entraîner une « paix onusienne », sous peine d'accréditer l'idée d'une epaix américaine», imposée par le gendarme du

e Maintenant que le droit interna-tional o prévalu, il s'agit bien de trouver les modalités d'une paix durable ans cette région », estiment les amis de M. Poperen, en soulignant que « la première nécessité est l'organisa-tion de la sécurité collective de tous les peuples vivant au Moyen-Orient ». Pour parvenir à cet objectif, ils proposent qu'une « conférence des pays du Moyen-Orient, sous l'égide de l'ONU», prépare une eréduction contrôlée des armements dans la région et l'éradication totale des ormes chimiques, biologiques et nucléaires», et qo'une « deuxième consèrence» ait a pour objet la résotution des problèmes qui restent en suspens». « Aujourd'hui, estiment les poperenistes, la réalité économique et sociale du monde résulte d'un écart grandissant entre nations industrialisées et pays pauvres. Ces déséquilibres permanents et grandissants dans la répartition de la richesse conduisent

Dans l'Aisne

Les quatre derniers conseillers généraux communistes rompent avec le PCF

de notre correspondant

Il o'y a plus de groupe communiste au conscil général de l'Aisne. Les quatre conseillers out le formaien MM. Roland Repard (canton de Saint-Simon), Serge Montfourny (Saint-Quentin), Yvan Rojo (Bohain) et Jacques Hurmane (Fèro-en-Tardo-nois), ont décidé, lundi 11 mars, de former désormais le Groupe des élus progressistes de l'Aisne. Trois de ces quatre chus o'avaient pas vu leur carte du parti renouvelée par la fédération

新加州的城市,是加州的

Cette décision marque le dénouement d'un long désaccord avec l'apparcil, notamment sur l'appréciation de la chute des régimes de l'Est e Le monde bouxe, les anciennes certitudes n'ont plus cours. Les évolutions, les bouleversements qui secouent l'huma-nité et, particulièrement, les pays de l'Est nous conduisent à réexaminer en profondeur notre politique», observent les contestataires, en estimant que « le dernier congrès du PCF, loin s'en faut, n'o pas répondu aux questions que se posent les hommes et les femmes de progrès.»

Trois de ces conseillers représentent bassin industriel saint-quentinois, l'un des derniers bastions du commu nisme picard. En 1979, avec onze élus, le PCF disposait du groupe le plus important au conseil général. J.-P. BIARROTTE-SORIN

le journal mensuel de documentation politique

après-demain Fondé par la Ligue

les droits de l'homme

(non vendu dans les kiosques) offre un dossier complet sur :

LES INTÉGRISMES ET LES FEMMES

Envoyer 80 F (timbres à 2,30 F ou chique) a APRES-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé ou 150 F pour l'abonnament annuel (60 % d'économie), qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro

ه کذامن (المعل

Le min « les privilège M. Michel Deiebarrs, ministra

de la ville, était, lands soir 17 mars. Antenne 2. Il a explique son appea en faveur des quartiers les paus désherités, à la veille de l'allegress par le conseil des ministres d'un projet de loi destino à lutter acces la segrégation dans l'habitat.

La ville est le morer de linkes les difficulté : de la secréte. M. Mitbee Delebarre à tente de faire passer galle de verte us terreprendunt for bester de in the de managinage des manages en les communes soites en les communes soites en les communes soites en les communes de les communes soites en les communes de les communes d residente menieure treminalen de cheme de terrair, feculte de la maissant de la communication de la color or them in h themself, while

there de comentate de la de la come. La comenta a crimma de la lacidadese pour are considered to be got to The state of the second of the state of A STATE OF THE RESERVE OF THE PARTY OF manufacture of The State of ga, conte esta. Para el de desgreca It newstite is it a striper best to me and the process par in temper to PAS embler out while and in the

Sautiones 1970

Chez ceaz DADSHIPE (Chez K Compan (DESCRIPT.

hA cest aug

Le ministre de la ville entend lutter contre « les privilèges, le conservatisme et la bonne conscience »

M. Michel Delebarre, ministre la ville, était, lundi soir 11 mars. de la ville, était, lundi soir 11 mars, l'invité de « L'heure de vérité » sur Antenne 2. Il a expliqué son action en faveur des quartiers les plus déshêrités, à la veille de l'adoption par le conseil des ministres d'un projet de loi destiné à lutter contre la ségrégation dans l'habitat.

iser l'apposition

s service 5 7 April

MBAES.....

، ندن ، ۱۹۰۰ مخطی

Trans.

Sie

n washing!

Other Land of the Land

به جه

A. 150 ...

33

giran ya Kasa

April 1

La ville est le miroir de toutes les difficultés de la société. M. Michel Delebarre a tenté de faire passer cette conviction tout au long de « L'heure de vénte », réexprimant son souci de justice, de rééquilibrage des ressources entre les communes riches et les communes panyres, et illustrant sa méthode : meilleure coordination des actions de terrain, relance de la vie associative, meilleure répartition du travail des fonctionnaires, effort particulier en faveur de la sécurité, solidarité entre les élus, etc.

« Je crois que si an n'est pas prêt à toucher à un certain nombre de privi-lèges, de conservatisme et de bonne conscience, a affirmé M. Delebarre, pour dire « Écoutez an ne peut plus continuer comme ça», si on ne fait pas en sorte de résoudre ces problèmes demain, c'est l'ensemble de la société urbaine qui explosera.»

Le ministre de la ville a notamment souligné la disparité des ressources qui existe entre Paris et sa banlique et la nécessité de la corriger par les mécaaismes prévus par le projet de lai (prochainement en discussion à l'Assemblée nationale) sur la dotation glabale de fonctionnement : «Plus d'un milliard de francs arrivent chaque année dans les caisses de la Ville de Paris, qui viennent du travail des gens qui font la navelte (entre Paris et la banlicue)», a expliqué M. Delebarre. Ajoutant : il faut faire «un effort de pérèquation (...) Nous allons prendre un peu d'argent à Paris et, pour la région parisienne, nous prendrons de l'argent à une cinquantaine de com-munes pour en donner à une centaine qui sont en difficulté (_). Ce qu'on va prendre vacc conimunes de l'Ile-des

M. Delebarre a évoqué son autre projet de loi portant sur la lutte contre la ségrégation dans l'habitat : a Cette loi va donner aux collectivités locales et, si elles ne le font pas, aux préfets des possibilités de faire en sorte qu'il y ait du foncier disponible pour construire des logements sociaux » Prenant à nouveau l'exemple de la Ville de Paris, il a dit : «On peut, dans une discussion arec la Ville, trouver les moyens de mettre en œutre une politique de construction de logement social, avec l'aide bien entendu de l'Etat. On peut le faire cartes sur table... Qu'on perde cette idée que le

gouvernement ou l'Etat veut du mal à la Ville de Paris. Nous ne ha voulons que du bien, et quand an souhaite déveloper la micilé dans les loge-ments à Paris, c'est parce qu'on veut que la Ville de Paris, capitale de la France, soit diversifiée dans son occu-pation. Je suis convaincu que cela peut être expliqué à tout le monde. Et com-

La mise en œuvre de cette politique de la ville passe par une meilleure coordination de l'effort de l'Etat et une répartition nouvelle des fonction-naires : « Je souhaite, a dit M. Dele-barre, qu'au mois d'avril des arbitrages puissent être rendus sur les primes supplémentaires pour les fonctionnaires qui sont dans les quartiers

difficiles, avec des modalités de pour-suite de carrière plus avantageuses des lors qu'ils auront passe un certain nombre d'années au service de la population qui en a le plus besoin. La grandeur de la fonction publique et du service public, a conclu le ministre de la Ville, c'est de rendre service à ceux qui en ont le plus besoin.»

A propos de la sécurité enfin, évoquant l'Ilotage policier à Paris (voir par ailleurs), M. Delebarre a affirmé que cette expérience n'allait pas tarder à s'étendre. «Je suis convaincu. a-t-il dit que dans les deux ou trois ans, on pau faire en sorte que l'ilotage existe dans les principales villes de France et dans les quantiers les plus

La politique du quotidien

par Thierry Bréhier

A politique e, perfois, son «Heure de vérité» à la télévision . La politique, su-delà de celle des petites phrases et des jeux d'appareil, celle que définit l'étymologie de ce beau mot : les affaires de la cité, La performance est réjouissente pour tous ceux qui désespèrent de voir les Français avoir une si piètre opinion de la fonction politique et de l'image qu'en donnent certains médies. N'est-ce pas le meilleur moyen de réconcilier les citoyens et les politiques que de montrer eux premiere que les seconds ne e intéressent pas seulement à la lutte pour le pouvoir, mais ou ils peuvent aussi se pessionner pour ce qui fait le quotidien de leurs électeurs et de leurs auditeurs?

La sujet méritait une telle réussite. La France a trop longtemps beigns dans sa tradition rurale pour ne pes avoir le plus grand mai à s'adapter à une civilisation urbains. C'est pourtant, dorénavant, dans ses villes que se joue son avenir, là aussi que se cumulent les plus sérieuses de ses

difficultés: l'immigration, l'exclusion, technicien il peut être un politique. le chômage, Pour aider les Français à

Le ministre de la ville a fait olus que

faire ce saut culturel, pour éviter que montrer le bout de l'oreille. Oui, l'acdes banfieues ne deviennent vraiment tion qu'il mène peut être, doit être des ghattos, il était temps, plus que consensualia, mais il est ravi de temps, que le gouvernement se saiconstater que dans les bantieues en sisse réellement du dossier. Et il faldifficulté c'est plutôt à la gauche que leit sans doute pour le traiter un homme comme M. Michel Deleberre. les électeurs font confiance. Surtout. il n'a pas manqué les occasions qui Pour réussir, il lui faut se montrer pédagogue. Il l'a fait avec bria lundi lui étaient offertes pour s'en prendre à la gestion du maire de Paris, Il n'est soir. Mais cela ne saurait suffire. Il lui pas mauvais, pour un socialista ambifaudra aussi montrer que, dans ce vieux pays de juristes et d'adminis-trateurs, un ministre sans fonctiontieux, de montrer que M. Jacques Chirac défend les intérêts de sa ville naires et sans pouvoir réglementaire et non caux de la région et de la peut gouverner. Il y va de l'avenir de nation; de laisser antendre que le la société française, mais aussi de président du RPR donne la priorité à celui de M. Delebarre. Réussir cette la défense des avantages acquis de mission, à la fois la plus difficile ceux qui sont déjà des privilégiés par actuallement et probablement la plus la qualité de la vie et la faiblesse des importante pour les ennées à venir, impôts locaux, plutôt qu'à la satisfacpermettrait à ce Flemand, venu à tion des besains essentiels des Paris dans les fourgons de M. Pierre moins chanceux. En démocratie, la Mauroy, de postuler pour des postes plus prestigieux. Mais, pour cela, il lui politique, au sens étroit du terme, est inséparable de la gestion de la cité. faut aussi prouver que s'il est un

Polémique entre le ministre de l'intérieur et le maire de Paris

M. Marchand développe l'îlotage dans la capitale

M. Philippe Marchand, ministre de l'intérieur, a manifesté sa volonté de développer l'îlotage dans la capitale en lançant, lundi 11 mars dans le treizième arrondissement, cette méthode de surveillance de la voie publique dont bénéficient déjà les onzième, douzième et dix-huitième arrondissements. Recevant le même jour une quinzaine de policiers-Notiers dans ses appartements de l'hôtel Beauvau, M. Marchand n'a pas caché son opposition aux proiets de la Ville de Paris en matière

policière. Paris devrait continuer à être la seule commune de France au le maire ae dispose d'aucun des pouvoirs de police, tous concentrés dans les mains du préfet de police. A propos de la créatinn d'une police municipale à Paris, évoquée par M. Jacques Chirac (le Monde du 28 novembre), le ministre de l'intérieur a en effet affirmé que « l'îlotage à Paris est, de très loin, préférable à la création d'une police municipale, car il maintient toutes les garanties de la police d'État dans la capitale».

Le ministre de l'intérieur a révélé, sur fond de polémique engagée par la majorité municipale à propos des statistiques de la délinquance à Paris, que a le nombre des faits criminels et délictuels constatés dans la capitale a diminué de 5 %, en com-parant février 1991 à février 1990». Non sans rappeler que, déjà, «la délinquance avait été stabilisée, l'an dernier, avec une hausse de l % par rapport à 1989».

Un statut particulier

Le 4 mars, le conseil parisien de sécurité et de prévention de la délin-quance, siégeant à l'hôtel de ville, quance, siegnant à l'holei de vine, s'était pourtant inquêté d'une évo-lution qui ne constitue, seloz lui, qu'une amoindre croissance», après la forte hausse de 1989 (+ 7,5 %). A quoi le préfet de police, M. Pierre Verbrusghe, rétorque sujourd'hui que « le niveau de la criminalité et de la délinquance à Paris n'est guère différent en 1990 (298 000 faits constatés) de ce qu'il était en 1981 (310 000 faits)».

A la principale revendicatioa de la ville – confier au maire des pouvoirs de police municipale ainsi que le préconise une proposition de loi adoptée en mai au Sénat, - le ministre de l'intérieur a répoadu d'uae façon tout aussi catégorique : « Il faut un statut particulier à une capi-tale. Paris a déjà ce statut, et c'est celui de la préfecture de police. » M. Marchand ne s'est pas privé de citer un de ses prédecesseurs, M. Michel Poniatowski, ministre de l'intérieur du gouvernement Chirac en 1975, au sujet des « attributions de police » à Paris : « La gestion et la responsabilité du préfet de police doivent demeurer entières et ne doivent pas être partagées. » A ce jeu des citations, la Ville de Paris peut, elle, évoquer le « programme commun de gouvernement » de la gauche, en 1973 - «un statut démocratique de la Ville de Paris conduira à y aligner l'organisation des forces de police sur celle des autres villes ».

Le préfet de police n'est pas disposé à répondre favorablement à la demande, exprimée par le conseil de Paris le 11 décembre, de mettre en place une commission paritaire mairie-préfecture chargée d'examiner les questions de sécurité (le Mande du 13 décembre). Aussi le conseil de Paris devrait-il mettre à exécution, lars de sa réunian du 25 mars, sa menace de ne pas voter la subventioa municipale au budget spécial de la préfecture de police (920 millions de francs), consacré sux personnels admialstratifs, aux sapeurs-pompiers et aux « perveaches». Dans ces conditions, M. Pierre Verbrugghe se dit prêt à aller devant la chambre régionale des comptes afin d'obtenir la reconduction de ce budget. Ce qui devrait, à court terme, poser des prohlèmes de trésorerie à la préfecture de police de Paris.

ERICH INCIYAN

En achetant APPLE ou COMPAQ chez KA, yous éviterez de laisser quelques plumes...



Chez ceux qui refusent de voir qu'il existe plusieurs constructeurs.

Chez KA, on yous conseille Apple ou Compaq en toute objectivité suivant vos



Chez ceux qui vous laissent le bec dans l'eau.

Chez KA, notre "hot line" vous permet de résoudre tous vos problèmes de maintenance



Chez ceux qui ne font pas le poids.

Chez KA, 60 personnes sont à votre service pour vous conseiller et vous suivre person-

KA, c'est aussi : une équipe de professionnels en réseaux locaux Novell, un département "formation" et les prix d'un des plus grands spécialistes Apple et Compaq.



L'INFORMATIQUE DOUCE spécialiste Apple & Compaq

JUSTICE

Avant de présenter le projet de réforme du statut de la magistrature

M. Henri Nallet a pu limiter les restrictions budgétaires imposées à son ministère

Le garde des sceaux, M. Henri Nallet, deveit exposer, merdi 12 mars, eux représentants de l'intersyndicale da la justice le détail des áconomies budgétaires imposéee par MM. Piarre Bérégovoy et Michal Charaeea, du fait de la crise du Golfe (le Monde du 12 mara). Placa Vendôma, on eemble essez satisfait du résultat des négociations menéas avec Matignon depuis plusiaurs samaines : considéré comme l'un des budgets prioritaires, celui da la justica n'ast amputé qua da 0.59 %, en crédits de paiements. Par ailleurs, M. Nallet a présenté, lundi 11 mers, las grandas lignes de son projet de réforma du statut das magistrats qui sera soumis au Conseil d'Etat la 22 mars.

Sur quoi jusqu'ici M. Henri Nallet e-t-il assis sa crédibilité face à ses interlocuteurs du monde judiciaire? Sur sa steture d'homme politique capable - les négociations agricoles l'y ont bien formé de négocier eussi bien avec les syndicats qu'svec le ministère du budget et Metignon. Il est aussi, dit-on, un redouteble utilisateur des situations de crise et des rep-

Crimes d'impulsion ou

assassinats? Trois paumés

terrifiants comperaissent, jus-

qu'au 14 mers, devant le cour

d'assises du Val-d'Oise pour

répondre de la mort de deux

personnes agées en 1988.

Elle était gentée de ceout-

chouc et ses deux amants

avalent passé, l'un des gants de

toilette, l'eutre des gants de

fortune. C'éteit jour ou plutôt

nuit de cambriolage, ce 15 sepnbre 1988, dans la maison

de M Gieèle Vesori, quetre-

vingt-deux ens. à Montigny-lès-

Cormeilles (Vel-d'Oise). Munis

d'un marteau de cherpentier,

d'une tenaille, d'un tournevis et

d'un couteau. Carole Pruvot.

Jean-Pierre Foy et Pascal Sarot

esquissaient les préludes d'un

sinistre carnavel qui deveit se

Bien sür, il eurait fellu que ces

trois-là ne se rencontrent jamais

et jemais ne mettent en com-

mun feurs pauvres mots et leurs

solleries chroniques, leur bêtise

et leur misère. Mais Carole Pru-

vot evait trop de goût pour les hommes - le juetice préfare

parler de «mœurs légères». Sa

taille grassouillette, son double

menton eveient le don de lee

« Je changeais tellement

d'hommes... », soupire-t-elle. A

trente-quetre ens, elle evait

déjà, de quatre lits différents, huit enfants disséminés Dieu

sait où. De concubinege en

concubinage, voguant edroite-

ment sur sa robuste flemme,

elle essureit sa survie en empo-

chent son lot d'allocations.

Voilà si longtemps qu'elle aveit

été commis en boucherie à

Franconville, dens une autra vie,

à l'époque où son oncle pater-

nel l'avait recueillie eprès le

décèe de se mère, morte d'el-

coolisme, qui l'encourageait

précisément à chaparder des bouteilles de vin.

« Je suis

beaucoup manuel »

slow le conduieit dans les brae

d'un ami d'enfence, Pascal

Sarot, trenta-cinq ans. Cet

emour-là se réfugie dane une

caravene, échouée permi d'au-

tres, sur un terrain vague de

Montigny. Une maison de

pepier où une patite Avelyne naquit en 1987. Concubin

jaloux, père poeseceif, Pascel

Sarot se débattait déjà au fond

d'une chope géente, émar-

geant, de tamps à eutre, pour

Au bei du 14 juillet 1984, un

faire craquer.

conclure en drame sordide.

Première audience.

A la cour d'assises du Val-d'Oise

Les crimes à l'arraché d'un sinistre trio

A peine eteinte - pour un temps sans doute - la querelle qu'oo lui fit eutour de l'affaire Gaudino, à fit eutour de l'affaire Gaudino, à peine tues les clameurs des personnels judicieires grévistes cet automne, M. Nallet devait mener de front les préparatifs de le réforme de l'aide légale et, dans le même temps, veiller à ne pas trop écorner, guerre du Golfe oblige, la rallonge budgétaire de 500 millions de francs qu'on lui evait finalement coocéde.

Si les avocats persistent à juger insuffisant le projet de réforme de l'aide légale que leur a soumis le ministre, celui-ci, sans qu'on par-vienne à y croire tout à fait, laisse enteodre que, en cas de blocage, il pourrait bien ne rien faire du tout ou, du moins, o'eo feire qu'è sa guise: c'est-à-dire feire de cette réforme un texte, en fin de compte, plus favorable eux justiciebles qu'eux evocats qui le réclement. Là-dessus, le bras de fer continue, même s'il semble que certains ioterlocuteurs du berreau eieot l'air prêt à laisser le mioistre l'emporter tout en protestant pour le

C'est sur la négocietion budgé-taire liée à la guerre du Golfe que M. Nallet a mis un point d'hon-neur à déployer sa virtuosité et à faire mootre d'autorité. Visible-ment, plece Veodôme, on est plutôt satisfeit du résultat. Alors que le 11 février, M. Micbel

cogner et cesser. Sa màre n'e

pas pu témoigner sur son ado-lescence, «Madame Sarot n'est

pas en étet de faire une déclara-

tion sur son fils , relève pudiquement un procèe-verbal des policiers . L'elcoolisme, encore.

Mals son certificat d'études

cloupé», ees tentatives avor-

tées pour devenir commis cher-

cutier, son ascension comme

coffreur, couvreur, puls vigile pour le compte de le société

Ronde de nult... et sa chute

rapide sont, tout de même,

« Je suis beaucoup menuel »,

précise l'intéressé. Sa fréquen-

tetion des experts psychiatres

en prison (u) e fourni deux

expressions pour compléter son

eutoportrait : « e est incons-

Impulsif evéré. Le 5 septem-

bre, il mord Cerole au doigt. Ses

cheveux rejetés en arrière, sa

longue silhouette et se fine

moustache, eee lunettes genre

Rey Ben ne suffisent plus à rete-

nir le volage. Elle se détourne de lui et émigre, à quelques

mètres, chez un voiein, Jean-

Pierre Foy, trente-six ene,

déménegeur tout juete sorti

d'un énième séjour en prison

Voilà l'occesion d'une nou-

velle idylle et d'une association.

Cer le 15 septembre, Carole et

Jeen-Pierre Foy s'inviteront à

dîner dens le ceravane de Pes-

cal Serot pour faire le paix. Pfu-

sieurs megnums plue tard, ils

décideront de «faire une mai-

son », à quelques centainee de

mètree de là. lci commence le

einistre épilogue qui leur vaut de

Un cambriolege monté par

des branquignole qui finire dans

le sang. Pascal Sarot enlève ses

gents de toilette pour saisir, à

mein nue, une bouteille de cal-

vedos et echever de e'obecurcir

lee idées. Il rafle 150 francs ten-

dis que Carole Pruvot s'effaire

dene le frigo, sélectionnent les

yeourts non périmés. Jean

Pierre Foy s'empare d'un télévi-

seur qu'il jettera eprès cin-

quante mètree eur le chemin du

retour. Ce ne serait que minable

et dérisoire s'ils ne leissaient

derriàre eux le corps martyrisé

d'une octogénaire. Pascal Sarot

avait même pris soin de couper

le cordon du boîtier d'alarme de

la vieille deme, le confondent

avec un atimulateur cardiaque...

suivre mardi 12 mere.

Les débats devaient sa pour-

LAURENT GREILSAMER

er aux essises.

pour voi aggravé.

cient » et « je suis impulsif » .

mes, 1,5 / %. Ne seront pas concer-nés par ces mesures les dépenses liées aux personnels (bausse de salaires et régime indemnitaire), les crédits évaluatifs et profession-nels (frais de justice, doot, bieo str, l'aide légale), et l'entretien des détenus et des mineurs. Une savante répartition des économies

Rocard, dans nne lettre envoyée à

tous les ministères, réclamait à chacun des économies de 5 % en

dépeoses ordinaires, M. Nallet e

dépeoses ordinaires, M. Nallet e fait valoir qu'il se plierait à cette règle à condition qu'il o'y ait pas de ministères épergnés. S'il y en evait, il comptait bien voir la justice ne pas être le dernier d'entre eux. Des 207 millions de francs d'économies réclamées, on arrive, en bout de conrse, à t07 millions de francs pour les crédits de paiements soit au lien des 5 % récla-

ments, soit, au lien des 5 % récla-més, 1,57 %. Ne seront pas concer-

De surcroît, le mioistère de la justice e décidé de oe pas réduire ses dépenses en matière d'informatique, de frais de déplacements, ni de tailler dans le budget des associetions, comme celles qui s'occupeot, per exemple, de contrôle indiciaire. Oo s'est livre à uoe savaote répartition des économies 300 000 francs eo moins pour la Commissioo oationale de l'infor-matique et des libertés, l million de francs à l'Ecole nationale de la megistreture, 2,2 millions de francs pour le Conseil d'Etat et les ribuneux administratifs) et à des coupes systématiques des budgets de fonctionnement et d'égoipement en veillant à oe pas boulever-ser les équilibres ni à sacrifier tel domaine su profit de tel eutre. La beisse globale du budget revient à 0,59 % (107 millions de francs sur une masse de plus de 18 milliards). Quant aux restricticos des eutorisations de programme (moins 110 millions de francs), oo estime qu'ettes porteront surtout sur les remboursements des collectivités territoriales et la fin du programme de construction des treize mille places de prisoo, qui avait, de toute façon, pris on certain retard.

Parallèlement, M. Nallet, malgré les ratés des négociations sur l'aide légale, continue, an risque de donner le tournis à ses interlocuteurs, à eveocer soo programme de réformes. Lundi 11 mars, il a commencereit, trois jours plus tard, la négociation de soo projet de réforme du stetut de le magis-

MÉDECINE

fiquants de drogue ont été arrêtés ces dernières semaines dans la partie française de l'île franco-néerlandaise de Saint-Martin, dans les petites Antilles, Originaires de Colombie, du Venezuela, du Portugal, et de Saint-Domingue, la plu-part des trafiquants résidaient à Saint-Mortin depuis plusicurs années, Selon le procureur de la République de Basse-Terre (Guadeloupe), M. Jean-Louis Pagnon, les personnes arrêtées cotre le 28 février et le 10 mars «trai-taient» en moyenoe plusieurs dizaines de kilos de cocaine par semaine. Provenant de Colombio ct du Venezuela, le drogue transi-

d'être réexpédiée aux Etats-Unis.

Lors de ces arrestations, 2 kilos de

cocaine ont été saisis.

Arrestation de trafiquants de

drogue à Saint-Martin, - Onze tra-

trature qu'il veut présenter le 22 mars an Conseil d'Etat. Sans préjuger la volonté de t'Elysée de réformer le Conseil supérieur de la retormer le Conseil superieur de la magistrature – l'avis du président de la République devrait être connu le t8 mars, – M. Nallet a communiqué aux syndicats un projet de cinq pages qui devrait être développé dans les prochains jours et qui pose tes jalons du statut rénové.

Le ministre de la justice avance, principalement, un certain nombre de mesures : dissocier le grade et l'emploi pour les deux premiers groupes du premier grade, plus les vice-présidents spécialisés; o'admet-tre les candidats aux concours qu'eo nivean de la maîtrise et non plus de la liceoce; créer une troisième voie de recrutement de type Ecole natiooale d'administration et supprimer l'intégration sur titres, evec passage par l'École nationale de la magistra-ture; développer la transparence, créer une commission de consulta tion pour la nomination des magis-trats du parquet, à l'exception des procureurs généraux. Les membres elus de la commission d'avancement pourraient être issus d'un scrutin direct. Enfin, et c'est un point très sensible, les dossiers de magistrats devraient se rapprocher du modèle classique utilisé pour les fonction-naires de la fonction publique. Des procédures d'évaluation du travai des magistrats, distinctes de la nota-tion que l'on voudrait par ailleurs plus rigoureuse, pourraient être ins-

AGATHE LOGEART

ESSIN justes noces. Ils sont eccueillis

avant de l'écrouer. On epprendra elora que le

maire avait reçu le matin même une lettre enonyme postée dans le Veucluse, accusant notamment l'étranger de vouloir contracter un mariage blanc. Les fiancée entreprirent elors une diaire de leur conseil, Mr Giroire-Revalier, afin d'obliger le maire à les unir. Ils viennent d'obtenir

lables à la célébration du mariage ont été effectuées (certificat médical, justification de la résidence à Angliers par Mª Laso, témoins, identités, publication des bans...) ». Il observe que, depuie le lot du 29 octobre 1981, le manage d'un stranger

nance, le juga Alain Prevost constate d'abord que « toutes les

démarches administratives prée-

n'est plus subordonné à une autorisation administrative : « Il est libre, et tout étranger paut donc y prétendre quand bien même serait-il dépourvu d'un

ILS VECURENT HEUREUX ET EURANT BEAUTOUP DE MAL POOR FAIRE ENREGISTRER LES PRÉNOMS DE LEURS ENFANTS.

L'obligation de marier un étranger en situation irrégulière

Les menottes en guise d'alliance

de notre correspondant

si l'on en croit l'ordonnance de

référé rendue par le tribunal de

grande instance de Poitiers, oui

oblige le meire d'Angliers (Vienne) à marier un étranger et

une Française. Le 1B février, cet élu s'y était refusé.

Ca jour-là, Hassan Abdel Latif

Mahmoud Shaalan, trente ans, de nationalité égyptienne, et Stella Lucile Pierrette Laso, dix-

huit ans, se présentent à la mai-

rie d'Angliers pour convoler en

L'amour a-t-il force de loi? Out,



par le premier magistrat, M. Jean Gigon, mais, au lieu de procéder à la cérémonie, celui-ci cède la plece è deux gendermes qui attendaient dans une pièce voi-sine. Ces derniers informent l'Egyptien qu'il est en état d'arrestation pour avoir dépassé les trois mois de son visa et, sans eutra cérémonial, lui passent les menottes en guise d'elfiance

titre régulier de séjour », M. Prévost ejoute par ailleurs que; si l'officier d'état civil a le devoir d'attirer l'attention des futurs époux sur la nécessité d'un consentement réfléchi, il ne peut, sur simple presomption, refuser

En conséquence, le juge des référés rordonne au maire d'Angliers de procéder au mariage dès qu'il en sera requis » par les époux, à la mairie ou, à défaut, à la prison de la Pierre-Levée, à Poitiers. Hassan Shaalan étant încarcéré au moins jusqu'au 13 mers, jour de son jugement pour infraction eu séjour des étrangers, son avocat a d'ores et République de faire venir l'officier d'état civil à la prison.

MICHEL LÉVÈQUE

thermonucleure Des cheribette attomiture de recherche des de ments hestoriques (LAMILE Champs-tur-Marse (Septemblis) de lave au netteyage des societés de pierre et d'autres au netteyage des societés de pierre et d'autres au respective au délicaits, comme les vignass au délicaits, comme les vignass au les commes les vignass au les commes des vignasses des commes des vignasses de la comme de la com pider, metalliques perredica. Fire à une muyer de passe said er les intempérais, la pollection de

le laser a m

's l'utilizait acid point

Sharing des misses of the control of

la première

the state of the party of the state of

he hablie et la comete pis

remarques Scarey, bundefer p

the said of the section of the section of

par les intempéraes, la pa spherique ou la robabaction avic pigeons, les restaurateurs de lair menti historiques ne describe très de ques. Hormes le lavage à Fent de its utilisaient généralement le mais sablage». Une technique sémilais celle qui sert au décapage des lact d'immeubles anciens, man adie aux sujets fragiles : le jet puissont sable et d'eau y est remplacé put stylet projetant une fine poure de mine sous faible pression

Une énergie

Ces systèmes offrent de nombre inconvenients, explique Ma Ge viève Onal, du LRMH L'en s' ire dans la pierre, ce qui entrafiet risques de détérioration en cas de Le microsablage donne det simil remarquables, mais il est d'un ment ment assez délicat. Maigre transimpossible de limiter sincipi tion du jet à l'élimination die a sures, et la surface de la pierre de peu attaquée. Même s'u s'appl le ble seulement ou microscope. degats n'en sont par moure riche, sont encore plus génants dans le des vitraux, où le actionnes microsablage entraîne intertables

un dépolissage en suriace de vent De plus, explique Ma Grist, que la pierre est très alterée, elle 3 devenir extrêmencess fraibs, la pier de tomber en prussière au mande choc. Il est alors accessive de consolider par impréparation de su au au mande de consolider par impréparation de su avant tout nettoyane, ce qui sont avant tout nettoyage, ce qui sund dernier très difficile : les billes mi scopiques projetées par amateixil

7),

La polémique autour des « naissances virginales »

Le contrôle des centres d'insémination artificielle sera renforcé en Grande-Bretagne enfants au statut d'objet de consom-

LONDRES

de notre correspondant

A-t-oo le droit d'ioséminer artificiellemeot une femme vierge et qui souheite le rester? N'est-ce pas exposer le futur enfant à des difficultés sociales et psychologiques insurmootsbles? Ces questioos sont posées sur le scène publique en Grande-Bretagne depuis qu'un journal de Birmingham a révété qu'une jeune femme vierge de cette ville recevait, denx fois par mois, du sperme d'un donneur anonyme afin d'avoir uo enfaot. La presse populaire s'est emparée de ce sujet et uo quotidien, le *Daily Mail*, public, merdi 12 mars, le témoi-gnage d'une femme vierge qui

élève seule son fils de six ans. Il en coûte 65 livres (coviron 650 fraces) par mois à la jeune femme de Birmingham pour béné-ficier de ces deux inséminations mensuetles. Deux autres femmes rierges de cette ville vont subir un treitement comparable.

L'organisation privée à but oon lucratif qui procède à ces inséminations est au centre de la contro-verse. Plusieurs députés conserva-teurs, notamment M. Jerry Hayes, secrétaire de la commissioo parlementaire à la saoté, ont demandé l'interdiction de cette pratique. La réponse gouvernementale est venue lundi soir et elle est oégative. M∞ Virginia Bottomley, secrétaire d'Etat à la santé, a estimé que le Parlement avait déjà tranché. Elle a rappelé que les Communes evaient voté une loi qui donne, en

dernier recours, le pouvoir su médecin de l'opportunité de procéder ou noo è uoe inséminatioo artificielle. Celle-ci eotre eo vigueur le le août procham et comble le vide juridique actuel.

> Besoin d'un père

Les ceotres d'insémination artificielle fonctionnent, en effet, soit à l'iotérienr du Service national de santé (qui délivre des soins entièrement gratuits), soit à l'extérieur, comme celui de Birmingham, en l'absence de tout texte législatif contraignant. A partir du ter eoût, ils ne pourront fournir leurs prestations one s'ils ont recu une autorisation admioistrative. La loi sur la fertilité bumaine stipule qu'une femme ne pourra être inséminée artificiellement que si le bien-être de l'enfant à venir a été pris en compte, ootamment « le besoin pour cet enfant d'avoir un père ».

pour la grossesse, l'organisation privée de Birmingham qui est eu centre de la polémique, est décidé pour sa part à continuer à aider les femmes scoles qui venicot être mères, qu'elles soient vierges ou non. Sur les mille femmes qui ont été traitées en 1990 par cette institution, deux cents étaient céliba-

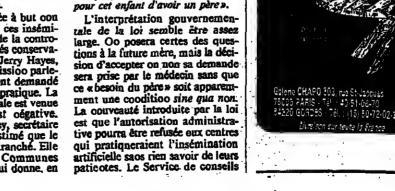
La jeune femme de Birmiogham a créé l'événement en indiquant sans ambiguité ou'elle n'avait l'intentioo ni de se marier oi même d'avoir jameis des relatioos sexuelles. « Cette attitude réduit les

tion une parlementaire conservatrice. Face à une telle demande, un médecin devrait répliquer : « Acbetez-vous plutôt un chat ! », écrit le Daily Telegraph. En réalité, rien o'interdit formellement l'inséminetion d'one

mation », remarque avec indigna-

femme vierge, mais il oppartiendra au médecin de décider de l'opporrunité d'un tel geste, et les centres feroot à l'avenir l'objet d'oo cootrôle des pouvoirs publics, ce qui n'était pas le cas jusqu'à DOMINIQUE DHOMBRES





ه کدامن الاصل

LE LIVRE DU JOUR MARABOUT ecture

Le manteau bizarre de Garrett

Le sous-marin français Nautile a effectué dans le Pacifique la première exploration d'une des failles transformantes les plus complexes de la planète

ES éboulis énormes, partout, qui traduisent bien la sismicité importante de la faille transformante Garrett. Un volcanisme récent et actuel et des des rechards de la faille transformante actuel et des rechards de la faille transformante de la faille transformante et des rechards de la faille transformante et des rechards de la faille de la faille transformante et des rechards de la faille de Garrett. Un volcanisme récent et actuel et des roches du manteau supérieur d'un type tout à fait inhabituel. » Roger Hékinian, le géologue de l'IFREMER (Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer) qui a dirigé, do 4 janvier au 8 février la campagne Garrett (1), est vroiment passionoé par soo sujet. Il est vrai que l'exploration de la faille Garrett par le petit sous-marin Noutile et le caméra vidéo remorquée Scampi constitue une «première».

Une fois faites les analyses des 1 500 kilos de roches remontées par le Nautile eu cours de ses dix-neuf plongées, uoe fois étudiées les 10 000 photos sous-marines prises dans la faille, nul doute que la campagne Garrett marquera une étape. importante dans la connaissance de la dynamique de notre planète.

Depuis près de vingt-cinq ans, on sail que le surface de le Terre est faite d'uoe mosaïque de plaques rigides de lithosphère. Cette lithosphère, épaisse eo moyeooe de soixante-dix kilomètres, est composite: sa partie ioférieure est la couche la plus superficielle do man-teau (2); sa partie supérieure est, soit de la croûte continentale (envi-ron treote kilomètres d'épaisseur) faite de roches ecides - du granite en simplifiant, - soit de la croûte océanique (enviroo six kilomètres d'épaisseur) faite de roches basiques (basaltes) et ultra-basiques (pérido-

12-11 a

Les plaques océaniques ont la par-ticularité de se renouveler constamment : elles se créent dans l'axe médian des dorsales subocéaniques ou monte du matériau venu des pro-fondeurs du manteau; elles dispa-raissent en plongeant sous leur voi-sine. Ce renouvellement ayant pour conséquence de faire bouger toutes les plaques - océaniques et continentales, ces dernières étant pure-ment passives – les unes par rapport aux autres, c'est ce qu'on appelle la tectonique des plaques,

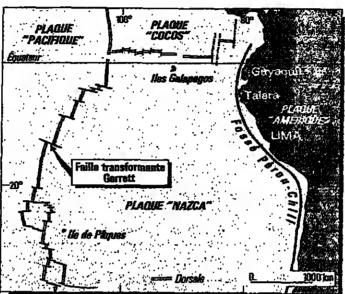
tectonique des plaques.

La création, c'est-à-dire la mise en place, dans les axes médians des dorsales subocéaniques, du matériau constitutif des plaques océaniques fait que les deux plaques voisines s'écartent l'une de l'eutre en sens opposé et symétrique par rapport à l'axe des dorsales. La disparitioo d'une plaque océanique (la subduction) sons sa voisine fait que l'une et l'autre se rapprochent. Mais la géométrie sphérique – n'oublions pas que la Terre est à peu près ronde – impose é deux plaques voisines une troisième sorte de mouvement rélatif; le frottement ou cisaillement. tif: le frottement ou cisaillement. Cela se produit dans les failles transformantes dont chaque côté glisse horizontalement en sens inverse de son voisin d'en face (3).

Rapidité et profondeur exceptionnelles

Bien cotendu, tous les mouve-ments relatifs des plaques ce se font pas aisèment : ils sont done à l'ori-gine de la quasi-totalité des tremblements de terre, Tout comme l'activité à l'axe des dorsales et le subductioo (metérialisée par les grands fossés océaniques) sont res-ponsables de la quasi-totalité du vol-canisme mondial.

La faille transformante Garrett e été repérée, il y a une dizaine d'années, lors d'une campagne océano-graphique américaine. Des sa décou-verte, elle a reteno l'attention des



scientifiques car elle est exceptionoelle à plus d'un titre. Elle décale, de 130 kilomètres, deux segments de la dorsale du Pacifique Sud-Est qui est le plus rapide du moode et qui sépare les plaques Pecifique et Nazca : là, en effet, se créent en moyenne, chaque année, une quio-zaine de centimètres (7,5 centimè-tres de chaque côté de l'axe médian) de lithosphère océanique. En outre, evec ses 5 084 mètres, elle est l'une des failles transformantes les plus profondes de tout le Pacifique,

De 1985 à 1987, uoe équipe de l'université de Rhode-Island (Etats-Unis) a dressé, depuis un bateau de surface, grace à un sonar très perfec-tionné (le Scabeam), la carte topo-graphique détaillée du fond de la

faille Garrett. Ainsi, les plongées du Nautile ont-elles en un bon guide. En ootre, le Nadir, le navire de l'IFREMER, qui met en œuvre le Nautile, e utilisé pour la première fois et à trois reprises le Scampi, une grosse caméra vidéo (uoe toooe dans l'air) remorquée par un câble électroporteur. Les images du Scampi, reçues en temps réel sur le Nadir, ont été fort utiles pour «affiner» le choix des zones où devait plonger le Nautile.

Bien entendu, l'interprétation des innombrables informations recueil-lies lors des plongées du Nautile en est au stade tout à fait préliminaire. Mais oo sait déjà que la faille Garrett est plus complexe qu'une faille

transformante classique. Est-ce à cause de la rapidité de la dorsale? Est-ce aussi à cause des mouvements généraux des plaques Pacifique et Nazca? On ne peut encore rrancher. Mais il est sur que, dans la faille Garrett, il y a tout à la fois cisaillement et ouverture. Si bien que le food de la faille transfor-mante Garrett est long de 130 kilomètres et large de vingt-cinq à trente kilomètres. Non seulement les deux plaques glissent l'une contre l'eutre, mais encore elles se sont amincies et écartées l'une de l'autre, comme si elles s'étaient *a désolidarisées »*, selon la formule de Roger Hékinian. Elles ont ainsi laissé le place de se monifester é un volcanisme très octif, très récent et même actuel, probablement, oussi, très particulier r la composition des laves émises (celles-ci sont en cours d'analyse.)

Etranges laves

Pour le moment, on attribue cette étrangeté des laves de la faille Gar-rett au fait que les bords des deux plaques étant amiocis, le manteau est plus proche qu'il oe l'est habi-tuellement de la base d'une faille transformante, Lorsque le matériau monte du maoteau pour aller créer la oouvelle litho-

sphère océanique, il est soumis, par sa seule mootée, à des conditions décroissantes de température et de pression. Dans le magma, très chaud et liquide, se produisent done, au cours de la montée, des phénomènes physico-chimiques de fusioo par-tielle et de cristallisation fractionnée an cours desquels les éléments de la «soupe» initiale se séparent les uns des êutres (le Monde du 18 avril

Sous la faille Garrett, le matériau

pour se retrouver en surface. Les phénomènes physico-chimiques clas-siques n'ont pas le temps de s'y pro-duire. D'où ces roches bizarres qui formeot la oouvelle lithosphère océanique et que le Naunte a permis de voir sur la tranche de plusieurs gigantesques marches d'escalier totalisant quelques cinquantaines de mètres de haut

La faille Garrett ne doit pas être seule de son espèce. La même dor-sale du Pacifique Sud-Est est décalée plus ou nord par d'autres longues failles transformantes. Mais, pour le moment, Garrett est la seule à avoir moment, Garrett est la senie a avoir été explorée in situ. Actuellement le Nautile et le Nadir viennent de repartir pour « Neutiperc », une eutre mission dans le Pacifique. Du 7 mars au 22 avril, le petit sous-ma-rin de l'IFRMER va descendre une quaraoteine de fois dans le grand fossé qui looge la côte du Pérou et du Chili, là où le plaque Nazca plonge sous l'Amérique du Sud, c'est-à-dire sous la plaque «Améri-

YVONNE REBEYROL

(1) Ont participé à la campagne Garrett neul chercheurs et techniciens de l'IFRE-MER, de l'Institut de physique du globe de Paris, de l'université de Bretagne occidentale, de l'université Laval (Québec),
(2) Le manteau de la Terre, épais de 2 900 kilomètres, est situé entre le noyau et la croûte de notre planète. A part ses cinquante à soixante kilomètre les plus superficiels qui constituent la base de la lithosphère rigide, le manteau se comporte, à l'échelle des temps géologiques, comme un lluide visqueux.

l'ecteure des temps geologiques, comme un fluide visqueux.

(3) La faille de San-Andreas, la plus célèbre des failles transformantes, parcouri tout l'ouest de la Californie, du fond du golfe de Californie jusqu'au cap Mendocino, Ses a re-jeux » répétitifs sont à l'origine des violents tremblements de lerre qui secouent de temps à autre cet Etal américain.

Lumière de jouvence

Le laser a trouvé un nouveau débouché : le nettoyage des statues

N l'utilisait déjà pour des tâches aussi diverses que la microchirurgie et la dési-gnatioo des cibles eux «intelligents», la lecture des disques oumériques et les essais de fusion thermonucléaire. Des chercheurs du Laboratoire de recherche des monuments historiques (LRMH), Champs-sur-Marne (Scine-et-Marne), viennent d'étendre le champ d'action du laser au nettoyage des sculptures de pierre et d'autres ouvrages anciens délicats, comme les vitraux ou les pièces inétalliques corrodées.

Face à une œuvre de pierre souillée par les intempéries, la pollution atmo-sphérique ou la cohabitation avec les pigeons, les restaurateurs de monupigeons, les restaurateurs de mont-ments historiques ne disposaient, jus-qu'à présent, que d'outils très classi-ques. Hormis le lavage à l'eau claire, ils utilisaient généralement le «micro-lis utilisaient généralement le «microus utilisaient generalement le «micro-sablago». Une technique similaire à celle qui sert au décapage des façades d'immeubles anciens, mais adaptée aux sujets fragiles : le jet puissant de sable et d'eau y est remplacé par un stylet projetant une fine poudre d'aumine sous faible pression.

Une énergie colossale

Ces systèmes offrent de nombreux incoovénients, explique M. Gene-viève Orial, du LRMH. L'eau s'infilvieve Orial, ou Lewis. L'eau s'infi-tre dans la pierre, ce qui entraîne des risques de détérioration en cas de gel. Le microsablage donne des résultats remarquables, mais il est d'un manie-ment assez délicat. Malgré toutes les passessions il est pratiquement ment assez délicat. Malgré toutes les précautions, il est pratiquement impossible de limiter strictement l'action du jet à l'élimination des salissures, et la surface de la pierre est un pen attaquée. Même s'il s'agit le plus souvent d'une e micro-abraison, visible seulement au microscope », les décâts a'est cont nes moins réels lle dégâts n'en sont pas moins réels. Ils sont encore plus genants dans le cas des virraux, où le nettoyage par microsablage entraîne inévitablement un dépolissage en surface du verre.

De pins, explique M= Orial, quand la pierre est très altérée, elle peut devenir extrêmement friable, au point de tomber en poussière au moindre choc. Il est alors nécessaire de la consolider par imprégnation de résine avant tout nettoyage, ce qui rend ce dernier très difficile : les billes microdernier tres conticue : les pares intactes scopiques projetées par microsablage colossale quand elle est ramassée sur ce lans de temps. L'impulsion est trop de la résine, et c'ont plus aucun effet



Le laser respecte parfaitement la surface de la pierre à nettoyer.

sur les salissures qui y sont incluses. Le laser, qui e fait ses preuves en chirurgie oculaire pour des opérations particulièrement délicates sur la cornée ou la rétine, constituait évidem-ment une solution séduisante. Ce meit title santitud controller.

Ajets de lumière très énergétique agit en effet avec beaucoup de précision, mais sans «contact» physique avec la matière, eutre que le choc des photons, les particules constitutives de la lumière. Le résultat est spectaculaire. Le faisceau frappe les concrétions noirâtres qui maculent la statue, avec un crépitement caractéristique qui cesse brusquement dès que la pierre est é nu.

Contrairement sux apparences, les salissures ne sont pas carbonisées par le jet de hunière. «Les impulsions du laser « Yag décienché» que nous utili-sons sont extrêmement brèves, de l'or-dre du milliardième de seconde, expli-que M. Ribonlet, de la société BMI, fabricant de l'appareil. La puissance relativement faible du falsoeau devient colossale quand elle est ramassée sur

vous pourriez placer votre main devant le rayon sans aucun dommage. En revanche, l'énergie dégagée par l'im-pact des photons est telle que la couche de salissures est décollée localement, exactement comme une feuille de papier se soulève quand vous frappez la table sur laquelle elle est posée.» On peut d'ailleurs discerner très distinctement une petite colonne de poussière qui «remonte» le long du faisceau. « L'onde de choc traverse ensuite la pierre, même la plus friable, sans aucun dommage», ajoute

Un instrument unique au monde

Le nettoyage au laser d'un masque de la taille d'uo visage humain ne dure pas plus de dix minutes. L'exameo eo microscope électronique démontre que la surface de la pierre o'est absolument pas altérée, alors qu'elle présente, après microsablage, de minuscules cratères causes par l'impact des microbilles d'alumine. D'après les premiers essais réalisés en laboratoire, l'efficacité est tout aussi

bonne pour la restauration des vitraux que des pièces métalliques

Ce résultat n'a pas été obtenu d'em blée. Les premiers tests furent réalisés par M™ Orial et M. Gaufillet, de PIREPA, evec un laser «Yag pulsé», dont les impulsions étaient plus lon-gues (de l'ordre de la milliseconde). Les salissures étaient blen éliminées, et le faiscean parvenait même à effacer les graffitis au feutre on é la pein-ture aérosol. Hélas l la pierre s'échauffait et devait être refroidie par veporisatioo d'eau. Quant aux vitraux, ils éclataient sous l'effet du

C'est pour résoudre ces problèn que M. Orial a fait appel é la société BMI, fabricant de lasers pour l'industrie et les laboratoires. Après de mul-tiples tâtonnements, le «Yag déclen-ché» – commercialisé par ailleurs par BMI pour le contrôle non destructif des matériaux métalliques dans l'industrie - s'est révélé comme étant le miczy adapté Les quelques recherches du même

type connues - notamment les tra-vaux menés é Venise par un cher-cheur américain, M. John Asmus butent toujours sur les problèmes d'échauffement rencontrés au départ par M= Orial Le LRMH et la société BMI ont done mis au point un appa-reil apparemment unique au monde BMI envisage d'en commercialiser une version portable pouvant être utilisée sur les chantiers de restauration des cathédrales, par exemple, mais la tâche est moins facile qu'il n'y paraît. Ce matériel assez coûteux (probablement plusieurs centaines de milliers de francs) ne pourra raisonnablem être mis en œuvre que dans le cadre de restaurations fines et, estime M. Riboulet, le marché est assez limité : guère plus d'une vingtaine de machines par pays.

Afin de surmonter ce handicap, une association haptisée Protolaser e été créée. Ses membres - des représentants du LRMH, de l'administration du ministère de la culture et de la société BMI - voudraient convaincre des sponsors d'acquérir un ou deux prototypes de leur appareil qui pourraient être otilisés à titre de démonstration sur des chantiers de restauration prestigieux comme celui du Louvre ou de la cathédrale d'Amiens, qui doit démarrer fin 1991 on début 1992.

JEAN-PAUL DUFOUR

Un droit pour l'éthique

A pertir de quand faut-il sinon poser des bornee à le conneiesance, du moine encadrer les noseibilités d'ection du hiologiste et du médecin? Le III- Congrès internetional d'éthique médicele, que vient d'orga-niser, à Peris, le Conseil netional de l'ordre des médecime, aura une nouvelle fois témoigné du foisonnement des nouveaux problèmes qui se poeent eux praticiens, comme à le société tout entière. « Dans une acciété qui s'interdit de poser des bomes é la connaissance at qui e sacralisé le droit à l'informetion, ne doit-on pas se poeer le problème de leurs frontiéres pour préserver le société du déterminisme biologique et leisser é l'homma son espace de liberté?», s'est interrogé M. Merceeu Long, vice-prési-dent du Conseil d'Etat, lore de l'ouverture de cette menifeeta-

Or, l'eppel à le règle du droit n'est pes toujours, loin s'en faut, suivi de réponse. On sait à quel point de nombreux cher-cheurs et preticians peuvent ici être inquiets de toute initietive législative. Les premiers jugent le loi incompatible evec le droit à le conneissance, et lee seconds neuvent eetimer que l'aetuel code de déontologie médicale eet, tout bien pesé, suffisant.

«Les directivee éthiques ont toute la force et l'autorité morales et consensuelles, mais il leur manque le sanction du droit qui seul garantit l'application des règles générales s'imposant eu juge qui les interpréte et leur donne leur sanction, estime M. Merceeu Long. Parce que ces questions touchent intimement au vivant, certains estiment que le droit ne doit pas intervenir car il n'sque de figer une ecience en pleine évolution et de freiner la recherche, donc d'entraver la progression, d'imposer les règles générales et de ne plus laisser place eux réponses dictées par la conscience de chacun et adaptées à des cas qui n'appellent ismais une solution uniforme. Je crois personnelle-

ment que cette concaption du droit, incapable d'évoluer au fur et à mesure des progrès scientifiques et de s'adapter aux cas particuliers, est une conception mutilante. »

Prenent pour exemple la loi

du 6 jenvier 1978 créent le Commission nationale informatique et libertés, le vice-président du Coneeil d'Etet e rappelé que le souci du tégislateur de voir protéger les libertés individuelles et publiquee n'e nullement entrevé « l'essor formidable de l'informetique » eu cours des dix demières ennées. « Un effort d'imagination et de eréction c'impose cfin de ne pas leisser le chemp des eciences de la vie hors du droit parce qu'il est mouvent, complexe ou qu'il peut sortir des cetégories connuec. Il faut, certas, reconneître bian des eerences ou inadeptetions du droit positif, mais cette constatation doit nous conduire à les réperer, non à leisser ee créer d'autrea vides. »

L'urgence d'un cadre législatif

A leur menière, les récentes effeires d'ineéminetion poet mortem, de droit des détenue à la procréction ou encore de eommerce d'orgenee humains viennent souligner l'urgence d'un *cadr*e législetif et réglementaire précie, une jurispru-dence en la matière ne pouvent qu'être longue, impréciee, quend elle n'est pes diver-

gente. L'exemple d'une réflexion éthique conduisant à une r.orme juridique e déjà permie l'edoption de le loi du 20 décembra 1988 relative aux eseais thérapeutiques chez l'homme. L'event-projet de loi Breibant, qui ebordait un ensemble de sujet n'étent plus d'actualité, on attend avec In érêt la prochaine initiative en la matière. Elle pourrait, dit-on, concerner l'anonymat des donneure de gamètes qui, à l'heura ectuelle, ne tepoes que sut un principe éthique.

JEAN-YVES NAU

SCIENCES - MEDECINE

Science, islam et pays sous-développés

La recherche de la connaissance est un devoir. « Maudite soit la science qui n'est pas utile ! »

BJECTIVÉE, neutre, la science est glorifiée sinon élevée au rang de mythe ; synonyme de progrès, elle est la preuve patente de la conquête par l'homme de l'inconnu et des secrets de l'univers : dle est la valeur sûre qui signifie la

L'islam, dès l'origine, a porté la science aux nues car, écrit Jacques Berque, « il o une propension originelle à lo raison ». Tout bambin qui en terre d'islam apprend à lire ou à écrire le fait tout naturellement à travers le Coran qui l'inter-

Lis! Au nom de ton Seigneur qui

Créa l'homme d'une adhèrence Lis! de par Ton Seigneur Tout

Lui qui enseigno par le calome, enseigno ò l'homme ce que l'homme ne savait pas. (Sourate XCVI, traduction

J. Berque) Il s'agit là de la toute première sourate révélée au prophéte Mohammed par l'archange Gabriel. L'exegese traditionnelle y a toujours vu une incitation, que dis-je, un ordre divin à tout musulman pour qu'il acquière science et connaissance (1). Un autre traduc-teur du Coran, Mohammed Hamidullah, ecrit à ce propos : « Les cinq premiers versets ovec leur éloge de lo plume comme instrument de la science humoine voire de lo civili-sation et de lo culture de l'homme constituent la toute première révéla-tion de Mohammed, »

La tradition du Prophète n'est pas en reste et nombreux sont les hadiths (paroles authentiques du Prophète) de la même veine tels

« L'encre de l'étudiant est plus sacrèe que le sang du martyr (ou du

« Qui obandonne son foyer pour se mettre en quete du Savoir suit lo « L'étude de lo Science o la valeur

du jeune, l'enseignement de lo Science celle d'une prière », a Demande lo Science, susse en

Les préceptes coraniques et les hadiths ont été exécutés au pied de la lettre dès le début de la conquête arahe. On vit alors des peuples divers, des savants d'ohédiences religieuses différentes, « produire de la science » exclusivement dans une seule langue, l'arahe, « un vec-teur particulièrement flexible et notte l'eve

A. Ronan dans sa fameuse histoire de la Science dite de Cambridge. Quant à Sigrid Hunke, elle écrit : « Tout musulman opprend et com-prend l'orabe. Tout citoyen de l'empire jouissont des droits civils et politiques obtient l'accès aux « merveilles de lo science », qui n'est donc pas réservée à un petit cercle d'éru-dits isolés du peuple » comme en Occident, à la même époque, où le latin reste la langue du savoir par excellence. A noter ici qu'en 1209 le synode de Paris déclara péché pour les moines la lecture des ouvrages de sciences naturelles et que, en 1291, de tous les moines du chapitre de Saint-Gall, pas un seul ne savait écrire.

Un grand sens de la rationalité

Le professeur Ali Kettani, spécialiste internationalement reconnu en énergie solaire et directeur de la Fondation islamique pour la science, la technologie et le déve-loppement de Jeddah, déclarait récemment : « La recherche de lo connaissance est un devoir en islam, et je pense que nous devons encourager cette quete dans tous les mnines sans interférence », et il insiste sur le fait que l'umma (ensemble de tous les musulmans de la terre) a hesoin d'une politique scientifique appropriéc et qu'elle doit laisser de côté les inquiétudes inutiles à propos de valeur et d'idéologie en science. D'autant que, ajoute Kettani, en islam, l'épistémologie (théorie de la connaissance) reconnait, outre la connaissance révélée aux prophètes, le savoir non révélé issu de la raison, de l'observation, de l'expérimentation...

L'histoire de la science islamique montre qu'en plein Moyen Age les savants rationalistes arabes, comme Ibn Rochd (Averroes), ont maîtrisé avec brio la logique, car les mer-veilles de la science prouvent la puissance divine, Ibn Rochd insistant sur le fait que l'esprit humain est le « réceptacle des formes Intelligibles » que l'on peut abstraire des choses. Au dixième siècle, le géo-graphe Al Massaoudi, qui voyage aussi bien à travers tout le monde musulman qu'en Inde et en Afrique de l'Est, refuse de faire de La Mecque le centre de l'univers et de plier la géographie aux concepts corani-ques... sans subir le malheureux sort auquel Galilée et Giordano Bruno feront face quelques siècles concepts scientifiques », note Colin les théologiens mutazaliles avaient ouvrages grees anciens de sa bihlio-rience, à la liberté, où la conscience

un grand sens de la rationalité de la religion, et l'importante secte secrète des Frères de la pareté (Akhwan Es Safa), qui avait une conception ésotérique du Coran, euseignait que la lumière provient d'abord de l'étude de la nature, d'où un intérêt et des observations remarquables pour l'époque en botanique et en zoologie notam-ment. « Qui aspire ou Savoir adore Dieu », dit le hadith. A la même époque, à en croire Sigrid Hunke, saint Paul écrivait : « Je veux anéantir lo sagesse des sages. » Et Sigrid Hunke d'ajouter : e Aucun livre d'histoire n'omet de déclorer que la victoire de Charles Mortel n sauvé le christianisme, la civilisation occidentale ou l'Occident, qu'elle o préservé la civilisation occidentale de l'asphyxic et de la mort.» L'exemple de l'Espagne montre, en outre, que deux cents ans de domination arabe suffirent à placer un pays appauvri, livré à l'abandon et asservi, à la tête de l'Europe et du monde occidental, cela grâce à l'éducation de toutes les couches de la société, grâce à l'essor des iences et des arts. Or, cette primauté, l'Espagne la conservera cinq siècles durant, jusqu'à ce que les Arabes en fussent chassés. C'est ainsi qu'Al Razi (Rhazès), le fameux médecin du dixième siècle, avait, en science, une attitude criti-que rationnelle radicale et niait toute autorité dans le domaine scientifique, osant douter même des préceptes de Galien, et c'est en reconnaissance de son enseignement – qui ne dura pas moins de sept siècles – qu'Al Razi trône aux côtés d'Ibn Sina à l'Ecole de méde-

« Superbe héritage »

cine de Paris.

Et c'est ainsi que les savants de l'islam introduisirent l'algèbre et la trigonométrie et firent profiter l'Occident, en mathématiques, d'un « superbe héritnge », reconnaît Colin A. Ronan. Ce n'est pas le lieu de faire ici le détail de tout ce qu'ils apportèrent à l'humanité en méde-cine, en pharmacie, en optique, en chimie... ou dans la fabrication des pièces d'artillerie qu'ils utilisèrent pour la première fois à Alicante en 1325... ce qui donna des idées aux Anglais, lesquels en firent l'usage que l'on sait à Crécy en 1346 l Leur fiévreuse quête scientifique se manifesta même dans le domaine de la diplomatie. Après sa victoire sur l'empereur byzantin Michel III, le calife El Maamoun (786-833) exithèque non encore traduits en arabe, et c'est amsi que les Eléments de géométrie d'Euclide furent traduits en 813. Abderrahman III d'Andalonsie ohtint aussi de la même façon de Constantin VII nombre de manuscrits, dont la

Pharmacologie de Discoride. Certains cependant ont essayé de Certains cependant ont essayé de nier l'apport des Arabes, et Eruest Renan a po écrire après des considérations négatives sur la race sémitique : « Quant à la science arabe, elle est un reflet de la Grèce combiné ovec des influences de ln Perse et de l'Inde », ce qui fait dire à un historien des mathématiques, Rochdi Rachèd, directeur de recherche au CNRS : « Pour Renan, la science arabe est un relief arren... la science arabe est un relief aryen... de plus, dépendant étroitement de la science grecque, les savants de cette période se trouvent finalement relègués nu rôle de gardiens conscien-cieux du musée hellénistique. » Et Rochdi Rached de conclure : e Les sciences classiques sont en foit le produit de la Méditerranée non pas comme telle mais comme foyer d'échonges de toutes les civilisations au centre et à la périphérie de l'An-cien Monde. » Et Michel Serres d'ajouter : e La science arabe ne doit pas être considérée comme un relais mais comme un temos dans l'histoire d'une science euro-asiatique... La science transmise par les Arabes à l'Occident a son identité propre, profondêment originale par propre, projonaement originate par rapport à ses initiatrices grecque ou indienne, comme sera différente la science de l'Occident médiéval. » La chute de Bagdad en 1258 aliait son-ner le glas de la puissance tempo-relle de l'iclam et amorante de d'ilrelle de l'islam et amorcer le déclin progressif de ses activités scientifiques, même si l'astronomie continuera à briller d'un certain éclat et même si l'Empire ottoman insufflera quelques siècles plus tard un peu de vie... Emergera aussitôt un « culte » néfaste : la contemplation quasi obsessionnelle de la gloire passée dans un univers dominé par « la fin d'El ljtihad », c'est-à-dire la mort de l'esprit libre et la sclérose de la pensée..., jusqu'à l'expédition d'Egypte... Mahmoud Hussein écrit que « certains intellectuels égyptiens se mirent à exprimer le respect que leur avaient inspiré les savants français, l'admiration qu'ils avaient res-sentie en les écoutant expliquer leurs

découvertes et leurs inventions » et

que la venue de Bonaparte fut

considérée comme « un appel à pas-

ser d'un univers dominé par les véri-tés révélées et intangibles dans un univers ouvert ou doute, à l'expé-

guidée par la raison pouvait explo-rer un champ illimité de possibles. Des écoles se créent, où la mémori-sation, la récitation par cœur, cèdent le pas à l'expérimentation et au rai-sonnement ». « L'onde de choc de l'équation technicienne, qui a cou-ronné le processus de modernisation de l'Occident », fera en un quart de siècle de l'Egypte une importante puissance régionale qui galvanise les peuples arabes et ne laisse pas insensible la pensée religieuse elle-même puisque c'est pour relever le défi de l'Occident que les réformateurs, tels Mohamed Abdah ou El Afghani, appellent à une nahda (renaissance), qui est à leurs yeux à la fois retour aux sources dn message divin et intégration sélective de certains apports de la société européenne. Las l Londres et Paris vont faire en sorte que l'Egypte de Mohamed Ali ne puisse décoller, et hientôt seront colonisés

d'autres pays et d'autres peuples... La science prend alors une autre coloration dans le tiers-monde : elle est l'apanage de l'Enropéen, l'indigène n'ayant qu'à donner sa force de travail et à fournir les matières premières de son pays... La science et la technique sont au service de l'exploitation coloniale : quand la Belgique quittera le Zaîre, on ne comptera pas un seul Africain diplômé de l'enseignement supérieur... A l'heure actuelle, le tiersmonde constate qu'Union Carbide produit à Bhopal chez lui et non à Institute (Virginie). l'autre usine d'Aldicarb d'Uniou Carbide, que les herbicides rémanents - cette merveille de la chimie - sont pour des décennies dans le sol vietnamien, que l'Afrique, « forte » de cinq cents millions d'habitants, ne représentait en 1989 que 2,5 % des exportations mondiales, soit l'équivalent de ce qu'exporte Hongkong (5,7 millions d'babitants). Il note que les progrès de la science per-mettent à l'homme de marcher sur la lune ou de développer des moyens fort sophistiqués pour éli-miner son prochain, le faire souffrir, alors que le paludisme affecte près d'un milliard d'êtres humains qu'aucune multinationale du médicament ne veut développer un

vaccin antimalaria. En revanche, les maladies de la surconsommation (hypertension, affections cardiovasculaires...) focalisent leur attention. David Dickson, dans un livre paru en 1988, affirme, après avoir observé pendant dix ans la communauté scientifique outre-Atlantique, que de e domination impérialiste » et une « marchandise ». Le Brésilien Paulo Freire dans Pédagogié de l'opprimé publié en 1970, ne disait pas autre chose: « De plus en plus, les oppresseurs sont en train d'utiliser la science et la technologie comme des instruments décidément comme des instruments décidément très pulssants pour atteindre leur but: le maintien de l'ordre oppressif... ». Le Pakistanais Abdus Salam (Prix Nobel de physique 1975) prône quant à lui la coopération scientifique Nord-Sud et Sud-Sud et appelle les décideurs du tiersmonde à investir bien plus dans la recherche scientifique et l'éducation car Indira Gandhi affirmait. tion, car Indira Gandhi affirmait:

« On ne peut éliminer la misère sans le concours de la science et de la technologie. » N'est-ce pas son père Jawaharlal Nehru qui disait: e La technique moderne ne consiste pas à avoir un outil et à l'utiliser. La technique moderne procède de la pensée moderne. Vous ne pouvez utiliser un outil moderne et avoir un esprit désuet. Celn ne marchera

Ponr les scientifiques du tiers-monde, il est nécessaire de s'atta-quer aux prohlèmes de l'ean, de l'énergie, de la santé, des semences, car il faut que les populations voient et apprécient ce que la science peut realiser pour eux. Bien avant Erwin Schrödinger, le pro-verbe arabe clame: « Maudite soil la science qui n'est pas utile », c'est-à-dire la science qui ue profite pas au peuple, car comme dit le physi-cien autrichien : « Une science théo-

rique... où les initiés continueraient à marmonner en des termes compris au mieux par un petit groupe de partenaires sera, par nécessité, cou-pée du reste de l'humanité culturelle... elle est vouée à l'atrophie et à l'ossification. » Dans un article intitulé « L'éducation en vue de l'autosnsfisance », le président Inlius Nyerere de Tanzanie attire cependant l'attention sur une sérieuse prohlématique, disant: « Nas jeunes doivent apprendre à la fois les connaissances du vieux fermier « illettré » et comprendre les nou-velles méthodes et leurs fondements. » Redoutable problématique que doivent résoudre les scientifiques du tiers-monde et tous les hommes désireux d'éradiquer la misère et la déchéance de l'humain.

... En conclusion

Pour ce qui est de l'islam, Jacques Berque, examinant les prohlèmes que lui posent les progrès matériels et techniques issus de la science contemporaine, pense que leurs « corollaires épistémologiques et socinux sont tenus par de trop nombreux théologiens pour incompatibles avec les fondements du religieux », mais que son grand probleme est e le divorce entre les positions de la doctrine et la marche du monde, voire du monde musulman lui-même ». Et il conclut: « L'islam cherche un recours du côté de ses « principes » (ucul). Mais, faute de soumettre ceux-ci à une critique historique et à une transposition dans le présent, il ne leur restitue pas leur puissance ger-minale. Or, le vrai dhikr est celui qui retourne le souvenir en avenir. Opération créatrice, s'il en fut, conjuguant modernité et authenticité, elle apparait comme indispensable devant ces renouvellements auxquels tout système dans le monde actuel se doit de proposer des solutions plausibles. Quels renouvellements? La révolution technique et scientifique, qui franchit désormais des stades inédits...»

MOHAMED LARBI BOUGUERRA professeur à la faculté des sciences da Tunis

۲,

(1) Une école privée d'électronique à Tunis n'hésite pas à mettre dans son

(*) Ce thème, «Science, islam et pay: sous-développés», sera abordé lors du col-loque que la Cité des Sciences et de l'In-dustrie organise avec le journal le Monde les 13 et 14 mars à la Villette.

"Dormir"

L'enjeu de

chaque nuit

Dirigé par Lucette Savier 208 pages, 95 F. En librairie.

autrement

DANS LE MONDE Dossier présenté et établi par Paul Balta

VENTE EN LIBRAIRIE

Les maladies diarrhéiques peuvent être efficacement soignées à partir d'une réhydratation orale à base de glucose. Une thérapeutique encore trop peu mise en œuvre E traitement des dizaines de tre et directeur de l'unité 290 de partir de 1985 pour utiliser d'autres

De l'eau pour éteindre le mal

revient avant tout à soigner les diarrhées qui caractérisent cette maladie dont on peut mourir par déshydratation. Il arrive, dans les cas les plus critiques, que les pertes en eau de l'organisme atteignent, en l'espace d'une journée, jusqu'à quinze litres chez l'adulte. En agissant sur le sodium et le chlore au niveau de l'intestin grêle, les toxines cholériques bloquent à la fois la réabsorption de l'eau dans l'organisme tout en stimulant sa sécrétion par les cellules intestinales.

Plus généralement, les diarrhées renrésentent dans les pays du tiersmonde une des principales causes de mortalité infantile. Les estimations de l'Organisation mondiale de la santé (OMS) évaluaient, en 1980, entre 744 millions et un milliard les épisodes diarrhéiques chez l'enfant de moins de cinq ans, dans le monde (Chine exceptée), avec une mortalité évaluée à 4.6 millions de cas dans l'année. A cet égard, la mise au point de solutions orales de réhydratation à base de giucose teprésente une découverte essentielle dans le

domaine de la santé publique. « D'un point de vue strictement historique, il est certoin que des solutions contenant du glucose avaient déià été essavées dans le traitement des diarrhées. Pourtant, la reconnaissance de la supériorité de ces solutions sur les nombreux autres traitements n'o été vraiment reconnue qu'ò la lumière d'une découverte physiologique dans les années 1960», explique le professeur Jehan-François Desjeux, pédial'INSERM. On a pu, en effet, démontrer à cette époque que les mouvements de l'eau à travers l'épithélium du tube digestif suivaient ceux du sodium.

Comme on savait par ailleurs que le glucose stimule l'absorption du sodium, l'hypothèse des physiolo-gistes portait sur la compensation des pertes en eau et en électrolytes dans les selles avec une solution orale comportant l'un et l'autre. Les premiers essais cliniques, qui ont porté sur des enfants atteints de choléra en Inde et au Bangladesh, ont montré l'efficacité de cette solution.

Lutter pour de meilleures conditions d'hygiène

Ce n'est toutefois qu'à partir de 1980 que l'Organisation mondiale de la santé a mis en place un programme de lotte contre les maladies diarrhéiques basé sur l'utilisation de cette technique de réhydratation par voie orale. La composition de la solution recommandée par l'OMS comprend 20 grammes de glucose, 3.5 grammes de chlorure de sodium, grammes de citrate de sodium et 1,5 de chlorure de potassium, pour un litre d'eau. Elle permet de réhydrater un enfant en l'espace de quatre à six heures et il suffit ensuite de lui apporter avec la même solution, volume pour volume, la quantité

d'eau qu'il perd par les selles. Toutefois, le sucre reste un produit qui n'est pas toujours disponible dans les pays du tiers-monde. Aussi des tentatives ont-elles été menées à

substances riches en glucose comme les céréales. « La poudre de riz, à partir de grains cuits puis finement mou-lus, n donné de bons résultats pour lutter contre la déshydratation et semble en outre diminuer le volume des selles et la durée des diarrhées. Ensuite, on n essayé d'autres céréales comme le mois nu Kenya et nu Comeroun, le sorgho au Rwanda doni les résultats vont dans le même sens. La tradition, nvec, par exemple, les recettes à partir de l'eau de cuis-son du riz, était sur lo bonne voie mais manquait de précision. Par ail-leurs, les réhydratotions à partir de Coca-Colo présentent des inconvénients », remarque le professeur Des-

Une étude publiée dans le New England Journal of Medicine (daté du 21 février) semble confirmer l'intéret des solutions à base de céréales. Menée sur 86 enfants par le profes-seur Daniel Pizarro à l'hôpital national des enfants de San-José (Costa-Rica), cette étude porte sur les effets comparés de trois solutions, l'une, industrielle, à partir d'amidon de riz, l'autre à partir d'amidon de riz et de caséine et enfin la troisième à partir de glucose. Les résultats montrent que la solution industrielle à partir d'amidon de riz était efficace dans la réhydratation des nourrissons souffrant de diarrhées aiguës et qu'elle permettait même, par rapport à une solution glucosée, de réduire le volume des selles dans les six premières heures du traitement tout en rallongeant cependant légèrement la

Malgré les efforts menés par l'OMS, la solution orale de réhydratation reste encore insuffisamment utilisée. Selon certaines estimations. ce traitement ue toucherait qu'environ 20 % des enfants atteints par des épisodes diarrhéiques. Un réseau de recherche sur la diarrhée et la malnutrition de l'enfant mis en place en 1988 entre l'INSERM et différents centres cliniques de pays franco-phones d'Afrique s'est intéressé à cette question. «Le message auprès des populations n'o pas une efficacité maximum. La communication de masse ne semble faire passer qu'une connaissance théorique qui a du mai à se traduire dans les faits. En outre, la diarrhée de l'enfant, notamment au moment du sevrage, est tellement fréquente qu'elle n'est pas perçue comme une maladie. Se pose égale-ment le problème des difficultés socioeconomiques dans lesquelles sons plongées les familles qui n'accèderont lement à la solution médi-

cale », conclut le professeur Desjeux. Lutter contre les diarrhées d'origine infectieuse et les risques de déshydratation dans les pays du tiersmonde revient aussi à lutter pour de meilleures conditions d'hygiène au sein de populations qui vivent dans des conditions souvent dramatiques.

MARTINE LARONCHE

 Selon certains spécialistes, la réhydra-tation à partir du Coca-Cola ou de boissons pilaires ne serait pas sans inconvénients.

محدد من الإمل

CORRESPONDANCE Corticoide

saus medullares de Monde de A SPUTTOT 1991), OCHE AMERICA SALE les textos suivants du processes gencyidua Barrier, rasponentia de departement d'onestités contage regermation chicargicale de graces noscitates Necker Enfants Alexande Parsi et du professitut Anni Science, while de pramière page de Activity departement methodology 21 445015 SPAROSENIANS MASON

neurous diviograms, Lyen, Le traitement des léctions marie lares des traumatisés ractiones par his corticoldes para dama. New England Journal of Madicine 7 mai deiniet n's 388 de muccinny par los spacialistes fra tory mois nous torrings by Sale the Paris, particular orders and a second You other que sonstitue i meste no dung parapinge cu A des terrophique attendantes totales to sommer pas les smes à mor par

Le Défi bioéthique

La médecine entre l'espoit , et la crainte

1.1.

automant

VIALOINE-



I'M LOCHEST GUIDE PRATIQUE DES MEDICAMENTS

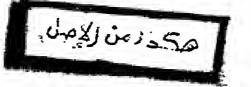
A dell' merch attention. leading entress, i taget pages. 250.00 F

IT IN COMPRESSION OF THE SECOND Then their to divine the

RONFLEMENT UNE FORMULE FRANÇAISE TESTÉE EN MILIEU HOSPITALIEN

Strasbourg - Les chercheuts VRL, un jeune laboratoire etsection ont mis au point le premier acades de bien-être à formu pathique contre le ronliere s'agit d'une solution à utilité s and tune solution a utilities on pulverisations, qui agit contre le secherosse et la congestion incu-muqueuses, et qui estant and substantielle réhydratation des losses nasoles. En effet, le quin-ment ou ronchonethis characters ment ou ronchopathis chage esi du principalement au horse du voile du patais au conta du voite du patais au contact en l'air inspiré. Facteurs appraisses : l'aimosphore desséchés l'aradine brement des voies respirations. l'urago du tabac, de l'aire de somilleros, dos tranquilliames. A noter : un français sur quella emelle, au moins occasionnellement et après 60 ans, un beaute jur deux.

Apres uno période de testa en milieu hospitalier, qui a fait appare tre une amelloration servible du 54% dos utilisateurs et une disper-tion totale du phénomène ches Ma-d'entre eux, HOMEONON LEX est disponible en pharmacie VRL proposo aussi HOMEO-YME pastilles hombres athènics à marge pastilles homéopathiques à segri pour un moillour contrôle de la sele-sommation tabagique. House TAB également en pharmacia.



CORRESPONDANCE

Corticoïdes et lésions médullaires

A la suite de notre article consacré à la polémique concernant un nouveau traitement des traumatismes médullaires (le Monde du 6 février 1991), nous avons reçu les textee suivants du professeur Geneviève Barrier, responsable du département d'anasthésiologie et réanimetion chirurgicale du groupe hospitalier Necker-Enfants-Malades (Paris), et du professeur Jean-Pierre Boissel, unité de pharmacologie clinique, département méthodologie et essaie thérapeutiques (Hôpital

neurocardiologique, Lyon). Le traitement des lésions médullaires des traumatisée rachidiene per les corticoïdes paru dans le New England Journel of Medicine du 17 mei demier n'e pas été méconnu par les spécialistee français, mais nous sommes, au SAMU de Parie, particulièrement sensibles « au drame que constitue l'installation d'une paraplégie ou d'une tétraplégie irrévarsible ». Nous ne sommee pas les seuls à avoir pas-

Le Défi

bioéthique

La médecine

entre l'espoir

et la crainte

Françoise Brisset-Vigneau

Dirigé par

En librairie.

224 pages, 95 F.

résultats de cette étude s'appuyant sur une méthodologie rigoureuse et démontrant pour la première fois un effet bénéfique de l'administration précoce de fortes doses de méthyl-

Plusieurs coauteurs de cette étude ont été invités en France, et un groupe de travail international vient de se réunir en Angleterre pour faire le point sur ce sujet.

Le résultat de ces réflexions et l'analyse précise des conditions de réalisation de l'étude en cause tempèrent actuellement un optimisme initial peut-être excessif.

Nous pensone que l'utilisation de ce traitement doit être reisonnée, et non eystémetique, en noue appuyant sur trois arguments prin-cipaux. L'étude publiée ports sur un lésion médullaire isolée résultant d'un traumatisme fermé, et excluent toute lésion associée. Ce groupe de blessés est restreint, et cette limitation empêche l'extension du résultat. obtenu à des polytraumatisée ou à des blessés médulleires graves atteints de lésions multiples.

Le protocole épidémiologique, suivi par Bracken et ses collabora-teurs est limité aux modelités d'adreurs est arme aux modernes d'ad-ministration des corricoldes, sens prendre en compte le stratégie, diagnostique et thérapeutique envi-sagée pour ces blessés. Or l'arsenal, thérapeutique utilisé dans ces cir-constances (réanimation cardio-respiratoire, bilan radiologique, chirur-gle spécistisée) n'est pas univoque dans les dix centres où ce travail e été réalisé. (...) Enfin, les effets secondaires négetife de l'administration de telles posologies de corticoides sont un sujet de préoccupe ; tion très vive pour les cliniciens dans ce contexte.

Cette edministration précoce, dans des conditions scientifiques et éthiques qui doivent être strictement respectées en médecine d'ur-gence comme dens les eutres domaines de la médecine, est possible dens une structure telle que les SAMU français, qui permet la médicalisation préhospitalière de ce type de blessés, ce qui est impossi-ble aux Eints-Unis.

C'est pourquoi nous travaillons non pas à e reproduire l'expérience américaines, mais à la poursulvre et, tenent compte des remerquables premiers résultets qu'ils ont obtenus, faire progresser la définition du

de minimiser ou, mieux, d'éviter les conséquences catastrophiques des smes médullaires. P GENEVIÈVE BARRIER

On peut, à propos de l'essai de la méthylprednisolone dens les traumatismes médulieires, faire plusieurs critiques ou commentaires qui diminuent considérablement le poids des résultats. La bénéfice dont il est fait état ne concerne qu'un sous-groupe de patients. Globalement, il n'y a pas de différence statiatiquement significative en faveur du groupe traité par le méthylprednisolone compte tenu du nombre de tests atatistiques réalisés. Les méthodologistes connais sent très bien le danger des conclusions fondées sur des analyses en eous-groupe. En conclusion, les résultats de cet essai sont intéressants, mais en aucun cas probants.

Un des arguments en feveur de la

diffusion de ce traitement est l'avis d'un panel d'experts du NHI. If ne s'agit pas d'un argument sérieux sée en 1979. pour eu moins deux raisons : 1) ce panel est constitué des promoteurs de l'essai; 2) le NHI a mis en place, depuis le début des années 80, une politique de promotion des résultats des essais cliniques que cet orga-nisme a financés à la suite de critiques émises par un comité sénato-rial sur le feible rendement des racherches payées par le contribuable américain. Cette politique e déjè conduit à des abus, comme le délire actuel concernant l'usage des médi-caments hypocholestérolémiants. 'Cet argument n'e donc pas plus de valeur qu'une page de publicité de volonté gouvemementale de met-

l'industrie pharmaceutique. Même si les résultats de cet essai eient été positife, il n'aurait pae été raisonnable de les mettre en plication largement sans vérification per un autre essai au moins. La prescription rationnelle a besoin de faits établis, et non d'à-peu-près. Qu'est-ce qu'un fait établi, ou scien-tifique, sinon un résultat reproducti-ble? Il y a un grand danger à lancer une campagne en faveur d'une thérepeutique dont le bénéfice n'est pas connu evec suffisamment de certitude. C'est de traiter de nombreux matades sans qu'ils en retirent de bénéfice et de bloquer le recherche de traitements vraiment

POINT DE VUE

« Chevignon » à la question

Par Gérard Dubois, Claude Got, Albert Hirsch, François Grémy, Maurice Tubiana

E débat eutour de la création par la SEITA d'une cigarette « Chevignon » e porté principalement sur l'interprétation de le loi du 10 janvier 1991 qui interdit à une entreprise de faire de la publicité pour un produit qui rappelle le tabac. Il ast évident que le création d'un lien financier entre le SEITA et Chavignon interdit toute publicité pour un produit Chevignon, mais l'exigence principale de la loi n'est pas là. L'article 4 de la loi du 9 juillet 1976 indique e qu'il ne peut être fait d'offre, à titre gratuit ou non, d'objets d'usage ou de consommetion courants, s'ils portent le nom, le marque ou l'emblème publicitaire d'un produit du tabac ». Cette interdiction ne concernait pas les cobjets présentés sur le marché antérieurement au 1- janvier 1976». Cette exception ne paut concernar Chevignon, la marque ayant été dépo-

Si les mots ont encore un sens, la vêtemant d'un adolescent est un robjet d'usage courant » et Chevignon doit interrompre le vente de vâtements. Le premie ministre a indiqué que le procédé de le SEITA n'était pas admissible et qu'il y serait mie e bon ordre » nous espérons donc que le garde des sceaux prendra sans tarder les mesures qui feront respecter le loi.

Ce qui va se passer indiquera le

tre en œuvre le plen de centé publique annoncé en mars 1990. Si la SEITA continue sa vente de cigarettes Chevignon, ou Chevignon celle de ses vêtements, nous saurons que ce plen n'était qu'une veilléité d'ection et que le «bon ordre » euquel se réfère le premier ministre est de ne pas a'opposer à un pouvoir économique qui accepte que le tabac tue prémeturément 65 000 personnes chaque ennée. La qualité des références humaines d'un pouvoir politique se juge sur des faits, nous sommes en présence d'un conflit dont l'issue sera plue instructive que bien

Au-delà des déteils subaltemes

de l'opération meladrolte d'une entreprise qui croit récupérer par cette manceuvre les parts du marché qu'elle a perdues, il feut s'intéressar au respect de la volonté du législateur. Le débat parlementaire e montré sans ambiguité le volonté du gouvernement et du Perlement d'interdire le publicité directe ou indirecte pour le tabac. La première firme qui tente de contourner cet interdit est sous la tutelle d'un des aignetaires de la loi. Il est indécent que les Infrac-tions è le loi de 1976 se reproduisent evec le tolérence des pouvoirs publics. If ne peut y avoir une politique de le santé soutenue par les ministres de la solidarité et de maledie et des emploie de le SEITA soutenue par le ministre du

D'eutre pert, eu moment où le coût de la guerre du Golfe va peser aur les finences publiques, nous renouvelons notre demende d'une évolution des prix du tebac vera une eugmentetion dissuedent les concommetione exceesives. La Communauté économique européenne s'est fixée des objectifs en matière de taxetion de cee produits. Il serait normal que le Parlement puiese choisir entre une diminution des moyens ettribuée eux différents ministères et une élévation des taxes sur le tabac qui permettreit d'etteindre les objectife communautaires dàs 1992. Cette heusse n'eurait pae d'effet inflationniete, le Parlement eyant interdit l'inclueion du tebac dans le calcul de l'indice des prix.

Si le gouvernement e l'exigence légitime d'une meilleure maîtrise des dépenses de eoine, il doit être cohérent dens se démerche en assurant le prévention de l'alcoolisme et du tabagisme per l'infor-mation et l'éducation, l'application stricte de le loi eur le publicité et une politique des prix.

Les professeurs Dubois, Got, Hirsch, Grémy et Tublene sont les euteurs d'un rapport eur le santé publique qui e été à l'origine de la loi du 10 jenvier 1991 relative à le lutte contre l'elconfisme et le tabagisme.



LES MALADIES SYSTÉMIQUES

le senté et une politique de le

3° édition entièrement revue et envicbie

PRIX EXCEPTIONNEL DE LANCEMENT: 1 100 FF JUSQU'AU 31 MAI 1991

1400 FF à partir du 1º luin 1991

 Un guide diagnostique unique Une nouvelle édition complètement remaniée

Un ouvrage majeur rédigé par les plus grands spécialistes Médecine-Sciences



1991 6500 médicaments 16000 entrées / 1680 pages 250,00 F En vente chez votre libraire habitue

27, RUE DE L'ÉCOLE DEMÉDECINE 75006 PARIS - TEL: 43.25.60.45

(Publicité) **RONFLEMENT:**

UNE FORMULE FRANÇAISE TESTÉE EN MILIEU HOSPITALIER

Strasbourg - Lea chercheurs de VRL, un jeune laboratoire alsacien, ont mis au point le premier produit de blen-être à formulation homéopathique contre le ronfisment. Il e 'agit d'une solution à utiliser en pulvérisations, qui agit contre la sécherèsse et la congestion des muqueuses, et qui assure une substantielle réhydratallon des fosses nesales. En effet, le ronfisment ou ronchopathie chronique fosses nasales. En errer, le tronte-ment ou ronchopathie chronique est dù principalement au frotiament du volle du palais au contact de l'air inspiré. Facteurs aggravants : l'almosphère desséchée, l'encom-brement des voles respiratoires, l'usage du tabac, de l'alcool, des l'usage du tabac, de l'alcool, des somnifières, des tranq noter: un français sur quatre ron fle, au moins occasionnellement

Après une période de tests en mi-lleu hospitailer, qui a fait epparai-tre une amélioration sensible chez 54% des utilisateurs et une dis tion totale du phénomène chez 19% d'entre eux, HOMÉORONFLEX est disponible en pharmacie. VRL propose aussi HOMEO-TAB, pastilles homéopathiques à suce pour un meilleur contrôle de la consommation tabagique. HOMEO-TAB egalement en pharmacie.



Pendant les 15 Jours Gagnants Renault, vous avez vraiment tout à gagner :

DES CREDITS DIAC POLE POSITION* avec des solutions de financement particulièrement intéressantes.

DES EQUIPEMENTS A PRIX RECORD** qui vous laisserant l'embarras du chaix.

DES REPRISES FULGURANTES** pour partir au volant de votre nouvelle Renault.

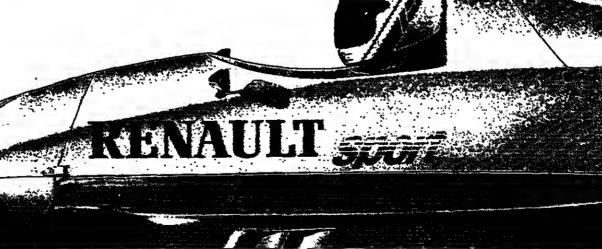
DES MILLIERS DE CADEAUX avec 12 Renault 19-16 soupapes,

des milliers de chemises sport, de tee-shirts ou de chronomètres à gagner.

Grand Jeu National Gratuit. * Sous rèserve d'acceptation

du dossier par la DIAC. **Offres non cumulables réservées

aux particuliers. TAPEZ 36-14 HA



DANS TOUT LE RESEAU RENAULT PARIS ILE-DE-FRANCE &

ÉTRANGER

1". - AFRIQUE DU SUD : Le president Frederik De Klerk annonce, devant le Parlement, la prochaine abrogation des derniéres lois de l'apartheid : les lois discriminetnires sur la classificatinn de la populating, sur les lieux de résidence et sur la terre vnnt être abolies. Le 12, M. De Klerk et M. Mandela concluent un nouve accord sur l'abandon par l'ANC de la lutte armée et sur l'accélération des procédures d'amnistie pour les prisonniers politiques et les exilés (du 2 au 7, 10-11, 14, 17-18, 20 et

I". - FINANCES MON-DIALES: La Réserve fédérale des Etats-Unis abaisse son taux d'es-compte de 6,5 % à 6 % pour tenter de relancer l'économie. Les évalu-tier et des des des des des des des tions divergentes des taux améri-cein et allemand accentuent la baisse du dullar, qui chute jusqu'à 1,45 DM, 127 yens et 4,95 F le 12 melgré les interventinns des banques centrales. Il se redresse ensuite en raison des succès alliés dans la guerre du Gnife (du 3 au 14, 17-18, 19, 22 et 24-25).

3. - ITALIE : Le Parti communiste, réuni pour son vingtième et dernier congrès, à Rimini, se trans-firme en Parti démocratique de la gauche. M. Achille Occhetto, secré-taire général du PCI, est élu, le 8, à la tête du PDS, après un premier scrutin défavorable, le 4 (1°, 2, 5, 6 et 10-11).

4. - CEE : Les Dnuze, levant leurs sanctinns cnntre la Syrie, libèrent I milliard de francs de crédits qui étaient bluqués depuis 1986 (6 et 8).

4. - ÉTATS-UNIS : Le projet de budget pour 1992 prévoit un défi-cit record de 281 milliards de dol-lars. Les crédits de la défense continuent à baisser. Seuls 15 milliards de dullars sont prévus pour les dépenses dues à la guerre du Golfe, largement financées par les contributions des alliés (5, 6 et

5. - ÉTATS-UNIS : Le gnuvernement présente un projet de réforme du système bancaire afin de faire face aux difficultés finan-(du 6 au 8 et 12).

5. - VATICAN : Mort du Père Pedro Arrupe, supérieur général des jésuites de 1965 à 1983 (7).

6-7. – LIBAN: L'armée se déploie dans une partie du sud du pays. Les milices d'Amal et du Hezbullah, ainsi que les Palestiniens, lui cédent leurs positions (3-1, 7, 8, 9 et 17-18).

7. - GRANDE-BRETAGNE: Trois obus de mortier sont tirés en direction de la résidence du premier ministre à Landres. Cet attentat est revendiqué par l'Armée républicaine irlandaise (IRA), de même que ceux du 18, visant deux gares londoniennes, qui finnt I mnrt et 43 blessés : pour la première fois depuis 1983, l'IRA s'attaque à des lieux publics en Angle-terre (8, 9, 19 et 20).

8. - PEROU: Le gouverocment décrète l'état d'urgence sanitaire et alerte la communauté internationale après la détection d'une grave épidémie de chuléra, qui s'étend pendant tnut le mnis au rythme de mille nouveaux cas par jour et menace de se propager dans tout le continent sud-américain (8, 12, 14, du 17 au 20, 23 et du 26 au 28).

9. - URSS : Lnrs d'un «snndage » sur l'indépendance de la Lituanie, neganisé par les authrités par M. Gorbatchev, le « nui » nbtient 90,4% des suffrages et la participatinn s'élève à 84,4% (3-4, du 7 au 14 et du 16 eu 21).

12. - CHINE: Les sentences les plus sévères sont pronnncées lnra

CULTURE

5. - Un plan de restauratinn du pare de Versailles prévoit de rem-placer vingt-cinq mille des soixante mille arbres en vingt ans (12/I, 7 et

7. - Peter Zadek met en scène Mesure pour mesure, de Sbakes-peare, à l'Odénn-Théâtre de l'Europe, avec Isabelle Huppert (7 et

14. - Mort du sculpteur allemand Arno Breker, qui avait été l'artiste officiel du III. Reich (16 et 17-18). 20. - L'exposition du Palais de Tokyo consacrée à « la photographie au Bauhaus » retrace les recherches réalisées par les élèves et les profes-

seurs de cette célèbre école d'avant-garde en Allemagne entre 1919 et 1933 (21 et 24-25). 20. - Mort de la danseuse britannique Margot Fonteyn (23).

26. - Andreï Konchalovsky met en scène la Dame de pique, de Tchaīknvsky, à l'Opéra-Bastille (28/II et 1=/III).

26. - L'Ours d'or du Festival de Berlin est attribué à la Maisnn des sourires, film de Marco Ferreri (19,

du dernier procès de dissidents du «printemps de Pékin» de 1989 : deux intellectuels sont condamnés à treize ans de prison (6, 7 et dn 13

17. - CAP-VERT : Lors de la première électinn présidentielle pluraliste, le président Aristides Pereira, eu pouvnir depuis l'indé-pendance en juillet 1975, n'obtient que 26.2% des suffrages. M. Antonio Mnnteiro est élu avec 72 % des voix, alnrs que snn parti, le Mnuvement pour la démocratie, a rem-porté 56 des 79 sièges aux élections législatives nrganisées le 13 janvier (17/I, 19, 20 et 22/II).

t9. - URSS : M. Boris Eltsine, président de la Fédération de Russie, demande, en direct à la télévi-sinn, la démission de M. Gorbatchev. A Moscou, plus de cent mille personnes, dont de nombreux militaires, défilent, le 23, à l'eppel des conservateurs, mais les partisans de M. Eltsine sont encure un peu plus numbreux, le 24. Le 26, à Minsk, M. Gorbatchev critique les « pseudo-démocrates », les accusant de mener le pays à la « guerre civile » (19, 21, 22 et du 24 au 28).

20. - ALBANIE : Dans le centre de Tirana, la statue d'Enver Hoxha, findateur du régime communiste, est renversée par des dizaines de milliers de manifes-tants. Le président Ramiz Alia céde aux exigences des étudiants, en grève depuis le 6, et prend le contrôle du gouvernement. Le 22, des affrontements entre manifestants et finces de l'indre finit au mnins quatre morts devant l'École militaire de Tirana (du 9 au 12, 15, 16 et du 20 au 28/11, 2/11).

20. - ÉTATS-UNIS : M. Busb présente un nouveau plan énergéti-que qui prévnit un accroissement de la production pétrolière et une

Février 1991 dans le monde

La chronologie paraît le deuxième mardi (daté mercredi de chaque mois.

Les chiffres entre parenthèses indiquent la date du numém du *Monde* où est rapporté l'événement cité.

par ÉDOUARD MASUREL -

relance du nucléaire mais pratiquement pas d'économies d'énergie (13 et 22).

20. - YOUGOSLAVIE: Le Parlement de Sinvénie, puis, le 21, celui de Croatie, proposent la « dis-sociation » de la Fédératinn en plusieurs Etats souverains et autonnmes (7, 10-11 et du 22 au 25).

21. - EUROPE : La Tchécoslovequie devient le vingt-cinquième pays membre du Cnnseil de l'Eu-

22. - BULGARIE: L'Assemblée cnnstituante adnpte une lui sur la privatisation et la redistribution des terres collectivisées (27).

23. - THATLANDE: Le gouvernement de M. Chatichai Choonhavan, premier ministre depuis anût 1988 est renversé par un coup d'Etat militaire. L'armée décrète la Ini martiale et abnlit le Constitution, mais promet des élections générales avant un an (dn 24 au

24. - FMI: Le Funds monétaire international, qui a eccordé des prêts de 1,8 milliard de dnllars à la

Tchécoslovaquie, le 7 janvier, et à la Hongrie, le 21 févries, ouvre une ligne de crédits de 2 milliards de dnilars à la Pniogne (9/1, 24-25 et

25. - PACTE DE VARSOVIE : Les ministres des affaires étrangères et de la défense des pays membres (Bulgarie, Hnngrie, Pnlogne, Roumanie, Tchécosinva-quie, URSS), rénnis à Budapest, décident la dissolution des structures militaires de l'alliance créée en mai 1955 par l'Europe socialiste (5, 8, 13, 17-18, 26 et 27).

26. - RFA: Le chancelier Kohi, revenant sur ses engagements électoraux, annunce des augmentations d'impôts et de taxes. Le coût de la réunification s'est accru en raison de le dégradatinn de la situation économique dans l'ex-RDA (9, 12, 14, 17-18, 23, 24-25, 27 et 28).

27. - BANGLADESH: Lors des premières élections réellement émocratiques, le Parti netinual (BNP) de la bégum Khaleda Zia remporte 138 des 300 sièges à pourvoir (27/IL 2 et 9/III).

FRANCE

2. - Le comité directeur du PS réaffirme son soutien à la politique de M. Mitterrand dans le Golfe. Cinq des cent trente et un membres s'abstiennent et les onze représentants du courant de M. Chevènement ne prennent pas part au vote (du 1° au 5, 8, 9 et du 20 au 28).

5. - M. Michel Rocard estime que la guerre du Golfe va coîter à la france « entre 6 et 7 milliards de francs ». Le 11, dans une lettre à ses ministres, il fixe à 12 milliards les économies budgétaires nécessaires, tandis que M. Pierre Bérégovoy exciut un « impôt spécial Golfe ». Le 25 le Konsell smoorce une aide finan-25, le Kowelt amonce une aide financière de 5 milliards à la France (5, du 7 au 16, 22, 27 et 28).

8. - M. Rocard choisit Melun-Sénart, à 31 km au sud-est de Paris, pour implanter le grand stade capable d'accueillir, en 1998, la Coupe du monde de footbali (10-11, 14 et 21).

12. – Chez Rensult, la CGT ayant perdu la majorité absolue qu'elle détenait depuis la Libération, les quatre autres syndicats représentés font alliance pour prendre le contrôle du comité central d'entreprise (13, 14 22)

13. - Le conseil des ministres approuve un projet de loi qui ren-force la défense du consommateur et

autorise la publicité comparative (14). 18. - Le Haut Conseil à l'intégration définit, dans son premier rap-port, les principes d'une meilleure participation des immigrés à la vie nationale (19).

20. - L'Etat décide d'accorder à Air France une dotation en capital de 2 milliards de francs pour lui permettre de poursuivre son programme d'investissement. La société nationalisée e ennoncé, le 15, des mesures sociales, destinées à économiser 610 millions, comme l'ont fait la plupart des compagnies aériennes du

1°. – M. Jacques Lesoume succède à M. André Fontaine à la direction du *Monde* (10 et 29/1, 2 et 5/11).

monde entier, qui font face à une grave chute du trafic en raison de la guerre du Golfe (6, 7, 12, 13, du 15 an 22 et 27).

21. - M. Rocard affirme que la SEITA a « violé l'esprit de la loi » interdisant la publicité pour le tabac en lançant, le 18, la Chevignon, une cigarette blonde qui porte le nom d'une marque de vêtements pour jeunes (16, 21, 22 et 23/II, 1=/III).

22. - Le club de football des Girondins de Bordeaux est placé en redressement judiciaire, le tribunai ayant mis co cause le « sérieux » du plan de sauvetage présenté par M. Jean-Pierre Derose, qui a succédé, le 7, à M. Alain Affielou à la présidence du club (7, 9, 10-11, 16 et 24-25).

23-25. - A Saint-Denis de la Révnion, des émeutes font onze morts, dont dix, sans doute des pillards, périssent dans l'incendie d'un magasin. Provoqués par l'interdiction d'une télévision pirate, Télé-Free-DOM, les violences et les pillages sont aussi dus à un profond malaise social (du 26/II au 8/III).

26. - En janvier, le déficit du com-merce extérieur a atteint 5,8 milliards de francs, le nombre des chômeurs s'est accru de 0.4 % et les prix ont augmenté de 0,4% (27 et 28).

28. - Simone Weber est condamnée à vingt ans de réclusion criminelle par la cour d'assises de Meurtheet-Moselle, qui la jugeait depuis le 17 janvier. Malgré l'absence de preuve formelle, elle est déclarée conpable du meurtre, en 1985, de Bernard Hettier, son ancien amant, mais acquittée pour l'empoisonnement, en 1980, de Marcel Fixard, peu eprès l'avoir prétendument épousé co 1980 (17, 19, 23, 24, 26, 27-28, 30 et 31/1, 1-, 2, du 5 au 9, du 13 au 16,20, 22, 23 et du 27/II au 2/III).

The state of the s the state of the s

ARTS

Une expos

PICASSO, LA PROVINCE

Committee of the Control of States

Process a terraine en Processa en 1912, à l'ere 1914 para des les les les de 1918 quant de van de la constitue de 1918 quant de constitue en 1918 quant de l'acceptant de l

the decimal de taute service de la capital de taute service de la capital de taute service de la capital de la cap

mention de sendre mandete à

Chicago and the same of the same states

to a consensate une autoparente

ET JACQUELINE

energy de secto.

ter a traduction outlinearing the to the second to Program tragationic Paracona es apple - 1 can be en eren bet fer ferient part to come tanter de weits de prema antronomica tantes to general is un legent de men erment of the that her thank the de la region et ha charette . most and a best miletiers of white most served an ign termine white

> Trois péches cezaniesecs

alle des encourage par director de alle de promotion de fragmente destillations ble : | pert of treemstrant co part of transportation of the control of the contro CHEST OF THE PARTY COUNTY AND Process of the post of the second rumpie i fall delkite perioden

LA GUERRE DU GOLFE

Le 2, M. Hachemi Rafsandjani, chef de l'Etat iranien, transmet à M. Saddam Hussein une «idée» devant permettre l'élaboration d'un plan de paix. Le 4, M. Rafsandjani se pose en médiateur entre les États-Unis et l'Irak. Le 5, le président Bush juge l'initiative iranienne « encourageante » tout en estimant qu'il n'y a plus « rien à négocier » et que « le temps de la diplomatie est jini ».

Le 3, à Rabat (Maroc), une «marche de solidarité avec le peuple irakien frère » rassemble plusieurs dizaines de milliers de personnes. Les manifestants réclament le retrait des 1 200 soldats marocains envoyés en Arabie saoudite. Paris s'efforce de maintenir des contacts diplomati ques avec les pays du Maghreb où se multiplient les manifestations prorakiennes et où la France est très critiquée pour son engagement dans

Les 4 et 5, M. Pierre Joxe, ministre français de la défense, rend visite au corps expéditionnaire français co Arabie saoudite. Il y retourne le 14, co compagnie de M. Micbel Rocard, aprés avnir affirmé, le 12, à Washington, qu'il n'y a aucune «différence d'appréciation » entre la France et les Etats-Unis sur la canduite des apérations contre

Le 6. Pleak apponce la moture de ses relations diplomatiques avec les Etats-Unis, la France, la Grande-Bretagne, l'Italie, l'Arabie saoudite

Le 6, le roi Hussein de Jordanie, dans un discours télévisé, critique les alliés, accusés de vouloir «la destruction de l'Irak et l'établissement d'un nnuvel prare réginnal». Washington se montre irrité par ce ton ouvertement pro-irakien.

Le 7. M. Mitterrand, lors d'un entretien télévisé, appelle les Francais à la cohésion face eux « épreuves » et aux « sacrifices », en annnoçant l'uffensive terrestre au Knweit « pour les jours qui vien-nent ». Il exclut l'utilisation par la France d'armes chimiques, bactérioogiques ou nucléaires, refusant ce qui « serait un recul vers la barba-rie ». Ce rejet de principe est criti-qué par MM. Chirac et Giscard d'Estaing.

Du 8 au 10, M. Dick Cheney, secrétaire américain à la défense, et le général Colin Powell, chef d'étatmajor interarmes, vont en Arabie saoudite recueillir l'avis des responsables militaires de l'opération «Tempête du désert» sur l'opportunité de lancer une nifensive terrestre. M. Cheney estime, le 10, que l'Irak «dispose toujours d'une partie très importante de ce qui n été la

Le 9, M. Rafsandjani exprime sa « déception » après avoir pris connaissance de la réponse ira-

kienne à ses « idées » de paix. Le 10, M. Saddam Hussein, dans un discours radiodiffusé au ton toujours aussi belliqueux, ne mentionne même pas les initiatives diplomati-

ques qui se multiplient pour tenter de parvenir à un cessez-le-seu : il présente la guerre comme celle des « fidèles » contre les «incroyants » et affirme que « chaque heure qui passe est une nouvelle défaite pour les

ricain estime qu'un seul des attentats contre les intérêts des alliés a été directement «commandité» par Bagdad. La plupart des quelque cent attentats recensés dans le monde, qui ont fait cinq morts et une cen-taine de blessés, ont été commis par des groupes terroristes locaux. Le 11, M. Bush juge « très, très

Le 11, le département d'Etat amé-

efficace » la campagne de bombardeva être poursuivie « pendant un moment v. 62 000 raids out été lancés depuis le 17 janvier par l'aviation alliée contre l'Irak et le Koweit dans le but de détruire le maximum du potentiel militaire irakien avant l'offensive terrestre.

Les inurs suivants, le pilnanage s'accroît, visant surtout les troupes irakiennes au Koweit et la garde républicaine, placée en réserve dans le sud de l'Irak, mais aussi Bagdad et Bassorah, ainsi que les principaux ponts de la région sud afin de cou-per les soldats irakiens de leurs ases arrière et de leurs lignes de

Le 12, M. Saddam Hussein, recevant à Başdad M. Evgueni Prima-kov, émissaire personnel de M. Gor-

Les effectifs des trente pays

coaliséa qui unt envuvé dea

troupes dans le Golfe (armées de

terre et de l'eir, marine) se sont

élevée jusqu'à 750 000 hommes.

Sur la chemp de betaille.

110 000 pour la garde républi-

caine, fint faca à plue de 600 000 elliéa, dint

60 000 Sanudiens et

30 000 autree Arabea du Golfe, 36 000 Egyptlena, 20 000 Syriens, 29 000 Britanni-

Pendant les 42 jours de guerre,

dont 100 heures d'offensive ter-

restre, les alliés ont effectué plus

de 106 000 raids aériens, déver-

sant 60 000 tonnes de bombes

sur l'Irak et le Kowett. Le nombre

de victimes irakiennes dues à ces

bombardements et aux combats

n'est pas connu : les évaluatione

varient entre 50 000 et

150 000 morts, tant civils que

militaires. Les Américains déplo-

rent 115 morts et 330 blessés.

550 000 Irakiene,

ques, 12 000 Français.

400 000

Chiffres

dnnt

Américelne,

batchev, n'envisage aucune concession, mais se dit « prêt à coopérer » avec l'URSS pour trouver une solution diplomatique en conflit. Moscou évoque des «lueurs d'espoirs», tont en réaffirmant son refus d'aller l'encontre des résolutinns de

Le 13, au moins trois cents civils sont tués à Bagdad lors du bombar-dement d'un «abri-bunker». Cette tragédie provoque l'indignation dans les opinions arabes, mais Washington en rejette la responsabilité, accusant les autorités irakiennes d'avoir installé des civils sur une « cible militaire ».

Le 15, l'Irak accepte pour la predu Koweit. Mais il y pose de nombreuses conditions qui sont, toutes, jugées inacceptables par les alliés. M. Bush parle de «farce cruelle» et M. Mitterrand de « diplumatie de prnpagande». En nutre, M. Bush appelle «le peuple irakien» à renver-ser M. Saddam Hussein, ce «brutal dictateur v.

Les inurs suivants, les forces alliées accentuent leur pressinn mili-taire sur le terrain : tandis que les raids aériens se poursuivent, l'artillerie bombarde les premières lignes irakiennes et des attaques terrestres commencent à se multiplier à l'intérieur des territoires koweitien et ira-

de morts et une centaine de bles-

séa, les Britanniques 36 morts et

43 blessés et les Français 2 morts

Les ailiés unt fait 60 000 prison-

niers de guerre et mis hors de

enmbat 40 dee 42 divisione Ira-

kiennes présentes eur le théâtre

des npérationa, einsi que 3 008

des 4 2BO chars, 1 B5B des

2 B70 blindée et 2 140 des

3 110 pièces d'artillerie. D'autre

pert, 97 des 500 avions da com-

bat irakiens ont été détruits et

147 se sont réfugiéa en Iran.

36 avions aillés ont été perdus en

mission, dont 24 américaine et

A la fin de la guerre, les cours

du nétrole se maintiennent autour

de 18 dollars le baril après avoir

chuté de 40 % le 17 janvier. Quant

aux marchés boursiers, entre le

17 janvier et le 28 février, ils ont

enregistré des hausses de 20 % à

Peris, 18 % à Londres. 18 % à

Tokyo et 15 % à New-York.

et 27 blessés.

7 britanniques.

Le 17. l'Arabie saoudite confirme qu'elle a emprunté 3,5 milliards de

dollars à des banques étrangères, recourant pour la première fois au marché des capitaux.

Le 18, M. Gorbatchev repoit à Moscou M. Tarek Aziz, ministre ira-kien des affaires étrangères, et lni remet un plan de paix qui n'est pas rendu public mais communiqué aux principaux membres de la coalition anti-irakienne. Tandis que M. Aziz regagne Bagdad, Paris demande une reponse irakienne rapide et sans équivoque. M. Bush estime, le 19, que le plan soviétique est a très insuffisant par rapport à ce qui serait

Le 21, alors que M. Aziz est en train de revenir à Moscou, M. Saddam Hussein prononce un discours radiodiffusé au ton intransigeant et appelant à la poursuite de la « mère

des batailles ». Le 22, à Moscou, peu après minuit, à l'issue d'une nouvelle rencontre entre M. Gorbatchev et M. Aziz, est'annoncée l'acceptation par l'Irak d'un plan de paix soviéti-que en buit points, qui prévnit un « retrait complet et inconditionnel » des troupes irakiennes du Koweit. Mais ce retrait n'interviendrait qu'au lendemain d'un cessez-le-fen et dans des délais qui ne sont pas

Une vingtaine d'heures plus tard, le président Busb reprend l'initiative : en accord avec les alliés, l donne à l'Irak jusqu'su 23 à midi, heure de Washington, soit un peu plus de vingt-quatre heures, pour encer à évacuer ses troupes du Koweit. Cet ultimatum est assorti de conditions très sévères pour que soit évitée nne attaque terrestre de

la coalition. Du 22 au 25, les Irakiens multilient les rafles de civils ou Koweit, tout en continuant à y commettre de nombreuses exactions. Des installations pétrolières sont détruites et la plupart des puits de pétrole sont incendiés, ainsi que plusieurs bâtiments officiels et des hôtels à

Le 23, un nouvau plan soviétique plus strict que le précédent, est rendu public à Moscou et accepté par M. Aziz au nom dn gouverne-ment irakien. Ses six points prévnient notamment un retrait du Koweit en vingt et un jours après l'entrée en vigneur d'un cessez-lefeu. Washington maintient son ulti-matum qui n'est suivi d'aucun repli irakien sur le terrain.

Le 24, avant l'aube, les forces ter-restres alliées se lancent à la conquête du Koweit. La résistance de l'armée irakienne est en général faible : de nombreux soldats se rendent sans combattre. Tandis qu'une partie des forces alliées attaquent de front, une autre, dunt la division française «Daguet» entreprend une manœuvre surprise de contournement à travers les plaines désertiques du sud de l'Irak, dans le but d'encercler le Koweit par l'ouest et de prendre à revers les troupes d'élite de la garde républicaine. Les attaquants progressent rapidement.

enregistrant de «formidables succès » et limitant leurs pertes.

Le 24 au soir, M. Mitterrand explique à la télévision comment « cette guerre a été rendue nécessaire », mais souligne que son seui. objectif est de « libérer le Kowell ».

Le 25, un missile Scud irakien est tiré sur Dhahran (Arabie saoudite). Il atteint un cantinnement où 28 soldats américains sont tués et 98 blessés. En six semaines, 39 Scud ont été tirés contre Israel (2 morts et près de 300 blessés) et 41 contre l'Arabie saoudite (au moins 30 morts et 200 blessés).

Te 26 M Saddam annonce, dans un discours radiodiffusé, que ses troupes ont commencé leur retrait du Koweit et ou'elles « l'achèveront dans la journée », mais il n'exprime aucun repentir et présente ce retrait comme une « victnire» de l'Irak, Les Etats-Unis et leurs alliés affirment au contraire on'il s'agit d'une « déroute ». Ils décident la poursuite de leur offensive jusqu'à l'acceptatinn complète des douze résolutions de l'ONU par PIrak.

Le 27 au matin, le drapcau koweitien est à nouvau hissé à Koweit, où des témoignages sont recueillis sur les atrocités commises par l'occupant irakien, tandis qu'une gigantesque bataille de chars est engagée dans le sud-est de l'Irak entre des divisinas blindées américaines et britanniques et des unités de la garde républicaine, prises dans une

Le 27 au soir, le gouvernement irakien informe l'ONU qu'il accepte san conditions les douze résolutions dn Conscil de sécurité. A 21 beures, heure de Wasbington, le président Bush annunce que les opérations militaires alliées vont être suspendues dans trois heures (à 8 heures, le 28, sur le front). « Le Koweit est libèré ; l'armée irakienne est défaite ; nos objectifs militaires sont atteints. (...). L'Amérique et le monde ont tenu parole», se félicite-t-il. L'Irak donne aussi l'ordre à ses troupes de ne plus ouvrir le l'eu et les combats s'interrompent effectivement à

1990 en « Folio »

Pour la cinquième année consé cutive, les douze chronologies mensuelles de l'année écoulée sont publiées en livre evec une préface d'André Fontaine et augmentées d'un index détailé.

▶ Galilimard, collection « Folio Actuel ». 28,50 F.

هكذا من زلامل

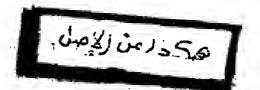




ERAS 040 15 A 6

■ DU MARDI AU SAMEDI A 19 »

0 0



TTIRE

• Le Monde • Mercredi 13 mars 1991 17

ARTS

Picasso au fil du temps

Une exposition intime à propos des séjours provençaux du peintre

PICASSO, LA PROVENCE ET JACQUELINE à l'Espace Van-Gogh d'Arles

Picasso a séjnurné en Provence en 1912, à l'été 1914 pnis, des décennies plus tard, en 1958, quand il acquit le château de Vanvenargues. Concevoir une exposition à partir de ces quelques faits relève de l'acrobatie la plus périlleuse : il s'agit de sauter adroitement d'un point à l'autre et de jouer au grand écart, le tnnt avec élégance. C'est ce qn'a réussi Pierre Daix en se dnanant pour ambitinn de rendre manifeste la cohérence de l'œuvre durant trois quarts de siècle.

Il n rassemblé une cinquantaine d'œuvres – peintures et dessina – divisées en trais graupes : les recberches cubistes menées à Sorgues entre mai et septembre 1912; les expériences post-cubistes tentées à Avignan entre la mi-jain et la mi-mvembre 1914; et les exercices de virtuose de la fin des années 50. Dans les premières, Picasso fragmente l'anatomie en angles aigus et en courbes brisées qu'il rebansse tantôt de traits de plume entrecroisés, tantôt de guacbes. D'une figure de maissonneur, il déduit une construction de triangles et ne conserve da motif qu'un bras musculeux et une main tenant ce qui semble une carafe.

Trois pêches cézaniennes

Le dessin procède par élisinns et allusinns alternées, A l'esil da reconnaître les fragments identifiables, à l'esprit de reconstruire ce qui lui est soumis en plèces afin de le forcer à analyser l'image. Parmi les étndes de cette périnde, deux s'intitulent Arlésienne, qui ne conservent du mndète que nœuds d'étoffe, plis de jupe et de corsage et chaussures à talons. A qui s'obstinerait encore à ressasser la rengaine du cubleme ouvrant la voie à l'abstractinn, on conseillerait vulontiers: de vérifier commeat Picasso s'y prend pour déjouer le système géométrique, pour le corrompre à l'aide de détails pittores-

ricasso « Mandoline cruehe et flacon »

ques. Il n'a pas cessé. Si l'exposition arlésienne impose sa cobérence, le mérite en revient à Picasso. Il change? Il varie ses métbodes? Il s'acoquine avec Ingres, le quitte pour Manet, se prend de passinn pour les Hnllandais et les lâche ensuite? Naturellement, C'est pnur mieux les pervertir, pour les forcer à des unions cantre nature, camme l'on dit, dont naissent des hybrides délectables. Une nature mnrte de 1914, formidable dessin relevé d'aquarelle, réunit trois pêches céza-niennes, des cartes à juuer et un verre à pied d'un dessin maladroit, trait tremblé, prafil bancal. La grâce de la construction, la com-nexité des reprochements triumplexité des rapprochements triumphent tout au long de la période. Au moment de la déclaration de gnerre, après avoir conduit Braque an train qui le conduit à son régiment, Picasso atteint à une subtilité qui force aux adjectifs les plus

excessifs: c'est admirable, c'est vuluptueux, c'est prodigieusement juste et intelligent dans le genre de la diversité maîtrisée, ce qu'il peint alors. Il fandrait une expositinn consacrée à cette seule année 1914 afin de prendre la mesure de cet art de la métamorphose.

Même dynamique quarante ans plus tard. L'histoire de la peinture est an complet dans l'atelier de Vauvenargues, prête à l'emplni, vnuée aux plus extravagantes alliances. Un portrait de Jacqueline en Arlésienne s'obtient avec du ripolin appliqué par coufures et touches divisées à l'aide de plumes de pigeons. Une nature morte de 1959, Mandoline, cruche et verre, remuvelle le cubisme par la cnuleur, grattée par endroits, si fluide ailleurs que l'on croirait une aquarelle. Les paysages provençaux, les vues des arènes sont des dessins au pinceau très vignureux. Etrangement, Picasso utilise alors les tons

verts et jaunes qui lui servaient à Avignnn autrefuis, aussi acides, aussi dissonants. Accrochées face à face, comme il le fallait, les tniles de 1914 et celles de 1959 dégagent un sentiment d'unité remarquable. De la même façon, les « arlequins » et « mnusquetaires » de 1971 dant l'artiste fit dan an Musée Réattu à l'occasinn de san quatre-vingt-dixième anniversaire, et sur lesquels l'anthologie s'achève en firme d'hommage, se réfèrent explicitement, mais avec ironie, aux personnages de cirque qu'il peignait dans les années 1900. Admirable cohérence.

PHILIPPE DAGEN

> Jusqu'au 12 mai. Tél. : 90-49-38-13.

DESIGN

La boîte à trucs

La préfiguration, à Paris d'un nouveau musée néerlandais

LE MUSÉE DE GRONINGUE à l'Institut néerlandais

Après le Stedelijk Museum d'Amsterdam et le Gemeentemuseum de La Haye, l'Institut néerlandais à Paris présente des maquettes, des croquis, des objets illustrant le futur musée de Groningne (Pays-Bas) qui doit être inauguré en 1993. A l'beure nu l'envelnppe compte autant, sinon plus, que le contenu, ce musée fait figure d'exemple, vnire de caricature. Le projet a été confié à une équipe de signatures bétéroclites : les Italiens Alessandro Mendini et Michele de Lunchi, figures de l'exmouvement d'avant-garde Mempbis, le Français Pbilippe Starck, le peiaire et sculpteur américain Frank Stella. Situé sur un plan d'eau face à la gare, cet ensemble de trois pavillins évoque un assemblage naff en pâte à modeler, parodie un peu grimaçante de l'enfance.

Terrorisme culturel

Le tout forme un parallélépipède doré, cerné à gauche par un camembert géant et à droite par une compressinn de coques, posé sur un socie multicolore. Ce musée doit rassembler des collectinns de toutes santes: art ancien et moderne, arts décoratifs. Mais, à en juger par les présentations minimalistes (un fauteuil Directoire perdu dans un hall de briques, une asslette incluse dans un mar de verre), l'important c'est d'abnrd l'emballage, la fnrme manifeste « post-moderne » de la créatinn contemporaine définie comme un collage de citatinns au carrefiur de l'art, de l'architecture et du design.

L'idée n'est pas nnuvelle, la firme italienne Alessi l'avait déjà expluitée il y a dix ans en faisant construire sa « Casa della Felicita » (la maison du bonbeur) par plusieurs personnalités: Frank Gehry (la serre), Robert Venturi (la biblinthèque), Aldn Rossi (la dnu-

ble tour abritant le bureau et les conllections d'Alessi), Etture Sottsass (la cheminée du salon). Francks Haks, futur conservateur du musée de Groningue, hier à la tête du département des aris décoratifs du Stedelijk Museum, parle d'une « ville miniature » et critique le « terrorisme culturel » des vieilles classifications du « savoir général ». Alessandro Mendini évoque un « phénnmène-objet » nû l' « édifice constituera pur lui-même un ensemble d'œuvres muséales ». Mais, des monstres verts de Di Rosa, du kitsch des années 80 (candélabres en perfes artificielles d'Arcb Connely, divans en plâtre peint de Ricardo Dalisi), aux coups d'éclat de Mendini), les créations empruntées à la BD et aux clips se succèdent dans une sorte de bric-àbrac, bélas plus pompier que moderne.

LAURENCE BENAM
➤ 121, rue de tille, 75007 Paris,
47-05-85-99; jusqu'au 31 mars.

n La fréquentation du cinéma ea hausse. — Comme M. Jack Lang l'avait annoncé dans uns colonnes (le Monde du 9 mars), la fréquentation des salles de cinéma a connu en 1990 sa première hausse depuis huit ans avec 121,767 millions de spectateurs, soit une augmentation de près de 900 000 entrées (+ 0,7 %) par rapport à 1989, et une recette globale de 3 827,8 millions de franca (+ 4 %). Alors que la baisse des entrées s'est accentuée Paris (- 3,8 %), les remontées les plus spectaculaires concernent la banlieue parisienne, Strasbaurg et Lille. La part de marché du cinéma français est remontée, passant de 34,2 à 37,1 %, mais aussi celle des films américains, de 55,5 à 57,3 %, au détriment des autres nationalités qui, ensemble, ne représentent plus qu'un minuscule 5,6 %, soit à peine la montié qu'en 1989.





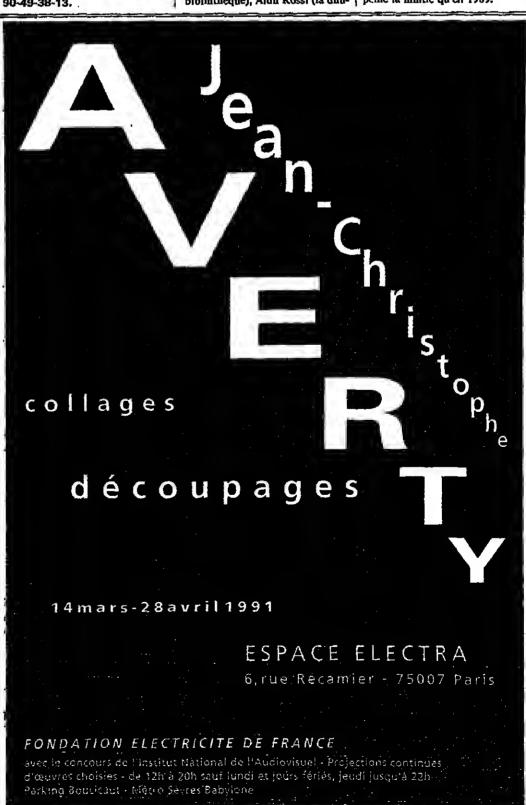
L'Afrique des artistes

En août 1912, à Marseille, Picasso achete un masqua grebo qui lui inspira quelques trouvailles graphlquas , ll était donc fort Ingiqua d'ajouter à l'axpnsition Picasan une anthniogia da sculptures africaines appartenant à des artistes du vingtième siècia. Ella est en deux moltiés, l'historique et l'actualla. L'historiqua réunit quelques pièces da premier ordre, propriété du musée du Trocadéro à la fin du siècla demier, et des nbjets collectionnés par Apollinaire, Viaminck, Braqua at Magnalli. Da tous, le dernier nommé se révèle la plus avisé, nyant acquis dès 1913 des masques du Gabon de premiar choix et un masque bambara à patine noire orné de plumes blanches du plua bel affet magique. La aaction cantamporaina,

moins attendue, raasemble des œuvras appartanant à das artistes français aussi divers que Marfaing, Corneille, Bouillon et Clarté. Ella es visite comme une anthologie africaine improvisée, dont la disparate et l'inégale qualité des plèces déconcerta. D'una statua attlé de qualité muséa » à des sculpturan tout juste convanables, la marge ast trnp vaste. A ce jau, nù la fortuna compte autent que l'œll, Guillauma Comeille, François Bouillon et Jean Zuber as montrent les plus adroita et les plus Inventifs, préférant aux classiques baoulés ou fangs des ethnies mnina renomméea, et nan mnins captivantas capan-

Ph. D.

➤ « L'art d'Afrique noire dans les collections d'artistes », salle romane du cinître Saint-Trophime à Aries. Jusqu'au 12 mai .



MOZART BARTOK

THEATRE DES CHAMPS BLYSEES 47.20.36.37



BRAHMS • MOZART • SCHUMANN Mardi 26 Mars 1991 ANNIE FISCHER **BEETHOVEN - SCHUMANN**

PLEYEL 45 61 06 30

CONCOURS NATIONAL, les 16, 17, 23 et 24 mars, de 9 h à 19 h CONCOURS EUROPÉEN, le 7 avril, de 9 h à 19 h

Concerts Radio France

sersoz - Episoce de la vie d'un Symphonie fantastique - Lelio Récitant : Daniel Mesguich Ténors : Jean-Luc Viala, Jean-Luc Maurette Baryton : Gino Quilico Cheur de Radin France Dissein : Gascare Poletre

ORCHESTRE PHILHARMONIQUE Offenback - Les Contes d'Hoffmann

Offenback - Les Contes d'richinami (vernion scénique)
B. MacCauley - T. Dahl - L. Vaduva K. Harries - H. Pecters - H. Schaer I. M. Salzmann - P. Vilet - C. Fee F. Egenton - D. Litalær - K. Rydl H. Hennequin Mise en scène: Alfredo Arias Décors: Roberto Plate Costumes: Patrick Lebreton Cheur du Châtelet Direction: Etiahu Inbal

NOUVEAUX INTERPRETES Introduction à la percussion contemp Dimanche 17 - 10 h 45 12 h : brunch et rencontre avec les artiste Ensemble de percussions Les Pléisdes Direction : Sylvio Gualda

Taverner Choir and Consort Players
Direction: Andrew Parrott

ORCHESTRE PHILHARMONIQUE

Chairlet Lalo - D'Indy Violon : Raphaël Oleg Piano : Catherine Collard Direction : Marek Janowski



LOCATION Radio France

42 30 23 08 Salle Gaveau 49 53 05 07 Châtelet 40 28 28 40 45 63 88 73 Salle Pleyel

RÉGIS PASQUIER

ROLAND PIDOUX

PENNETIER

FAURE, RAVEL

LES MUSICIENS

de l'Orchestre national

de l'Opéra de Paris

et LA MUSIQUE

DE CHAMBRE

Myung-Whun

CHUNG

MOZART, JOLIVET.
__JOLAS___

PROUVOST

CHIFFOLEAU

BRUNO ÇANINO

FAURE KOECHUN

LONDON SYMPHONY

FRUNBECK

DE BURGOS

BEROFF

ALBENIZ, RAVEL DE FALLA

J.S.-BACH

Passion selon

SAINT JEAN

Concerto Köln

Chœur Currende

de Louvain Dir. : René

JACOBS

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

18 mars 19 heores to a Valuete

19 mars 20 b 30

0. et C.)

CHATELET

Mard 19 mars

19 houres to a. Valmen E Ribet Cazameere)

CHATELET

MUSICAL DE PARIS

21 mars 20 h 30

CHAMPS ELYSEES

24 mars 15 k 30

Tél. Rens. 47-23-47-77

OPERA DE PARIS BASTILLE Murcredi 13 Jeudi GWYNETH JONES 14 mars 20 boures **Orchestre National** de l'Opéra de Paris /faces 50 à 220 F Dir.: Myung-Whun

LES MIBIS MUSICAUX le 15 : JEFF COHEN DE PARIS Vendredi 15 Lundi 18 Mercredi 20 Vendredi 22 mars 12 h 45 piano WIECK-SCHUMANN, ROSSINI, SATIE, GRANADOS In 18: Nataballe

BERA-TAGRINE

CHABRIER FAURÉ, RAVEL le 20 : TRIO

DE FRANCE SAINT-SAENS SCHUMANN

le 22 : EREZ OFER

CHATELET EIC « PERSÉE MUSICALE et TRANSMISSION » Samed 16 mers 20 h 30 BOULEZ LAURENCE

AIMARD

BOULEZ, NONO, SCHOENBERG

CHATELET THÉATRE **PRO ARTE** MUSICAL de MONTE-CARLO 17 mars 18 heures

L-M. FOURNIER PRODUCTIONS piano : VENTSISLAV YANKOFF BACH - BEETHOVEN BRAHMS - CHOPIN DEBUSSY - PROKOFIEV 21 mers 20 h 30

AUDITORIU Quatuor VERMEER

RCHESTRE ET CHORALE Selie PLEYEL Semadi KUENTZ BACH 23 mars 20 h 30 PASSION ST JEAN

24 mers 20 h 30 Tél. Recs. 47-23-47-77

THE LONDON

PHILHARMONIC Dir.: Charles DUTOIT vadim repin Wiolon BERLIOZ, SIBELIUS CHOSTAKOVITCH

CULTURE

THÉATRE

Une pluie de sable

Deux spectacles d'une heure, l'un est bon, l'autre pas

«B. M. C» ou Théâtre Gérard-Philips de Saint-Denis « LA NUIT DU PÈRE » au Théâtre de la Tempête

Saint-Denis, porte de Paris. La nuit est tombée, il pleut; une de ces pluies de demi-saison poussée par un fort vent de sud, chargée de grains de sable rose. Lá, dans un endroit appelé le Terrier, sous-sol du Théâtre Gérard-Philipe de Saint-Denis, une femme parle, avec pour seules coofidentes des robes de toutes les couleurs mais toutes semblables.

d'animaux, les rapaces et les chacals, on ne soit pas trop, qui résonnent dans cette étendue vide où les fella-ghas sont cachés». Des soldats des forces coloniales aussi, souvent épui-sés, toujours pris de boisson, qui, à condition de lui raconter une hiscondition de lui raconter une histoire, « une vraie, qui fluij danne envie de savoir la suite», disposeront de son carps. Une « professionoelle» et la guerre d'Algérie, ses âmes mortes, ses corps froids. Une solitaire et l'amour, celui qu'on fait, pas celui qu'on vit, B. M. C., bordel militaire de campagne, Anoe Alvero, belle comme la ouit, forte comme un cri.

Tandis qu'elle tente de trouver le

Restrictions

budgétaires

Les grands établissements

publics nationaux seront

touchés en priorité

Vigoureusement défeodu par

M. Jack Lang, le budget du minis-

tére de la culture cootribuera aux économies budgétaires moins dou-loureusement qu'il o'en evait été à

aux priorités reteoues par le gou-

vernement, le culture (comme l'éducation, la justice, et la recherche) a finalement été relati-

La participation de le rue de Valois s'élève donc à 142 millions de francs sor les budgets de fooc-

tioocement et 78 millions de

francs sur les autorisations de pro-

gramme en équipement (dont 23

millioos en crédits de paiemeot

pour 1991). « M. Jack Lang a tenu à faire financer la plus grande part – 77 millions – de ces économies de

onctionnement par les grands éta-

blissements publics nationaux, et surtout par le ministère lui-même,

dont les crédits sont diminués de 5 %, et qui devra donc s'imposer

une discipline de gestion

extrêmement rigoureuse », précise-

Pour les subventions, les dimi-

nutions soot réparties sur les

divers secteurs culturels. Les

echats d'œuvres plastiques seront

imputées à la Réunion des musées

oatioosux sur ses propres crédits, ou reportés à l'an prochain. Seront également étalées dans le temps les

dépenses consacrées à le récove-tion du jardin des Tuileries.

Les services du mioistère souli-

guent que « le ministre a délibéré-

ment exonéré de toute annulation de crédit le spectacle vivont (thédire, musique, danse), à l'excep-tion des grands établissements publics nationaux – l'enseignement

et la formation, les actions de hute

contre les exclusions et les inégali-tes culturelles, les crédits des monu-

ments historiques et de l'archéolo-

MIKHAIL

ven. 15 mars 18h30

PROKOFIEV - JANACEK

sam. 16 mars 18h30

PROKOFIEV

MOUSSORGSKY

dim. 17 mars 20h30

JANACEK - SCRIABINE

PROKOFIEV - LISZT -

65 F LOC. 42 74 22 77

2 PL DU CHATELET PARIS 4º

RUDY plane

rement épargnée.

repos, un jeune homme surgit, Algé-cien de France, immigré, nu beur, un mot qui fait moins peur. Trente ans après le guerre, à deux mille kilomètres d'Alger, il voudrait expri-mer ses pensées propres, mais l'éloi-gnemeot, l'écho de l'accienne runeur, celle des voix de ses pères, de ses peire l'Elization à l'achie de ses pairs, l'Histoire et les histoires l'empêchent d'être lui-même, et peut-être à jamais. Mobamed Ronabhi est cet homme jeune, un acteur peu connu, débarqué un beau jour dans un «Lundi de Théâtre Ouvert » avec un texte de Maurice Blanchot sous le bras et depuis installé au théâtre. Tant mieux. Son visage à la Buster Keaton d'une antre rive, ses grandes mains à la Brel lui donnent uce présence immédiate et juste.

Anne Alvaro et Mohamed Roua-bhi disent le texte d'Eugène Durif, deux beaux monologues qui se suc-cèdent très naturellement, dans la mise en scène d'Anne Torrès, d'une pudeur, d'une précision étonnantes. Juste ces deux moments, comme une iovitatioo à faire le voyage de Saint-Denis: Anne Alvaro est couchée sur le sol, tout près des specta-teurs, un bras replié sur son visage, on ne voit que sa bouche peinte en rouge, les mots en jaillissent comme l'eau de la source; Mohamed Rouabhi est debout, de profil, il parie, il pleut, ce sont ses doigts aux ongles

Sans le faire du tout exprès,

Double Nelson est entré è grand

fracae sur le scène rock fran-

caise. If y s un en. Presse dithy-

rambique, euriosité générale, le

duo (trio si l'on inclut l'ingénieur

du son qui s'egite dernère le

console à chaque apparition du groupe) nencéien donnait l'im-

pression d'obéir à un plen

médies plue que brillant. Mais

l'impression s'set vite disel-

pée : sprès evoir repoussé les avances des émissions de télé-

vision branchéee, s'être sépa-

rés d'un tourneur trop profes-

sionnel à leur goût, les Double Neison sont revenue à leurs

vraies amours, les bricolages de bouts de ficelle, les clips à deux

cents francs at les. tournees

surprises (un jour la saile est

vide, le lendemein elle est

Alors que leur elbum (Ceux qui l'ont fait, Cobet) est sorti

fin 1989, les Double Nelson ne

se pressent pas de retoumer en

studio. Ile ont préféré entamer

MUSIQUES

longs qui font le bruit de l'eau qui tombe, une pluie de demi-saison poussée par un fort vent du sud...

Il pleut beaucoup sussi au Théâtre de la Tempête à la Cartoucherie de Vincennes. De ces pluies d'orage qui vous poussent aux abris. En l'occurrence une voiture, cadre des retrouvailles inopioées d'un père vaga-bond et d'un fils «installé». C'est la Nuit du père, de Richard Demarcy, mise en scène par l'anteur et intermise en scene par l'anteur et inter-prétée par Pierre Tabard (le père) et Alain Lenglét (le fils). C'est le conflit de l'expérience, qui pousse à toutes les remises en question, et de l'inex-périence, qui laisse le champ libre aux fausses certitudes.

Ni dans le fond - la pièce - ni dans la forme – une mise en scène absolument désargentée, des lumières inqualifiables – ce spectacle ne peut convaincre. Situation très ténue, interprétation minimum: que ne sauvent pas quelques bons moments de Pierre Tabard.

OLIVIER SCHMITT Théatre Gérard-Philipe, 59, bd Jules-Guesde, Saint-De-nia. Jusqu'au 30 mars. A 20 h 45 du mardi au sarnedi. Dimanche à 17 h 15. Tél.: 42-43-17-17.

➤ Théâtre de la Tempête. Cartou-cherie. Jusqu'au 7 avril. Du mardi eu samedi à 21 heures. Oimanche à 16 h 30. Tél.: 43-28-36-36.

N-1, un grand spectacle pour

lequel ils décorent les salles où

lls passent de bouts de faine et

de papier, faisant appel pour les

deceins su graphiste nancéien

Manu Poydenot. Tout ça pour

mettre mieux en veleur la pau-vreté (matérielle) de leur musi-que, symbolisée par la corde

unique de la guitare de Cathy, la chanteuse. Les Double Nelson

ne jouent pas le jeu du rock, ils ne font même pas semblant. ils

révassent comme des cancres

eu fond de la clasee, font du

bruit pour cacher leurs insuffi-

sances et leurs talents. De ca

chaos émergent quelques émo-tions simples, la joie de survi-

vre, l'eppétit, la panique. A la

fin de chaque eppartion des

Double Nelson, on denombre

90 % d'ebesourdis et 10 % de

➤ Le 14 mers à Paris, au Pigall's, 20 h 30, 50 F. Le 16 à Strasbourg, Ancienne Laite-rie, 21 heures, 40 F.

THOMAS SOTINEL

Double Nelson,

la joie de survivre

Possession

Un jeune homme, une jeune fille et la kabbale

DIBOUK à la Maison de la culture de Bobigny

L'histoire est légendaire. Elle se passe en Pologne au début do siè-cle et se fonde sur les rites hassidiques, sur des croyances touchant à la kabbale, c'est-à-dire au côté ésotérique, magique même des livres sacrés – dont, jusqu'ao jugement dernier, oo ne cessera de sonder les mystères, de tirer enseignement.

Donc, voici un jeune homme qui s'use la vie à étndier la Tora. Une jeune fille lui a été promise, mais il est paovre et elle va finalement devoir épouser un entre garçon, qui est riche et vient du village voisin. Naturellement, elle o'a pas son mot à dire. Le jeune homme pauvre fait appet à la science interdite pour tenter d'empêcher le mariage. Il en meurt, mais devient «dibouk», sorte de démon qui s'empere de l'esprit de la fizacée.

L'histoire a donné lieu à un film expressionniste, à plusieurs variations sur cette pièce de Salomon Ansky, présentée à la Maison de la culture de Bobigny, dans l'adaptation et la mise en soène da Moche Leiser et Patrice Caurier. Ils ontréglé une suite de rétuels, étonnants, impressionnants: prières dans la synagogue, éblouissement mystique du jeune homme pauvre et sa mort, mariage de deux jeunes gens qui oe se sont jamais vus, envoutement de la jeune fille, exor-

L'espace, aménagé par Christian Ratz, jone sur la largenr du pla-teau. Ambiance de mystère dans la pénombre. L'histoire part de la synagogue et tourne autour. De grands lustres de cuivre, des livres, sur la scène one une tombe oblique signalent les différents lieux. Tout est intemporel, saus doute pour indiquer l'état d'isolement social do cette communanté. Tout est dépouillé jusqu'à l'abstraction. Pourtant le plus passionnant dans ces rituels est leur côté, ou pourrait dire physique, sans rien de com-mun avec les illuminations des saints chrétiens on les expériences zen. Il y a la quelque chose de tota-lement humain, que fait ressentir la splendide musique jouée par Gérard Barreaux, à l'accordéun, et Richard Axon, au violon.

Mais les personnages ne sont pas définis, ne sont pas situés les uns par rapport aux antres, ils restent symboliques et comme désincar-joés, maleré le talent de la pinpart, dont Evelyne Didi (la jeune fille), Andrée Tainsy (sa grand-mère), Bernard Ballet (l'homme riche), Serge Yoursky (le rabbin exor-

COLETTE GODARD Du merdi eu semedi à 20 h 30, Dimanche à 15 h 30, Jusqu'au 7 evril. Tél. : 48-31-11-45.

Commission paritaire des Journaux et publications, nº 57 437 ISSN: 0395-2037

AUTRES PAYS

1 560 F

2 960 F

ms et index du Monde eu (1) 40-55-29-33

LUXEMBOURG voie normale voie normale voie normale

Le Monde

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL: 15, RUE FALGUIÈRE, 75501 PARIS CEDEX 15 Tél.: [1] 40-65-25-25 Télécopleur: [1] 40-85-25-99 Télex: 206.806 F

Reproduction interdite de tous article, sauf accord avec l'administration

FRANCE

400 F

1 400 F

TARIF

3 mois.

l an____

ADMINISTRATION:

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél.: (1) 40-65-25-25
Télécopleur: (1) 49-60-30-10
Télex: 261.311 F

ABONNEMENTS

1, place Hubert-Beave-Méry, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX. Tél. : (1) 49-60-32-90

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande

Pour vous abonner, renvoyer ce bulletin accompagné

de votre règlement à l'adresse ci-dessus

on par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

SUISSE-BELGIQUE

1 123 F

2 086 F

Edité par la SARL le Monde Durée de la société ; cent ans à compter du 10 décembre 1944. Capital social : 620 000 F

Société civile Les rédacteurs du Monde •

« Association Hubert-Beuve-Mery Société anonyme des lecteurs du Monde

Le Monde-Entreprises. M. Jacques Lesourne, gérant.



Françoise Huguet, directeur genéral Padippe Dupuis, directeur commercia

5, rue de Montiessuy, 75007 PARIS Tél.: (1)45-55-91-82 ou 45-55-91-71 Télex MONDPUB 206 136 F

Le Monde

TÉLÉMATIQUE

Composez 36-15 - Tapez LEVIONDE ou 36-15 - Tapez LM

BULLETIN D'ABONNEMENT

DURÉE CHOISIE 3 mais

6 mais 🗆

Nom: Adresse :

Localité : - Pays : Veullez arou l'obligeance d'écrire tous les noms proprez en capitales d'imprimene.

ه کخار من (الإعمل.

CINÉMAS LA CINÉMATHÈQUE PALAIS DE CHAILLOT

47.04.24.24 MERCRED:

Hormage & Jean Epate. Fast Harmage a Jean Epiter 1920, do Jean Epiter 1937; de Christian Dura, America, co action de production Dura, America, co action quid. Co J. C. Ballari, la les assessions de la constant de la cons one and to paint in the second of JP Concepts and the second of the seco PALAIS DE TOKYO (47 04 74 24

MERCREDI MERCHEM
HOMMING I About Mounts (End.
1903, 901 on Danier Semi18 h Lames in on 1900 - 2 3 1
de Mino Monado, 200 GEORGES-POMPIDOL

SALLE GARANCE :42 78 37 5 AMERCREO:

Conomy do 100 Sala 200

Johns olivers do 100 Sala 200

Stefan Jul. A 100 Sala 200

14 in 20 Meren has de 100 Sala 200

Umodes (1990) Alexandre 100 Sala 200

Umodes (1990) Alexandre 100 Sala 200

Sala 20 h 30 Sala 200

We Brady, D 1 in 100 Sala 200

We Brady, D 1 in 100 Sala 200

Garden D Hav Sala 200

Clares MERCRED!

Minute Current, March Administration of the Renard 20 m. Confidence of the State of the Confidence of Egaro Mile Service Service Service Security Service Se

VIDÉOTHÈQUE DE PARI

2. grande germe porto Sant Eustache Fotom des Maries (40-26-04-00 MEFCRES Les Follos Annexs 15.0 1344 Jeune public 1953 de Annexes 15.0 1344 (1953) de Annexes 15.0 1344

Jean Vigo Jean Line William 20 30 ques Rozier, 20 5 00

LES EXCLUSIVITÉS

LES AFFRANCHIS Cinoches 6 16 Lambert 15 45 1 45 1 ALICE IA (42.71-52-76) L (42.71-52-76) L (52.71-52-76) L (52.71-52-76) L (52.71-52-76) A (52.71-52-76) L (52.7 20-40) . UGC Cross . 3: .4n . 4-77-4-7 14 Juillet Ban 10 11 17 5 16 4 4 5 Escurial 13-147 p. 101 34 34 25

Pasquer, 8: (43.57) 5 55. 750 Français, 9- 147-70-22-23/ 127 14:27 12- (43-43-94 S7. Paris Marrie nasse, 14: 143-20-12 (£ LES ARNAQUEURS mont Ambassade, ô: (+3-5--9 £2 v.f. Hollywood Schevard 3-167.79 10-41): Paris Cine 1, 100 (47.7)

17- (40-58-00-16) | | | Sant Com

ATTACHE MOI DESP. VET LINE naire, 6- (45 44-57-34) LES AVENTURIERS DU TIMBE PERDU (Can.) Lulina 2- 42-74 47-861 Le Berry Zobre 12-8

PARIS EN VISITES

MERCR Exposition: « Joos van Cleve) 13 h 45, sous la Pyramide du Louert espace « accueil des groupes » (r & pour total)

"Autour do A Mucha et d' J.-M. Seri», 14 h 30, 23 rue d Sévigné (Musée Carnavater) « Château do la Reine-Biancha évocation de la Biòvina. "4 h 33 angle avenue des Goboliss - me de l Reine-Blancho (Poris pilloreague 4

*Les salons et la chapelle de la Sorbonne spécialement culture à la 14 h 30, place de la Sorbonne devant la chapelle (C. Meriet des Vosges a. 14 n 30 serte ment. Sant-Paul (Résurrection du Passal).

*L'île Saint-Lours, du dix saprême siècle à nos jours », 14h h 45, mête Pont-Mane ID, Fleunoti

وحدا عن الامل

CINÉMAS

LA CINÉMATHÈQUE

PALAIS OF CHAILLOT (47-04-24-24)

MERCREDI Hommage à Jean Enstein : Pasteur Hommage à Jean Epstein : Pasteur (1922), de Jean Epstein, Vive le via (1937), de Jean Epstein, 18 h : Is FEMIS présente : Cendrillon 80, de Christine Dory : Anseimi, un hôtel da ville, de J.-C. Ballot : la Vie selon Luc, de J.-P. Civeyrac : les Demiers Jours de Pompei (1889, v.o.), de Jean-Claude Jeaner : la Via est dépuisage de Janer ; la Vie et déguelasse, de M. Masduraud, 16 h ; Sylvie et le Fantôme (1946), de Cisude Autant-Lara, 21 h. PALAIS DE TOKYO (47-04-24-24)

MERCREDI Hommage à Alberto Moravie : l'Ennu (1983, v.o.), de Demiano Osmieni, 18 h ; Lermes de joie (1960, v.o. e.t.f.), de Mario Monicelli, 20 h.

CENTRE GEORGES-POMPIDOU

SALLE GARANCE (42-78-37-29) MERCREDI

Cinéme du réel -Sella Garance Jovne, éleveur de rennes (1990), de Stefen Jarl, A 1 700 m de l'evenir (1990), d'Ulle 9ojs Resmuseen, 14 h 30 ; Même pas de temps pour les lames (1890), d'Agnaldo Siri Azevedo, Uminchu (1990), de John Junkerman, 17 h 30 ; Good News (1800), d'Illich 17 h 30 ; Good News (1990), d'Unich 17 h 30; Good News (1990), d'Unich Seldl, 20 h 30; Cinéma du réel-petite salle: Breed end Dripping (1990), de W. Brady, D. Foster, M. Nash, E. Schaf-fer, V. Smith, Dirt Cheap (1990), de M. Clancy, O. Hay, N. Lander, 14 h; in the Shadow of e Goal (1990), de Richard Turner, Body Wick (1990). Turner, Body Work (1990), de David Caesar, 17 h ; l'Héritage (1860), de Mireille Dumas, Marianna Rombola, une femme et le mafie (190), d'irèna Richard, 20 h ; Cinéme du réel Studio 5 : Rufino Santelmi, l'illuminé (1890), d'Andres Agusti, Au chic resto top (1890), de Tahani Rached, 14 h ; les 7 Siméons (1990), de Herz Frank, 17 h ; Egaro Mile (1890), 20 h ; Cinéme du reel -Beaunord 46, rue Oulmeampolx : Women of the Iron Frontier (1990), de Lilies Fraser, Lord of the Bush (1890), de Tom Zubrycki, 14 h 30 ; 8ingo Bri-desmaids and Braces (1980), de Gillian oesmaios and Braces (1990), de Gillian Armetrong, 17 h 30; Maldena (1990), de Jeni Thomley, Or Forever Hold your Peace (1990), de R. Brennan, I. Dunlop, B. Hannant, A. Nicholson, M. Smith, C. McCullough, K. Guyatt, 20 h 30; Cinéma du réa) -Selle Jean Renoir : Black power: Fest Forward (1990), de Peter Cathro, Radio Radiem (1990), de Sharon Bell, 17 h; I am deaf, its OK (1890), de Monique Comen, 1 went 10: home (1990), de Monique

والمواز أوعر وكأجيع

Art was the same

学校为 ()

سنب منهام الأسادان

Apply mother . Same

- Alba, 1971-4

بدر ادام معايشه

Same of the

es 👺 🔻 .

THE PARTY IN

VIDÉOTHÈQUE DE PARIS

2, grande galerie, Forum des Halles (40-26-34-30) MERCREDI

Les Folles Années -1920-1940 : Jeune public : les Trois Mousquetelres (1953) de A. Hunebelle, 14 h 30 ; Actualités enciennee : Eclair journal, 18 h 30 ; Carte blanche : : é Gaumont, Oe l'Atalante à l'Atalante (1930) de Pierre Philippe, l'Atalante (1934), de Jean Vigo, 18 h 30 ; les Années 30 : Jean Vigo : Jeen Vigo (1964) de Jac-ques Rozier, 20 h 30.

LES EXCLUSIVITÉS

LES AFFRANCHIS (") (A., v.o.) : Cinochee, 6- (48-33-10-82); Saint-

Lambert, 15- (45-32-91-68). ALICE (A., v.o.) : Ciné Beaubourg, 3-(42-71-52-36) : UGC Danton, 8 (42-25-10-30) : UGC Rotonda, 6 (45-74-94-94) : La Pagode, 7- (47-06-12-15) : UGC Chemps-Elyséee, 6- (45-62-20-40) ; UGC Opéra, 6- (45-74-95-40) ; 14 Juillet Bastille, 11- (43-57-90-81); Escurial, 13- (47-07-28-04); Mistral, 14 (45-39-52-43) ; 14 Juillet Beaugre nelle, 15- (45-76-79-79) ; UGC Maillot, 17- (40-69-00-16) ; v.f. : Saint-Lazars-Pasquier. 6 (43-87-35-43) ; Pethá Français, 9 (47-70-33-88) ; Les Nation, 12. (43-43-04-67) : Pathé Montparnasse, 14 (43-20-12-06). LES ARNAQUEURS (A., v.o.) : Gau-

mont Ambassade, 8 (43-59-16-08) : v.f. : Hollywood Bouleverd, 9 (47-70-10-41); Peris Ciné I, 10- (47-70-21-71).

ATTACHE MOI 1 (Esp., v.o.) : Lucernaire. 6- (45-44-57-34). LES AVENTURIERS DU TIMORE PERDU (Cen.) : Latine, 4 (42-76-47-68) ; Le Berry Zábre, 11- (43-67-

SOUGE PAS, MEURS, RESSUS-CITE (Sov., v.o.) : Utopia Champolion,

Gaumont Ambassade, 8 (43-56-19-08)

CYRANO OE BERGERAC (Fr.) Forum Horizon, 1- (45-08-57-57); Gau-mont Opére, 2- (47-42-60-33); UGC Odéon, 6. (42-25-10-30); UGC Triomphe, 6- (45-74-93-50); UGC Lyon Bastille, 12 (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13 (45-61-94-95); Mistral, 14 (45-36-52-43) ; Sapt Pamessiens, 14 (43-20-32-20) ; Le Gambetta, 20-

(46-36-10-96). OANCIN' THRU THE OARK (A. v.o.) : Ciné Beaubourg, 3- (42-71-52-38) ; Reflet Logos II, 5- (43-54-42-34) : La Bastille, 11- (43-07-48-60); Escurial, 13- (47-07-26-04); Sept Parmassions, 14 (43-20-32-20).

AVALON. Film américain de Serry

Levineon, v.o. : Forum Horizon, 1: (45-08-57-57) : Pathá Impérial, 2: (47-42-72-52) : UGC Triomphe, 8: (45-74-83-50) : Gaumont Parnasse,

14' (43-35-30-40). LE BUCHER OES VANITÉS. FAM

américain de Brian de Palma, v.o.; Gaumont Les Halles, 1° (40-26-12-12); 14 Juitet Odéon, 6° (43-25-59-83); Gaumont Champa-Elysées, 6° (43-59-04-67); Max Linder Panorama, 6° (48-24-88-88); La Bastille, 11, 142-07-48-09).

11º (43-07-48-60) ; Gaumont Parnasse, 14º (43-35-30-40) ; v.f. :

Peramount Opéra, 9 (47-42-56-31); UGC Gobelins, 13 (45-61-94-95); Gaumont Alésie, 14 (43-27-94-50); Miramar, 14 (43-20-

89-52); Gaumont Convention, 16-(48-28-42-27); Pathé Clichy, 18-(45-22-48-01); Le Gambetts, 20-

(46-36-10-96), COMING UP ROSES, Film britan-

nique de Stephen Bayly, v.o. : Forum Orient Express, 1• (42-33-42-26) ; Saint-André-des-Arts (, 6• (43-26-

COUPS POUR COUPS. (*) Film

COUPS: POUR COUPS. (?) Firm américain de Deran Sarafian, v.o. : Forum Horizon, 1» (45-08-57-57); George V, 8» (45-62-41-46); UGC Normandie, 8» (45-63-16-16); v.f. : Rex, 2• (42-36-83-93); UGC Montparnesse, 6• (45-74-94-94); Peremount Opére, 9» (47-42-56-31); UGC Lyon Bastille, 12» (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13» (45-61-94-95); Microsi 14-445-39-52-43)

94-95); Marral, 14-(45-39-52-43); UGC - Convention, 15- (45-74-93-40); Patha Clichy, 18- (45-22-

ETRANGE SEDUCTION, Film its-

ETRANGE SEDUCTION. Fam insten de Paul Schrader, v.o.: Forum Orient Express, 1• (42-33-42-28); Pethé Hautefeuille, 8• (48-33-79-38); Publicia Champe-Chades, 8• (47-20-76-23); Gaumont Parnesse, 14• (43-35-30-40); Gaumont Aléela, 14• (43-31-56-85).

MEDICI A VIE Film fonceix de

MERCI LA VIE. Film français de

Bertrand Blier : Gaumom Les Halles,

OANSE AVEC LES LOUPS (A.,

v.o.) : Forum Horizon, 1• (45-08-57-57) : Gaumont Opers, 2• (47-42-60-33) : Bretsgne, 6• (42-22-57-97) :

UGC Odéon, 6- (42-25-10-30) ; Gau

mom Ambassade, 8 (43-59-19-08)

UGC Normandie, 9. (45-83-18-18)

Gaumont Alésia, 14- (43-27-84-50) v.f. ; Rex (le Grand Rex), 2- (42-38-

83-93); Fauverte, 13- (43-31-56-86)

Gaumont Convention, 15 (48-29-42-27); Pathé Wapler, 18 (45-22-

48-01); Le Gambetta, 20- (46-36-

LA OISCRETE (Fr.) : Gaumont Les

Halles, 1- (40-25-12-12); Gaumoni

Opérs, 2- (47-42-60-33); Pathé Haute-feuille, 6- (46-33-79-38); Geumont

Ambassade, 8- (43-59-19-08) ; La Bae-

tille, 11- (43-07-48-60) ; Geumont Par-

DO THE RIGHT THING (A., v.o.)

Cinoches, 6: (48-33-10-82). DOC'S KINGDOM (Fr.-Por., v.o.)

L'EVEIL (A., v.o.) : Forum Orient Express, 1- (42-33-42-26) ; 14 Juillet Odéon, 8- (43-25-58-83) ; UGC

Rotonde, 8 (45-74-94-84); Pathá Marignan-Concorde, 8 (43-59-92-82); UGC Normandie, 6 (45-63-16-16); 14

Juillet Beaugrenalle, 15. (45-75-79-79); v.f.: Paramount Opéra, 9. (47-

L'Entrepôt, 14 (45-43-41-83).

nasse, 14 (43-35-30-40).

48-18).

LE CERCLE DES POÈTES DISPA-RUS (A., v.o.) : Cinoches, 6. (46-33-10-82); George V, 8- (45-62-41-46). LE CHATEAU OE MA MÈRE (Fr.)

CINÉMA PARADISO (Fr.-tt., v.o.) Ciné Beautourg, 3 (42-71-52-36); Grand Pavois, 15 (45-54-46-85).

Nous publions désormais le mardi les films qui seront à l'affiche à Paris, à partir du mercredi.

Les commentaires concernant les films nouveaux ainsi qu'une sélection commentée des exclusivités et des grandes reprises figureront dans notre supplément « Arts et Spectacles » du mercredi (daté jeudi).

42-56-31) ; UGC Lyon Bastille, 12- (43-43-01-59) ; Fauvette, 13- (43-31-58-86); Mistral. 14- (45-39-52-43); Pethé Montpamessa, 14- (43-20-12-06); Pathé Wepler II, 18- (45-22-47-941.

The training of the second of

L'EXPERIENCE INTERDITE (*) (A. v.o.) : UGC Triomphe. 8: (45-74-93-50) ; Grand Pavois, 15: (45-54-46-85) ; v.f. : Les Montparnos, 14- [43-27-52-37). FENETRE SUR PACIFIQUE (A.

.o.) : UGC Triomphe, 9. (45-74-93-501. LE FESTIN OE BASETTE (Dan.,

v.o.) : Utopia Champollion, 5. (43-26-84-65). LA FRACTURE DU MYOCAROE (Fr.) : Gaumont Opéra, 2- (47-42-

1. (40-26-12-12); Rex, 2. (42-38-

93-93); UGC Danton, 6- (42-25-10-30); UGC Montparnasse, 6- (45-74-94-94); La Pagoda, 7- (47-05-

74-74-54; to regions, 7 (47-05-12-15); Pathé Marignen-Concorde, 9 (43-59-92-82); USC Biarritz, 8 (46-82-20-40); Paramount Opéra, 9 (47-42-58-31); Les Nation, 12 (43-43-04-87); UGC Lyon Bestile, 12 (43-43-01-89); UGC Gobalins,

13* (45-61-94-95) ; Gaumont Alésis, 14* (43-27-84-50) ; Miramar,

14 (43-20-89-52); 14 Juillet Beau-grenelle, 15 (45-75-79-79); Gau-mont Convention, 15 (48-29-42-27); UGC Maillot, 17 (40-66-00-18); Pathé Wepler, 18 (45-22-

MISTER JOHNSON, Film emed-

cain de 9rues Beresford, v.o. : Forum Orient Express, 1• (42-33-42-28) : Pathé Heutefeuille, 8• (48-

33-78-38); Psthé Marignen-Concorde, 8 (43-58-92-82); Sept Parnassiane, 14 (43-20-32-20); 14

Juillet Saaugranelle, 15 (45-75-79-79); v.f.; Pathé Français, 9 (47-

70-33-88) ; Fauvette, 13- (43-31-56-88) ; Pathé Montparnesse, 14-(43-20-12-06) ; Pathé Wepler H, 18-

(45-22-47-94). LES NUITS AVEC MON ENNEMI. Film américain de Joseph

Ruben, v.o. : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Parthé Impériel, 2 (47-42-72-52) ; UGC Odébn, 8 (42-25-10-30) ; UGC Rotonde, 6 (45-74-

10-30); UGC HOTORIGE, 5* (45-74-. 8* (43-59-92-82); UGC Blarritz, 8* (45-62-20-40); UGC Maillot, 17* (40-68-00-16); v.f.: Box, 2* (42-

36-83-83) ; Saint-Lazare-Pasquier, 8- (43-87-35-43) ; UGC Opéra, 9-

(45-74-95-40) ; UGC Lyon Bastille,

12- (43-43-01-59) ; UGC Gobelins, 13- (45-61-94-95) ; Mistral, 14- (45-

39-52-43) ; Pethé Montparnasse, 14- (43-20-12-06) ; UGC Conven-

tion, 15- (46-74-83-40); Pathé Cli-chy, 18- (45-22-48-01); Le Gem-

80-33) : Ciné Beaubourg, 3- (42-71-52-35) : 14 Juillet Odéon, 8- (43-25-

59-83) ; 14 Juillet Pernasse, 6- (43-25-58-00) ; 14 Juillet Pernasse, 6- (43-26-

56-00); George V, 8- (45-62-41-45); 14 Juiller Bastills, 11- (43-67-90-81);

Gaumont Alásia, 14 (43-27-84-50) :

Bisnvente Montpamasse, 15- (45-44-

25-02); Gaumont Convention, 15- (48-

GÉNIAL MES PARENTS OIVOR-

CENT (Fr.) : George V, 8. (45-52-41-46) ; Sept Parmassians, 14. (43-20-

GHOST (A., v.f.) : UGC Montpar-

LA GLOIRE OE MON PÉRE (Fr.)

Studio des Ursulines, 6 (43-26-19-09).

LE GRANO BLEU (Fr., v.o.) : Grand

LE GRANO SIMULATEUR (Brit.

v.o.) : Forum Orient Express, 1- (42-33-42-28) ; George V, 8- (45-62-41-46) ;

Sept Parnessiens, 14- (43-20-32-20).

GREEN CARO (A., v.o.) : Gaumoni

Lse Hallee, 1* (40-28-12-12); Ciné Beaubourg, 3* (42-71-52-36); UGC Odéon, 6* (42-25-10-30); Gaumont

Ambassads, 8- (43-59-16-08); UGC Bisrritz, 8- (45-62-20-40); 14 Juillet

Bastille, 11- (43-57-90-81); UGC Gobelins, 13- (45-61-94-95); Gaumont

Alésia, 14 (43-27-84-50) ; 14 Juillet

Beaugrenelle, 15- (45-75-79-79) ; Sien-

venue Montpernessa, 15. (45-44-

25-02); UGC Maillot, 17- (40-68-

00-16); v.f. : UGC Montparnusse, 6-

(45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9-

(47-42-56-31) ; Les Nation, 12. (43-

43-04-87) ; UGC Lyon Bastille, 12- (43-

asse, 6- (45-74-94-94).

Pavois, 15- 145-54-46-85).

betta, 20- (46-38-10-98).

28-42-27).

LES FILMS NOUVEAUX

Cinoches, 6° (46-33-10-82). HENRY V (Brit., v.o.): Pamhéon, 5° (43-54-15-04); 14 Juillet Odéon, 6° (43-25-59-83); Elysées Lincoln, 8° (43-59-38-14); Sept Pamassens, 14° (43-HENRY, PORTRAIT OF A SERIAL

HENRY & JUNE (") [Fr., v.o.] :

KILLER (**) (A., v.o.) : Recine Odéon, 6. (43-26-19-68). HIGHLANDER, LE RETOUR (A. v.f.) : Hollywood Boulevard, 6- (47-70-

L'HISTOIRE SANS FIN II (A., v.f.) : Rex. 2- (42-36-83-93) ; UGC Lyon Bas-tille, 12- (43-43-01-58) ; Grand Pavois, 15- (45-54-46-85).

HOT SPOT (") (A., v.o.) : Ciné Beaubourg, 3* (42-71-52-36) ; Epée de Bois, 5* (43-37-57-47). L'INSOUTENABLE LÉGÈRETÉ OE L'ETRE (A., v.o.) : Cinoches. 6- (46-33-

J'AI ENGAGÉ UN TUEUR (Fin., v.o.) : Les Trois Luxembourg, 6. (46-33-97-77) : Républic Cinémas, 11. (48-05-51-33). JU DOU (Chin., v.o.) : Utopia Cham-

Jo Book (Link., V.o.) : Utopia Crampellion, 5- (43-28-84-85) ; Studio 28, 18- (48-08-36-07), KORC2AK (Pol.-All.-Fr., V.o.) ; Cinoches, 6- (48-33-10-82). LES LIAISONS DANGEREUSES (A.

V.o.) : Action Rive Gauche, 5- (43-29-

44-40); Cinoches, 8- (48-33-10-82); Grand Pavois, 15- (45-54-48-85). MAMAN, J'Al RATE L'AVION (A. v.o.) : George V, 9. (45-82-41-48) ; v.f. : Sept Parnessiens, 14 (43-20-32-20) ; Seint-Lambert, 15 (45-32-

91-68). MILLER'S CROSSING (1) (A., v.o.) Forum Horizon, 1º (45-09-57-67) Pathá Hautefauille, 8º (46-33-79-39) Pathé Marignen-Concorde, 8- (43-59-92-82); Sept Permaneiens, 14 (43-20-32-20) : v.f. : Pathé Français, 9- (47-

MISERY (*) (A., v.o.) : Cîné 8eaubourg, 3* (42-71-52-36); UGC Danton, 8* (42-25-10-30); UGC Blarritz, 8* (45-62-20-40) ; v.f. : Rex. 2. (42-36-83-83); UGC Morrparrasse, 6-(45-74-94-94); UGC Opéra, 9-(45-74-95-40). MO' BETTER BLUES (A., v.o.); magas.d'alleurs, 5- (45-87-18-09).

MR ANO MRS BRIDGE (A., v.o.) : Studio des Ursulines, 5- (43-26-19-09). LE MYSTÈRE VON BULOW (A., v.o.): 14 Juillet Pernasse, 6 (43-28-58-00): Cinoches, 6 (46-33-10-82); NEUF SEMAINES ET DEMIE (*) (A.,

v.o.) : Studio Galande, 5- (43-54-72-71) ; Grand Pavois, 15- (45-54-NIKITA (Fr.) : Gaumont Les Halles, 1.

(40-26-12-12) ; Gaumont Opéra, 2-(47-42-60-33) ; Publicis Saint-Germain, 6- (42-22-72-80) ; Gaumont Ambasseds 8-143-59-19-08) : Germont Aldsie, 14 (43-27-84-50) ; Lee Montparnos, 14 (43-27-52-37); Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27). ON PEUT TOUJOURS RÉVER (Fr.) : Pathé Merignan-Concords, 8 (43-59-92-82); Pathé Frençais, 9 (47-70-33-88); Fauvette, 13 (43-31-56-85);

Pethé Montparnasse, 14 (43-20-12-08) : Pathé Clichy, 19- (45-22-46-01) : La Gambetta, 20- (48-36-L'OPÉRATION CORNEO-BEEF (Fr.) : Gaumont Opéra, 2. (47-42-

60-33) ; Gaumont Ambassade, 8- (43-56-19-08) ; UGC Gobelins, 13- (45-61-94-95); Miramar, 14 (43-20-89-52); Gaumont Convention, 15. (48-26-42-27); Pathé Wepler II, 18. (45-22-7-94). OUTREMER (Fr.) : Studio des Ursu-

nes, 5- (43-26-19-09); Studio 28, 18-(48-06-36-07) LE PETIT CRIMINEL (Fr.) : George V. 8. (45-82-41-45) : Saim-Lazare-Pes-

Quier, B. (43-87-35-43); Gournom Par-nasse, 14 (43-35-30-40). LA PETITE SIRÈNE (A., v.f.); Républic Cinémas, 11 (48-05-51-33); Den-

fert. 14 (43-21-41-07); Grand Pavole, 15- (45-54-46-85) ; Saint-Lambert, 15-(45-32-81-68). PRETTY WOMAN (A., v.o.) : UGC Danton, 6- (42-25-10-30); UGC Biarritz, 6. (45-62-20-40) ; UGC Opéra, 6.

(45-74-85-40) ; Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68); v.f.: Bretagne, 6: (42-22-57-97). QUANO' HARRY RENCONTRE SALLY (A., v.o.) : Reflet Logos II, 5-(43-54-42-34) ; Saint-Lambert, 15- (45-

32-91-68). REZ-OE-CHAUSSEE (Sov., v.o.) Lucernaire, 6- (45-44-57-34). ROSENCRANTZ & GUILDENS-TERN SONT MORTS (A., v.o.) : Forum Orient Express, 1. (42-33-

42-26) ; George V, 8- (45-52-41-45) ; Sept Parnessiens, 14- (43-20-32-20). ROUTE ONE-USA (A., v.o.): L'Entrepot, 14 (45-43-41-631. SAILOR ET LULA (*) (Brit., v.o.) : Epée de Bois, 5. (43-37-57-47) ; Studio

Galande, 5- (43-54-72-71); Lucamaire, 8- (45-44-57-34). SARABA, A OIEU MA TERRE NATALE (Jap., v.o.) : Utopia Champolfion, 5- (43-26-84-65)

SOUVENIRS DE LA MAISON 14 (43-21-41-01) mer., sam., dim. JAUNE (Por., v.o.) : Latina, 4 (42-78- | 15 h 30.

47-96); Saint-André-des-Arts II, 6. (43-26-80-25). TAXI BLUES IFr.-Sov., v.o.) : Ciné Besubourg, 34 (42-71-52-35) : 14 Jullet Parnasse, 6- (43-26-58-00).

TELS PERES TELLE FILLE (A. v.o.): Forum Orient Express, 1- (42-33-42-26] : George V. 8- (45-62-41-45) ; UGC Normandic, 8- (45-63-16-16) : v.f. : Rex. 2. (42-35-83-93) : UGC Monsparnesse, 6. (45-74-94-94); Pathé Français, 6 (47-70-33-86) ; Les Netion, 12 |43-43-04-67) : Fauvette Bis, 13- (43-31-60-74) ; Pathé Mont-parnasse, 14' (43-20-12-06) ; UGC Convention, 15- 145-74-93-40); Pathé Clichy, 18: (45-22-46-01).

THELONIOUS MONK (A., v.o.) Images d'eilleurs, 5- (45-97-16-09) ; Républic Cinémas, 11- (48-05-51-33). TILAI (burkmabé, v.o.) : Images d'el-leurs, 5- (45-87-16-09).

TORCH SONG TRILOGY (A., vo.) : Ciné Beaubourg, 3· (42-71-52-36); Le Berry Zèbre, 11- (43-57-51-55). LE TRIOMPHE OE BABAR (Fr.-Can.) : Chib Gaumont (Publicis Mati-gnon), 8- (43-59-31-97) : George V, 8-(45-62-41-46) : Fauvette, 13- (43-31-58-86; ; Saint-Lambert, 15- (45-32-

UN FLIC A LA MATERNELLE (A. v.o.) : Gsørge V, 8* (45-52-41-46) ; v.f. ; Rex, 2* (42-35-93-93) ; Peremount Opéra, 9- |47-42-56-31| ; Feuverte Bis, 13' (43-31-80-74) ; Les Montparnos, 14- (43-27-52-37); Le Gambenta, 20- (46-36-10-96). UN THÉ AU SAHARA (Brit., v.o.) ;

ucamaire, 6 (45-44-57-34). URANUS (Fr.) : Pethé Impériel, 2 47-42-72-52) ; Georga V, B- (45-62-1-46); Les Montpamos, 14 (43-27-52-37) LA VILLE LOUVRE (Fr.) : Epés de

Bois, 5- (43-37-57-47). LES SÉANCES SPÉCIALES AFRICAN OLIEEN (A., v.o.): Action Christine, 8- (43-29-11-30) séances mer., ven., dim., mer. à 14 h, 18 h,

19 h, 20 h. 22 h film 15 mn eprès. ALEXANORE NEVSKI (Sov., v.o.) : Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68) mer., LES AVENTURES OF ROSIN OFS BOIS (A.): Escurial, 13- (47-07-28-04) mer., sam., dim. 10 h (- de 15 ens : 15

BÉRUCHET OIT LA SOULIE (Fr.) : Studio Galande, 5. (43-54-72-71) mer.

BLANCHE-NEIGE ET LE CHATEAU HANTE (A., v.f.) ; Le Berry Zèbre, 11. (43-57-51-55) mer. 13 h 45. 9LUE VELVET (*) (A., v.o.) : Ciné-Planête megique, 3- (42-78-00-18) mer.

17 h, ven. 21 h mer. sam., lun. 19 h. CAMILLE CLAUDEL (Fr.) : Cine-Planéte magique, 3 (42-78-00-19) sam., dim., lun. 6 21 h LES CHEFS-O'ŒUVRE OE WALT

DISNEY (A., v.f.): 14 Juliet Parasse, 6. (43-29-58-00) mer., sem., dim. 14 h, 15 h 30. LE CŒUR EST UN CHASSEUR SOLITAIRE (A., v.o.) : Action Rive Gauche, 5• (43-29-44-40) mer.,)eu., ven., sam., km., mar. é 12 h T.U. : 20

LE OÉCALOGUE 1, UN SEUL OIEU TU ADORERAS (Pol., v.o.): 14 Juiller

Parnasse, 64 (43-26-56-00) mer., mar., LE OÉCALOGUE 2, TU NE COM-METTRAS POINT OF PARJURE (Pol., v.o.): 14 Juillet Pamasse, 6- (43-29-

56-00) mer., mar., séances à 22 h 10 film 10 mn après. LA OÉSENCHANTÉE (Fr.) : Républic inémas, 11- (48-05-51-33) mer., sam.

18 h 10, km, 13 h 50, LES DOUZE TRAVAUX D'ASTÈRIX (Fr.): Saint-Lambert, 15- (45-32-91-69)

mer 15 h. OR JEKYLL ET MR HYDE (A., v.o.): Les Trois Luxembourg, 5- (45-33-97-77) mer., ven., dim., mar. à 12 h, 14 h, 18 h 30, 18 h, 21 h 30.

OUNE (A., v.o.): Grand Pavois, 15-(45-54-46-85) mer. 21 h 15. EMMANUELLE (") (Fr., v.o.): 5tudio Galends, 5. (43-54-72-71) mer.

ENTRE CIEL ET TERRE (Eg.) : Le Géode, 16* (40-05-60-00) mer., jeu., ven., sam., dim., mar., de 10 h à 21 h. EXCALIBUR (A., v.o.) : Seint-Lambert, 15- (45-32-91-69) mer. 21 h,

sam 21 h 15, lun, 16 h. FANTASIA (A.) : Républic Cinémas 11- (48-05-51-33) mer., sam., dim.

LA FLUTE A SIX SCHTROUMPFS (Bel.) : Saint-Lambert, 15. (45-32-91-68) mer. 13 h 30.

GÉNÉRATION PERDUE (A., v.o.) : Grand Psvois, 15- (45-54-46-65) mer., km, 17 h, ven, 22 h 15.

INOIA 80NG (Fr.): Latina, 4- (42-78-47-88) mer. 16 h. 16 h 30, 21 h, jeu., ven., lun., mar. 14 h, 18 h 30, 18 h, 21 h 30. JEAN GALMOT AVENTURIER (Fr.):

Images d'ailleurs, 5. (45-97-19-09) mer. 18 h. ven., sam. 15 h 30, dim. JULES ET JIM (Fr.) : Les Trois Luxembourg, 6- (46-33-87-77) mer., ven., dim., mar, à 12 h.

LE KIO (A.): 14 Juillet Parnasse, 6-(43-26-59-00) mer., esm., dim. 13 h 50, 15 h 45 (- de 14 ane 15 F). LENINGRAD COVY-BOYS GO AME-RICA (Fin., v.o.) : Républic Cinémee, 11- (48-05-51-33) mer. 22 h 10, mar. 22 h 30.

MARY POPPINS (A., v.f.) : Oenfert,

METAL HURLANT (A., v.o.) : Grand Pavoie, 15. (45-54-45-85) mer. 22 h 30, jeu. 17 h 15, sam. 0 h 30, dim. 18 h 45.

1984 (Brit., v.o.) ; Studio des Ursu-lines, 5· (43-26-19-09) mer., lun. 22 h. MIMA (Fr.): Républic Cinémas, 11• (48-05-51-33) mer., sem. 17 h 30. MYSTERY TRAIN (A., v.o.): Dentert, 14- (43-21-41-01) mer. 19 h 40. NÉS DES ÉTOILES (Jep.) : La Géode, 19- (40-05-80-00) mer., ieu., ven., sem., dem., mar., avec. LE NOUVEAU MONDE (Fr.) : Acca-

sam., dim., lun. . ORPHÉE (Fr.) : Reflet Logos I, 5• (43-54-42-34) mer. 11 h 50. PINK FLOYO THE WALL (Brit.-A.,

tone, 5- (46-33-86-85) mer., jeu., ven.,

v.o.) : Grand Pavois, 15- (45-54-46-85) mer. 20 h 45, jeu. 15 h 30. ven. 16 h, sam. 12 h, 16 h 05, 0 h 30, dim. 12 h. mar. 14 h.
PRINCESS BRICE (A., v.f.) : Escu-

nal, 13 (47-07-28-04) mer., dim. 10 h (- de 15 ens : 15 F.) ; Grand Pavois, 15-(45-54-46-85) mer., sam. 17 h 15. LA PRINCESSE ET LE PETIT POIS (Sov., v.1.): Le Berry Zèbre, 11 (43-57-51-55) mer, 16 h 30, sam, 19 h 15. LE ROt ET L'OISEAU (Fr.): Lucerneire, 6. (45-44-57-34) mer., sem., dim, à 14 h, 15 h 45, 17 h 30. SEXE, MENSONGES ET VIDÉO (A.

v.o.) : Studio des Ursulines, 5* |43-25-19-09) mer. 20 h. SWEET MOVIE (**) (Fr.-Can., v.f.) : Studio Galande, 5. (43-54-72-71) mer.

16 h 10 THE TEMPEST (Brit., v.o.): Accatone, 5· (48-33-98-85) mer, 13 h, 21 h 50, jeu., dim., lun. 21 h 50, ven, 20 h 30, sam, 13 h. TINTIN ET LE TEMPLE DU SOLEIL

(Fr.-Bel.) : 5aint-Lambert, 15 (45-32-LES TORTUES NINJA (A. v.(1) 5aim-Lambert, 15 (45-32-91-68) mer., ven, 17 h, sam. 13 h 30, dim. 15 h,. 37-2 LE MATIN (*) (Fr.) ; Studio Galende, 5- (43-54-72-71) mer., sam.,

LA VIE EST BELLE (Bel.-zaīrois, v.o.) : Imeges d'ailleurs, 5- (45-97-16-09) mer. 20 h 30, jeu., lun. 18 h, ven. 20 h, sem., dim. 14 h. ZAZIE DANS LE MÉTRO (Fr.) : Den-

fert, 14 (43-21-41-01) mer., sam.

LES GRANDES REPRISES BRAZIL (Brit., v.o.) : Studio Galande, 5- 143-54-72-711.

LE CHATEAU DU ORAGON (A., v.o.) : Action Christine, 6. (43-29-11-30). LE CIEL PEUT ATTENDRE (A.,

v.o.) : Le Champo - Espace Jacques Tetl, 6- (43-54-51-60). LA CINÉMATHÈQUE DE LA DANSE PRÉSENTE :) : Opéra de Paris. Palels 147-42-53-71 EASY RIOER (A., v.o.) : Cinoches, 8-

(46-33-10-82). FANTASIA (A.) : Cinochee, 6- (48-33-10-82).

HUIT ET OEMI (h., v.o.) : Action Rive Gauche, 5- (43-26-44-40). INDIA SONG (Fr.) : Epée de Bois, 5-(43-37-57-47).

JULIETTE OU LA CLÉ CES SONGES (Fr.) : Le Champo - Espace Jacques Tati, 6- (43-54-61-60). LA MARIE OU PORT (Fr.) : Le Champo - Espace Jacques Ted, 5- (43-

54-51-60). LE MÉPRIS (Fr.) : Le Seint-Germa des-Prés, Selle G. de Beeuregerd, 6: (42-22-87-23) : Les Trois Selzac, 8: (45-61-10-60).

PÉCHÉ MORTEL (A., v.o.) : Action Rive Gauche, 5 (43-29-44-40); Action Champs-Elysées, 8 (43-25-71-89). LES PETITES MARGUERITES (tchè

qus, v.o.) : Accetone, 5, (46-33 SA MAJESTÉ DES MOUCHES (Brit., v.o.) : Utopia Champollion, 5- (43-

STRANGER THAN PARAOISE (A.-AB., v.o.): Utopia Champolion, 5- (43-26-84-651 TOUS EN SCÈNE (A., v.o.) : Les Trois Luxembourg, 8- (46-33-97-77); Les Trois Balzac, 8- (45-61-10-60).

VIVRE (Jap., v.o.) : Elysées Lincoln, 8- (43-59-36-14). YOJIM6O (Jap., v.o.) : Reflet Logos 1, 5- (43-54-42-34).



philosophie européenne au XVe siècle

MARIUSZ PROKOPOWICZ 393 FF 336 pages

BEAUCHESNE

PARIS EN VISITES

MERCREDI 13 MARS

Exposition : « Joos van Cleve», 13 h 45, sous la Pyramide du Louvre, espace « accueil des groupes» (l'Art

« Autour de A. Mucha et da J.-M. Sert», 14 h 30, 23, rue da Sévigné (Musée Camavalet).

« Châtesu de le Reine-Sienche ; évocation de le Sièvre », 14 h 30, angle avenus des Gobelins - rue de la Reine-Bienche (Paris pittoresque et «Les selons et le chapelle de la Sorbonne epécialemant ouverta», 14 h 30, place de la Sorbonne, devant le chapelle (C. Merie).

« Hôtels et jardins du Marels. Place des Vosges », 14 h 30, sortie métro Saint-Paul (Résurrection du passé).

«L'Tle Saint-Louis, du dix-septième siècle é nos jours », 14h h 45, métro Pont-Marie (D. Fleuriot).

CONFÉRENCES

Temple de Port-Royal, 18, boute

Temple (P.-Y. Jaslet).

18, rue de Varenne, 18 h 15 : ludatame », evec le docteur Ady Steg (Fraternité d'Abraham).

« Visite exceptionnelle de l'hôtel de

e La bière des pharaons », par 8. Deymie (Espace Kronenbourg-Aventure).

vard Arago, 20 h 30 : « Cycle Science et foi : le monde n'est pas melade. il anfante s. avec P. Dupouey, 8. Nicolescu et X. Sallantin. Entrée libre

Rohan), 15 heures, 83, rue Vieille-du

Ethique et respect de la vie dans la

(Egilse réformée de Port-Royal).

30, evenus George-V, 18 heures :

43-01-59) ; UGC Convention, 15- (45-74-93-40) ; Pathé Clichy, 18: (45-22-45-01). HALFAOU)NE (Fr.-Tun., v.o.) : Epée de Bois, 5- (43-37-57-47).

HAVANA (A., v.o.) : Germont Les Halles, 1. (40-28-12-12); 14 Juillet Odéon, 6- (43-25-69-83) ; Publicis Champs-Elysées, 8- (47-20-76-23); UGC Bientiz, 8- (45-62-20-40); 14 Julilet Bastille, 11- (43-57-90-81) ; 14 Julilet 8augranabe, 15- (45-75-79-79) ; Kinopanoreme, 15: (43-08-50-50); v.f.: UGC Montpernesse, 6- (46-74-94-94); Paramount Opéra, 9- (47-42-

47-94L

58-31); Pathé Wapler II, 18- (45-22-

and the second of the second o

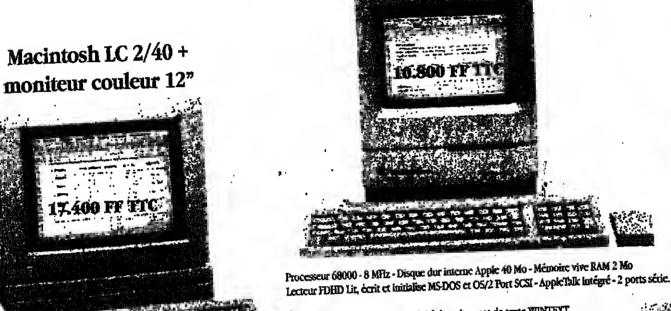
Un Macintosh par étudiant

"Etude comprise"

Avec Macintosh, Apple s'est plongé dans une vision nouvelle de l'éducation, en choisissant d'apprendre l'homme à la machine, et non le contraire. Orienté dans le sens de la créativité et de la liberté, Macintosh constitue l'outil le plus adapté à l'épanouissement des

Micro Valley a souhaité proposer à chacun le meilleur instrument de travail en donnant à tous l'opportunité de l'utiliser sur un sujet qui nous intéresse. Dans cette logique, Micro Valley propose trois configurations comportant un logiciel d'apprentissage de la dactylographie et un logiciel de traitement de texte qui rendent Macintosh immédiatement opérationnel.

Macintosh Classic 2/40



Processeur 68020 - 16 MHz - Disque dur interne Apple 40 Mo Mémoire vive - RAM 2 Mo Lecteur FDHD Lit, écrit et initialise MS-DOS et OS/2 - Port SCSI - AppleTalk intégré - 2 ports série.

+ Logiciel de traitement de texte WINTEXT + Logiciel de la dactylographie WINTYPE

Macintosh SE 30



Processeur 68030 - 16 MHz Coprocesseur 68882 - 16 MHz - Disque dur interne Apple 40 Mo Mémoire vive RAM 2 Mo - Lecteur FDHD Lit, écrit et initialise MS-DOS et OS/2 - 2 ports SCSI -AppleTalk intégré - 2 ports série.

> + Logiciel de traitement de texte WINTEXT + Logiciel d'apprentissage de la dactylographie WINTYPE + Sac de transport

Micro Valley, Apple Center, propose aux étudiants un contrat d'étude rémunéré 2.000 francs TTC(1)

Mieux connaître son environnement est une nécessité pour une entreprise qui souhaite suivre au plus près l'évolution des exigences d'un marché en mutation rapide.

En proposant aux étudiants de réaliser une étude de notre marché, nous souhaitons confronter la vision que nous avons avec un regard neuf, celui de nos futurs clients.

En demandant que cette étude soit réalisée

sur un de nos ordinateurs, nous confrontons l'objet et le sujet de l'étude...

Logiciel d'apprentissage de la dactylographie WINTYPE

+ Sac de transport

C'est pourquoi cette offre est réservée aux étudiants(2) acquéreurs à Micro Valley entre le 13 et le 30 mars 1991 de l'une des trois configurations présentées ci-dessus.

L'étude sera dactylographiée, comportera au moins 8 pages et abordera l'un des trois thèmes suivants:

- · Faut-il choisir entre les hommes et les machines dans un investissement microinformatique?
- · La distribution micro-informatique

fendances et perspectives.

Les spécificités d'Apple répondent-elles aux évolutions de l'attente des utilisateurs ? L'étude devra être remise à Micro Valley avant le 3 juin 1991.

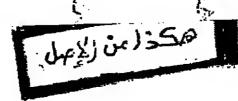
Un jury selectionners la meilleure étude, dont l'auteur recevià un billet d'avion allerretour Paris New York, sur notre stand à Apple Expo le 21 septembre 1991.

Le département Education de Micro Valley se tient à votre disposition pour vous fournir plus d'informations concernant cette proposition at (1) 40 58 00 24.



7/11 rue Sainte Lucie 75015 Paris Téléphone: 40 58 00 00 Télécopie: 45 77 95 71

(2) Cette offre, non contractuelle, est limitée à une étude par étudiant, qui devra présenter une carte justificati Apple®, le logo Apple, Macintosh 30 sont des marques déposées de Apple Computer Inc. Wintext et Wintype sont des marques



SOMMAIRE

Les petits aussi

Délaissés par les étudiants, la Grèce. le les Pays-Bas offrent pourtant des possibilités

La difficulté de l'harmonisation

La coordination des programmes et des calendriers universits res est extrêmement complexe. Seuls les établissements qui ont at moyens d'investir parviennent à dévelopset leurs échanges 21

L'internationale de l'encadrement

Contestées en France, les spécificités de la large catégorie des dirigesets sont mieux reconnues

Le retard des Latins dans les ressources humaines

l'Espagne ont, sur les pays

anglo-saxons, un retard n'est pes perdue pour autant.....

La France, l'Italia ou

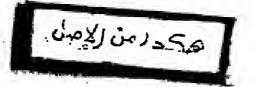
STAGES EN ENTREPRISE 23

18 PAGES D'OFFRES D'EMPLO!



Europe, l'Acier dans to

Rendez-vous dans *#



• Le Monde • Mercredi 13 mars 1991 21

Le Monde

SECTION B

NITIATIVES

CAMPUS + EMPLOI

SOMMAIRE

Les petits aussi

La difficulté de l'harmonisation

L'internationale de l'encadrement

Le retard des Latins dans les ressources humaines

STAGES EN ENTREPRISE 23

18 PAGES D'OFFRES D'EMPLOI





		N	M
		ies	
		DRGANE	SATION
	PORMATION DPLONE DI	OTORGANISATEURS,CON ETUDIS SUTEUSURES DE	BULTANTS INTERNES OU EXTERNES S TECHNIQUES DE L'IRGANISATION
IESTO PARES	297, Tee Scient Marrie 75141 PARIS CEDEX 03 Tet : 40 22 25 08 (os 09) Dir.DerBit LECCEUR	I cycle MASTERS 3 cycles CONTINUS 2 cycles DISCUNTINUS	Durée 1 au Ouverture 21 octobre 1991 Durée 1 au Ouverture 21 octobre 1991 Durée 1 au Ouverture 26 septembre et 18 novembre 1991 et 13 juuvier 1992 Durée 2 ann 1/2 (à haups pariel pour les enseignements en salle ,1 semalucitosia) Ouverture 30 septembre 1991 et 27 juuvier 1992
ETMA	KIEKANT		
IEST O	18 I., wv. Jean-Justin 69007 LYON Tee 74 58 50 99 Dir. Jean DAPSA	1 eyele DISCONTRACI 1 eyele CONTRACI	Durée : 2 aus (à temps partiel pour les enveignements en saile vendreds - Samedi) Ouverture II octobre 1991 Durée I au Ouverture: sera préciate ultérjeurement
IESTO MONTPALLER	860, yan de Sains-Priess 36090 MONTPELLER Tele57 63 04 60 posto 314 Dirabel Laparra	I cycle DISCONTINU	Durée.2 um 1/2 (à temps partiel pour les queignements en mile , l'sémoine/mois Ouverner: seta préciate sédificatement Durée:1 au Opverture: muée soiverstaire
IESTO NANTES	SE, pae Prinçois BRUCTEAU 44000 NANTES TO:-40 29 16 16 Dir.Come REJ.HAMITI	I eyek DESCONTINU I eyek CONTINU	Durác 2 ans 1/2 (3 temps partie) pour les esseignements en sulle Vendradi après-soid - sunci mulu) Ouverture 23 mars 1991 Durác I an Ouvertusensen précisée sitérieurement.

ÉCHOS

Les vingt-cing ans de Nanterre

Pour fêter son vingt-cinquième anniversaire, l'université Paris-X Nanterre organisera, les 21 et 22 mars. un colloqua sur le thème « Europe des Etats, Europe des cultures », ainsi que de nombrauses manifestations culturelles et sportivea : une représantation théâtrala, un toumoi da football, des projections de films, et des concerts (récital de piano, symphonie...). Ces festivités viendront s'ajouter à celles qui se dérouleront du 18 au 29 mare dans le cadre d'une quinzaina culturella : une table ronda sur a Mozart, musician européen », des concerts, des lectures de poésie, des expositions, des ballets, et des représentations théâtrales sont au progremme.

► Université Paris-X Nanterre délégation aux affaires culturelles, Marie-Odile Louis ou ean-Cloude Denise ; téi. : (1] 40-97-74-68 ou 40-97-74-18.

Mobilité en Europe

□ La Fondation Europe et société organise, la 20 mars à Bruxellas, una journée de travail sur la thème professionnella et géographique en Europe ». Sur ce sujet, M. Jacques Moreau, délégué général de la Fondation, a réuni de nombreux axperts et das directeurs des ressources humeines. Parmi eux. MM. Michel Rousselot, président du comité des cadres - Eurofiet, -Jean-François Colin, directeur général adjoint da la SNCF, Bernard Brunhes, directeur gérant da Bernard Brunhes consultants. Ils s'intarrogeront sur la nécessité d'un « statut européen » pour les personnels mobiles, at abordaront la question da savoir si la négociation collectiva entre partenaires sociaux est un moyen da promouvoir la mobilité des salariés en Europe.

➤ Fondation Europe et société. 14. avenua Victor-Hugo. 75116 Parts. Tél.: 45-01-65-23.

TRIBUNE

Trois priorités pour reconstruire le système éducatif

par André Boutin

REMIÈRE priorité : rétablir, en la modernisant, l'idéologie de la formation, c'est-à-dire le primat de l'instruction publique et de la soif d'apprendre que la IIIª République avait su accréditer et maintenir

Deuxième priorité : tirer les conséquences de l'universalité des processus formateurs. Toute démarche individuelle ou collective agit sur le mode de pensée de ses acteurs, les « forma ». Les conséquences de cette formation, « continue » à tous les sens du terme, seront négatives si elles contredisent les projets essentiels du groupe humain duquel elles interviennent.

Troisième priorité : séparer les fonctions éducation » et « formation professionnelle », pour permettre que, chacune étant structurée conformément à la logique qui lui est propre, puissent être organisés entre elles les rapports de complémenta-rité nécessaires à l'efficacité globale du

Rétablir l'idéologie de la formation. L'auto-jugement que porte un peuple sur son histoire tient, pour l'essentiel, dans l'appréciation du type d'homme que cha-que époque a forgé. Les révolutions sco-laires, autrement dit, la généralisation d'un minimum vital culturel, ont été, partout où elles ont eu lieu, la première « conscienti-sation » de cette Idéologie : en créant la possibilité pour tous, d'accéder au certificat d'études nous poursuivions un grand dessein de progrès et d'unification cultu-relle. Aujourd'hui, le « certifié » n'existe plus comme référence culturelle homogène et n'a pas été remplacé par un autre « modèle ». L'objectif : « amener 80 % de chaque classe d'âge au baccalauréat » est un substitut hors de portée, sauf à respec-ter les priorités rappelées cl-après.

L'idéologie de la formation elle-même doit être modernisée pour fournir aux responsables du système éducatif un grand projet à l'architecture simple. Cette modernisation consistera à définir le type d'homme que notre société dolt produire, clarification qui Incombe notamment aux partis politiques placés dans la même situation que les créateurs de l'école moderne au siècle dernier. Comme on le verra à l'Instant, cette clarification les contraindra à expliciter leurs différences dans tous les secteurs de la vie.

Tirer les conséquences de l'universalité des processus formateurs. -Tout nous forme, en bien ou en mal, par référence au projet d'homme que porte, comme une matrice plus ou moins

secrète, notre civilisation. Imagi nons un parti inscrivant en tête de son programme qu'il veut • former l'bomme dans son rôle de libre inventeur du monde, appliquant sa créativité à la connaissance des harmonies naturelles pour les respecter ou les rétablir ». Ce parti doit, dans la suite de ses déclarations d'intention; récuser le taylo-risme, le travail à la chaîne, la bachotage et la surcharge des programmes scolaires qui l'imposent... Tout cela est facile. Il faut aussi, et c'est plus ardu, expliquer quelle gestion économique, quelle organisation déontologique des médias, quelle justice, quel service militaire, quelles structurations des autres administrations de l'Etat et des collectivités locales, quelle modernisation de la vie publique, sont impliqués par le modèle humain que propose cette · formation politique » aux citoyens dont elle sollicite les suffrages : « Voici ce que nous ferons de vous et de vos enfants » (en faisant valoir, si nécessaire, qu'e il faut aisser le temps au temps »).

Séparer structurellement les fonctions « éducation » et « formation pro-fessionnelle ». – L'éducation a pour objet de doter chaque citoyen d'un capital homogène de langages, de connaissances methodologiques et générales. L'éducation est donc, autant que faire se peut, la même sur tout le territoire et n'évolue qu'à long terme en raison de la stabilité des valeurs et des connaissances qu'elle trans-

La formation professionnelle a pour but de donner à chacun un métier conforme à ses aptitudes et à ses goûts, dont celui de négocler sa force de travail à un prix estimé satisfaisant. Elle doit s'adapter à la grande diversité des métiers, variables suivant les lieux et les entreprises et surtout à l'évolubon accélérée des lechnologies.

Les fonctions assumées par l'éducation et la formation professionnelle ne sont pas de même nature. Il serait donc normal que l'éducatioo soit gérée par une administration centralisée, la formation professionnelle, par des structures publiques et privées déconcentrées et décentralisées (1). l'Etat veillant à l'évolution coordonnée des deux systèmes complémentaires (complémentaires mais pas confondus l'un dans l'autre : la logique impose la séparation des complémentaires).

Il faut faire justice d'une objection qui jaillit toujours à l'encontre des arguments invoqués pour sortir la formation profes-sionnelle de l'éducation, afin de la décentraliser : les pays développés qui disposent d'un système éducatif décentralisé connaissent des difficultés analogues aux

C'est vrai, en grande partia. Beaucoup d'Allemands estiment que leur système fail la part trop belle aux formations alternées au détriment de la culture at envient notre gestion centralisée de l'enseignement énéral. Dans les pays anglo-saxons et au Ouébec, on met en cause l'efficacité des commissions scolaires et des commissions de main-d'œuvre, instances démocratiquement élues au niveau académique pour gérer respectivement l'éducation et la formation professionnelle..

En fait, l'invocation de l'échec, au moins partiel, des politiques éducatives décentralisées, conforte la proposition de confier la responsabilité de l'éducation et de la formation professionnella (la forma-tion continue) oon pas à un mais à deux systèmes complèmentaires, le premier centralisé, le second décentralisé et

Si les organisations décentralisées connaissent des difficultés semblables aux nôtres, c'est parce qu'elles ont pretique, comme nous, une politique univoque. Décentralisé totalement l'enseignement général est aussi illogique que ceotraliser la formation professionnelle, et comme la réussite de celle-ci dépend, pour beau-coup de l'efficacité de celui-là, des causes, différentes à première vue, produisent les mēmes déperditions d'énergie,

réussite du éducatioo/formation professionnelle dépend, dans tous les pays développés, de la redéfinition des territoires de chaque fonction, l'une et l'autre étant organisées et gérées selon des règles spécifiques dic-tées par leur natures différentes mais précisant comment elles seront coordonnées.

(1) La modification structurelle proposée aurait des

(1) La modification structurelle proposée aurait des effets simplificateurs notamment sur:

La parafiscalité de la formation proféssionnelle.
L'extraordinaire complexité du dispositif actuel pourrait être réduite par le recours à un seul régune additionnant taxe d'apprentissage et contribution obligatoire des entreprises à la formation de leurs salariés;

Le régime des diplômes. Réduction du nombre de ceux délivrés par l'éducation nationale, le baccalau

redevenant un authentique diplôme de l'enseignement général ne comportant que quelques variantes.

Une organisation de la formation professionnelle en unités de valeur accessibles aux candidats justifiant du niveau de formation générale on professionnelle

André Boutin est chargé de la mission for-mation-développement du ministère du tra-vail, de l'emploi et da la formation profes-

LA LIBRAIRIE **DES ÉTUDIANTS**

Cette rubrique recense les der-nières parutions de livres plus spé-cialement destinés aux étudiants et

Histoire de la France coloniale (deux tomes)

par J. L. Meyer, J. Tarrade, A. Rey-Goldzeiguer. J. Thobie, G. Meynier, C. Coquery-Vidrovitch et C. R. Ageron

Sept universitaires français, spécia-listes de la question coloniale, se sont associés pour écrire une « his-toire scientifique de la France colo-niale », présentée de manière chro-nologique. Plutôt que d'évoquer le destin particulier de chaque colonie, ils développent leurs études à partir dn centre, e'est-à-dire de la métro-pole, examinant sa politique, ses réalisations et ses échecs. Selon les aoteurs et les périodes, l'approche privilégie des aspects différents : jeux politiques, mobiles économi-ques, financiers, parriotiques, reli-gieux ou diplomatiques, organisa-tion administrative, rôle des armateurs et des marchands, rivaliarmateurs et des marchands, l'vali-tés internationales, attitude de l'opi-nion publique, relations entre colo-niaux et colonisés. Le premier tome vn des origines à 1914, le second de 1914 à nos jours.

> Armand Colin, B46 p. et 854 p., 225 et 195 F.

L'Eglise et les ouvriers en France 1940-1990

par Pierre Pierrard

Je reste convaincu que l'histoire des relations entre l'Eglise catholi-que et le peuple ouvrier en France à l'époque contemporoine déborde infiniment les domaines de la reliinfiniment les domaines de la religion populaire et du catholicisme,
social », explique Pierre Pierrard.
Endiant les dimensions politiques,
économiques, sociales, religieuses et
idéologiques dans les relations entre
l'Eglise catholique et les onvriers
pendant et après la seconde guerre
mondiale, il distingue trois grandes
périodes: le temps des grandes
espérances entre 1944 et 1953; les
années difficiles pour le monvement
ouvrier chrétien (1953-1965); les
mutatioos fondamentales depuis
quinze ans. Chez Hachette, vient également de femmes au Moyen Age, dont l'originalité est de présenter le destin de huit femmes emblématiques – poè-tesse, médecin, mystique, prophé-tesse – à partir de leurs œuvres ou récits antobiographiques. Les auteurs sont quatre médiévistes ita-

➤ Hachette, 444 p., 168 F. Marianne Rougé

STAGES

Le service JOBSTAGE du en tapant directement : 3615

« Le Monde Initiatives » publie chaque semaine des offres de stages en entreprises pour les étudiants. Les personnes intéressées doiven contocter directement le CDTE. association responsable de ce service, lancé en collaboration avec la MNEF, en téléphonant au 47-35-43-43 ou en s'inscrivant sur Minitel 3615 JOBSTAGE. Les frais

Les entreprises désireuses de passer des offres sont priées de consul-ter directement cette association au 45-46-16-20.

Gestion

Lieu : Paris. Date : mars. Durée : 3/4 mois, Ind. : à définir, Profil bac + 3 ou 4. Mission : participer à la réalisation d'un système d'information sur l'environnement concurrentiel international, 11693.

Comptabilité

Lieu : Neuilly-sur-Seine. Date : mai. Durée : indéterminée. Ind. : à définir. Profil : niveau aide-comp-table mini, dactylo. Word 5. informatique. Mission : saisie des pieces comptables dans logiciel de comptabilité Sybel, facturation sur Sybel, ventes, secrétariat, 12639.

Lieu : Paris, Date : avril, Durée : 6 mois. Ind.: 1 500 F. Profil: bac + 1. Mission: saisie comptable informatique et travaux divers de comptabilité, 12638

Lien: Paris. Date: mai. Durée 2 mois. Ind. : à définir. Profil : bac histoire des fusions, des absorprions, cessions de certaines sociétés du groupe pour permettre la stitution de carrière du salareconstituti

Lieu: Paris. Date: immédiat. Dnrée: 6 mois. Ind.: SMIC. Profil: bac + 5, niveau DESS Gestion du personnel oo égoivalent Sciences-Po. Mission : participation chantier job évaluation, prise en charge définitions de fonction, assistant service dn personnel. 13610.

Marketing

Lieu: Evry. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: 3 500 F/mois. Profil: bae + 5 Mark, gestion Co, publicité. Mission: recherche politique commerciale et stratégie de communication pour l'activité de l'entreprise, plus deux études de faisabilité autres secteurs. 14966.

Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 4 mois. Ind.: 6 000 F brut. Profil: boe + 4 Mark, école de commerce, micro-informatique.

Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: 2000 F/mois. Profil: bac + 2 mini ou BTS Action Co en cours. Mission: assurer la promotiou du centre auprès des jeunes et des structures d'orientation des jeunes. 14958. Lieu: Cambs, Angleterre. Date: mi-mars. Durée: 4/6 mois. Ind.:

5 000 livres/an au ororata. Profil : bae + 2, très bon français (oral, écrit), bonnes connaissances en ita-lien et notions d'anglais. Mission : taches administratives pour assu la bonne marche du service et les activités de marketing relatives aux marchés français et italien, 14945. Lien: Paris. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: I 500 F/mois + intéressement. Profil : bac + 2/3 école de commerce ou BTS Action Co, droit, anglais, Mission : marke-ting direct pour clientèle internatio-

Informatique

Lieu : Marseille. Date : immédiat. Durée : 4 à 6 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 4, connaissances langage C, MSDOS et les programmation. Mission: développer programmes à partir du langage C, application et gestion d'informations. 17914. Lieu: Paris. Date: dn 15 mars à

ovril. Durée: 2 mois. Ind. 5 000 F/mois. Profil : bne + 3/4 micro-informatique, méthodes d'analyse, tableurs. Mission : participer à l'analyse et à la réalisation d'un tableau de bord en lotus 1.2.3, consolidation de données économi-ques et techniques. 17902. Lieu : Orly. Date : mars. Durée :

mois, embauche possible. Ind. 3000 F + prime. Profil : bac + 2/4. Mission: développer, programmes statistiques et graphiques (écrans, traceurs] en Turbo Pascal 5-5 ou 6.

Communication

Lieu : Boulogne, Date : immédiat. Durée: 6 mois. Ind.; 2800 F net + ind. repas. Profil : bac + 2/3. formation fac ou écoles de commerce ou spécialisées. Mission : assistant du chef de promotion, recueil et analyse des informations négociations fournisseurs, exécution et contrôle de la production,

Lieu: Gentilly. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: 1 500 F. Pro-fil: bac + 3/4 anglais, allemand, agnol. Mission : suivi d'un logiciel multilingues « mailer » (traduc-tion des lettres, CV, informations informatiques), préparation d'une campagne publicitaire dans les écoles européennes. 18835.

Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée: 4/6 mois. Ind.: à définir. Profil: bae + 3/4. Mission: recherche documentaire, analyse et rédaction de notes de synthèse.

Electronique

Lieu : Paris. déplacements éventuels à l'étranger. Date : immédiat. Durée : 2 mois, embauche possible, Ind. : 8 000 F. Profil : bac +2. connaissances en télécommunication souhaitées. Mission : multiplexage de données numériques, soutien technique dans le domaine des réseaux de diffusion de données par satellite, 20665.

Lleo : Paris. Date : immédiat. Durée: 4 mois, embanche possible. Ind.: à définir. Profii: BEP élec-tronique, électricité. Mission: technicien de maintenance. 20664.

Technologie

Lieu: Boulogne. Date: immédiat. Durée: 5 mois. Ind.: 3 000 F. Profil: bac+1 ou niveau BEP électronique, connaissances souhaitées en électricité et alarmes. Permis de conduire. Mission : travail en ate-lier et sur site. 22544.

Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée : 3 mois mini. Ind. : à défi-nir. Profii : bac +5 DEA droit des affaires on autre, connais clavier. Mission : droit des affaires. 23582.

Secrétariat

Lieu: Gentilly. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: à définir. Profil: bac+2. Mission: suivi de salons, saisie d'entreprises européennes et divers travaux de secrétariat, 24797.

Lieu : Levallois-Perret, Date 15 mai. Durée : indéterminée. Ind. : à définir. Profil : bac + 4/5. Mission : secrétariat de sociétés, études domaine droit des transports/audit juridique/rédaction de contrats, 24795. Lieu : Gentilly. Date : immédiat.

Durée : 6 mois, embauche possible. Ind. : à définir. Profil : bac on BEP Word 5, sténo, bonne orthograp Mission : secrétaire adjointe de la direction générale, 24790. Lieu : Paris. Date : immédiat.

Durée : 1 mois. Ind. : SMIC. Profil : bac, TTX, Word 5 sous PC. Mission: secrétariat. 24796. Lien : Paris. Date : immédiat.

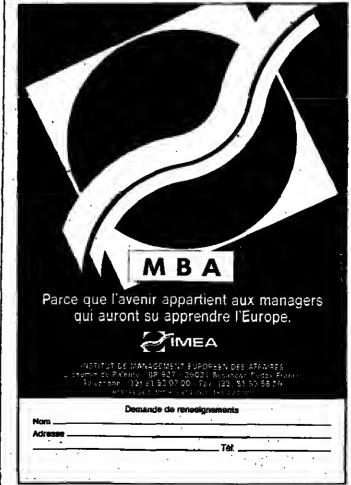
Done: 2 mois. Ind.: 3 000 F & 3 500 F. Profil: bac +1/2. Mission: produit du marketing santé animale international 24786.

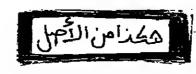
Lien : Bourg-la-Reine, Date : immédiat. Durée : 3 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 2 BTS ou équivalent, allemand obligatoire:

assurer le secrétariat du chef de anglais. Mission : secrétaire trilingue travail dans petite équipe très variée, 24785.

> sur le 3615 JOBSTAGE. ie CDTE au 47-35-43-43.

> > *





Les actions communautaires ont connu un succès considérable. Mais la Commission ressent maintenant le besoin de renforcer leur cohérence

A Communauté européenne a dunné naissance, en quelques années, à une impressionnante batterie de programmes de coopération entre les douze pays de la CEE, dans le domaine de la formation initiale et continue. Lancé en 1987 avec l'énergie des pionniers et l'ardenr des néophytes, et destiné à encourager les partenariats transnationaux entre nniversités et entreprises en matière de formation technologique, le programme Comett a fait, depuis, d'innombrables

Une véritable forêt de sigles a envahi le paysage européen : Erasmus, pour encourager la mobilité des étudiants entre les Douze ; Lingua, pour améliorer l'enseignement des langues communautaires; Eurotecnet, pour explorer l'impact des mutations technologiques sur les systèmes de qualification; Tempus, pour encourager la collaboration universitaire avec l'Enrope centrale et orientale; Petra, qui met l'accent sur la pré-paration des jeunes à la vie professionnelle; ou Force, le petit dernier, adopté en mai 1990, et qui a pour but de développer la formation continue dans les entreprises. Sans oublier les programmes de recherche, comme Brite,

GRANDE ÉCOLE DE

COMMUNICATION

sur concours

à Bac → 4.

à Bac + 2.

Durée des

RENSEIGNEMENTS

ET INSCRIPTIONS

SCIENCES COM: 0

44003 Nantes cedex 01

SCIENCESCOM

BP 67

3615 code

Science, Bridge ou Delta, dont les impli-cations en matière de formation ne sont pas négligeables.

Derrière cette mobilisation tous azimuts et l'engouement médiatique qui l'a accompagnée, le constat dressé par la Commission des Communautés, les Etats membres ainsi que les milieux économiques et universitaires est nuanime : face à la concurrence de plus en plus sensible des Etats-Unis et du Japon, la capacité des Douze à maintenir leur compétitivité dépendra autant du renforcement des coopérations scientifiques européennes dans les secteurs de pointe que de l'amélioration de la qualité de leurs ressources humaines. Bref, l'indispensable investissement en matière grise a fait des politiques de formation une des clefs de l'avenir économique et social de la Communauté.

Il faut bien reconnaitre anjourd'hni que l'on est encore loin da compte. Certes, les principaux programmes euro-péens, Erasmus et Comett, ont joué un rôle important de déclencheurs et ont répondu à une attente souvent forte. Ainsi l'appel d'offres Comett 1990 apparaft comme un grand cro, avec 2 335 projets soumis et 876 finalement retenus, soit plus qu'un doublement par rapport à 1989. De même, Erasmus connaît un véritable envol en 1991 : pour la France seule, ce sont 8 000 étudiants qui seront en mohilité, cette année, dans une université européenne, contre 4 000 en 1990 et 1 500 en 1989. Pour les Douze, on devrait atteindre cette année 4 000 étudiants bénéficiant d'une bourse Erasmus.

Mais, indépendamment même des dif-ficultés techniques de mise en œuvre des programmes (inurdeur des procédures, modicité des allocations, problèmes de logement par exemple), la mobilité européenne des étudiants reste encore un phénomène marginal. L'objectif initial eonsistant à « faire bouger » 10 % des étudiants européens reste bien lointain.

Surtout, le foisonnement enthousiaste, mais un peu anarchique, des programmes européens a conduit la Commission de Bruxelles à s'interroger sur l'efficacité de sa politique en matière de formation. L'heure est à l'évaluation des investissements consentis et, pour tout dire, à la reprise en main. Un mémorandum présenté à la Commission au mois d'août dernier pose le problème sans détour. Compte tenu de la responsabilité administrative et financière considérable des Etats membres et de la Commission,

rationalisation » des programmes. L'antocritique est précise. Il convient, souligne ce texte, d'assurer « une trans-parence et une cohèrence accrues » de la gestion, de mieux articuler mesures communautaires et politiques nationales, d'éviter la « dispersion » et « l'émieuement » des efforts, de simplifier les structures, de doter enfin la Commission des instruments de mesure et de pilotage

précis de son action. Pour redresser la barre, la Commis-sion envisage à partir de 1991 d'établir, chaque année, un rapport ginhal sur l'ensemble des dispositifs erees et de faire réaliser une evaluation extérieure des programmes afin, notamment, d'a éliminer les doubles emplois ». Elle propose en outre de rationaliser ses activités en les recentrant autour de trois grands secteurs : la formation initiale des jennes, l'enseignement supérieur et la formation permanente. Dans chacun de ces trois domaines d'activité, « le nombre de comités et groupes de trovoil seroit

De même, la coordination entre les agences nationales qui gèrent les différents programmes devra être améliorée,

« il est temps d'ouvrir le débat sur la déterminer la valeur ojoutée des mesures communautoires par ropport oux politi-ques nationales ». C'est admettre, en filigrape, qu'au-delà de son impact initial l'effort engagé depuis quatre ans n'a pas forcément atteint l'efficacité souhaitée.

Enfin, la Commissinn soulève deux questions-clés. Suggérant que tous ces programmes ne seront pas éternels, elle entend réfléchir, dès à présent, à la façon de ennsolider les réseaux encore fragiles constitués depuis peu. Le pire, estime ainsi un opérateur français, serait que « le soufflé retombe aussi vite qu'il est monié ». Deuxième interrogation, tnut aussi urgente : comment s'attaquer aux prohlèmes immédiats et cruciaux des entreprises européennes, comment adapter la population active aux enjeux bumains, sociaux, technologiques et juridiques du marché unique, comment arriver enfin à davantage de cohérence des politiques sociales des Douze.

Chantier impressionnant auquel commence à s'attaquer le programme Force. Mais qui nécessitera surtout, là plus qu'ailleurs, de surmonter les clivages en profondeur qui marquent encore le paysage économique et social européen.

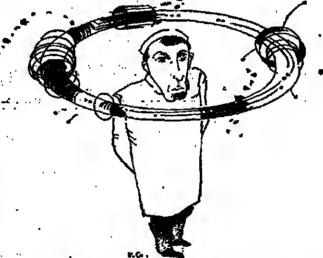
Hercules réunit les chercheurs

Près de deux cents spécialistes de quatorze pays participent à une formation doctorale autour du réacteur à haut flux de Grenoble

de notre correspondante

EU de chercheurs sont préparés à utiliser efficacement les grands instruments scientifiques. Sortis de leurs laboratoires ils ont du - :-mal à mettre en œuvre ces oppaqués dans le laps de temps d'utilisation très réduit qui leur est accordé » Claire Schlenker, professeur à l'Institut national poly-technique de Grenoble (INPG), et Jean-René Regnard, professeur à l'université Joseph-Fourier (Grenoble-I), travaillent respectivement dans des laboratoires du Centre national de la recherche scientifique (CNRS) et du Centre d'études nucléaires de Grenoble (CENG).

Familiers du réacteur à haut flux de neutrons de l'Institut-Laue-Langevin (l'un des grands outils europeens de recherche abrité à Grenoble), et convaincus-



depuis longtemps de la nécessité de former des «utilisateurs intelligents » de ce type d'équipement,ils sont à l'origine du programme Hercules (High European Research Course for Users of

Large Experimental Systems). Cette première formation doctorale européenne consacrée à l'étude de la matière condensée au moyen des neutrons et du rayonnement synebrotron est organisée à Grenoble du 28 janvier au 22 mars. Elle rénnit

taine d'enseignants, pour 120 heures de cours théoriques et 60 heures de travaux pratiques. « Grenoble se préte particulierement bien à l'accueil d'une telle formation, en raison de la présence conjointe de grands équipements européens et d'un environnement très dense de loborotoires », explique M= Schlenker.

63 participants (49 étudiants et 14 ingénieurs) en provenance de 14 pays d'Europe, 57 conféren-ciers européens et une soixan-

Une vingtaine d'étudiants poursuivront par un stage de six mois, sur l'un des grands équipements européens partenaires d'Hercules. En effet, ce programme a été élaboré par les universités grenobloises en collaboration avec les représentants d'une dizaine de centres de recherche et d'universités européennes (1). « Hercules n'aurait pas réuni suffisomment de porticipants ou niveau national. C'est le type même d'opération qui ne se justifle qu'à plus grande echelle ». explique Jean-René Regnard, qui a pu sélectionner ses stagiaires parmi 110 candidats âgés de vingt et nu à trente ans. « Ces jeunes vont former une communauté européeenne habituée à travailler sur les grands instruments. Nous aurions aime avoir cette chance à leur age », commente un enseignant âgé d'une cinquantaine d'années, rappelant que l'un des objectifs d'Hercules est également de faire émerger une

« Europe scientifique ». Cette remarque est pain bénit

pour Alain Nemoz, le président de l'université Joseph-Fourier, qui met tous ses efforts à faire se concrétiser, le plus rapidement possible, la décision de principe du ministère de l'éducation nationale d'élire Grenoble parmi les rares pôles universitaires promis à un avenir enropéen. Placé en tête des dussiers forts de ce pôle n en formation. Hercules verra pent-être, à ce titre, son

En effet, le budget de cette première édition (1,550 million de franes, bors une importante contribution des laboratoires à la formation pratique) est composé d'une savante mosaïque de subventions, dont la reconduction reste bypothétique.

financement se pérenniser.

M. Nemoz voit dans Hercules

titut des hautes études scientifi-ques « où seraient dispensées d'autres formations doctorales. conçues dans le même esprit qu'Hercules mais sur des thèmes différents, tels que la chimie de l'atmosphère ou la physique des accélérateurs ». Le problème se pose non sculement d'assurer une assise financière plus stable à ces grands projets, mais aussi de leur créer un environnement de qua lité. Aujourd'bui, les participants au programme Hercules n'ont trouvé à se loger que dans un internat de lycée reconverti, dans des conditions de confort pour le moins éloignées des normes euro-

Elisabeth Deval

(1) En Allemagne, France, Italie.

LE MANAGEMENT DES ENTREPRISES DE RÉSEAU

UN METIER D'AVANCE POUR LES GESTIONNAIRES La gestion avancée des entreprises de réseau (*) demande des cadres supérieurs et dirigeants oux

compétences nouvelle France Télécom, la Poste et leurs filiales,

les entreprises publiques et privées fonctionnant en réseau, recherchent des spécialistes et des managers présentant ce profil nouveau.

Diplômés des grandes écoles de commerce et d'ingénieurs, d'IEP, universitaires titulaires d'un 2° cycle, ayant de bonnes connaissances en gestion, vous pouvez l'acquérir grâce aux cursus avancés de l'ENSPTE.

(°) dans les domaines du transport, de l'énergie, de la banque et de la finance, de la communication...

Une filière Administrateurs

Cadre dirigeant avec le titre d'Administrateur des PTT, France Telécom, La Poste, leurs filiales, le ministère des PTE.

- Recrutement sur concours.
- Epreuves d'odmissibilité : 22, 23 et 24 mai 1991
- Cloture des inscriptions : 22 avril 1991.

• Formation rémunérée : ENA (12 mois) + cursus ENS (14 mois) + stages.

Une filière Entreprises

Cadre dirigeant dans le secteur public ou privé des grandes entreprises de réseau. Recrutement sur dossier et entretiens.

- Date limite de dépôt des candidatures : 24 mai • Entretiens : 2º quinzaine de juin 1991.
- · Scolarité: cursus ENS (14 mois) + stages faculta-

Ouvert i des étudinnts ou i des candidats en situation professionnelle.

économie des entreprises de réseau / droit de la communication / gestion des systèmes d'information et de acconomine des organisations / gestion des ressources humaines / finances et gestion communication / monogenisme de la production / outils et techniques financiere / mercatique / comprabilité et contrôle de gestion / gestion de la production / outils et techniques de communication / langues étrangères...

POUR VOTRE INFORMATION, NUMERO VERT 05 22 82 82

ECOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DES POSTES ET TÉLÉCOMMUNICATIONS Direction de la communication - 37/39, rue Dareau - 75014 Paris - Tel. . (1) 42 79 44 76 / 44 91 la première pierre d'un futur ins-**OXFORD** L'EAP FORME

Aujourd'hui le développement européen et international des hommes et des entreprises est un impératif. Depuis 1973 l'EAP, grande école européenne de management, propose des réponses concrètes aux défis économiques mondiaux.

- 4 programmes européens - Formation Grande Ecole: 3 ans, 3 pays, 3 langues - European MBA in International Business (EMIB) - European Executive Development Seminars - Executive Language Training
- Une compétence européenne - le développement d'enseignements manageriaux par une faculté de 80 professeurs en équipes plurinationales
- Une structure européenne - Implantation dans 4 pays - 50 collaborateurs européens
- Des promotions internationales 850 étudiants et participants "Executives" de plus de 20 pays chaque année

Contactez Relations exterieures: 47 54 65 39

198, ED MALESHERBES - 75017 PARIS



Les petits aussi

Délaissés par les étudiants français, la Grèce, le Portugal, le Danemark et les Pays-Bas offrent pourtant bien des possibilités

comme le Danemark, la Grèce, le Portugal, les Pays-Bas? La réponse «spootanée» des étudiants et des universitaires semble oégative, puisque les universités des grands pays de la CEE (Allemagne, France, Grande-Bretagne) mnnopolisent la plus grande part des accords d'échange. A tel point que le bureau Erasmus de Bruxelles a décidé de redresser la barre, en favorisant les projets incluant des établissements de ces petits pays. On notera également que les accords d'échange des établissements français les plus presti-gicux (HEC, ESSEC, les grandes éenles d'ingénieurs) n'incluent jamais des établissements grecs ou portugais (à l'exception de l'EAP et de l'ESC Reims, qui ont passé des accords avec des universités portu-

Une telle désaffection des étudiants français s'explique aisément. «Le premier critère de chaix, note Mes Casalis, du service des relations internationales et européennes de Grenoble-II, c'est In langue. » Les pays anginphones sont done ebnisis en premier, y compris l'Irlande. Puis viennent l'Allemagne et l'Espagne, alors que l'Italie se trouve plus proche de la situation des pays de langue minoritaire comme le Danemark, les Pays-Bas, le Portugal, la Grèce, La Belgique est bien sûr «sauvée» par le bilinguisme franco-néerlandais.

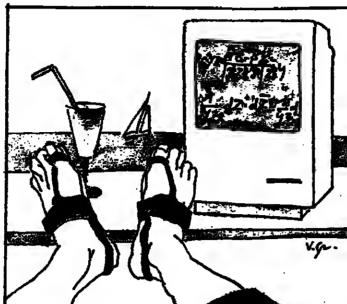
Le deuxième critère de chnix est la qualité supposée de la fnrmatinn. L'Italie, les Pays-Bas, le Danemark, bénéficient ici d'une certaine aura, ainrs que la Grèce et le Partugal cumulent les handicaps : les étudiants français estiment a priori que les mayens des établissements universitaires de ces deux pays méridionaux ne sont pas

à la hauteur de ce que peut offrir l'Europe du Nord,

Dernier critère : les situations personnelles. Les origines familiales, les rencontres des dernières vacances d'été, ou tout simplement la passion de globe-trotters qui collectionnent les expériences exotiques, jouent un rôle non négligesble dans les choix estudiantins. Les pays «à langue minoritaire» sont souvent chnisis pour ces dernières raisons. Résultat, les contingents sont extremement faibles : l'université Grenoble-II a envoyé 6 étudiants aux Pays-Bas, 2 au Dane-mark et 1 en Grèce, contre 86 en Grande-Bretagne, 24 en Allemagne, 13 en Irlande, 12 en Italie et 12 en Espagne. L'UTC de Com-piègne a envoyé 4 étudiants en Grèce, 3 au Portugal, 2 au Dane-mark, 1 aux Pays-Bas.

DIFFICULTÉS LINGUISTIQUES. Il est vrai que partir pour un petit pays présente un certain nombre d'inconvénients. « On ne peut soupçon-ner en tuut cas les étudiants qui choisissent ces pays d'avoir choisi la facilité. Le danois, le grec, le néerlandais ne sont pas précisément des langues aisées à apprendre », affirme Nicole Jaffrin, chargée des relations internationales de l'UTC de Compiègne. Les établissements des pays concernés exigent d'ailleurs uo niveau minimum pour pouvoir suivre les cours dispensés dans la langue locale. « l'ai dû par tir un mois avant le début des cours pour apprendre le néerlandais ». témoigne Dominique, étudiante de

Quant à la qualité des établissements, «il faut reconnaître que passer trois mois à l'université technique de Brunswick (haut lieu du génie mécanique en Allemagne), ce n'est pas tout à fait la même chose au aller à l'université polytechnique de Patras, en Grèce, admet Nicole Jaffrin. Il est certain que les étudiants partant pour certains établis-



sements devront, à leur retour, rattraper un certain retard par rapport à l'enseignement dispensé à l'UTC. Mais ils le savent, nous aussi : ils jouent le jeu et nous les aidons.»

Autre inconvénient des « petits pays»: l'expérience dans une université obscure, dans un pays dont la langue est fort peu parlée à travers le monde, ne présente qu'un intérêt mineur pour les futurs employeurs, «La plupart des étuliants qui chaisissent ces pays le font en dehors de tout projet profes-sinnnel », reconnaît Nicole Jaffrin. Les étudiants préférent généralement « ratisser large », en choisissant les établissements les plus prestigieux des pays anglopbones,

germanophones ou hispanophones. Mais «il ne faudrait pas se contenter d'idées reçues ». L'obstacle de la langue n'est pas insurmontable. Aux Pays-Bas, une vingtaine d'instituts internationaux proposent des cours dans plusieurs langues. Les deux principaux sont l'International Training Center, qui délivre une quinzaine de Masters of Sciences, et l'Institute far Social Studies, qui délivre buit Masters of Arts.

La plupart des universités proposent des cours, vnire des programmes (comme le MBA de la Rotterdam School of Management), en anglais. Même chose au Danemark, nu l'on peut suivre des cours en anglais dans toutes les universités, y compris l'Académie royale des beaux-arts, tandis que l'université de Roskilde propose un cycle complet de formation de lettres et sciences humaines en langue anglaise, et l'Ecole des bautes études commerciales de Copenhague fait de même pour la gestion. De plus, dans ces deux pays, « tout le monde - jeunes et vieux, étudiants et enseignants - parle anglais », constate Valérie, qui revient du Danemark.

On ne peut certes pas en dire autant de la Grèce et du Portugal. Mais, comme le constate Françoise Muller, chargée des programmes européens à Paris-VI, « la plupart de nos étudiants sont accueillis dans des laboratoires où, comme partout dans le monde, les chercheurs parlent un sabir anglo-scientifique qui permet de se compren dre ». Signe révélateur : en Grèce comme au Danemark, les bourses d'études sont attribuées aux étudiants étrangers sans la condition de connaître la langue nationale. L'allemand et l'anglais (mais pas le français) sont acceptés.

POLES D'EXCELLENCE. Quant à la qualité des études et des établissements dans les petits pays d'En-rope du Sud, même si les moyens ne sont pas farcément considéra bles, les enseignants et les chercheurs sont aussi bons que leurs bnmologues septentrinnaux. Ils sont d'ailleurs le plus souvent issus des meilleures universités américames ou européennes, le Portugal comme la Grèce ayant systémati-quement envoyé dans les années 60 et 70 leurs plus brillants étudiants au MIT, à Cambridge ou à Harvard pour former l'encadrement d'un système universitaire en plein développement.

Les meilleurs de ces chercheurs ont suffisamment de poids dans leur institution pour concentrer des moyens importants, même si ceux-ci sont à l'échelle du système universitaire tout entier. Les universités françaises n'ont pas de difficulté à repérer ces pôles d'excellence, grace aux colloques scientifiques et aux publications des chercheurs. La plupart d'entre eux figurent d'ailleurs dans les pro-

grammes ECTS (1). Les conseils avisés d'un enseignant-chercheur sont donc le meilleur aiguillage possible pour l'étudiant qui désire séjourner dans l'un de ces desax

Enfin, les universités des petits pays presentent un grand avantage sur celles des plus grands : leur taille, justement. Loin des immenses campus allemands on britanniques, de la cohue dans les universités italiennes nu espagnoles, l'accueil y est souvent bien meilleur. «Les enseignants grecs et partugais sant d'autant plus contents d'accueillir nos étudiants qu'ils espèrent pouvoir eux-mèmes entrer en contact avec nos laboratnires, et faire le voyage en sens inverse», explique Françoise Muller. « Ils sont incroyablement plus disponibles que nos mandarins français», confirme Philippe, étndiant de Grenoble parti en Grece

durant trois mois. L'objection du CV doit être également levée, selon Nicole Jaffrin. « Une expérience dans un pays très spécifique peut parfaitement être valorisée auprès d'une entreprise française intéressée par ce pays. Et inversement, les entreprises locales sant extrêmement intéressées par des étudiants français vemus tater de leur langue et de leur culture, donc a priori motivés pour travailler avec elles. »

Antoige Reversion (Zálg)

(t) Voici, à titre d'indication, les éta-blissements portugais et grees qui y partici-pent. Gestion : université de Covilha, ASOEE Athènes: Histoire : université do Minho (pas d'établissement grec); Géale mécanique : aniversité technique de Lisbonne, TEI Patras; Médecine; université de Combra, université de Thessalonique. Ancun établissement n'a été désigné dans ces deux pays pour le programme de chietrangers, emploie deux 745sannes à plein temps - astalises. d'une secretaire a mi-teraps ", l'une pour la gestion administrative des dossiers. L'autre profi assurer le emarketing » Je , emar à l'etranger et multiplier en texennires qui preparent les accorde d'échange. La hudger e vocates à l'érranger : des cuarer et me enseignants-chercheur; de l'État. Lern's eleve a 100 och hose par an e estime Gordon Speniere a

La coordination

seuls les établissem

ERER les relations

internationales due etablissement Censell

gnement superious est

en passe de devenir un melici

L'Ecole superieure de commerce

de Lyon, qui delivre once deuties

diplomes avec des clabit semeris.

directeur (britanniques de l'erene Françoise Muller, qui derige te service des programmes c. 134 peens de l'université Pierre-et-Marie-Curie (Paris-VI), deposée d'avoir « à gerer 250 programmes à mi-temps, avec une gerenant à mi-temps, or trops colleges to viennent me denner un in 19 au main, troix democrates pas

Des moyens nettement insaffin . # sants pour accomplir its titles taches que Mª Caralis, da ser car des relations internationalies mi eurapeennes de l'université des Sciences sociales de Ctenissic (Grenoble-II). definit A "? a Informer les etadiants from a plus lourd, car il faut recomment. cer chaque année à crie de la mer les enseignants de 3 :--de monter les desaits 7.20 Bruxelles to est do file of the facile, car ils ont price en main colaspect des chosest assiste le ixsement des beurses cesas à panique au début mais . resorbons peu a par les manieres

maintenant pourses definit and politique en mattere d'estate de internationaux, promoces . A. a pays on telle discriber to a tree equilibrer les echanye 🕒 TOUR DE BABEL. La mote du post? des programmes internal neuex est en effet un processas erme plexe, qui réclante de la gast un l'administration, des eller gestals et des ciudiants un initiation. que le développement des échanges en est pour le merlu entravé. Ce sont le plus souverne

les enseignants qui prennent l'antiative, à l'occasion de l'antagra-

lors de colloques scientifiques per

d'échanges de cherebruits, «L'UTC et Cranticial avantes de

les réclamations uns print parties

noyes par la gestien admiretation tire, poursuit-elle Volumente

MASTE Un Mastère à TEL c'est une formation complés pour aborder le mai avec la référence d'une Gra et une compétent dans le domaine des hi de l'électronique et d des télécommunications

COMPOSANTS ET DISPOSITIFS DE TELECOMMUNICATIONS IMPLANTATION DE SYSTÈMES A HAUTES PERFORMANCES

CONCEPTION ET ARCHITECTURE DES SYSTEMES INFORMATIQUES

MGENTERIE DU LOGICIEL

SECURITE DES SYSTEMES INFORMATIQUES ET DES RESEAUX

INTELLIGENCE ARTHFICIELLE ET SCIENCE COGNITIVE

TRAITEMENT DES IMAGES

Mastères - Direction Scientifique - M ECOLE NATIONALE SUPERIEURES 46, rue Bernet - 75834

هكذا من الإصل

1 CONCOURS 3 CARRIERES DE COMMISSAIRES

L'armée de terre, la marine et l'armée de l'air recrutent en 1991 plus de 30 élèves commisssaires parmi les jeunes gens titulaires d'un diplôme du second cycle de l'enseignement supérieur (licence, I.E.P....) Droit, économie, sciences politiques,... Limite d'age 25 ans

RENSEIGNEMENTS auprès des directions centrales des commissariats

ARMEE DE TERRE : D.C.C.A.T. 37, boulevard de Port-Royal BP 305 - 00464 ARMEES Tel: 16.1.40.65.52.72

MARINE : D.C.C.M. 2, rue Royale - 00352 ARMEES Tel: 16.1.42.60.33.30 Postes 21221 & 21398

AIR: D.C.C.A. 26, boulevard Victor 00460 ARMEES Tel: 16.1.45.52.64.518.45.52.64.54

PROGRAMME DOCTORAL ASSOCIE IAE D'AIX-ESSEC* Préparation à l'Enseignement, à la Recherche et au Conseil en Gestion

 Vous êtes titulaire d'un diplôme de second cycle ou diplômé d'une grande école d'ingénieurs ou de gestion : DEA "Sciences de Gestion" IAE d'AIX-ESSEC.

Grâce aux accord passés entre l'IAE d'Aix-en-Provence et l'ESSEC, il vous est possible de poser votre candidature pour l'admission au Programme de DEA "Sciences de Gestion" organisé par ces deux institutions. Ce DEA comporte les spécialités suivantes : Finance, Marketing, Stratégie, Gestion des ressources humaines, Modélisation mathématique.

· Vous êtes titulaire d'un DEA en Sciences de gestion : Doctorat IAE d'Ab-ESSEC. L'obtention d'un DEA vous permet d'accéder à la préparation du Doctorat

"Sciences de gestion" IAE d'Aix-ESSEC.

L'ESSEC sélectionne un nombre limité d'étudiants doctoraux parmi les candidats titulaires d'un DEA souhaitant poursuivre des activités d'enseignement, de recherche et de conseil en gestio

diants travaillent avec un professeur de l'ESSEC de leur choix qui les guide et les dirige dans leurs recherches doctorales à l'ESSEC. Ils bénéficient, par ailleurs, d'un encadrement rigoureux (séminaires, notoriété internationale

Durée des travaux : environ deux ans.

Renseignements et dossiers de candidature : Programme Doctoral ESSEC, BP 105 95021 CERGY-PONTOISE Cédex Téléphone: (1) 34.43.30.85 DATE LIMITE DES CANDIDATURES : 1er JUIN 1991

ent de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Ver Le Programme Doctoral ESSEC reçoit le soutien de la FNEGE (Fondat cent de la Gestion des Entreprises).

ECOLE SUPERIEURE D'ASSISTANT DE MANAGEMENT

UN NOUVEAU METIER: ASSISTANT EUROPEEN DE MANAGEMENT

• Une formation intensive: economie/gestion, techniques de communication, informatique/bureautique, Anglais, Allemand ou Espagnol.

Une ambiance "internationale" grâce à des étudiants(es) venus(es) de pays d'Europe et des Etats-

 Des débouchés garantis pour cette formation originale de 30 mois dont 5 en Californie ou en Europe et 5 en entreprise.

• Des diplômes reconnus :

1er cycle: - BTS Bureautique Commercial Bilingue - BTS Commerce International

26me cycle: - EMA: European Management Academy

- ESA: European Secretarial Academy AA: Associate of Arts Degree

ADMISSION: 1 nannée BAC + Tests 2º année (niveau DEUG. DUT. BTS...):

Vivez et travaillez en 3 langues!

ESAM

Etablissement privé d'enseignement supérieur

ESAM, 1^{re} école française habilitée à préparer le diplôme européen ESA délivre dans 10 pays depuis

Membre du groupe IGS, de l'Academie Europeenne de Management et de l'Académie Européenne de Secrétariat.

GROUPE IGS

Bon à retourner à E	SAM 75010 PARIS - Tel.: 40 03 15 20
M. (Mile) Adresse	· ·
Code Postal :	Tél. :

La difficulté de l'harmonisation

La coordination des programmes et des calendriers universitaires est une tâche extrêmement complexe : seuls les établissements qui ont les moyens d'investir parviennent à développer leurs échanges internationaux

gnement supérieur est ea passe de devenir un métier. L'Ecole supérieure de commerce de Lyon, qui délivre anze doubles diplômes avec des établissements étrangers, emploie deux per-sonnes à plein temps – assistées d'une secrétaire à mi-temps –, l'une pour la gestion administrative des dossiers, l'autre paur assurer le «marketing» de l'école à l'étranger et multiplier les rencontres qui préparent les accords d'échange. « Le budget « voyages à l'étranger » des cadres et des enseignants-chercheurs de l'ESC-Lyon s'élève à 100 000 francs par an », estime Gordon Shenton, le directeur (britannique) de l'école.

Françoise Muller, qui dirige le service des programmes euro-péens de l'université Pierre-et-Marie-Curie (Paris-VI), déplare d'avoir « à gérer 250 programmes, à mi-temps, avec une secrétaire à mi-temps, et trais collègues qui viennent me donner un coup de main, trais demi-jaurnées par

Des moyens nettement insuffitâches que Mª Casalis, du service des relations internationales et curopéennes de l'université des Sciences sociales de Grenable (Grenable-II), définit ainsi : « Informer les étudiants (c'est le plus lourd, car il faut recommencer chaque année à zéro); informer les enseignants sur la façon de monter les dossiers pour Bruxelles (c'est de plus en plus facile, car ils ont pris en main cet aspect des choses); assurer le ver-sement des bourses (c'était la panique au début, mais-nous résarbons peu à peu les problèmes. les réclamations ant pratiquement cessé) ». « Jusqu'ici, nous étians nayés par la gestion administrative, poursuit-elle. Nous devrions maintenant pouvoir définir une politique en matière d'échanges Internationaux, pramouvair tel vs ou telle équilibrer les échanges.»

TOUR DE BABEL. La mise an point des programmes internationaux est en effet un processus complexe, qui réclame de la part de l'administration, des enseignants et des étudiants un investissement considérable. A tel point que le dévelappement des échanges en est pour le moins entravé. Ce sont le plus souvent les enseignants qui prennent l'initiative, à l'occasion de contacts lors de colloques scientifiques on d'échanges de cherehenrs. «L'UTC et Cransield avaient de

ÉRER les relations internationales d'un établissement d'ensei-gnement supérieur est de devenir un métier. supérieure de commerce qui délivre anze doubles avec des établissements se comploie deux personne d'un delivre angul delivre anze doubles avec des établissements d'un deux de l'Université technologique de Compiègne, qui possède depuis dix ans un accord pour la se professeurs allemands ont en effet tenu à allogdélivrance d'un double diplôme d'iagénieur avec Cranfield (Grande-Bretagne).

Une fais ces premiers coatacts pris, le plus dur reste à faire. Les divergences entre les organisa-tions pédagogiques locales font de l'Europe des universités une véritable tour de Babel. Chaque accord passe donc par la réduc-tioa d'un fossé, chaque fois de nature différente. Premier pro-blème : la divergence des calendriers. « En second cycle, explique Françoise Muller, les programmes françois suivent une logique annuelle, sont sanctionnés par des examens annuels. Alars que les cursus allemands, par exemple, sont organisés en semestres. » Pour développer ses échanges internationaux, l'ESCP a dû réorganiser son cursus par semestres.

«Les programmes de l'UTC ont Des moyens nettement insuffi-sants pour accomplir les trais système d'UV par semestres, ce qui naus permet d'avair une grande sauplesse dans les échanges internationaux, se réjouit Nicole Jasfrin. Nos étudiants abtiennent en équivalence de leur séjour une quantité d'UV, et non les UV correspondant aux matieres effectivement étudiées. Ce qui nous évite de rechercher des correspondances exactes entre le cursus britannique et le nôtre, »

Les contenus sont tout aussi

différents. « Les Allemands possèdent des programmes beaucoup plus lourds que les nôtres en sciences économiques, remarque Gordaa Sheltan. Il nous a fallu ajouter des enseignements à l'in-tention des candidats à l'échange avec l'Allemagne. » Les étudiants daivent accumuler des la pre-mière année des «pré-requis» (ban niveau de langues avec le TOEFL et de sestion avec le GMAT (1) s'ils souhaitent partir, en fin de deuxième année, en Grande-Bretagne oa aux Pays-Bas... En revanche, les élèves iagénieurs français de l'UTC n'ant ancune difficulté à suivre. les cours de Cranfield. Ce sont les étudiants britanniques qui doivent «s'accrocher» pour suivre le niveau théorique très élevé des cours français, alors que leurs enseignements sont beaucoup plus pragmatiques, « On les admire!», recoanaît Nicole Jaffrin. Les échanges entre l'ESC-Lyon et l'université de Sarrebrück

mands ont en effet tenu à allonger la durée totale du programme d'un an.

Même l'Ecole centrale a dû accepter cette candition ponr signer un accord de délivrance d'un double diplôme avec l'uni-versité technique de Berlin... L'ESC-Lyon a mieux négocié avec la WHU-Koblenz : la traisième année n'est prolongée que de trois mais, pour permettre aux étudiants français de réaliser leur fesseurs pour la recrunaissance d'une équivalence de leur séjour à l'étranger dans le cursus français d'étudiants confrontés à des situations financières délicates.

HONTE. Après les difficultés de l'harmonisation des programmes, le financement des séjours est le deuxième abstacle au départ des étudiants. « J'nvoue nvoir un peu hante lorsque j'explique nux étu-diants qu'ils devrant se contenter de 584 francs par mois... », s'exclame Françoise Muller. Les différences de cout de la vie d'un étudiant selon les pays sout en effet importantes (lire page VI). Selon Nicole Jassrin, « le surcout pour un étudiant français à Cran-

d'accueil.

La plus grande part des frais de séjour des étudiants de l'ESC-Lyon sont curverts par des bourses de 40 000 à 80 000 francs, affertes par des entreprises et par le conseil régio-nal, « Le surcout final est limité à 10 000 ou 15 000 francs pour l'année », assure Gordon Shenton. Les étudiants de l'UTC peuvent toujours emprunter aux ban-ques, « qui ne leur font nucune difficulté et ne leur demandent de commencer à rembourser que lors de leur premier emploi », selan Nicole Jassrin. Les étudiants des universités n'ont pas cette

l'école d'urigine et bénéficient gères est en passe de devenir un d'un tarif préférentiel dans l'école mythe».

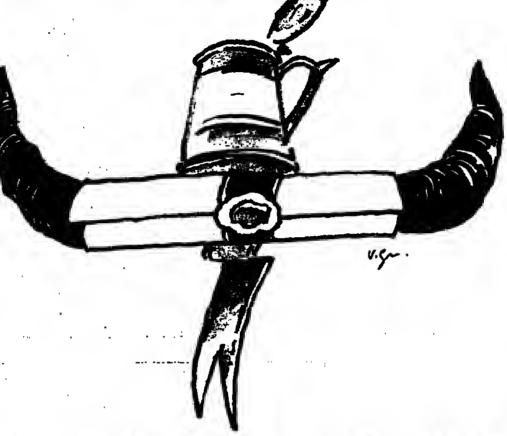
Les grandes écoles auraientelles trouvé la bonne recette? "Tout peut s'arranger si l'on part du principe qu'on ne trauvera jamais dans le progromme etranger des élèments de sun propre programme», affirme Nicole Jaffrin. « II ne faut surtout pas dupliquer les cours, et chercher à faire faire là-bas aux étudiants ce qu'ils feraient ici. Il faut définir un nutre cursus, qui comprendra ce que chaque partennire estime indispensable, comme les sciences éco-nomiques pour les Allemands, et le stage en entreprise pour nous ». confirme Gordon Shepton.

Ces solutions peuvent égale-ment être appliquées aux universités, moyennant un certain effort. . Les accords bilateraux que nous avons passés en dehors d'Erasmus fonctiannent très bien, confirme Françoise Muller, parce que les bourses, financées par le DAAD allemand, le British Council ou le ministère français des affaires étrangères sont suffisantes, et parce qu'un système d'équivalences précis a été éloburé. . Les cursus, selon Francoise Muller, doivent être repen-sés en fanction des échanges internationaux. . Ln mnitrise dont je m'occupe en tant qu'enseignante va être totalement modifiée dans ce sens à la rentrée 1991: chaque UV durern trois mois, suivis de trois mois de stages, avec des options de quorante heures sur deux semaines. qui pourrant facilement trauver des équivalences dans les établissements étrangers. »

Preuve que l'harmonisation est possible: les programmes-pilotes ECTS (système européea de transferts d'unités de cours capitalisables), qui oat fait. l'abjet de négociations préalables coure les établissemeats, fancliannent bien. Taut le problème est de généraliser cette approche.

« Je crnis que le program Erasmus est inefficace, parce qu'inapplicable tel quel, en raison du blocage des mentalités, affirme Fragoise Muller. Au contraire du programme Comett, qui va nous permettre d'envoyer une centaine d'etudiants à l'étranger cette année. Parce que ce programme Implique des entreprises interessees, et qu'il apporte une véritable carte de visite oux étudiants pour leur insertinn professionnelle. »

(1) GMAT : Graduate Management Admission Test, test d'aptitude à l'entrée dans les universités de gestion anglones; TOEFL: Test of English as a phones; TOEFL: Test of English 25 a Foreign Language, lest d'aptitude en lan-gue anglaise pour les universités anglo-



Diplom Arbeit, le mémoire de fin d'études. La mise au point de ces doubles diplômes exige beaucoup de temps : les négociations entre l'UTC et Cranfield ont duré deux ans, celles entre l'ESC-Lyon et la WHU-Koblenz trois ans ... ÉCHANGES ERASMUS. La recon-

naissance des équivalences dans le cadre des échanges Erasmus à l'université est encore plus déli-cate, dans la mesure où il s'agit de séjants de courte durée, « qui se situent toujours au mauvais moment, selan les professeurs, note Françoise Muller: période d'examens, caurs obligatoire... Les professeurs ne veulent pas se casser la tête pour harmoniser leur programme avec ceux des universités partenaires: chacun est convaincu que son programme est le meilleur. Même si un enseignant fait le nécessaire, les autres bloqueront le processus. Une fois qu'ils ont apposé leur signature au bas d'un accord d'échanges, ils ne veulent plus être dérangés pour modifier les programmes et leurs

Grenoble-II, Mª Pérandin, qui dirige le service des relations internationales, les équivalences avec les universités étrangères sont obtenues soit par la définition de programmes détaillant les contenus et le nombre d'heures, fastidieux à mettre en place, soit par une équivalence globale, avec la prise en compte d'un « semestre Erasmus » équivalant à un groupe d'UV du cursus français. Mais une scule UFR a choisi cette seconde solution! « La validation est en fait laissée à la discrétion de chaque professeur », déplore M= Péraudin.

Ces blocages ne sont pas sans conséquences : les enseignants préférent utiliser Erasmus pour leurs étudiants de troisième cycle. dont les programmes sont beaucoup moins rigides que eeux de deuxième cycle, et dant l'envai dans des laboratoires étrangers prépare en fait des échanges de chercheurs. Alars que Paris-VI a signe 24 accords Erasmus pour faire partir 36 étudiants, 7 seulement (pour une université qui en compte 33 000) vaat effectivement partir en 1991... Faute d'assurances obtenues auprès des pro-

field représente 2 500 francs par mois ».

Pour les écoles, dant les frais de scolarité sont élevés, deux salntians sont envisagées : ua accord entre les deux établissements permet à l'étudiant de suivre les études à l'étranger en payant son inscription à l'université d'origine. Personne n'est perdant s'il y a une parité exacte

entre étudiants échangés. Ce qui n'est pas le cas de l'accord UTC-Cranfield, les candidats britanniques francophones étant fort peu nombreux (six à huit eantre une quinzaine de Français). « Mais les laborataires de Cransield sont bien contenis d'accueillir nos étudiants, car ils n'arrivent pas à attirer leurs propres étudiants vers la recherche », affirme Nicole Jaffrin. Autre cas de figure entre l'ESC-Lyon. l'école de gestion de Nijerrode, aux Pays-Bas, et La Bocconi, en Italie : les étudiants ne paient que chance, « Nous sommes en négociotian avec le conseil régianol d'Ile-de-France pour qu'il octroie des bourses à nos étudiants Erasmus, indique Françoise Muller. Mais rien n'est encore décide. »

Ces blocages pédagogiques et financiers font que les étudiants français sont finalement inégaux face aux échanges suropéens. « Les grandes écoles, parce que leurs étudinnts trauvent les moyens de partir pendant un an à l'étranger, n'ont pas trop de problèmes pour harmoniser leurs programmes sur un cycle de formotion entier», déclare Françoise Muller. « Le double diplôme est beaucaup plus motivant pour les étudiants que le simple séjour d'un trimestre », confirme Gordon Shenton. L'ESC-Lyon a délivre 200 doubles diplômes depuis 1978, et l'UTC autant depuis 1981. # 40 % de nos étudiants ont passe au moins six mais à l'étranger », se rejouit Nicole Jaffrin,





des télécommunications et de l'audiovisuel.

- COMPOSANTS ET DISPOSITIFS DE TELECOMMUNICATIONS
- IMPLANTATION DE SYSTEMES A HAUTES PERFORMANCES CONCEPTION ET ARCHITECTUR
- DES SYSTEMES INFORMATIQUES MENTALE ON TOGOTS
- SECURITE DES SYSTEMES INFORMATIQUES ET DES RESEAUX
- INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET SCIENCE COGNITIVE
- TRAITEMENT DES MAGES
- TRAITEMENT DU SIGNAL

IMAGE ET SON

- CONCEPTION DE SYSTEMES DE TRANSMISSION
- RESEALIX DE TELECOMMUNICATION ET DE TELENFORMATIQUE
- SYSTEME D'INFORMATION
- ET COMMUNICATION D'ENTREPRISE
- TELECOMMUNICATIONS ET SYSTEMES AEROSPATIAUX

Mastères - Direction Scientifique - Pièce B 429 - Tél.: (1) 45 81 74 93 ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DES TELECONMUNICATIONS 46, rue Barrauit - 75634 PARIS CEDEX 13



Erasmus hors des Douze

Les Européens extérieurs à la CEE frappent à la porte. Mais ils ne veulent pas être les dindons des échanges universitaires

E principe de la participation des six pays de l'Associatinn européenne du libre-échange (Autriche, Finlande, Islande, Norvège, Suède, Suisse) et du Liechtenstein au programme Erasmus a été approuvé lors d'une réunion à Bruxelles, le 14 février. Ces accords, pour prendre effet dès l'année académique 1992-1993, devront être ratifiés, par plusieurs des Parlements natio-naux de l'AELE et par le Conseil des Communautés européennes, avant le mois d'octobre.

C'est le second programme d'éducation communautaire à s'ouvrir aux pays de l'AELE, qui participent à Comett II depuis le mois d'avril 1990 : 85 des 878 projets acceptés par la CEE proviennent de ces pays. Reconnus notamment pour la qualité de leurs formations, ils devraient voir leur participation à Comett II s'amplifier rapidement : elle devrait représenter près de 15 % de l'ensemble des projets en 1991, alors que la population totale des pays de l'AELE ne représente que 9 % de celle de la CEE.

Mais e'est justement là que le bât blesse. « Nous contribuons à hauteur de 14 % aux hudgets des programmes auxquels nous participons, souligne Friedrich Hamburger, responsable du programme européen d'éducation et de recherche de l'AELE, et ministre fédéral des affaires étrangères d'Autriche. Pourtant, la part de nos étudiants dans ces échanges est très inférieure à ce pourcentage. Il fau-drait l'augmenter de 50 % pour respecter la proportionnalité de notre contribution financière, ce qui est



difficilement envisageable. Nous échanges, parfais difficile à réaliser, estimerans au moins normal que avec les Etats du Sud de l'Europe», les conditions de participation ne soient pas discriminatoires à notre égard, étant donné que chaque étudiant échangé nous coûte deux fois plus cher que pour les pays de la

En effet, les échanges ne sont admis par le bureau Erasmus que sur la base de deux étudiants de la CEE contre un de l'AELE, sauf pour la première année de mise en route, pendant laquelle la proportion de un pour un est admise provisoirement. Antre discrimination: les échanges ne peuvent se faire entre deux pays de l'AFLE. «L'ouverture d'Erasmus aux pays scandinaves, à la Suisse, à l'Autriche et au Liechstenstein ne doit pas compromettre la mobilité intercommunautaire, ni l'équilibre des

explique Mª Verli-Wallace, responsable du programme Erasmus à

En dépit de ces réserves, « nous sommes certains du succès pratique de cette coopération, attendue avec impatience par nos universitatres», affirme M. Hamburger. Les pays de l'AELE comptent d'ailleurs stimuler l'intérêt des étudiants des pays de la CEE pour les pays nordiques, en informant le plus grand nombre d'entre eux de sa prochaine participation. « Les universi-tés de l'AELE ne sont pas des éta-blissements de deuxième classe et ont beaucoup à uffrir. L'identilé européenne telle que nous la com-prenons aujourd'hui ne peut plus être limitée aux Douze, »

CERAM

La première formation internationale

aux nouveaux métiers des marchés financiers

ANTE LE SOUTIEN DES COMMUNANTES EUROPETANIES

Association Française des Banques, Association Baneare Italianne, Banque de France, Banque Indicauez, Banque pour l'Industrie Française, Banque Naturale de Parts, Benque NSM, Banque Paribas, Banque Populaira, SDA/Delohte & Touche, Casea de gestion Mobilière, Onicago Board of Trade, City University Businese School London, Commission des Opérations de Bourse, Concept Recrutement, Crédit agricole, Crédit Commercial de France, Crédit to Nord, Crédit Foncier de France, Crédit Foncier de France, Crédit Foncier de Manaco, Crédit Foncier de France, Crédit Foncier de Manaco, Crédit Foncier de Instituto Universitario de Administracion de Empresas, International London Stock Euchange, International Society of Securities Administrators : Chase Manhattan Bank, Clobank, Deutsche Bank, Oreadner Bank, Midland Bank, Nomura, Union Bank of Switzerland ; MATIF S.A., NASDAO International, Revue Banque, SCBF, SDA Bocconi, SICOVAM, Société de Diffuelon d'informations Boursièree, Société des bourses Françaises, Stockholm Options Market, Stockholms Universitat, Sun Microsystems, WHU Coblence.

CLOTURE DES INSCRIPTIONS : 15 MAI 1991

Le coût des séjours à l'étranger

		_			
Type de dépenses (en francs)	Nijenrode (NL)	Manchester (GB)	. Milan (I)	Sarrebrücken (All.)	(All.)
Durée du séjour	13 mois	12 mois	12 mois	18 mois	15 mors
Loyer Divers Nourriture Voyages (2 AR)	68 696 9 030 6 400	30 700 11 150 9 600	90 000	27 450 18 360 21 420 5 400	22 950 15 300 17 850 5 400
TOTAL	74 125	51 450	94 600	72 720	61 500
Comparaison frais de vie à Lyon (3 000 F/mois)	39 000 35 125	36 000 15 450	36 000 56 600	54 000 18 720	45 000 16 500

L'ESC Lyon édite, à l'intention de ses étudiants, une brochure de présentation de ses différents programmes internationaux. Elle comprend un tableau comparant le coût du séjour d'un étudiant ly compris le voyage aller-retour) selon le pays d'accueil, que nous reproduisons ci-dessus. Ces données sont valables pour des étudiants d'Université, dans la mesure où nous n'avons pas reproduit les frais d'inscription aux

divers établissements avec lesquels l'ESC Lyon a passé des accords d'échange. Attention : ces chiffres sont des estimations établies à partir. des brochures des établissements d'accueil et des budgets des étudiants de l'ESC Lyon envoyés sur place. Taux de change utilisés : 1 florin hollandais = 3,01 FF; 1 livre sterling = 10.00 FF: 1 lire italienne = 0,0045 FF; 1 dautschemark = 3.40 FF.

Une Formation Pour Les Nouveaux Métiers Européens

L'ÉCOLE FRANÇAISE DU CYCLE DE GESTION ET FINANCES EUROPÉENNES

Formation

- 3 années d'étude dont 2 ans à CAEN et 1 année complète : à LEEDS en Angleterre ou à BRÊME en Allemagne.
 - L'obtention d'un double diplôme à BAC + 3... Français - Anglais

(Certificat en contrôle de géstion et finance européennes B.A. in European Finance and Accounting)
Français - Allemand

(Certificat en contrôle de gestion et finance européennes Diplom Betriebswirt)

 La préparation aux examens professionnels menant à l'expertise comptable (D.P.E.C.F. - D.E.C.F.)

ACCÈS SUR CONCOURS POUR LES BACHELIERS BCD ET LES ÉLÈVES DES CLASSES PRÉPARATOIRES

Ca programme reçoit l'eide de la CEE (programme ERASMUS) ESC Le Havre - Caen, rue Claude-Bloch

14000 Caen Tél. : 31-47-40-20 - Fax : 31-43-81-01

囚



MASTERES SPECIALISES

MS AUDIT ET CONSEIL . MS COMMUNICATION ET PUBLICITE • MS FINANCE ET TRESORERIE • MS JURISTE D'AFFAIRES INTERNATIONALES • MS MANAGEMENT DE L'EDITION • MS MANAGEMENT DE L'INFORMATION ET DES MEDIAS • MS MANAGEMENT MEDICAL • MS MANA-CEMENT DES PROJETS INTERNATIONAUX • MS MANAGE-MENT DE LA QUALITE • MS MANAGEMENT SOCIAL DES ORGANISATIONS . MS MANAGEMENT DES SYSTEMES D'INFORMATION • MS MANAGEMENT DU TOURISME. NIVEAU DE RECRUTEMENT : DESS, DEA, GRANDES **ECOLES OU EQUIVALENT •**

UNE FORMATION D'EXCELLENCE



GROUPE ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE PARIS MASTERES SPECIALISES - 79, AVENUE DE LA REPUBLIQUE, 75543 PARIS CEDEX 11 - TEL: 49.23.21.49

TIENO)



MEDECIN - PHARMACIEN - VETERINAIRE - BIOLOGISTE CHIRURGIEN DENTISTE - INGENIEUR

Choisinez l'industrie.

AVEC L'IMIS 3ème CYCLE DE MANAGEMENT DES INDUSTRIES DE LA SANTE

créé et organisé en haison avec les entreprises 6 mois de formation Intensive + 4 mois de mission en entreprise

STRATEGIE D'ENTREPRISE - MARKETING - COMMUNICATION FINANCE GESTION - RESSOURCES HUMAINES - ECONOMIE

INFORMATIQUE - ANGLAIS SPECIALISATION AUX INDUSTRIES DE LA SANTE

Pour receioir la brochuse d'information et un dissier de candidature, ez ce bon à UNIS - 107, rue de Marseile - 67007 LYON - Tét. (16) 72 73,47.83 Pour lous remiergnements, contacter Crissiaen ROCHE DATE DE NAISANCE_ CODE POSTAL

IGS ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

10 mois de formation 7 mois de mission en entreprise

Agir en généraliste de l'entreprise

Maîtriser les savoir-faire professionnel

Trois 3º cycles spécialisés

· Ressources humaines et comm Finance et contrôle de gestion · Qualité totale et gestion de projet

Admission:

Cycles de Management

Diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, IEP, maîtrise...) qui souhaitent se préparer à des postes de responsa-





NOM	PRENOM	·>
ADRESSE	·	
CODE POSTAL	VILLE	
Souhalte recevnir un	e brochure des 3º cycles	de Management

20 rue danton 92300 Leva

هكذا من (الإصل)

versiter einient cizentiellement theorigues work savions been que dons la vigant des chases ne se passaient par comme ça let, les ensergmants con: des professionnels. Your principle here. fier ce que nous avent appris 1921 le terrain, grace que siages en ses contacts que nous avons avec les entreprises . Cette coese station. est ce qui a le plus frappe les capdiants de quatre pays de TER (Hangrie, Pologne, Roursaue et Tehecoslovaquie) qui am participé au programme de formalies Copernic, organisé par le Cosège des ingénieurs, l'Ecole des mares l'Ecole des ponts et chauters et l'Institut d'études politiques de Paris. Et ils s'en rejouissetti : Nous sommes we pour apprende les mécanismes de l'economie de marche, et les tronspoort e 12 situation que vivent actuellement nos parsa, expliquentos. Stefan. etudiani roumes. Etats de nos pays on languestes profite de l'ignorance peur maiser leur point de due Kom pre-vans, ici, fonder mêtre gropes cris-nion, pour mieux résisser à la manipulation. Le programme Copernie, qui

s'étale sur douze mois, mois age enseignements scientifiquet sie formation economique. et politique : « Il s'agit de a mace aux ciudionis une appr che gree rale des pays democraticates. explique Philippe Market 755ponsable de Copernie a facilité des ponts. Mars la uni de priste matisme de ces étudiants est teue qu'ils ne voient pas . The res de cours de sociologie ou 22, 12me. trop generalistes a lin vent realement surpris de constate! . Alac. voudrait leur apporter la e home parole a dans tous les de l'a l'alle a La comptabilité la constabilité la cons občissent max mirror 1974 4321 les entreprises de l'Oner e. 66.

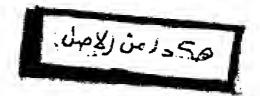
MASTERE SPECIAL DES PROJETS IN Spirit with the last

Pour maint services by aspec crandes eather to ge Design to conductor PURE DELECTE

MANTE ESTA SE FORMAS

A distance of a secondary





INITIATIVES

• Le Monde • Mercredi 13 mars 1991 27

L'EUROPE DES DIPLÔMES ET DES CADRES

Les étudiants qui venaient du froid

Rester ou rentrer au pays : tel est le dilemme auquel sont confrontés les Polonais, Tchèques, Hongrois, Roumains venus compléter leur formation en France

ES cours de nos universités étnient essentiellement savions bien que dans la réalité les choses ne se passaient pas comme ça. Ici, les enseignants sont des professionnels. Nous pouvons vérisier ce que nous avons appris sur le terrain, grâce aux stages ou aux contacts que nous avons avec les entreprises, » Cette constatation est ce qui e le plus frappé les étudiants de quatre pays de l'Est (Hongrie, Pologne, Roumanie et Tehécoslovaquie) qui ont participé au programme de formation cipé au programme de formation Copernic, organisé par le Collège des ingénieurs, l'Ecole des mines l'Ecole des ponts et chaussées et l'Iostitut d'études politiques de Paris. Et ils s'en réjouissent : « Nous sommes ici pour apprendre les mécanismes de l'économie de marché, et les transposer à lo situation que vivent netuellement nos pays », expliquent-ils. Selon Stefen, étudiant roumain, e les Etais de nos pays oni longiemps profité de l'ignorance pour impo-ser leur point de vue. Nous pou-vons, ici, fonder notre propre opi-nion, pour mieux résister à la manipulation».

r Les Nouvea

opéens

William the wall the same to the same

The second second second

Le programme Copernie, qui s'étale sur douze mois, mêle aux enseignemeots scientifiques une formation économique, juridique et politique : «Il s'agit de donner aux étudiants une approche générole des pus démocratiques », explique Philippe Marber, responsable de Copernie à l'Ecole ponsable de Copernie à l'Ecole des poots. Mais la soif de prag-matisme de ces étudiants est telle qu'ils oe voient pas « l'intérêt de cours de sociologie ou d'histoire, trop généralistes ». Ils sont égalemeot surpris de constater qu'on voudrait leur apporter la «bonne parole » dans tous les domaines ; e Lo comptabilité, lo gestion, obéissent aux mêmes règles dans les entreprises de l'Ouest et de



l'Est. Ceux d'entre nous qui ont étudié l'économie s'ennuient un peu. Ils ont déjà appris tout ça. » Ils rejettent également l'alternative dans laquelle les bounes âmes de l'Ouest veulent les placer : «S'il existe une « troisième voie » entre copitalisme et communisme, pourquo! ne l'appliquez-vous pas ici?, s'exclame un étudiant roumain. Nous avons déjà eu assez « d'expériences ». Mais ils oe soot pas prêts ooo plus à transposer directement les "crecettes au'on leur apprend. « Nous n'avons pas besoln des

méthodes des grandes entreprises, qui font des milliards de chiffre d'affaires. Notre problème, c'est de faire fonctionner notre économie sur des bases nouvelles. » En résumé, explique Petra, étudiante tchécoslovaque : « On nous montre le but. Nous connaissons la situation de départ. C'est à nous de trouver le chemin.»

RÉTICENCES DES ENTREPRISES. Car la pinpart de ces étodiants manifestent la volonté de retourner dans leurs pays respectifs une fois la formation terminée, « pour participer à lo mise en place de l'économie de marché ». Cet objectif déclaré correspood à celui du programme, puisque ce dernier est financé, eo grande partie, per des entreprises francaises à la recherche de cadres de beut nivean capables d'assurer leur implantatioo sur le fatur marché des pays de l'Est. La prospection des entreprises intéres-sées, en evril 1990, a donné de bons résultats, puisque trente et un étudiants ont pu venir participer à Copernic.

Mais la situation, evec la guerre du Golfe et les incertitudes sur l'avenir de l'URSS, a évolué entre-temps. e Nous sentons. au cours des entretiens que nous avons eus, que les entreprises françaises sont devenues très prudentes, voire réticentes », regrette Katarzyna, étudiante polonaise. Les entreprises n'ont proposé jusqu'iei que vingt stages pour les trente et un étudiants. « Mnis nous avons encore du temps pour compléter cette offre », affirment, rassurants, les organisateurs. « Les Français ont tort d'être aussi frileux : les Allemands et les Scan-

terrain», affirme Karla, Ces étodiants, venus «apprendre» l'Ouest, sont d'ailleurs stupéfaits de l'ignorance des réalités de l'Est manifestée par les cadres de différentes entreprises qu'ils ont rencootrés. « Ils ne sont pas au cou-rant des dernières législations, qui évoluent, il est vroi, à toute vilesse», constate Macici, étudiant polonais. Tous citent ce cadre de la grande distribution veou expliquer que sa société oe compteit pas s'établir à l'Est, « porce qu'il n'y o pas de voltures »... Ignorance à laquelle voudraient remédier les étudiants de Copernie, en organisant au mois de juin une conférence destinée à informer les entreprises françaises

sur les conditions de l'investissement à l'Est.

« Nous étions venus avec l'espoit d'être embauches par une grande entreprise française pout travailler dans notre pays. Nous avons même du promettre que nous retournerons chez nous. Maintenant, in situation semble s'être modifiée, constate Tomasz. Une entreprise m'n proposé un poste en Pologne, en njoutant que si elle renonçait à s'implanter là-bas, elle me prendrait en France, raconte Ewa. Mais je veux retourner chez

Tous se trouvent done confrontés à un choix délicat, qui suscite force discussions; faut-il profiter de la pénurie de cadres qui regne à l'Ouest, et se faire embaueber sur place, avec un salaire bien supérieur à ce qui est envisagea-ble à l'Est? Ou retourner au pays, pour participer à l'édification de l'économie nouvelle? « Choix personnel, qui dépend du « patrio-tisme » de chacun », dit Michal, qui voudrait bien prolonger de deux on trois ans son séjour en se faisant embeueber par l'entreprise où il effectuera un stege, « Les trois mois prévus par le programme constituent une experience insuffisonte pour comprendre réellement l'économie de marché, explique-t-il. Travailler ici me permettro d'être plus efficoce lorsque je rentrerai en Pologne. » A moins que les tentations d'uoe émigratioo confortable oe soient plus fortes...

Quant à ceux qui veulent ren-trer « de toute façon », ils soot prêts à travailler pour o'importe quelle eotreprise occidentale qui le leur proposera, « même si elle n'est pas française ». Ou pour une eotreprise privée locale à la recherche de cadres bien formés, capables de traiter avec des partenaires occidentaux. « Peu importe où nous travaillons, pourvu que ce soit pour notre pays », affirme

ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE

MASTÈRE SPÉCIALISÉ A VOCATION INTERNATIONALE

DE ROUEN

TRANSFERT DE TECHNOLOGIE **ET DE TECHNIQUES** DE MANAGEMENT

Sélection ouverte aux titulaires d'un D.E.A., D.E.S.S., et aux diplômés de Grandes Écoles d'Ingénieurs et

Dates limites d'inscription :

- 15 mai (1" session) - 3 septembre (2' session)

ES étudiants des pays de l'Est venus par la progremme Copernie connaissent des conditions idéeles, Diplômés en aciences de l'ingénieur ou en sciences économiques, sélectionnés par leur éta-blissement d'origine et par las orgenisateurs français en fonction de leur niveeu et de leur maîtrise da la langue française, ils suivent un progremme de neuf mois spécialement préparé pour eux, comprenant un tronc commun de formation générale et deux options (fillère da gestion industrialle et fillère commerciale), ainsi qu'un stage de trois mois en entre-

Les boursiers

et l'exilé

Chacun da ces étudiants est parrainé par une antre-prise qui prend en charge les frais pédagogiques de son séjour, et finance sa bourse, d'un montant de 4 000 francs per mois (plus 600 francs d'indemnité de logamant). Seule ombre au tableau, le loge-ment dans un foyer Sonacotra près de Cargy-Pon-toise, bien vite déserté par les étudiants au profit de chambres à Paris.

Les loyars pratiqués absorbent, blen antendu, la absorbent, bien antendu, la plus grande part de la bourse. « Mais on se débrouille », assurent les étudiants, heureux des innombrables propositions d'aide formulées par les Français rencontrés, et quelque pau et un éfoite da quelque peu stupéfaits da l'Intérêt passionné qu'ils suscitent. « Visiblement, on a beaucoup parlé de nos pays à la télévision...»

Autre cas, à l'extrême opposé : celui de Tomasz, étudiant hongrois débarqué en Frence à l'été 1989, pour demender l'asile poli-tique. Sa demande est rejetée. Il décide de s'insenra à titre individuel à la Sorbonne pour obtanir un statut. Il lui faudra alors se frottar à la bureaucratie française : « Je croyais avoir connu le pire en la matière dans mon pays ! » Certificat d'hébergement, attestation de ressources, certa da séjour, c'est le « tour infernal », comme dit Tomasz, qui la conduit de la DDTE (Direction départementale du travail et de l'emploi) à la préfecture, du commissanat à la maine, da l'embassade à l'OMI (Office des migretiona internationales).

Finalement, il obtient, an janvier 1991, un visa de longue durée, moyennant un bref retour en Hongrie a pour réunir des papiers ». Et peut s'inscrire définitivement à la Sorbonne au cours semestriel de langue at civilisetion françaises pour étrengere (le coure ennuel, 9 500 francs d'insenption, est au-dessus de ees moyens). « Je suis avec des Américains, des Irlandais, des Suédois, des Canadians. Mais ma situation est complètement différente : leurs parents leur anvoient da l'argent, 1 000 dollars leur suffisent. Alors que 1 000 fonnts (la monneie hon-groise) représentent quelques centaines de francs (» Tomasz doit donc travailler pour vivre, et économiser pour peyer l'inscription en session annuella l'an pro-

Son objectif est pourtant le même que celui da ses compatriotes du programme Copernic. e Je veux retourner en Hongrie pour y enseignar le fran-Nous en avons besoin, là-bas. »



MASTERE SPECIALISE MANAGEMENT

DES PROJETS INTERNATIONAUX

Spécialisation de haut niveau, en un an,

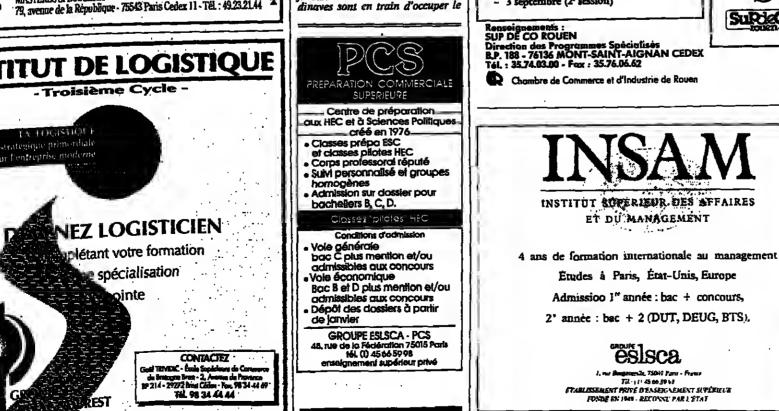
pour maîtriser tous les aspects d'un projet international.

grandes écoles de gestion ou équivalent

Dossier de candidature et renseignements auprès de Cécile DESTOMBES.

GROUPE ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE PARIS

Sélection ouverte aux ingénieurs, DEA, DESS,



L'EUROPE DES DIPLÔMES ET DES CADRES

La nouvelle internationale de l'encadrement

Les spécificités de la large catégorie des dirigeants sont mieux reconnues sur le continent

ÉCIDÉMENT, nul n'est prophète en son pays. Forgé et dévolopé en France, le concept de «cadre» paraît victime de son succès. Dans l'Hexagone, il est, au mieux, considéré comme une notion floue. Au pis, il apparaît comme une division catégorielle quelque peu contradictoire avec la modernisation des rapports sociaux, dans la mesure où celle-ci exige que les caractéristiques dont s'enorqueillit traditionnellement le personnel d'encadrement – implication, sens de l'initiative et de la responsabilité – s'étendent à l'ensemble des salariés.

Selon l'Agence pour l'emploi des cadres (APEC), qui se base sur des critères assez restrictifs finndés sur des «responsabilités techniques, d'animation ou d'expertise», les cadres sont au nombre de sept millions en Europe (t). Or, à l'étranger, l'existence de cette catégorie paraît davantage reposer sur

des repères fonctionnels clairement identifiés que sur un statut social (renforcé par les mécanismes de retraite complémentaire) dont les contours paraissent de plus en plus incertains. En France, près de 30 % des salariés font partie de l'« encadrement» au sens large. Bref, nos voisins seraient cadres sans le savoir... Rien, pourtant, n'est moins sûr.

Dans plusieurs pays européens, et non des moindres, les cadres ont demandé – et souvent obtenu – une véritable reconnaissance de leur spécificité. Depuis 1987, les cadres belges disposent de leur propre col·lège pour les élections professionnelles. En 1987, les Italiens ont porté sur les fonts baptismanx une catégorie dénomnée quadri alors qu'en Allemagne sont apparis les litende Appetiche

Bien sûr, ces différentes dénominations ne recouvrent pas des réalités parfaitement identiques. Les définitions varient entre la notion française d'encadrement (qui intègre une partie des agents de maîtrise) et le concept «hant de gamme» du manager anglo-saxon.

L'émergence récente des cadres est encore plus nette sur le plan syndical. Ces six ou sept dernières années, les Suédois de LO, le DGB allemand, l'UIL italienne, l'UGT espagnole, le TUC britannique et l'UGT portugaise se sont dotés d'organisations propres aux cadres. Quant à la FIET (Fédération internationale des employés et techniciens), elle a constitué en son sein un Comité mondial des cadres. «Le progrès technique n produit de plus en plus de cadres, mais ils se sont retrouvés fragilisés, notamment par la montée du chômage. Cela explique qu'ils se soient découvert une plus grande disponibilité vis-à-vis du mouvement syndical», souligne Michel Rousselot (UCC-

identiques. Les définitions varient entre la notion française d'encadrement (qui intègre mondial des cadres à la fin de l'année der-

ell y a une quinzaine d'années, se souvient Yves Lasfargne, directeur du centre de recherches de l'Institut français de gestion (IFG), la notion de cadre était syndicalement inadmissible dans les autres pays européens. Et puis, petit à petit, cette catégorie s'est mise à avancer des revendications particulières, sur la formation ou le temps de travail » « Aujourd'hui, poursuit-il, le développement technologique élargit considérablement la notion de disponibilité, d'astreinte permanente. De même, la multipolication des reprises d'entreprises par leurs

cadres est un élément significatif. Il s'agit désormais d'un concept qui se structure et non d'une notion calégorielle dépassée.»

Autre indice révélstenr, les ex-démocraties populaires, à la recherche

d'une nouvelle hiérarchie des salaires, tentent de former un véritable encadrement, même si la dénomination qu'ils emploient celle de «manager» — est probablement trop réductrice.

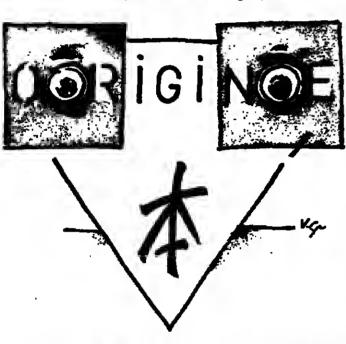
Alors que la construction communantaire promet d'accélérer la mobilité des salariés, on peut se demander ce que sera le cadre européen de demain. Les futures conventions collectives retiendront-elles la définition stricte du modèle allemand ou celle, plus large, du modèle français? Pour Yves Lasfargue, ce dernier se rapproche peut-être davantage de la «pente naturelle» qui consiste à élargir la capacité d'autonomie

Jean-Michel Normand

(1) Seion l'APEC, la proportion de cadres est en moyenne de 12 % en Europe. La plus élevée est en Grande-Bretagne (15 % environ), devant la France (14 %), alors que la RFA (9,3 %) est loin derrière.

Les traducteurs se mettent au diapason

Face à l'échéance de 1993, l'avenir de la profession passe par la spécialisation et les regroupements



Ly s cinq ans, le service «traduction» de la Régie Renault comptait treize salariés; ils ne sont plus que deux aujourd'hui. Ils réalisent désormsis les travaux les plus urgents et coordnment ceux confiés à une centaine de rédacteurs libéraux. La sous-traitance est devenue la règle dans les entreprises, « Les services intégrès sont très difficiles à gèrer, explique Benoît Vuchnt, président de la chambre nationale des entreprises de traduction, car le volume de traduction varie beaucoup nu cours de l'année. De plus, les traducteurs sunt des gens très autonomes, qui s'intègrent mai dans un système. »

Cette évalutina a entraîné un fort développement du marché. En France, un millier de traducteurs libéraux travaillent directement pour les entreprises ou bien pour des agences de traduction. Ils gagnent entre 15 000 et 50 000 francs par mais seinn leur ardeur au travail et la cote de leurs langues et de leur spécialité. Les agences sont, quant à elles, une centaine. Elles emploient, en mayenne, entre deux et quatre salariés (salaire mensuel environ 12 000 francs brut), auxquels s'ajoute un réseau de libéraux.

GEDEV (18 millinns de francs de chiffre d'affaires en 1990), par exemple, agence de traductinn technique, dispose de treize salariés et d'un réseau d'une trentaine de libéraux réguliers. Elle possède en nutre un fichier de plusieurs centaines de traducteurs, capables de répondre à un besoin ponctuel très pointu, qu'il s'agisse d'une langue « rare » nu d'une spécialité technique.

RECONVERSION. Car, face à l'Europe de 1993, l'avenir de la profession passe par le spécialisation. Pierre-Philippe Florent, directeur géoéral d'Euro Traductinn (9,5 millions de chiffre d'affaires en 1990) en est convaincu. « 90 % de nos traducteurs n'ont jamais fait d'école de traduction. Ce sont des médecins, des ingénieurs de télécommunication, des Informaticiens, des pilotes de ligne, etc., qui traduisent vers leur langue maternelle. Ils font cela pendant un an ou deux pour pouvoir, par exemple,

Ly s cinq ans, le service «traduction» de la Régie Renault
comptait treize salariés; ils ne
sont plus que deux aujourui. Ils réalisent désormais les
aux les plus urgents et coorment ceux confiés à une ceune de rédacteurs libéraux. La
s-traitance est devenue la règle
s les entreprises. «Les services

construire une petite maison puis
lis arrêtent. D'autres ont été licenciés de l'industrie et trouvent dans
lo traduction une reconversion. »
Les finmations à la traduction
notamment en université, se sont
cependant, elles aussi, développées.
Près de la moitié des libéraux qui
travaillent pour GEDEV en sortent.

Faut-il espérer un boom du marché à l'horizon de 1993? « Certainement, puisque les échanges commercinux vont s'intensifier, se réjouit Mario-Thérèse Chapelet, de la Société française des traducteurs. On va se heurter au problème de la concurrence entre les rédacteurs, mais cela va stimuler la profession. » Bennît Vucbnn affiche moins d'nptimisme : « Les grosses entreprises n'ont pas attendu 1993 pour exporter. Mais un verra des PME-PMI commencer à le faire. Et qui dit exportation dit traduction. »

Gérard Martin, directeur technique de GEDEV, confirme : «S'exprimer en langues étrangères, cela commence à partir de l'image de marque de l'entreprise. C'est ce que l'on appelle la politique langagière. » Le développement de la traduction vers des langues encore « rares », comme le grec et le portugais, devrait continuer, tout comme l'évolutino des méthodes de travail. Plus aucune entreprise de traductinn ne pourra se passer d'une pannplie de logiciels et de plusieurs systèmes informatiques compatibles avec ceux de ses différents clients, ce qui conduira à des regroupements de sociétés pour répartir les investissements.

Les libéraux devront suivre le mouvement. Beaucoup déjà disposent d'un modem ou d'un télécopieur pour transmettre leurs copies. « On voit se former des cabinets de trois à dix traducteurs associés dans des langues et des spécialités différentes, qui parlagent le secrétariat et le matériel », note Marie-Thérèse Chapelet.

Un statut européen verra sans doute aussi le jour. Le sujet sera débattu en evril à Bruxelles, lors de la réuninn de la Fédération inter-

Francine Aizicovici

La Communauté joue la différence

L'étude d'Hugues Bertrand montre que le modèle d'emploi européen n'existe pas

ploi européen? Vu de New-York on de Takyn, peut-être. Les responsables de la Cammissian de Bruxelles ont eux-mêmes long-temps caressé cette idée. Il est d'ailleurs probable qu'en commandant une étude sur ce sujet, ils souhaitaient se confinter dans cette opinion. Pourtant, le travail confié voici deux ans à un Français, Hugues Bertrand, professeur de sciences économiques et directeur associé de la société Conseil Innovence, tend à démontrer le contraire.

Au terme d'une enquête menée en France, en RFA, en Grande-Bretagne, en Italie, en Espagne et en Suède, ses conclusions sont claires et nettes : « D'un bout à l'autre de l'Europe, les systèmes d'emploi different fortement. Les grands groupes professionnels ne sont ni constitués, ni gérés, ni organisés de la même façon. (...) Ces oppositions n'auraient qu'une importance limitée si les évolutions étaient convergentes, mais les cheminements eux-mêmes difserent. Même les grandes entreprises, dont bien des préoccupations et des stratégies sont gentes, organisent différemment leurs établissements, leurs filiales dans chaque pays et s'adaptent nux systèmes d'emploi natio-

L'suteur, qui ne passe pourtant pas pour un farouche partisan du libéralisme, en tire les conséquences sur le terrain social:

LA GESTION DE

L'EMPLOI DANS LES ENTREPRISES

A VOCATION EUROPEENNE

UNE FORMATION GRATUITE ET REMUNEREE

L'INSTITUT DE GESTION SOCIALE propose aux cadres en recherche

responsable de l'emploi dans une entreprise à vocation européenne

consultant en cabinet international de conseil et de recrutement

d'emploi une formation de 8 mois préparant aux fonctions de :

responsable de la gestion des expatries et résidents

- BAC + 4 (Droit, Gestion, Moîtrise LEA, _)

Etre damicilie à Paris dapois un an minimum

Envoyer CV + photo + lettra da motivation à :

IGS - Mme FLOIRAC - 120, rue Donton

- Pratique de l'anglais.

Début du stage : 29 mai 1991

pour convocation à une reunion

92300 Levallois-Perret

Première experience professionnelle significative

gestionnaire des carrières et de la mobilité des cadres...

et-il un modèle d'emploi européen? Vu de New-York on de Tnkyn, peut-être. Les bles de la Cnmmissinn lles ont eux-mêmes longuressé cette idée. Il est sprobable qu'en comune étude sur ce sujet, itaient se confinter dans nion. Pourtant, le travail

DEGRÉ D'INDUSTRIALISATION.
Ainsi, le degré d'industrialisation on de tertiarisation des pays varie considérablement : si l'Allemagne est le pays le plus industriel (les emplois manufacturiers représentent 52,5 %, donc plus de la moitié des emplois tertiaires), elle est immédiatement soivie de l'Espagne (46 %) et de l'Italie (42 %), alors que la France apparaît bonne dernière, les effectifs industriels n'y constituant que le tiers des emplois tertiaires.

Autre différence : la dynamique de l'emploi. Entre 1978 et 1984, dernière comparaison internationale connue, la France s'est distinguée par l'importance des créations on des suppressions d'emplois liées aux ouvertures ou aux fermetures d'établissements, alors qu'ailleurs ces monvements blissements existant. Conclusion: maigré une incontestable dynamique de création d'entreprises, la France s'en sort globalement moins bien que les autres pays. Ponrtant, s'il ne fallait prendre on'un critère pour distinguer les différents pays, la place réservée aux femmes serait incontestablemoins le niveau bac, et l'Espagne, où elles ne sont que 15 % (21 % en France)? La société espagnole connaît encore bien des blocages : les diplômées de l'enseignement supérieur ont un taux de chômage nettement plus élevé que les jeunes filles sans diplômes (27 %

ment la plus parlante. Qu'y a-t-il de commun entre l'Allemagne, où

67 % des femmes âgées de vingt-

cinq à trente-quatre ans nut an

contre 17%). Un cas que l'on ne retronve nulle part ailleurs. Pour l'enteur, les conséquences de ces différences sont claires : mieux vaudrait favoriser l'spparition de nouveantés sociales lorsqu'elles sont communes à plusieurs pays, plutôt que tenter vainement de chercher à aplanir les situations nationales existantes.

Frédéric Lemaître

Le métier en vogue de lobbyiste à Bruxelles

Bruxelles, certains tes appelaient les ferralleurs ». Des hommes d'entregent aux profils les plus divers (anciens fonctionnaires européens, journalistes reconvertis) qui, armés- de leur cernet d'adresses et d'un culot cer-tain, investissaient aux premières heures de la journée de le Commisssion pour y exercer, en «free lence», le profession de lobbyiste, encore balbutiante. N'appertenant à aucune structure orgenisée, intervenent pour pousser tel ou tel dossier, faire un programme de visites au petit patron soucieux de plaider sa cause auprès de Bruxelles, et surtout sur chaque problème frapper à la bonne porte, ces artisans du groupe de pression n'ont pas déserté les murs du Berlaymont (siège de l'exécutif européen). Reste qu'ils s'incli-nent eu fil des ens devant des groupes beeucoup mieux organisés. Et notamment de grands cabinets de consultants qui ont tous fait leur entrée à Bruxelles.

Le lobbyisme bruxellois s'est, en moins de cinq ens, professionnelisé et institutionnalisé. Stigmatisées par Edith Cresson, lors de son passage eu ministère des affaires européennes, pour leur relatif manque de pugnacaises - dont certaines à l'imege d'un Rhône-Poulenc ou d'un Ef-Aquitaine vibrionnent de longue date dans le capitale européenne - redou-blent eujourd'hui d'efforts pour faire entendre leurs voix euprès des instances communautairss. Au fur et à mesure que la perspective du grand marché unique se rapproche, directives et réglenantations européennes se précipitent, fournissant une metière nouvelle eu lobbyisme intégré.

PROFIL DE POSTE. Le lobbyiste maison, cadre éprouvé détaché à Bruxelles per son employeur, était une figure rare dans l'organigramme des grandes entreprises françaises, il y e deux à trois ennées encore. La fonction est aujourd hui entrée dans les mœurs. Un profil de poste commence à se dégager. Sa mission est de suivre de très

tives at réglementations pouvant avoir des répercussions directes sur l'activité propre de son entreprise ou plus généralement sur son secteur. Ce n'est pas forcement un spécialiste du droit communeutaire – les cabinets d'evocats d'effaires parisiens qui ont tous ouvert des antennes à Bruxelles sont là cas très fréquemment issu du département affaires internationales de sa société. Déjà au fait des problèmes européens, il e surtout de la « bouteille», comme le note Henri Malosse, bon observateur du métier pour être le délégué bruxellois de l'Association des chambres d'industrie et

La topographie du lobbying bruxellois ne se résume évidemment pas aux représentations permenentes de grandes sociétés. A l'image des sidérurgistes (groupe-ment Eurofer), des produc-teurs d'emballages carton ou des constructeurs automobilee (ectuellement divisés). les industriels des douze pays membres se sont perfois regroupés per eecteur dans des structures chargées de défendre leurs intérêts communs. Siègent dans ces instances les patrons et hauts dingeants spécialistes des questions communeutaires des firmes adhérentes.

Les orgenisations patronaies, les fédérations professionnellee ont égelement leurs relais à Bruxelles, généralement pilotés par des hommes du sérail. L'errivée de délégations des collectivités locales (pour l'essentiel des régions) est plus récente.

Cuela que solent l'entreDuela que solent l'entreprise, le secteur, l'organisation représentés, le B.A.-bai
du métier de lobbyiste, lui,
n'e guère varié. Pour François
Terrenoire, représentant de la
région Rhône-Alpes, un bon
lobbyiste doit impérativement
respecter quatre règles:
connaître son monde communautaire sur le bout des
doigts, être très affitté sur les
dossiers, savoir discermer les
questions réellement importentes dans le flot d'informationa qui circulent à
Bruxelles... et surtout ne pas
dédaigner les dîners en ville.

Caroline Monn

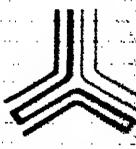
La l des fonct

Modification législative et d'un institut à l'a

de l'Etat français, la fonction publique entend accetion publique entend accetion publique entend accetion publique entend accesentation en principe an contribute sentation en principe an contribute ministres du 20 mars, par Mindiel Durafour, d'un prajet de les permestant aux ressortissants de la CFF d'acceder dans les mêmes continues à la fonction publique que les accidnaux. Seule exception des emplose qui mettent la souvernimeté sacrinaire en jeu (police, juniore, article, administrations centrales.

Ainsi, l'article 48 du Hadil de Rome aura eu gant de mane de fameux article 5 du code général de la function publique, qui simple « Nul ne peut aura de gant de sanctionnaire » Vi ne percurée pas la seminable françuise « Mans pous que cette nuverture ne sont pas academent formelle, encore faus due la fonctionnaires européens apparaisent à se connaître et à françuise ensemble. C'est dans crite épasses que le sénaieur Germain Austré de l'universitaire Marcel Pour sais de l'universitaire Marcel Pour sais, deux Ariègeon le détait à lant importance — ont ette, sont deux ans, les Rencontres curreptenses des fonctions publiques.

VADEMECUM. L'objected de sette association, soutenue per in appren nement of par Bruteias, re Capon ler une « aule a in le taite de nies communaciones es nacionales politiques et admini raicett. matiere de fenties position, s'agusse de la fincia vi ratigue como murautaire as de firm was put ques nationales competer des des corners, se reunis-ent area management ment des pelites antiés d'atpare fonctionnaires, magazina o containes, formant un preste la comtrente personnes envitte. Squan actueis de lours enfertens. 44 seront par la suite source aux de



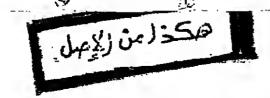
E·I·A

fromer de inters sendres, familiers des techniques de presson et de management des entre prises, mais aessi leur appendir le churage d'entrepletante et décider, la capache et et talent du travail en égaire. L'enverant internationale et la viscoe à l'argiterme : telle est la mission Groupe Ecule Internationale de Affaires. Eduques et instraire apprendre à gener la complexité à travailler et à vivre à l'autre de l'Europe et du vingt et univers siècle.

En 1991 e est 1100 étudiants de louies origines qui survivia El programmes differents. En 1993 ils seront 1500 avant d'anciede l'objectif de 2000 en 1995. Cer étudiants pourront suivre les cours de l'ESC Marseille Provence (créée en 1872) ou des différents programmes de 11. 25 ou 3° cycle, et y accèdes au ma vers de concours nationais es par recrutement sur dossiers. Par ailleurs, des programmes spèces fiques out ete mis au pout pour repondre a la demande cross-serve de cadres d'entreprise souhaitant compléter leur expérience par



Renseignements
Groupe EIA Da



GROUPE IGS

CE MAN JOHN CE

L'EUROPE DES DIPLÔMES ET DES CADRES

Modification législative en France, rencontres d'experts et création à l'outomne d'un institut à Foix : la fonction publique communautaire bouge

LÉ de voîte de la péremité de l'Etat français, la fonction publique entend adopter une attitude exemplaire dans la construction européenne. Symbole de cette démarche : la présentation en principa de construction en principa de semation en principe au conseil des ministres du 20 mars, par Michel Durafour, d'un projet de loi pennettant aux ressortissants de la CEE d'accèder dans les mêmes conditions à la fonction publique que les natio-naux. Seule exception : les emplois qui mettent la souveraineté nationale en jeu (police, justice, armée, administrations centrales...).

Ainsi, l'article 48 du traité de Rome aura en gain de cause du fameux article 5 du code général de la fonction publique, qui stipule :
«Nul ne peut avoir la qualité de fonc-tionnaire s'il ne possède pas la natio-nalité française.» Mais pour que cette ouverture ne soit pas seule-ment formelle, encore faut-il que les fonctionnaires européens apprennent à se connaître et à travailler ensemble. C'est dans cette optique que le sénateur Germain Authie et l'universitaire Marcel Piquemal, deux Ariégeois – le détail a son importance - ont créé, voici deex ans, les Rencontres européennes des fonctions publiques.

VADEMECUM. L'objectif de cette association, soutenne par le gouver-nement et par Bruxelles, est d'appor-ter une «aide à la décision des maorités communautaires et nationales. politiques et administratives, en matière de fonction publique, qu'il s'agisse de la fonction publique communautaire ou des fonctions publiques nationales comparées des pays européens». Sous l'égide de ces Rencontres, se réunissent donc régulièrement des petites unités d'experts, fonctionnaires, magistrats on univer-sitaires, formant un groupe de cent trente personnes environ. Sujets actuels de leurs entretiens, qui scront par la suite soumis aux auto-



rités politiques : les règles et les pratiques de recrutement dans l'ensei-gnement, les fonctions publiques ter-ntoriales et les télécommunications.

Parallèlement, ces experts effectuent un travail très attendu à Bruxelles : un vademecum décrivant précisément les conditions dans lesquelles un fonctionnaire peut exercer dans un autre pays de la Communauté, aiosi que les cooséquences de cet accès sur sa situation juridique, sa carrière, sa cessation d'activité, etc. C'est l'application directe de l'article 48.

· Mais Germain Authié et Marcel Piquemal; européens convainces, n'oublient pas qu'ils sont ariègeois. En étroite collaboration avec le conseil général de ce département,

ils devraient, dès l'automne prochain, porter sur les fonts baptismanx - avec la bénédiction de Paris et de Bruxelles - un Institut européen des fonctions publiques, qui sera installé... à Foix. Destiné à former en trois ans des experts de haut niveau aux différentes fonctions publiques nationales et à l'administration communantaire, cet institut sera ouvert à des fonctionnaires déjà en poste ou à des étudiants de troisième cycle. Une tentative pour le moins audacieuse de concilier l'Europe, l'Etat et... le développement

Frédéric Lemaître

Les juristes français adoptent le modèle anglo-saxon

D'ici dix mois, cabinets d'avocats et sociétés de conseils jundiques se retrouveront au sein d'une même profession. Mais la réforme exclut les services intégrés aux entreprises

rente torpeur, sans doute fallait-il l'Europe, mais aussi la libéralisation de l'économie qui, paradoxalement, a rendn le droit bien complexe. A côté du juriste «traditionuel» d'entreprise cantonné anx tāches répétitives, au contentieux, à la préparation des assemblées générales. du juriste exerçant nne tâche de « contrôle », est apparue progressivement nne nonvelle race de juristes plus «offensive», plus « opérationnelle ». Ces juristes new look, dotés de nouvelles compétences, se trouvent associés à la stratégie de l'entreprise.

« Avec la mise en place progressive d'un système fédéral en Europe qui fait primer le droit communautaire sur le droit national, les entreprises ant d'impar-tants besoins de juristes bien au fait du droit de la concurrence, de la fiscalité, du droit international. des opérations de fusian-acquisi-tian...», explique Jean Leygonie, qui est retourné en janvier 1991 en cabinet d'avocats, chez Moquet, Borde & Associés, après avoir été, pendant six ans, directeur juridique de Pechiney.

TENDANCE DE FOND. En fait, l'évolution de l'environnement économique constitue une chance pour les juristes, qui prennent de plus en plus de poids au sein de l'entreprise. Ainsi, les grosses multinationales françaises ont mis en place des directions juridiques rattachées à la direction gépérale, afin d'en accroître l'efficacité. Et les grandes entreprises viennent juste derrière ces très grosses, souligne Frédérie Foucard, de Michael Page Tax & nie, les entreprises françaises ont encore beaucoup de retard par rapport à leurs homologues anglo-saxonnes, « il y a une tendance de fand qui existe. Incontestable-

Ponr les cabinets d'avocats et les sociétés de conseils juridiques, il ne s'agit pas d'évolution mais de révolution. L'Europe les a obligés à se regrouper au sein

GROUPE HEC

OUR sortir les juristes d'une seule profession. Desor-français de leur appa-mais, an le janvier 1992, les quelque 18 000 avocats et 6 000 conseils juridiques se retrouveront an sein de « la nouvelle profession d'avocat ». « Cela va rationaliser la profession ».
estime Frédéric Foucard. « Désormais, les clients auront un seul interlocuteur au lieu de deux, ce qui déroutait les étrangers en France », explique Cyrille Bacrot, directeur des services juridiques de Fidal, la grosse société française de conseils juridiques et membre de la Commission nationale des conseils juridiques. Pour lui, les conséquences de la réforme peuvent se résumer en deux mois : « Compètence et complėmentaritė pour un meilleur service au chent ».

> Concrètement, on peut s'attendre à voir les cabinets grossir pour faire face à leurs homologues étrangers. Le mouvement a d'ailleurs déjà commencé. Alors que dans les années 60 et 70 les eabinets américains n'avaient pratiquement pas de coneurrents en France, plusieurs gros cabinets sont capables, aujonrd'bui, de leur tenir tête. «La pértode de non-concurrence pour les Anglo-Saxons est terminée », résume Jean Leygonie. Et la réforme applicable aux avocats de l'exercice sous forme de société de profession libérale devrait rendre la profession encore plus performante. « Les cabinets vont pouvoir constituer des réserves, investir dans la formation, le recrutement des Jeunes, l'informatique. Avec ces nouvelles ormes, les avocats pourrant mieux faire sace à la concurrence européenne et internationale », indique Cyrille

> Une chose cependant chagrine Jean Leygonie : le fait que les juristes d'entreprise aient été exclus de la réforme de la profession. « J'ai beaucoup milité pour qu'ils soient intégrés à la réforme, mais cela n'a pas marché. Je crois que le CNPF n'est pas prêt à voir se créer, au sein des entreprises, une catégorie particulière de salariés. » A ses yeux, pourtant, une

nombreux avantages : elle aurait facilité le passage des juristes des entreprises aux cabinets et vice versa. Elle aurait valorisé la place des juristes au sein de l'entreprise. Elle leur anrait permis de bénéficier du secret professionnel et les aurait mis à pied d'égalité avee leurs collègues anglais et allemands. Un avis que partage Frédérie Foucard, qui estime qui « il serait bon que des passerelles soient mises en place pour permettre le passage des juristes en entreprise vers les cabinets d'avocats ».

RÉSEAUX. Etre gros au pays ne suffit cependant plus. Pour faire face à la concurrence internationale, les cabinets d'avocats constituent des « réseaux » avec des cabinets étrangers. Si certains s'interrogent encore sur l'opportanité de l'opération, comme le cabinet Moquet, Borde & Associés, d'autres, qui ont fait le plongeon, ne regrettent pas leur choix.

Ainsi, le cabinet Jeantet & Associés a créé, il y a un an, une « alliance » avec cinq eabinets d'affaires européens (français, allemand, italien, néerlandais et belge). Concrètement, les einq ont d'abord établi un cabinet commun à Bruxelles puis regroupé leur cabinet à Londres et New-York. « Cela naus a permis de mener des opérations que naus n'aurians pas faites auparavant, notamment des apérotions avec les pays de l'Est et des acquisitions transnationales », explique Gérard Mazet, associé au cabinet

Si le mouvement s'accelere dans les cabinets - on ne compte plus les GEIE (1) qui se montent, ces opérations recouvrent des part s'orientent vers le réseou, indique Gerard Mazet. Naus. nous allons beaucoup plus loin. Nous sommes en train de tendre vers le cabinet unique. » Affaire à

Catherine Lercy

(1) Groupement européen d'intérêt



Internationale des Affaires

ESC Marseille Provence . CECE/MBA International . ISEFI , Institut de Finance. Executive MBA . ISGA Ingénierie du tertiaire. CESEM Méditerranée

Former de futurs leaders, familiers des techniques de gestion et de management des entreprises, mais aussi leur apprendre le courage d'entreprendre et de décider, la capacité et le talent du travail en équipe, l'ouverture internationale et la vision à long terme : telle est la mission Groupe Ecole Internationale des Affaires. Eduquer et instruire, apprendre à gérer la complexité, à travailler et à vivre à l'aube de l'Europe et du vingt et unième

En 1991 c'est 1100 étudiants de toutes origines qui suivrout 11 programmes différents. En 1993, ils seront 1500 avant d'atteindre l'objectif de 2000 en 1995. Ces étudiants pourront suivre les cours de l'ESC Marseille Provence (créée en 1872) ou des différents programmes de 1°, 2°, ou 3° cycle, et y accéder au travers de concours natiunaux ou par recrutement sur dossiers. Par ailleurs, des programmes spécifiques ont été mis au point pour répondre à la demande croissante de cadres d'entreprise souhaitant compléter leur expérience par

une formation diplemante.

Le Campus de Luminy

Le campus regroupe les Facultés de Sciences, les laboratoires du CNRS, l'INSERM, une école d'Art et d'Architecture ainsi que les divers établissements du groupe Ecole Internationale des Affaires. 7 000 étudiants au cœur du tissu universitaire d'Aix-Marseille. 7 000 étudiants sur un campus situé dans un lieu unique, d'une rare beauté : aux purtes des Calanques. La philosophie de l'ElA est, en effet, un art de travailler et de vivre.

Un art de travailler Avec intensité, le Groupe EIA prépare ses étudiants à la vie professionnelle en développant compétences, culture, intelligence et caractère. Personnalité et expérience vont de pair. Etroitement liée avec les entrprises de la région, qui a retrouvé un second souffle avec la préparation de l'Europe de 92, le Groupe EIA bénéficie des ressources de la Chambre de Commerce de Marseille

Provence, des diverses organisations régionales et de la Technopôle voisine de Château-

Des défis à relever

Au-delà de la transmission des connaissances, la mission des différents établissements du Groupe EIA est de favuriser le goût du concret, le sens des réalités, le plaisir de l'expérience et l'inquiétude du risque.

Un art de travailler et de vivre, au niveau des défis de demain. En développant les compétences, la culture, la personnalité et le caractère de chacun, l'EIA compte sur ses étudiants pour rayonner partout dans le Monde et démontrer à ceux qui resteraient encore septiques que l'avenir gagne chaque jour davantage le Sud.

Présentations l'utures ESC Marseille Provence (2013). Institut de Finance et d'Ingénierie du Tertiaire (2713), programmes CECE-MBA luternotional et Executive MBA (1014), CESEM

DOCTORAT HEC DOCTORAT HEC

Professeur et chercheur en gestion

LE CHOIX D'UN METIER **PASSIONNANT**

HEC, seule école de management habilitée à délivrer le Doctorat, propose une formation au plus haut niveau de professeur, de chercheur et d'expert en gestion, conduisant au titre de Docteur de l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales.

Les candidats doivent être titulaires d'un diplôme de Grande Ecole d'ingénieurs ou de gestion, d'un DEA, d'un MBA, ou équivalent.

Des aides financières sont accordées sous forme de bourses d'excellence et de fonctions d'assistanat.

Date limite de candidature : 15 mai 1991.

Pour tous renseignements **Doctorat HEC** Groupe HEC 1, rue de la Liberation 78 351 JOUY-EN-JOSAS CEDEX Tél. (1) 39 67 72 39

THE **AMERICAN UNIVERSITY** OF PARIS département de formation pe ★ cours d'américain ★ ★ nouvelles sessions ★ inscriptions immédiates * ★ préparation TOEFL/6 MAT ★ intensif: 30 h 9 h-12 h sur 2 semaines début : 18 mars + 8 avril en cours du soir : 40 h lun/mer., 19 h-21 h début : 8 avril en week-end: 40 h samedi, 9 h-13 h début : 13 avril American Language Institute BP. AL-40 34, avenue de New-York 75116 Paris. Tel.: 47-20-44-99

Cours par correspondance cours praux et conférences à Paris Sessions de formation ECOLE DE PSYCHO-GRAPHOLOGIE organisme prįvé fondé en 1963 Contrôle de l'Éducation Natio

B. 3 - Dép. LM 12, villa Saint-Pierre 94220 CHARENTON Tél.: (1) 43-76-72-01 réparation à la profession de graphologu

Convention de formation continue Inscriptions reçues toute l'armée Documentation grauite 11) Consultaz l'annueire électronique

Groupe EIA Domaine de Luminy C.921 13288 Marseille Cedex 09 Tél: 91 26 98 00 Fax: 91 26 81 62

Les consultants retouchent leur panoplie

L'internationalisation des réseaux et du recrutement est déjà avancée. L'effort actuel porte sur la formation et le système de motivations

E verdict est clair : il u'y a plus de place aujourd'hui pour les petits cabinets de consultants qui n'ont pas déjà étahli uoc présence européenne. « Ils doivent soit se vendre, soit fusionner», coostate objectivement Gérard de La Fortelle, regional administrator eu Boston Consulting Group. Pour lui, comme pour les autres grands de la consultance, 1993 apparaît plutôt comme un 000-évécement.

Plus besoin, en effet, d'ioternationaliser les réseaux, ils le soot depuis plusieurs dizaines d'aooées, avec souvent au mioimum uoe implaotatioo daos ehaque Etat membre, sans ouhlier plu-sieurs autres présences dans le reste de l'Europe, sur le cootinent américaio ou en Asie. « Nous avons quarante-six bureaux dans le monde, constate Gérard Thuillier, directeur général de McKinsey-France. Nous en ouvrons deux ou trois de plus chaque année. Sans aucun accroc, car nos circuits sont d'une grande fluidité.

La politique de recrutement est, elle aussi, marquée depuis loogtemps du sceau de l'internationalisation. Les jeunes diplômes soot au moios hiliogues et leur formation de grande école toujours complétée par celle d'une business school. La panoplie est saioe et oe demaode aucuoe retouche de fond. Cepeodant, les coosultaots peaufiocot leur approche du marché uoique afio d'accompagner au plus près la démarche de leurs elients, qui poursoiveot la modification de leurs structures, souvent trop

« Prenez le cas des entreprises fronçaises, retieot Jean-Claude

Petit, président de Peatmarwick Consultants. Avont, par exemple. elles avaient une direction France et une direction Europe du Nord, chacune des deux régiant ellemême les questions de fabrication ou de distribution, Aujourd'hul. ces fonctions dans l'entreprise sont gérées par un même homme, qui a autorité sur plusieurs pays. Un chef de produit n'est donc plus national, mais européen. Conséquence immédiate : nos missions internationales sont de plus en plus fréquentes. »

MOBILITÉ EN HAUSSE. Coocrètement, cela se traduit par ooe accélération de la mobilité des consultants : « Notre taux de rotation a doublé en quelques années, confirme Gérard Thuillier. Il est actuellement de 14 %. » Une réponse sonvent doublée par la ereation d'équipes ioternationales, véritables petits commandos de eonsultants, capables de traiter rapidement une mission lancée dans deux ou trois pays simultanément.

Deuxième adaptation : l'accentuatioo de l'effort de formatioo au marché européen. MeKinsey a ainsi créé uoe hase de formation à Bruxelles, l'Eurocenter, où les consultants se familiariscot avec la réglementation et les eircuits juridiques afio de former les cotreprises eo temps réci. Uoe démarche identique a cooduit la firme américaioe à eréer une structure pour l'Europe de l'Est, l'Eastern European Ceoter, basée dans l'est de l'Allemagne. Enfin, dernière retouche et non

des moindres, la mise en place d'un système de motivations, qui vise à pénaliser, plutôt qu'à eocourager, l'esprit de chapelle. «L'objectif est de gommer tout conflit d'intérêts entre nos réseaux internationaux, explique Gérard de La Fortelle. Les rémunérations des associés parisiens dépendent donc certes des résultats de leur bureau, mais aussi de ceux du reste du groupe. Si nous pensons qu'un de nos clients sera mieux nous n'hésitons donc pas à l'envoyer là-bas, sans oucun regret pour le chiffre d'affaires. » Uo choix qui séduit de plus en plus les quelques retardataires qui ne l'avaient pas encore iotégré dans leur politique.

Marie-Béatrice Basdet



Le plus souvent pour des raisons fiscales, les employeurs accordent des « petits plus » à leurs salariés. Mais ces cadeaux varient selon les pays

côté de l'Europe officielle, il y a une Europe dn oon-dit. Oo pent tonjours parler de l'« européanisation » des cadres. comparer les salaires et les fooctions, il reste encore à savoir, concrètement, où soot les différences ao quotidien. Et notammeot à propos de tout ce qui concerne la part immergée des revenus, c'est-à-dire les avantages

On prétend depuis dix ans, par exemple, que les salariés hritanni-ques de haut oiveau obtiennent facilement ooe voiture de fonctioo, eo plus de leurs émulaments. Mais qu'en est-il exacte-ment ailleurs? Oo maoque d'autant plus de données fiables que ces mnyens, licites ou ooo, utilisés par les employeurs oo réclamés par les salariés naissent co fonctioo de paramètres nationaux. Ils peuvent en effet servir à compenser les effets d'noe réglemeotatioo fiscale, on à corriger les situations particulières d'un marché do travail. Pourtant, leur coonaissance permettrait d'établir des équivalences selon le seul critère qui vaille, celui du niveau de

e STOCK-OPTIONS ». Avec l'aide de Jeanioe Pauteix, directeur associé de C & L Morgane, nn cabinet de recrutement, filiale de Coopers & Lybrand, il a été pos-sible de défricher ce maquis impénétrable ou, du moins, de détecter quelques-uns de ses pièges. Ainsi, il faut savoir que les cadres ayant une formation supérieure et pratiquant plusieurs langues sont tellement recherchés au Portugal et en Espagne que l'« inflation solariale » y sevit violemment. An point de provoquer des déséquilibres, pour les entreprises qui s'implantent dans ees deux pays, et d'entraîner des désertions de cadres qui seraient singo inexplicables.

Ensuite? Bien entendu, la pres-



sion fiscale varie seloo les Etats, et ce soot les pays oordiques et la Belgique qui se mootrent les plus sévéres sur ee poiot. Eo réponse, les employeurs oot déve-loppé des formules « légales » de stock-optioos, pour rétablir uo équilibre. La Norvège, le Danemark, l'Irlande et la Graode-Bretagne oot généralisé cette méthode, mais soot mainteoant rejoiots par les autres pays de la Communacté, à l'exception do Portugal et de la Grèce.

accordé aurait tendance à être Dans le détail, il existe également tout un catalogue de petits ou gros profits accolés à la positioo de cadre. « De façon significative», des participations sont accordées pour l'éducation et la scolarité des enfants au Portugal et en Espagne. Mais le même principe est aussi admis en Autriche, au Luxemhoorg, en Suisse, en Irlande et en Grèce. En

Comme les dispositions soot à

pen près identiques, l'avantage

revanche, de telles dispositions g'existent ni dans les pays scandinaves, ni en Hollande, en France, en Allemagne et en Grande-Bretagne. L'aide au logement tend à se généraliser, selon des systèmes divers, et finit par constituer « un élément significatif de la rémuné-ration » en Autriche, en Espagne, en Norvège et ao Portugal.

Quant aux remboursements de frais professionnels, theoriquement liés à l'activité, et qui sont toujours honorés dans chacun des pays, ils peuveot faire l'objet d'une générosité pins ou moins grande. « On note quelques records », explique Jeanine Panteix, qui cite l'Irlande, la Finlande, la Grande-Bretagne, la Suède et le Danemark parmi les moins regardants. Dans physicurs cas, la participation aux frais de téléphooe peut également être coquette. La Norvège fait preuve d'une grande libéralité sur .ce. poiot, suivie des Pays-Bas, du Danemark, de la Suède et de l'Irlande, puis, à peine en retrait, de la Grande-Bretagne.

« Problème très sensible », les frais médicaux sont pris en charge de façon à pallier les différences dues ao système de con-verture officiel en vigueur dans le pays d'origine. « Le cadre français expatrié est certainement celui qui coûte le plus cher, observe M. Panteix, de même que le

CONSEIL LÉGAL ET FINANCIER. A l'égard de l'automobile, on assis-terait à uoc généralisation des aides, sous une forme ou sous une antre, pour les cadres de haut nivean, dans l'ensemble des pays d'Europe. Si le principe est admis partout, les modalités peuvent varier en fooctioo des systèmes de taxation existant sur les voi-tures de société. Quand la charge fiscale est trop lourde, les entreprises préfèrent cependant verser des indemnités kilométriques éte-

Mais ce n'est pas tout. « Cer-tains pays offrent à leurs cadres une assistance et un conseil dans le domaine légal et financier, constate Jeanine Panteix. Cela est vrai pour les pays nordiques, mais il semble que, pen à pen, les autres employeors européens s'engagent dans la même voie.

En réalité, la question de la pression fiscale devient une préoccupation générale qui, à son tour, agit sur le développement des avantages en nature. Un cercle vicieux. Coopers & Lybrand, CLC juridique et fiscal, a élaboré un tableau comparatif qui est, de ce point de vue, éclairant. On y découvre que pratiquement tous les pays ont mis en place un dispositif d'imposition sur ces éléments extérieurs à la fenille de paie. La plupart, sauf la Grande-Bretagne et les Pays-Bas, y appli-quent des cotisations sociales, lafonnées co Allemagne et en



institut international du commerce et de la distribution

Une Grande Ecole pour le Commerce

Le dynamisme d'une grande école en 4 ans.

Une véritable spécialisation en 3º et 4º année.

Une dimension internationale.

4 stages en entreprise.

1º année : BAC

Juillet, Septembre.

Le sérieux d'un diplôme d'Etat.

CONCOURS D'ENTRÉE

3º année : BTS, DUT, DEUG, etc. Sessions en Mars, Mai, Juin,

ayent le sens du contact, de le négocia-tion, et souhaitant prendre rapidement des responsabilités.

LE CONMERCE : DES DÉBOUCHÉS ASSURÉS, DES MÉTIERS D'AVENIR

Le commerce est un secteur en pleine

mutation, et qui se développe repide-ment. Il offra das débouchés nombreux et venés dens les domaines du marke-

ting, de le communication, de la distribu-tion, du commerce international et de la

Il demenda des jeunes dynemiquas,

BTS ACTION COMMERCIALE 2+ CYCLE DE SPECIALISATION LE DYNAMISME D'UNE GRANDE ÉCOLE

Créée è la demande d'entreprises pour préparer spécifiquement eux métiers du commerce et de la distribution, l'ICD est une école différente qui innove dens sa relation avec la monde professionnel. Le deuxième cycle de l'ICD est consacrè à l'acquisition d'une spécielisation pro-fessionnelle approfondie : "Marketing

et Distribution", "Marketing et Communication", "Management da la Grande Distribution" et "Commerce

UNE DIMENSION INTERNATIONALE. L'ICD a développe un réseau international de Business Schools associées, en Europe, aux Étets-Unis et en Asie, permettant en 2º et 4º années l'intilspen-sable apprentissage à l'étranger. Les stages et missions effectués à l'étranger complètent l'ouverture internationale de la formation.

QUATRE STAGES EN ENTREPRISE. Ces stages nourrissent l'enseignement da le conneissance du terrain et de la réalité professionnalle. La 4º ennée peut être effectuée dans le

cedre d'une formule d'elternance. "L'étudient" est alors salarié et son entreprise prend en charge ses freis de

LE SERIEUX D' UN DIPLÔME D' ÉTAT. Durant les deux premières ennées, les ètudiants de l'ICD prèperent le BTS Action Commerciale, 78 % de réussite, en moyenne sur les 4 dernières sessions.

ICD TOULOUSE: 17, Chemin de Belissaire - 31700 Blagnac, Tél.: 61.71.18.91. Etablissement Privé d'Enseignement Supérieur.

ICD PARIS : 12, rue Alexandra Parodi - 75010 PARIS. Tél. : 40.03.15.30

DEMANDE D'INFORMATION	
à retourner à ICD 12, rue Ak	exandra Parodi - 75010 Peris
Nom	Ргелот
Adresse	
Niveau d'études	Tél.:

GROUPE IGS 1 rue Lakanal - BP 2007 - 49016 ANGERS CX 01 PARIS-ANGERS: 1 H 30 EN TGV!

هكذامن الإمل

Le retard de

Histoire aidani, to fi face aux Analo-Saxon

ACCELERATION PO dute par la perspezive de marche unique le reste : un marche estapies de conseil on resources humanes et ingeniene de formation est en 1944 d'apparaitre. A de très rares escap-tions pres, les entreprises fran-çaises n's sont pas en attaches concurrentielle. Pourtant, 2784 200 le note Navier Grand, the Land jet pour les activites europerentes aupre, du groupe Ouaternaire, « à y a high la necessité de latte ente. ger une culture commune dans est domaines, qui tienne semeste de netre identité latite des harriste sociales propres à motte contingué. Dans une phate de developpe-

ment. l'intervention des Comesa nautés europeennes sous le rois de locomative Entre le l'ands sociée. la DG 22 et le FEDER, 100 ma hons de france, coustre une actuellement depende en mude. chaque annee. Dans la traire ses Etats membres, principa concet ceux du Sud, qui incliant uns sone chees doubles, lancest des poingrammes nationalis hes a des total expansion, un matebe de copies te. structure dene. qui fait surgri war forte demande et, dans platieure cas - l'Espagne, le l'ortuges. aussi la Grece, entre de un manque crial . Submergro, en campers. ne sont pas tourour copanies de

rendre un travail attifanabi DESCENDANTS DE PROFESSIONS LIBERALES. Face a cette .car te th #" ces enjeux, les Frances, su sont mare très bien places. - le i a att montante mensionnement de la lattes launes «, constair las la lattes et la latte la attiré continuentalement de comme doni la France a interet a procher, a Pour tone agreed and from les hait grand, custral morables. desenus les un limitation de la com-

UH EHSESGMEN

to be an interpretability of the order of par-La Linguistic Company of the

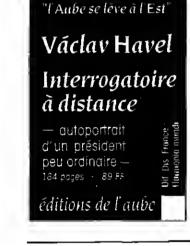
make an arrange to a second of Madeign and the second of the

Distriction for the order of the state of

 Class proparation (i.e., the load of matter government).
 Standard Load of the control of Their cape forms for the energy is sended.

It is undersofted as Unit in the design at a con-

Service de Limitation of Market Factoring, Place Bretter Planetsmerk Market Factoring, Place



regarde vers l'Esi

MASTERE

EXPERT EUROPÉEN

DU MANAGEMENT

DES ÉCHANGES

OUEST-EST

Accrédité par la Conférence des Grandes Écoles

☐ Vous êtes dipiômé(e) d'une Grande École,

de l'Université, ou vous occupez un poste à responsobilités.

de 4 mois dons une grande Entreprise.

☐ 1'ESSCA vous propose son Mostère, formotion spécifique directement liée ou développement

Sélection sur dossier et entretien avec un jury.

☐ Contact : Direction du Mastère au : 41.73.47.85.

des échanges Est-Ouest, conclue par un stage

Le retard des Latins dans le conseil en ressources humaines

Histoire aidant, la France, l'Italie et l'Espagne ne fant pas le poids face aux Anglo-Saxans. Mais des salutions existent, selon Xavier Gizard

marché unique le révèle : un marché européen du conseil en ressources humaines et ingénierie de formation est en train d'apparaître. A de très rares exceptinns près, les entreprises francaises n'y sont pas en situation concurrentielle. Pourtant ainsi que concurrentielle. Pourtant, ainsi que le note Xavier Gizard, chef de projet pour les activités européennes auprès du groupe Quaternaire, «il y n bien in nécessité de faire émerger une culture commune dans ces domnines, qui tienne compte de notre identité latine, des histoires socioles propres à notre continent u sociales propres à notre continent ».

Dans une phase de développement, l'intervention des Communautés européennes joue le rôle de locomotive. Entre le Fonds social, la DG 22 et le FEDER, 100 millinns de francs, environ, sunt actuellement dépensés en études chaque année. Dans la foulée, les Etats membres, principalement ceux du Sud, qui mettent les bou-chées doubles, lancent des programmes nationaux, liés à des crédits européens. En pleine expansion, un marché du conseil se structure donc, qui fait surgir une. forte demande et, dans plusieurs cas - l'Espagne, le Portugal, mais aussi la Grèce, — « révèle un man-que cruel ». Submergés, les cabinets oe sont pas toujours capables de rendre un travail satisfaisant.

DESCENDANTS DE PROFESSIONS LIBÉRALES. Face à cette manne et à ces enjeux, les Français ne sont pas très bien placés. «Il y o un sous-di-mensionnement des copacités lotines », constate Xavier Gizard, attiré sentimentalement et strategiquement par l'Europe du Sud, doot la France a intérêt à se rapproches. «Pour tout appel d'offres, les huit grands cabinets mondiaux, devenus les six, tous anglo-saxons, sont en mesure d'aligner 500 personnes dans chaque capitale euro-

en plus cogennis.

Ils recherchent les bons diplômes, reconnus, côtés, mus ils funcieresent aussi à une de cour vous avez recliement appris. Eure un théoricien et un praitiéen, ils héstient de mous en mouss. Pour simplifier, leurs questions se resument à : en combien de temps entrances on constituent?

L'EDC a depuis longiemps ane son enseigne-

nem sur le concre. Programmes, options, spécialisations, stages en France, en Europe et aux Etals-Unis ten-

ACCÉLÉRATION pro-duite par la perspective du marché unique le révèle : péenne, dit-il. Nous ne pouvons leur opposer que des coalitions hétéro-clites et, depuis peu, mais c'est déjà mieux, des réseaux coopératifs.»

L'explication? « Dans ces activi-L'explication? « Dans ces activi-tes, nous sommes les descendants de professions libérales, les notaires experts-comptables, petits Gaulois qui défendons nos villages fortifiés. Eux disposent d'une tradition de la société anonyme qui englobe aussi bien le management que la compta-bilité ou l'audit. »

Cela va même plus loin. Sauf cas isolé, ce type d'activité n'attire pas chez nous les investisseurs et les banquiers soucieux de faire des paris à long terme; il n'y a pas d'initiative venant du privé on du mnnde industriel et tertiaire. A part pour les SSII (sociétés de ser-vices d'ingénierie en informatique), « on ne trouve personne pour mettre de l'argent dans les struc-tures de conseil ».

Or, poursuit Xavier Gizard, non seulement il faut empêcher nne duminatino anglo-saxunne pour des raisnns écocomiques, mais anssi jouer la « carte latine » avec les Italiens et les Espagnols afin de modeler une Europe qui nous res-semble et nous permette de garder des racines, modernisées. L'enjeu o'est pas sculement commercial. Il est transnational. «Nous devons trouver des liens entre gens qui se comprennent et partagent à peu près les mêmes valeurs, dit-il. Au-delà de la façade méditerranéenne, l'objectif vaut d'ailleurs demain pour la rive sud et, pourquoi pas, pour l'Est en voie de démocratisa-

Fort heurensement, des solutions se font jour avec la constitution de réseaux, la demande très forte, dans la péninsule Ibérique comme en Italie, amenant au rapprochement. A Bruxelles, où pour dix mille fonctionnaires européens on compte autant de représentations publiques et privées installées, les

Une école qui vit à l'heure de l'entreprise Les entreprises seut intégrées à tous le

Les entreprises sont intégrées à tous le niveaux de l'École : corps enségnant, stages, conférences, débuts. Et pance qu'elles se sen-

voloniers de ciudans Etc.

Des débouchés plus rapides.

L'EDC s'est-organisée pour faciliter et accelere les débuts dans le vie acroe de ses diplimés : forum-emploi, service prenuer emploi
600 postes trouvés en 1990, cabinets de
recrutement associés, systeme de recherche et
de recrutement par Munael...

Districts de fits de définées. EDC trouvert

de recristement par Mundet...
Résidant : 96 % des diplômes EDC trouvent
us emploi dans les 66 jours sustant leur
sorie aver un salaure annuel moyen de
142000 F. C'est a ues resultais concré-

trent, crompen.

I I'm diplôme officiellement recomm par l'Etat.
et les emrepraes
Un ensegnement dont l'efficace es confirme

Un enseignement dont l'efficacre par la rétaine des anciers eleves.

CHOISIR L'ECOLE DES CADRES

UN ENSEIGNEMENT CONCRET

C'EST DELA GAGNER DU TEMPS SUR SES CONCURRENTS

EDC ECOLE DES CADRO

piomiers français qui s'implantent récupèrent une part du gâteau, malgré leurs handicaps. C'est vrai de Quaternaire, mais aussi du CESL de la CEGOS et de quelques autres qui se sont décidés depuis peu à faire l'effort. La Commission prend conscience de la situation. Surtout, les relations bilatérales ou interrégionales se développent.

Ainsi Xavier Gizard lui-même a-t-il pu engager des activités avec des institutions ou les autorités portugaises, andalnuses, basques nu d'Emilie-Romagne qui portent sur la mise en place de systèmes de suivi et d'évaluation de politiques de formation, sur la formation d'experts privés pour le conseil en ssources bumaines auprès des PME ou à l'échelon local, etc. A la demande d'André Laignel, il participe an développement de la coopératinn franco-espagnole en matière de formation et, à l'instigation de Jacques Chérèque, il a travaillé à la création d'un Centre européen de ressources sur les mutations industrielles, qui sera implanté ... à Longwy.

PARTAGER. De soo expérience, Xavier Gizard tire une méthodologie qui justifie son argumentation. D'abord, il convient d'admettre que « la construction européenne, celle des affaires comme celle des hommes», oe se réalise pas qu'à Bruxelles. Ensuite, ce serait une erreur de s'avancer avec l'idée de l'exportation à la française, «sous la couverture du drapeau ». Les tentatives en ce sens, depuis dix ans, « se sont soldées par des échecs ». Enfin, il est impératif de « s'interdire d'offrir à qui que ce soit lo transposition de systèmes ou de produits qui auraient connu le suc-cès dans leur pays d'origine». Les opérations clé en main sont vouées à l'échec, et déuntent une suffisance inacceptable.

la seule façon de transformer nos handicaps en avantages, on peut construire des actions en partenariat avec des entreprises, des régions et des ponvoirs étrangers si l'on sait découvrir la part com-mune de nos problématiques et de nos méthodes qui ferait partie d'« un socle européen ». C'est ce qu'il faut enrichir et partager. « Le parti pris essentiel repose (...) sur le transfert de savoir-faire pour maîtriser des situations complexes. plutôt que sur le diagnostic et la préconisation de solutions à partit d'experts extérieurs », continue Xavier Gizard. Avec chaque partenaire, la démarche doit être nouvelle et donner lieu « à une reformulation des principes de base et des méthodes ».

Ainsi, peu à peu, se constitue à travers l'Europe «un réseau d'acteurs publics et privés ayant forgé un vocabulaire commun d'indentification de problèmes et d'instruments de traitement ». A partir de là les partenaires peuvent espérer tenir leur place et, peut-être, modifier les centres de gravité actuels.

Partenariat à la polonaise dans l'informatique

Une jeune SSII, Ixel, s'est datée d'une filiale à Varsovie qui prévoit de recruter 500 spécialistes en cinq ans

A France et l'Europe occidentale manquent cruellement d'ingénieurs informaticiens. Ce déficit a pour effet de détourner à leur profit une part importante des capacités informatiques des nations moins avancées: les «cerveaux» émigrent, ou ils sont captés sur place par les entreprises des pays développés qui les chargent de leurs travaux excé-

dentaires. Ce processus risque de s'accélérer dans les prochaines années entre les deux mnitiés de l'Eu-rope. La Poligne ponrrait y per-dre l'un de ses meilleurs atnuts : son exceptinnnel potentiel d'informaticiens de haut niveau. Ixel, uoe jeune société d'ingénierie en informatique et électronique des Hauts-de-Seine, tente aujourd'hui de faire coïncider son propre développement avec celui des pays où elle s'installe.

Ixel s'est dutée à Varsovie d'une filiale, Polixel, qui prévnit d'embaucher cinq cents ingénieurs informaticiens en cinq ans. Fin 1995, les quatre cinquièmes de cette équipe devraient se consacrer à des services et à des conseils en informatique à destinatioo du marché polonais. Les autres ingénieurs réalisant sur place des logiciels et progiciels pour le marché français.

Les avantages que tirerent de cette npératioo ses promnteurs, Xavier Luyteo et Jacob Nuta, soot clairs : ils pourroot, grâce à

elle, parer pour une part au man- avant de roder ses connaissances que d'ingénieurs qui les oblige à refuser de plus en plus d'affaires en France. Et ils se sernnt implantés dans un pays nù tont est à faire dans leur spécialité, et d'où ils peuvent espèrer raynnner sur l'Europe centrale et nrientale.

CAPACITÉS PROPRES. Quant à la Pniogne, elle va développer ses capacités propres dans un domaine de haute technologie qui lui permettra de satisfaire ses propres besoins et d'exporter des activités à forte valeur ajnutée. L'implantation au cœur du pays d'un faver de travail informatique de haut niveau contribuera à retenir sur place les ingénieurs tentés par l'émigration.

Cette valanté d'équilibre se retrouve dans le balancement des apports respectifs. Les Pulnnais, représentés notamment par l'importante Association des informaticiens polonais (PTI), snnt actionnaires de Pnlixel à près de 50 %. Par ailleurs, s'il apporte un savoir théorique de baut niveau, Ixel leur apprendra à le mettre en œuvre dans des projets économiques viables : chaque ingénieur embauché recevra six muis de formation. Il sera initié aux réalités de l'entreprise capitaliste puis à la « méthodologie de développement de projet en informatique»,

dans des travaux pratiques.

Un véritable partenariat s'instaure entre Polizel et PTI. L'associatinn a participé à la mise au point du programme de formatinn. Elle assurera un suivi régu-lier de sa qualité et dunnera son avis sur le chnix des formateurs (qui ne sernnt français qu'au démarrage et dans la mesure des besoins). Elle fournit par ailleurs son label au diplôme décerné. Au terme des cinq années du programme, elle deviendra proprié taire de l'ensemble des nutils de la formation. Celle-ci pourra être dispensée dans les universités et écoles d'ingénieurs du pays. Un premier graupe d'une vingtaine de personnes s'apprête à démarrer. Puis des promotinns d'une cinquantaine devraient se succéder tous les six mnis.

Pour faire face aux investissements, Ixel a cherché et trnuvé des soutiens financiers. « Le projet est jugé excellent par tout le monde », souligne Claude Francois, le secrétaire général de la chambre de commerce franco-po-Innaise. Dès à présent, la rentabilité est acquise : « Les besoins polonais sont immenses, disent les responsables de la société, et tous les jours nous concluons de nouvelles affaires. » Sur leur bureau, un oouveau projet en Tunisie pays riche, lui aussi, en potentiel humaio et en ressources techniques inexplnitées.

Marie-Claude Betbeder



LICENCE **EUROPEENNE** DES AFFAIRES

avec le centre de managemen aux affaires de GENEVE 14 MOIS DE MANAGEMENT ET DE MISSIONS PROFESSIONNELLES EUROPEENNES

ADMISSION: Jeunes cadres, licence: DEUG, DUT, BTS ou diplôme C.E.E. équivalent

INSTITUT EUROPEEN DE MANAGEMENT INTERNATIONAL

INFORMATION 42 66 66 82

71, rue du Fg-St-Honoré 75008 PARIS



vous assurent une formation de haut niveau dans les dumaines les plus porteurs du management. TRADING INGÉNIERIE FINANCIÈRE **MANAGEMENT DES ENTREPRISES GESTION DE PATRIMOINE**

EESISCA

3° CYCLES SPÉCIALISÉS

Unplus poar votre formation en Management

par un corps professoral et des spécialistes experts

Renseignements: 3° Cycles 5pécialisés GROUPE E.S.L.S.C.A.

1, rue Bougainville - 75007 Paris - tél.: (1) 45 51 32 59

ÉCOLE SUPÉRIEURE LIBRE DES SCIENCES COMMERCIALES APPLIQUÉES

Fondée en 1949 - Reconnue par l'État





anglais	allemand	espagnol	italien	:usse
DIPL	OMES DE	recon	une comp nue en e spécialis	
LAN	IGUES	Affaires	- Commer	C8 -
Votre	atout	X.X	s métiers ante lang	
	pour urope	Action C	amerce inte ommerciale que/Secrét	•
de	SuperCalcaber (49% Act 3 in	accessible	ns tous nive s à tous grâ	ce à
l'enseigne	ment individualis	é à distance. Ins	criptions tou	ite l'année

distance. Inscriptions toute l'année. Durée d'étude à votre choix. Formation continue. Documentation gratuite à :

LANGUES & AFFAIRES, service 5136, 35 rue Collange 92303 Paris-Levallois. Tél.: (1) 42.70.81.88

GRATUIT

A compléter et retourner à Langues & Affaires 35 rue Collange 92303 Paris-Levallois pour une documentation complète 5136.

~

L'agence de communication Pédagogique de la CEGOS

CONSULTANTS

sonnest de formation et de conseil en entreprise notre equipe est spécialisée dans la conception et la réalisation de systèmes de communication pédagogique interactifs multimédia (du support papier au CDI).

nos clients dans des domaines aussi variés que le lancement de nouveaux produits. l'intégration de nouveaux embauches ou encore la mise en place de De iormation superieure (BAC + 4), vous avez de

Vous serez amene à participer et piloter des projets chez

préférence une expérience similaire. Vous êtes créatif. organise el vous avez le goût de la pédagogie et de la Notre Conseil en recrutement Annick ALLEGREY work

remercie de lui adresser sous réf. 6006 votre dossier de Candidature ilettre manuscrite, CV et prétentions) CEGOS - Tour Vendôme - 92516 BOULOGNE Cedex,

sur le plan national, recherche un

Société de CREDIT BAIL - LOCATION FINANCIERE.

filiale d'un Etablisssement financier de première impartance

Chargé de

Clientèle

paur san Département Grands Comptes

Votre mission : entrelenir et dèvelapper une clientèle

De formation Bac + 4, vous pauvez justifier d'une première

expérience d'un minimum de 2 ans dans lo

commercialisation de produits de financement (crédit-bail,

location financière, prets), si possible auprès d'une clientèle

Merci d'envoyer lettre manuscrite + CV + rèmunération

actuelle à l'attention de Madome GAZEL - Société AUXIFIP

appartenant au secteur public et para-public

- 12, rue Chouchat - 75009 PARIS ■

de grands camptes



La ville de Rennes

recrute

DIRECTEUR **DU SERVICE INFORMATION**

Placé sous l'autorité du Directeur Général de la Communication, il sera responsable de la mise en œuvre de la politique d'informa tion municipale.

Il sera également associé à la conception et eu suivi de la straté gie de communication de la Ville de Rennes.

 formation supérieure ; - bonne expérience en matière de communication (réalisation d'opérations concrètes) ;

budget souhaitée ;

- connaissance de l'activité municipale et de la collaboration avec des élus eppréciée.

Candidature (lettre manuscrite, CV détaillé et photo) è adresser à : VILLE DE RENNES - DIRECTION DU PERSONNEL. BP 26 A 35031 RENNES CEDEX avant le 20 mars 1991.

Saciété de Produits Chimiques, fillole d'un grand graupe international français, recherche, paur son Laborataire

CADRE DE RECHERCHE

Ingénieur Chimiste ou titulaire d'une maîtrise/DEA

Il sera chargé, au sein d'une équipe jeune et dynamique, de la mise au paint de spécialités chimiques dans les damaines Lubrifiants, Pétrole, Phytophormacie, Résines en émulsion...

Ce poste s'adresse à un candidat débutant ou ayant, si possible, des connaissances sur les tensio-actifs, émulsions et formulations

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV el photo) sous réf. 9658 par Fox nº(16-1) 49.10.95.72 ou à EUROMESSAGES - BP 80 - 92105 BOULOGNE Cedex gul transmettra. Réponse et confidentialité vous sont assurées.

PARIS MARSEILLE BREST EUROMESSAGES



Paris, recherche son :

De grands projets d'urbanisme l'implantation d'entreprises performantes

GENERAL ADJOINT

Coordinateur des services de gestion interne et chef de projets dans le cadre de missions ponctuelles

VOUS AVEZ Une formation d'économiste type Sciences-Eco/Sup de Co

Une solide expérience de la fanction publique remiranale

Le sens de la communication, de l'arganisation et de l'animation VOUS ETES:

Outre vos qualités de manager, un homme de communication, de créciton,

Merci d'adresser sous réf. 1617 M lettre monusotte, CV et photo à notre Conset LIGHT - Jeon-Noël MERKENDRACK - Imméruble Le Volta Use IT - 17/19 rue Jeanne Braconnier 92366 MEUDON LA FORET cedex.

Association nationale, reconnue d'utilité publique 60 MF de budget, 150 salariés, 40 000 adhérents, siège à

Délégué général

Mission: Optimiser l'organisation et les performances de l'orga-

Coordonner et contrôler la gestion des services et des 70

Assurer la direction du personnel et la GRH.

Expérience de 5 ans de gestion et management. Capacités de communication et de négociation. sibilisé à « l'économie sociale ».

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV + photo, sous référence D/GLM à Catalys Conseil, immeuble Orchis, Les landes d'Apigné,



Le Groupe Plastic Omnium, avec 4 000 personnes et plus de 3 milllards de Frs de CA en 1990, est un des leaders dans la res plastiques. Le directeur de l'usine de La Verpillière à 25 km de Lyon, (230 personnes) recherche son

Responsable qualité usine Il assure la qualité des produits, des procédés et procédures,

la définition des méthodes qualité, l'encadrement du service (13 personnes).

ingénieur généraliste, mécanicien, vous pouvez être débutant ou posséder une expérience qui vous a permis de côtoyer l'ensemble des services de l'entreprise.

Rigoureux, vous almez animer, motiver et former le personnel à l'esprit qualité totale.

C. Grivolat vous remercie de lui écrire (Réf. 4169 M).

DB SA BP 18, 69131, Ecully Cedex.

L'INNOVATION DANS LES MATIERES PLASTIQUES

هكذامن الإعلى



RESPONSABLE DE LA MISSION A LA MODERNISATION

Ce responsable de haut niveau sura en charge la mise en œuvre du plan de riserion décidé par la numicipalité ; era en outre la direction des services Organ

Profii seabelté :

tent dans les domaines de l'organisation, de trique et du contrôle de gestion.

Tél.: 40 41 66 73 - Adresser candidature, carriculum vitue et photo à foussieur le Député Maire de Nantes - Hôtel de VIIIe - 44036 NANTES



PARTICIPEZ A NOTRE DEVELOPPEMENT!

Le département de l'Aisne recherche par voie de mutation, détachement ou d'inscription sur liste d'aptitude 4 cadres A, chargés des fonctions de :

2ème adjoint au chef des Affaires Scolaires

Ce professionnel sera chargé de la coordination des différents secteurs de ce service notament, le fonctionnement des collèges, les relations

2ème adjoint au chef du bureau. du Développement Local

Le (la) caudidat(e) sera responsable des études et du suivi des procédures contractuelles liées au développement local.

2ème adjoint au chef de service du Secrétariat Administratif du Conseil Général

Ce(cette) candidat(e) se verra confier la préparation des réunions du Conseil Général (convocations, ordre du jour), ainsi que la mise en oeuvre et le suivi de ses délibérations (diffusion des rapports administratifs, procès verbaux).

1er adjoint au Service du Personnel et de l'Administration Générale

Responsable de la cellule documentaire, cette personne sera également chargée des études se rapportant à ce service

Pastes à pourvoir à LAON (120 kms de Paris).

Rémunérations valorisantes.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + c.v.) à Monsieur le Président du Conseil Général de l'Aisne (Service du Personnel), Hotel du Département, 2 rue Paul Doumer, 02013 LAON.

L'Etablissement Public de la Bibliothèque de France

recherche pour son département bibliothéconomie et relations avec les bibliothèques

Trois bibliothécaires ou documentalistes

de niveau meîtrise ou DEA et titulaires d'un diplôme professionnel (INTD, DUT, DSB, CAFB),

ils (elles) seront chargés(ées) de recherches bibliographiques et de sélection de documents, dens les disciplines suivantes : mathématique - sociologie - sciences juridiques, économiques & politiques

Un(e) spécialiste de l'information bibliographique automatisée

chergé(e), sous la responsabilité du chef de projet « catalogue », de travaux de définition du catalogue de la future bibliothèque

Deux assistants-documentalistes

de niveau DEUG, plus CAFB, ils (elles) effectueront le suivi technique

des ecquisitions dans les disciplines suivantes : sciences juridiques, économiques et politiques

pour ces six postes, une bonne conneissance de l'anglais sera appréciée.

Un agent administratif

qui assurera le suivi des marchés pour les fournisseurs et les libraires (pour ce poste, une connaissance de la gestion de librairie est souhaitée) Merci d'adresser votre candidature avec C.V. et prétentions au département personnel de l'EPBF, 1, place Velhubert, 75013 PARIS.

Mission locale pour l'insertion sociale et professionnelle des jeunes recherche

COLLABORATEUR

Bonne connaissance du public 16-25 ans. Bonne conneissance du domaine de la formation,

Connaissance de l'entreprise.

Capacités de négociation.

Adresser lettre de candidature et CV à : M. le Directeur de la Mission locale, 23, rue Maurice-Berteaux - 78700 Conflans-Sainte-Honorine. recrutemen

vous a

REPRIOLETRIN INTERDET

MICROSOFT, sea Thousan a fait, avec les fancer MS logiciel peut mem ordinale aussi spectronlane I mas is 220 personnes ankonstrum. A vivus de completer à lett m

CHAR responsable de l'egganosais tion, de la planefuzzo de ser des opérations de recruience Définition des paster, resi partenaires agences et cale des candidats.... denses sa

sionante verre maveler te dans non object of the agreement Voice over everywhere some him



Des programm

de notre compétence : smart total communication huma phase communication Le développement que nata France et en Europe desert plant a la qualité de ron programme prestations our un mustatif an fort Nous souhaitens vaus nerster & programmes from men acceptable tournage de him. Visa sure les budgets, cui no es stocata et la

"Européen" diplôme de l'anaegae Interaire ou IEP CELEA! 15 professionnelle pesigogique. Merci d'adresser votre di sale de NERVET PONT 15 to Cardent

Grand groupe indus 8 000 Cadres, reperting

EXPERT

Au sein de la Direction des Resi politique de rémuneration des Ca entre les pratiques du Groupe et entre les unités decerrations à vi En liaison avec les DRM d'Unites dynamique de la politique telerie d'année systèmes de reminera Groupe.

Au moins 35 ans, your #-62 upe dans le domaine des remandration part (entreprise ou cabinet deprise un poste de haut mueeu. Vous éles familier de l'unitesson anglaise. Poste base à Paris.

Merci de transmettre votre dosses ref. 6000/M à notre Conseil ACTI

> å 2m Recherch

Arreau d'étade

Experience com

Expérience des Sem de l'organ Anglais mduge à M. le Desc



Le progremme est ouvert eux diplômés du 2° cycle de

l'enseignement supérieur, eyant au moins trois ans d'expérience

Il prépare à des fonctions d'enimateur, de formateur ou de

conseiller dans diverses organisations (entreprises, établissements

Le programme dure deux ans à temps plein et s'ouvre chaque

année en septembre/octobre. Il consiste en une alternance de

mises en situation et de réflexions sur les expériences vécues,

Le programme est agréé au titre de la rémunération des staglaires par l'Etat et peut aussi être financé au titre des C.I.F et des A.F.R.

Renseignements et dossiers peuvent être obtenus à l'LF.A.C.E. 79, avenue de la République 75543 Paris Cedex 11

tél: 49.23.22.25/22.26.

une langue en plus

une chance de plus.

Vous cherchez un emploi,

formez-vous aux langues étrangères,

avec le Conseil Régional d'Île de France.

CONSEIL REGIONAL

NUMERO VERT 05.344.344

Ĉ,

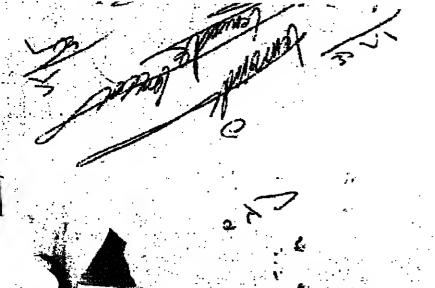
Pour un emploi,

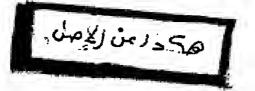
d'enseignement et de formation continue, sociétés de conseil...)

commerce et d'Industrie de Paris.

ponctuée de séminaires.

Les inscriptions seront closes le 30 Avril 1991.





REPRODUCTION INTERDITE

e Le Monde ● Mercredi 13 mars 1991 33

Le Monde

Juin 1991: vous aurez contribué au recrutement de 70 collaborateurs...

MICROSOFT, c'est l'histoire d'un étudiant génial qui fonda son entreprise à 20 ans et, en a fait, evec les fameux MS-DOS, Word, Windows, Excel..., le numéro 1 mondial du logiciel pour micro-ordinateurs. MICROSOFT France, c'est l'histoire d'une réussite tout aussi spectaculaire. 2 mai 1983: MICROSOFT ouvre son premier bureau en France. 220 personnes aujourd'hui, 70 personnes de plus d'ici juin 1991. A vous de contribuer à leur recrutement, en tant que :

CHARGÉ (E) DE RECRUTEMENT

responsable de l'organisation, de le gestion, de la planification et de l'ingénierie des opérations de recrutement.

Définition des postes, relations avec les partenaires agences et cabinets, sélection des candidats...: dense, variée mais passionnante votre mission sera essentielle dans nos objectifs de croissance. Vous evez complété votre formation Bac + 4

par 3 à 4 ans d'expérience du recrutement en entreprise ou cabinet. Vous evez envie de construire une fonction dens un département récent. A vous de jouer !

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 35 à notre Conseil ALPHA CDL, 20, avenue André Malraux 92300 Levallois-Perret.



Nous civilisons la micro-informatique.

Une vision large des ressources humaines au cœur de deux entreprises nationales.

An sein de la Direction du vous possédez déjà une personni et des relations sociales d'EDF et CDF, nous sous suploi et développement des

Intégré dans l'équipe economie et productivité du travail, nous vous

confierons: des analyses prospectives et prévisionnelles,

 la mise au point des modèles de simulation, le développement de systèmes d'information et d'un dispositif de contrôle

fique option économie, Cedex 08.

expérience professionnelle de l'analyse économique, de la construction de modèles prévisionnels et du contrôle de gestion.

Par la suite, de nombreuses opportunités seront à saisir au sein de nos différentes directions : vous découvrirez ainsi la richesse des métiers d'EDF et GDF.

Merci d'adresser votre candidature (CV et lettre de motivation), sous réf. M/1203, à Alain Chanel, Département recruteoient Diplômé ENSAE ou issu d'EDF et GDF, 16 rue de d'une grande école scienti- Monceau, 75383 Paris

INGÉNIEUR ÉCONOMISTE CONFIRMÉ

EDF GDF



新加斯斯斯 (阿斯斯)

can a cont. 1. 1.71

PORTEGORIAN LET

B 4. 178 35 872

Marie I Tolkie

Nº 1 mondial de la formation à la vente, au management et au service

Des programmes de formation à concevoir, des hommes à former

La formation opérationnelle des hommes dans l'écriture et le parole vous portent tout l'entreprise constitue l'essentiel de notre activité et returellement vers le formation. ompétence, l'esprit de compétition et de Celui ou cette que nous sout

communication notre philosophie. Le développement que nous conneissons, en France et en Europe depuis plus de 15 ans, est fié à la quelité de nos programmes et de nos prestations sur un marché en forte progression.

Nous souhaltons vous confier la conception des progremmes : traduction, adaptation, doublage et tournage de films... Vous aurez en outre à gérer les budgets, sulvre les stocks et les fournisseurs.

"Européen" diplômé de l'enseignement supérieur littéraire ou IEP, CELSA..., votre expérience professionnelle pédagogique, votre goût pour

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence C2231M à notre Conseil NERVET PONT 15 rue Cardinet 75017 PARIS - Fax 47 54 94 56

possède des qualités personnelles évidentes de synthèse, de conviction, de curiosité intellectuelle, d'organisation, d'animation et ... de l'humour.

Compte tenu du contexte international dans lequel se situe cette fonction, la pratique courante de l'angleie est indispenseble ; celle d'une ou plusieurs autres lengues européennes

Notre société est porteuse de réelles possibilités d'évalution pour des hammes ou des femmes décidés à s'investir et progresser.

Grand groupe Industriel français, plus de 50 000 personnes, dont 8 000 Cadres, réparties dans le monde entier, nous recherchons un :

EXPERT EN REMUNERATIONS

Au sein de la Direction des Ressources Humaines Groupe, il pilote et contrôle la mise en œuvre de la politique de remunération des Cadres définie par la Direction Générale. Il veille notamment à la cohérence entre les pratiques du Groupe et celles du marché extérieur en ce domaine, et assure l'équité de traitement entre les unités décentralisées à vocation mondiale.

En liaison avec les DRH d'Unités, il anime, coordonne et exploite toutes les actions permettant l'adaptation dynamique de la politique satariale (enquêtes de salaires, positionnement des postes, opérations de fin d'année, systèmes de rémunérations...). Il met au point et suit les Tableaux de Bord des rémunérations du

Au moins 35 ans, vous avez une formation supérieure (Bac + 5 minimum), et une expérience approfondie dans le domaine des rémunérations acquise sur le terrain d'une part et dans une fonction spécialisée d'autre part (entreprise ou cabinet d'étude). Professionnel de ce type de questions, vous souhaitez vous affirmer dans un poste de baut niveau. un poste de haut niveau. Vous êtes familier de l'utilisation de systèmes informatiques et vous avez une bonne maîtrise de la langue

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions), en précisant la réf. 6000/M à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une entière discrétion.

251, Bd Péreire - 75017 Paris



Française



Recherche Coordonnateur Général de l'Action (Directeur de département)

Niveau d'études supérieur

Expérience confirmée de coordination et d'animation de plusieurs équipes

Expérience du milieu associatif vivement souhaitée

Sens de l'organisation, des contacts et du dialogue

Anglais indispensable

Candidature à adresser, avec lettre manuscrite + CV + photo, à M. le Directeur de la Section Française d'Amnesty International



- UN CHARGE DE MISSION ANGERS TECHNOPOLE

Placé au sein du Service Economique de la 20ème ville de France, mais en étroite collaboration avec l'eusemble des acteurs d'Angers/Technopole (Département, Chambre de Commerce...), il sera chargé d'élaborer, de proposer puis de mettre en œuvre une politique de promotion d'Angers/Technopole visant à développer le Parc Scientifique existant, la recherche el les transferts de lechnologie.

Ce poste exige une formation économique et scientifique, le sens des contacts, de fortes aptitudes relationnelles et un bon esprit d'initiative.

Niveau maîtrise ou école supérieure minimum.

146 000 HABITANTS

recherche

ECCIVOIVVQVIE Ayant l'expérience des négociations entre les collectivites territoriales et les entreprises, placé au sein du Service Economique de la 20ème ville de France, il/elle sera spécialement attecté(e) à la prospection

d'entreprises et à la promotion économique de la Ville. il/elle aura en charge, dans le cadre d'un travail d'equipe, outre l'elaboration el la mise en œuvre du programme d'actions retenu, de mener à bien les négociations d'implantations industrielles.

Ce poste exige une formation économique ou commerciale, le sens des contacts et un bon esprit d'initiati-

Niveau maîtrise ou école supérieure minimum

Pratique de l'anglais indispensable.

Envoyer candidature avec lettre manuscrite, curricutum vitæ, photo et prétentions à :

Monsieur le Maire d'Angers Hôtel de Ville 49035 ANGERS CEDEX 01 Avant le 31 mars 1991

Consultant

Ingénieur Grande Ecole

Conseil en Management, notre objectif de croissance nous améce à étoffer notre équipe

Vous deviendrez expert dans le domaine de l'orgaoisation et de la gestion industrielle :

production, logistique, maintenance, systèmes d'information ... Vous saurez saisir la spécificité de l'entreprise, compreodre sa stratégie et sa culture, favoriser la participation des différente interlocuteurs à l'élaboration de projets, concevoir les solutions les mieux adaptées à l'entreprise, intervenir de façon pragmatique, sans perdre de vue le résultat à atteindre.

Votre réussite vous permettra d'accéder vere des fonctions plus élargies.

Vous avez une formation Grande Ecole, une expérience d'environ 5 ans dans le consulting ou en Entreprise. Vos capacités aux plans commercial et technique et de responsabilitée de projets, font que vous évoluerez au top niveau dans un métier passionnant, formateur, à la pointe des techniques et des technologies.

Merci d'adresser votre CV avec photo et prétentions sous la référence 3410 B.



12, Rue Hamelin 75116 PARIS Paris-Lille-Lyon-Strasbourg

4, rue de la Pierre Levée - 75011 Paris



DIRECTEURS DU PERSONNEL Sud-est et nord de la France

Pour deux de nos filiales régionales regroupant chacune 800 à 1 000 personnes, nous recherchons deux Directeurs du personnel.

Partenaire privilégie du Directeur de la filiale, vous mettrez en place une politique dynamique en matière de ressources humaines, recrutement, gestion de l'emploi. communication, et serez l'interlocuteur direct des responsables opérationnels.

A 35/45 ans, vous nous apporterez une solide expérience de généraliste dans la fonction, si possible dans le secteur du BTP Avec trois grandes branches d'activité, 37 000 personnes, plus de 230 implantations en France. Spie Batignolles vous offrira des opportunités et respon-

Merci d'adresser CV et lettre manuscrite, sous réf.GFG033, à Françoise Gouget, Direction du personnel, Paic St-Christophe, Pôle Galilée II, 95865 Cergy-Pontoise Cedex.

UN ESPRIT D'ENTREPRISES





La SOCIÉTÉ GÉNÉRALE recherche un responsable du recrutement des

Nous confions à un(e) psychologue la recherche et l'appréciation des talents de nos fururs informaticiens jeunes ou confirmés. Vous définissez les cibles et les profils avec chaque décideur. Vous développez en amont notre politique de communication externe (écoles, forums,

plaquettes...), et memez en œuvre les actions de recrutement. Pour ce poste très autonome, vous possédez une solide formation en psychologie (DESS) et une expérience de 3 à 5 ans dans le recrutement d'informaticiens en entreprise ou en cabinet. La fiabilité de vos diagnostics, la qualité de vos contacts et votre force de persuasion sont pour nous les arouts de votre réussite dans la fonction.

Merci d'adresser votre dossier (lettre, C.V. et prétentions) sous référence 61.082/M à notre conseil R. ZUILI - CPA - 3, rue de Liège, 75009 PARIS



CONJUGUONS NOS TALENTS.

vietoivele

nenestion.

BDA/Deloitte

La gestion et la finance

dans un contexte international yous attirent.

Vous avez une formation supérieure de qualité qui

oe vous permet pas d'ac-céder à ces métiers pas-sionnants et progression

rapide, vous avez un réel

Voici peut-être l'opportu-

nité que vous ne pensiez

BDA/Detoitte & Touche,

l'un des leaders mondiaux

de l'audit et du conseil vous propose l'un de ces métiers passionnants

potentiels organisée en partenariat avec le groupe

plus evoir.

ESSEC.

dès août 1991.

d'enditeurs.

bien t'anglais.

Après sélection, vous intégrez le cabinet à Paris,

Nous vous offrons ane

vous travaillez sur le

terrain, an sein d'équipes

Ce principe yous plait, vous avez impérati-

vement moins de 26 ans,

le niveau Bac + 5 mini-

mum et vous maitrisez.

St yous yons senter

capeble de réussir ce

votre CV sons 8 lours,

Groupe ESSEC, Opera-

tions nouveaux poten-tiels, CNIT, BP 230, 92055 Poris-La Défense.

formation de 50 jours avec le Groupe ESSEC.

A l'issue de cette étape,



Nous sommes leader mondial de l'industrie des matériaux de construc tion (35 milliords de CA, 33 000 personnes). ORSAN est notre pôle de développement dans le domaine des bio-activités (CA 4 milliards de F.) et a créé, en partenarial avec le groupe Japonais AllNOMOTO, son usine d'Amiens (210 personnes). Nous recherchons son :

RESPONSABLE DU PERSONNEL **ET DES RELATIONS SOCIALES**

Homme de communication en milieu industriel

Rottaché au Directeur de l'usine, vous aurez la responsabilité de l'ensemble de la fonction, tant sur le plan de la gestion que de la formation et de la communication. Vous mettrez en oeuvre et animerez les projets sociaux avec le souci de management participatif qui coracterise notre groupe. Dans un contexte de vive concurrence, la copacité à mointenir ou sein du personnel une bonne qualification, une forte réactivité et un esprit de pro-

Ce poste conviendrait à un diplômé d'Etudes Supérieures (IEP, Ecoles de Commerce ou équivalent, avec de prèférence une option en ressources humalnes). Une expérience réussie d'au moins à ans est nécessaire, avec le tenue d'une responsabilité dans la fonction personnel conférant un solide savoirfaire de terrain en usine. La pratique de la langue onglaise est indispensable. La taille du groupe et la diversité de ses activités ouvrent à un condidat

valeur de réelles perspectives d'évolution. Ecrire sous réf. 11 A 2128-1M. Discrétion absolue.



Alusuisse France Produits Industriels S.A

Filiale d'un groupe Multinational, en pleine expansion, nous sommes 3ème producteur français de profilés d'alumínium. Notre usine performante et automotisée, située à 150 kms au Sud de Paris, regroupe 580 personnes. Nous recherchons

Ingénieur de Fabrication

Vous avez acquis une première expérience industrielle. Vous souhaitez intégrer une entreprise dynamique, favorisant les promotions internes et pratiquant un management participatif. Vous recherchez un cadre de vie agréable : venez nous rejoindre à Saint-Florentin (Yonne).

Votre mission : durant une période d'un an, assisté d'un dessinateur projeteur et reportant au

Directeur de Production, vous mettez en ceuvre le projet d'agrandissement de notre Usine tant pour la partie gros ceuvre que pour la partie équipements.

Après la mise ec service des différents équipements, votre fonction évaluera vers des responsabilités d'Ingénieur de Fabrication, vous conduisant à assurer l'exploitation des équipements très importants que vous aures mis en place (extrusion de profilés aluminium).

Notre Conseil Danielle Jalbert, vous remercie de lui adresser votre CV avec photo et rémunération actuelle



12, Rue Hamelin 75116 PARIS

Technologie Avancée

CHARGE DE RECRUTEMENT

Ce centre de plus de 1000 personnes, dont environ 700 ingénieurs et cadres, fait partie d'un Groupe Industriel Français, leader mondial dans les équipements électroniques sophistiqués. Intégré dans une cellule Ressources Humaines jeune et très performante, vous prendrez en charge les missions de recrutement depuis la définition des fonctions jusqu'au suivi d'intégration des candidats.

En relation étroite evec les chefs de service sur le terrain, vous mettrez en œuvre les moyens nécessaires (contacts écoles, forums, annonces...) pour dreiner et motiver les meilleurs Ingénieurs et Techniciens du marché de l'emploi.

Ce poste est basé en proche banlieue Nord de Paris et conviendrait bien à un jeune diplômé d'études supérieures qui aura acquis une première expérience d'au moins 18 mois en

Une évolution au sein de la fonction Ressources Humaines peut être envisagée, à terme, au sein du Groupe.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 32/1386 DX à :

EGOR S.A. 8, rue de Berri - 75008 PARIS Tél. : (1) 42.25.71.07

EGOR

PARIS AUX-EN-PROVENCE BORDEAUX LELLE LYON NAMTES STRASBOURIG TOULOUSE BELGIQUE DAISHARK DEUTSCHLAND ESPANA ITALIA NEDERLAND PORTUGAL SWEDISH UNITED KINGDOM

Recherche débutants, délibérément

Sema Group est passé maitre dans l'art d'adapter les connaissances et les aspirations des jeunes diplômes aux métiers de l'informetique. Nous recherchons actuellement, pour le compte d'une société française (5000 personnes, 3,5 Milliards de C.A.), filiale d'un grand groupe international aux activités industrielles diversifiées, deux débutants, qui aurona l'opportunité de démarrer leur parcours professionnel dans l'informatique.

Diplomés d'une grande école ou de l'université (3ème cycle scientifique ou gestion), vous suivrez la formation initiale de Sema Group aux méthodes et outils de l'informatique qui constituera pour vous un véritable quatrième cycle. Ensuite, vous integrerez les services informatiques de cette société. Votre première mission consistera à contribuer au développement du système d'information en évoluant progressivement vers une position de chef de projet.

Merci d'adresser votre candidature sous la reférence C230/M à Olivier CREMIEN, SEMA SELECTION, 16 rue Barbès 92126 MONTROUGE CEDEX



ATTACHE **DE DIRECTION TOULOUSE**

De formation supérleure Ecole de Commerce, Université (Bac + 3/4)... fort d'une première expérience opérationnelle en Entreprise, nous vous proposons d'Intégrer notre équipe de Direction et de devenir un élément moteur de notre Entreprise. Votre mission première : la gestion des stocks.

Une expérience dans ce domaine ou un intérêt réel développé par une formation est nécessaire pour assurer votre réussite

Notre enthouslasme, la richesse de nos idées, la quatité de nos Hommes séduiront un candidat de valeur à qui nous offrons, par notre réussite, de réelles possibilités d'évolution et une rémunération à la hauteur de ses ambitions.

Envoyez CV + photo et rémunération actuelle à MERCURI URVAL, 18 rue Lofoyette, 31000 TOULOUSE, sous réf. 71.4706/LM

Mercuri Urval

COMPAGNIE D'ASSE

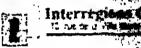
REPRODUCTION DYNAMIST

Respon

et justifie d'une soude augère Compagne d'Assirances IAR Informatique serait un seus ses Il doi; a littlegras at accome

Envoyer Atte

Your De formation and there were Sciences de Promité de la communicación de la



LE CONSEIL GENER 1 300 000 habitants - 2 500 and

Responsable, au sein de krip du Département des Yvels Mantes-la-Jolie, ii se verra chia - la protection de l'Enlance : que par délègation du Pres la gestion des dossiers de pour lesqueis l'autorité pa Président du Consell Général

Compte tenu de ses attributes financière, communication et thèse sont de riqueur. Rémunération statut

Votre candidature flettre mat du dernier arrêté de promot dernières tiches de notation) :

M. le Président du l Direction Générale des Se Direction des Resea 2, place André-Mignot, 78

Formateurs * en mana et commu

créé en 1973, avec 18 parsus progression de 30 % par est sur list Nous creans ces postes dans le cadre département formation.

Actions repundant à la special de De formation Bac + 4, votre expérien de faire reconnaître vos completences

Après apprentissage de nus mithodia

Adressez votre candidature, signi e Département formation, CDPA, 52 àu

Tel.: 16.80.31.60.75.

مكذا من زلاعل

Le Monde

COMPAGNIE D'ASSURANCES I.A.R.D.

Responsable Technique de la production

Rattaché au Directeur Général et destiné à être membre du Comité de Direction, il anime un groupe de 30 personnes et assume la responsabilité de la souscription et de la gestion. De façon concertée, il assure le conception et l'évolution des produits, évalue leur rentabilité en proposant au Comité de Direction une politique tarifaire adaptée et un suivi des résultats

Le candidat est diplômé de l'enseignement supérieur et justifie d'une solide expérience technique acquise en Compagnia d'Assurances L.A.R.D. Une bonne maîtrise de l'informatique serait un atout important.

Il doit s'intégrer en souplesse dans une équipe dynamic avec une réelte capacité à manager cette équipe. Des quali de rigueur, d'organisation et une forte implication personne sont indispensables.

Envoyer lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions à AXIAL (sous référence 6856), 27 rue Taitbout, 75009 Paris.

L'Association Mission Locale pour l'Emploi de Marne-la-Vallée - Val-Maubuée

recherche SON DIRECTEUR

- Direction de la Mission Locale pour l'Emploi.
- Gestion et coordination du partenariat des structures de formation, d'information, d'accompagnement et d'insertion des jeunes. · Mettre en adéquation les dispositifs de formation et
- d'emploi avec la situation des jeunes. Organiser et gérer l'adéquation équipes et moyens.

PROFIL:

- Expérience professionnelle dans une Mission Local (ou équivalent) exicée.
- Formation supérieure souhaitée Capacité de coordonner le réseau local agissant

direction des jeunes, mobilisant tous les acteurs.

LES CANDIDATURES SONT A ADRESSER A: M. le Président de la Mission Locale pour l'Emploi Syndicat d'Agglomération Nouvelle de Marne-la-Vallée - Val-Maubuée. 5, place de l'Arche-Guédon, 77200 TORCY.

Paris

Le Groupe Arbel, c'est un important group-industriet (CA de 2 milliards, 3000 personnes), spécialisé principalement dans deux activités : production de ratériel ferrovisire et embo Véritable partenaire des profesnels du transport (en France et à l'étranger), le Groupe Arbel pousuit son développement e se diversifie. Nous recher-



RESPONSABLE ADMINISTRATIE

▲ En collaboration directe avec le Président Directeur Général du Groupe, vous prendrez en charge les relations administratives avec nos filiales et actionnaires. Vous organiserez et participerez en tant que secretaire aux réunions des conseils et assemblées. Vous assurerez, entre autres, la gestion des assurances, du patrimoine immobilier, et le suivi des positions fiscales du groupe. ▲ Vous êtes prêt à vous impliquer dans une mission très diversifiée où rigueur, organisation et sens relationnel sont les mots clefs. ▲ Une solide culture juridique, une bonne connaissance du droit des sociétés et du droit fiscal associées à une expérience réussie de plusieurs armées dans une fonction administrative sont vos meilleurs atouts pour réussir dans ce poste, A Merci

Le Département Informatique d'une dynamique et prestigieuse Banque d'Affaires recherche un

Adjoint au Responsable des Etudes

(en charge des activités Fonctionnelles)

Rattaché directement à la Direction Etudes, vous êtes responsable du suivi et du développement de l'informatique personnelle, des nouvelles technologies de communication, de l'Administration des données, des bases SWIFT et EDI.

Vous managez une équipe d'une vingtaine de personnes, spécialistes de haut niveau, dans le contexte de la mise en oeuvre d'un nouveau shéma directeur.

Diplômé d'une très grande école d'ingénieurs, âgé de 35/45 ans, vous justifiez d'une expérience similaire en structure importante tertiaire ou industrielle.

Merci de contacter Jean-Louis Ferrein au (1) 42.89.30.03 ou adresser C.V. + photo + rémunération actuelle à Michael Page Technology 10, rue Jean Goujon, 75008 PARIS sous réf.JLF6434MO.



Michael Page Technology

Le S.R.T.P. (Service de Recharche Technique de La Posie), situé à NANTES renforce sa Direction Recharche et Développement.

Mission: Intégré au sein de la Division ERGONOMIE, vous prenez en charge un rôle d'expertise et de conseil auprès des services de la Poste, De l'étaboration du carrier des charges à l'exploitation et au suivi sur site, vous maîtrisez l'ensemble du ou des projets. Les domaines d'intervention sont variés et multiples: évaluation de logiciels ou de matériels informatiques, analyse du travail, étude d'outils d'aide pour les ingénieurs etc...

Votts: De formation supérieure (M.S.T., D.E.S.S. ou D.E.A.), vous possédez un savoir scientifique et tachnique dans le domaine de l'ergonomie ou des Sciences de l'homme (psychologie, physiologie). La maîtrise de la micro-informatique est un PLUS apprécié. Sens du relationnel, esprit d'équipe mais aussi autonomie, esprit créatif et sens de l'observation sont des qualités nécessaires pour cet emploi.

Un débutant fortement motivé pout valablement postuler. Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV et photo sous réé. ERGHALM à

Interrégions Consultants 10, rue de la Villa Marin - 44000 - NANTES

LE CONSEIL GÉNÉRAL DES YVELINES 1 300 000 habitants - 2 500 agents - 3,6 milliards de budget recherche

UN INSPECTEUR OU

UN ATTACHE Responsable, au sein de la Direction de l'Action Sociale du Departement des Yvelines - Circonscription de

Manies-la-Jolie, il se verra chargé de :

— la protection de l'Enfance sur un secteur géographique par délégation du Président du Conseil Général ; la gestion des dossiers des pupilles et des enfants pour lesquels l'autorité parentale a été déléguée au Président du Conseil Général.

Compte tenu de ses attributions : formation juridique et financière, communication et esprit d'analyse et de synthèse sont de rigueur.

Rémunération statutaire plus primes.

Votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo, copie du dernier arrêté de promotion d'échelon et des trois dernières fiches de notation) sera adressée à : M. le Président du Conseil Général

Direction Générale des Services du Département, Direction des Ressources Humaines, 2, place André-Mignot, 78012 VERSAILLES CEDER. **ORGANISME PROFESSIONNEL NATIONAL** Quartier Etoile

40 boulevard Henri-Sellier, 92156 Suresnes Cedex.

Recherche pour sa Direction Affaires Sociales Formation:

d'adresser votre dossier de candidature à Arbel, Caroline Cale,

COLLABORATEUR FORMATION

Titulaire d'un diplôme de formation supérieure ou d'un DUT complété par une autre formation, vous avez une bonne connaissance des métiers et des filières de formation du Bâtiment acquise en entreprise ou dans un organisme

Si vous êtes convaincu que les questions relatives à la Formation Professionnelle sont au coeur du débat national sur l'emploi, si vous aimez le travail d'équipe et si vous possédez les qualités de contact qui feront de vous un Interlocuteur reconnu et apprécié, alors vous saurez : - promouvoir l'Image des métiers du bâtiment,

- participer à l'élaboration et au suivi des diplômes professionnels spécialisés, en Formation Initiale et Continue, avec nos partenaires institutionnels et les organismes paritaires de notre Profession. Vous pourrez être amené à effectuer de courts déplacements en province. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf.91070 à LEVI-TOURNAY/ASSCOM 31, 8d Bonne Nouvelle 75002 PARIS (qui transmettra)



cegedim

PRESTATATRE DE SERVICES INFORMATIQUES (380 PERSONNES -

400 MF DE CA)

CHEFS DE PROJETS INGENIEURS

DEBUTANTS

Lancez-vous dans une aventure technique de haute volée 🛎

Maîtriser, développer et utiliser des "outils" tels que : les bases de données relationnelles, la télématique, l'E.D.I, les progiciels... ■ Ce challenge vous tente!

Pour rejoindre notre équipe, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et prétentions) à M.D BINARD - CEGEDIM - 116 rue d'Aguesseau 92100 BOULOGNE.

Formateurs "Free lance" en management et communication

Notre cabinet conseil en management des ress créé en 1973, avec 18 personnes et 4 implantations, est en progression de 30 % par en sur les 5 dernières années. Nous créons ces posies dans le cadre du développement de notre

departement formation. aeparvenesa von accord. Vous êtes motivés par la réalisation, en Intra, d'importantes Rormationsvous eus nacures par accessance, et para, a importantes roma. Actions répondant à la spécificilé des besoins de nos clients. De formation Bac + 4, potre expérience de l'entreprise vous a permis de laire reconnaître vos compétences et d'acquérir la culture de vos and contract à la contract de la con

à leurs évolutions. ■ Adressez votre candidature, sous rélérence SC/LM30, à notre Département formation, CDPA, 52 bd Carnot, 21900 Dijon. Tel.: 16.80.31.60.75.

Société d'Endes d'Urbanisme, d'Aménagement et d'Equipement, filiale du Groupe Caisse des Dépois et Développements, BETURE-SETAME est en France, en Europe et sur les autres continents, le partenaire du développement des villes et des régions. Ses experts étudient et élaborent des projets "sur mesure" en étroite or rainon avec ses clients. Son département Développement urbain recherci

POUR SON AGENCE DE L'ILE DE LA REUNION : (10 personnes)

Architecte urbaniste ETUDES PREALABLES ET PROJETS DE VILLE

(2 à 3 ans d'expérience) (Réf. 06/91) Architecte urbaniste

ETUDES DE COMPOSITION URBAINE ET URBANISME OPERATIONNEL (3 à 6 ans d'expérience) (Ref. 07/91) POUR SON IMPLANTATION PARISIENNE: (25 personnes)

Architecte urbaniste FTUDES DE COMPOSITION URBAINE ET URBANISME ÓPERATIONNEL

(3 à 6 ans d'expérience) Postes à pourvoir immédiatement. Diplôme d'Urbanisme nécessaire. Sens du travail en équipe, autonomie et aisance dans les contacts avec les clients sont des qualités indispensables. Merci d'adresser lettre man, de motivation et c.v. en rappelant la rél, du poste vous

BETURE-SETAME, Département Développement Urbain, M. L. Forestier, 3t cours des Juilliottes, B.P. t0 - 9470t Maisons Alfort Cedex.



BUREAUX D'ÉTUDES

Filiale d'un grand groupe

INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE

(Contrale, Mines...)

Avec SPÉCIALISATION INFORMATIQUE pour développer SYSTÈME EXPERT en usine, près d'Annecy.

- Expérience en système de développement exigée.
- Connaissance en intelligence artificielle appréciée.

- Anglais lu et parlé.

Après conception, réalisation et suivi du système, évolution de carrière possible dans la société ou le groupe.

> Écrire : PUBLIPRINT DAUPHINE, BP 47 74002 ANNECY Cedex - Sous nº 60

8 18 MIN

Le Monde

nformatique



La Direction des Constructions Navales (Paris), au sein de la DGA, est chargée de la **conception**, de l**'ingénieri**e, de la **fabrication** et de l'entretien des navires de guerre. Elle recherche des

int de vue exceptionnel sur des secteurs inclustriels les plus innovants.

Jeunes Ingénieurs Informaticiens

Diplômès Grandes Ecoles, ENSI, 3ème cycle,... motivés, qui souhaitent de l'auto-nomie et des responsabilités dans des projets de haute technologie et des réalisa-tions de pointe.

Pour le Centre de Programmation de la Marine (CPM), ils se verront confier la conception et la réalisation de projets dans les techniques : systèmes temps réel, bases de données, simulations de réseaux, génie logidel, Intelligence artifi-

Pour le Bureau Informatique, ils participeront à l'élaboration de schémas directeurs et de systèmes d'information, ils coordonneront de grands projets réseaux, bureautique, micro-informatique (connaissances OPS7, OEC-VAX.



MERCI D'ADRESSER VOTRE CANDIDATURE SOUS LA RÉPÉRENCE CHOISSE À BERNARD BEAUNOIR SEMA SELECTION, 16 RUE BARBES 92126 MONTROUSE CEDEX.



Le CIC-Paris, le banque du groupe CIC, recherche pour sa Division de l'Organisation, située à CERGY-Préfecture (RER ligne A ou SNCF St-Lazare):

dans le cadre de projets applicatifs importants.

MISSIONS PRINCIPALES:

Etablissement de circuits organisationnels, validation des études fonctionnelles, création de jeux d'essais, recette des produits informadques. Participation nu groupe de travail utilisateurs.

PROFIL:

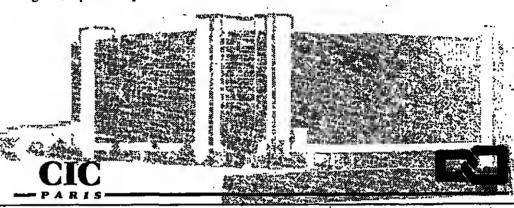
- diplômé de l'enseignement supérieur,
- · chef de projet, concepteur ou analyste confirmé, ou correspondant informatique, rigueur, esprit d'analyse, sens relationnel.

PERSPECTIVES:

Ce poste doit permettre d'évoluer à terme. soit vers des activités bancaires chez l'utilisateur.

soit vers d'autres missions d'organisation.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., prétentions) à Thierry de LASSUS - CIC-Paris - D.P.A.S. Division Emploi et Gestion des Carrières 66, rue de la Victoire - 75009 PARIS.



OUS RECHERCHONS DES INGENIEURS **GRANDES ECOLES POUR CONSTRUIRE** UNE NOUVELLE INFORMATIQUE

roupe privé d'assurances, AXA réalise un Chiffre d'Affaires de 57 milliards de Irancs (Assurances et Finance) dont 1/3 à l'étranger. Actuellement dans les 10 premiers groupes européens d'assurance, AXA affirme sa volonté de devenir l'un des premiers groupes Internationeux dans son domaine.

Notre forte croissance nous amène à developper une architecture informatique qui permette de mettre en commun pour l'ensemble des sociétés du groupe les moyens lechniques, les données, les lonctions utilisateurs.

Notre environnement, composé de gros systèmes IBM (MVS, CICS, DB2, COBOL 2) et de 17.000 postes interconnectés (micros sous OS/2 réseau local TOKEN RING, Pascal orienté objet), intègre les nouvelles techniques : langages structurés, systèmes experts, EAO, bases de données distribuées, communication programme à programme...

Iplômés des Grandes Ecoles, de débutants à 5 ans d'expérience, nous vous proposons de rejoindre notre équipe jeune de très haut niveeu, où chacun est responsable de son projet de A à Z.

Nous offrons une rémunération attrayante.

D'eutre part, la taille d'AXA permet d'offrir des évolutions de carrièra tant dans le domaine informatique que dans les différents secteurs d'ectivité du groupe.

Centre d'Enseignement Scientifique et Technique de Pointe

Le GROUPE ESIEE

(Ecole Supérieure d'Ingénieurs en Electronique et Electrotechnique)

recherche pour son Service des Moyens Informatiques Généraux :

INGENIEUR FUPPORT LOGICIEL

procédures d'exploitation des outils pédagogiques et scienlitiques ainsi que le support des actions d'enseignement sur stations de travail UNIX et postes

Connaissance en génie logiciel et notions d'intelligence artificielle ou d'analyse

Capacilés de développement d'applications logicielles dans des langages de

Merci d'adresser votre candidature au Service du Personnel du

93162 NOISY LE GRAND CEDEX Tél.: 45 92 66 24

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Cité Descartes, BP 99, 2 bd. Blaise Pascal

Ingénieur débutant ou ayant 1 à 2 ans d'expérience industrielle,

Bonne maîtrise des outils de l'IAB/CAO étectronique,

haut niveau : Pascal, C. C++, Lisp on Ada.

Groupe E.S.I.E.E.

Merci d'adresser lettre menuscrite + CV

+ prétentions sous réf. LMO/1 à : AXA - Eric BRETON - DCRH 14 Rue de Londres - 75009 Paris.



UN MÉTIER A DÉCOUVRIR: L'INFORMATIQUE DE NOS STRATÉGIES BANCAIRES

Pour bien démorrer une camère dans l'Informatique bancaire, LIVE vous propose de participer à l'un des plus grands projets du moment en Informatique et de vivre au coeur du monde de la Banque. de ses enjeux, de ses stratégies, de ses évolutions.

Vous opprendrez à concevoir et à réaliser de nouveaux systèmes d'information, à développer les compétences qui vous permettront de maîtriser les techniques informatiques et de découvrir le domaine bancaire.

DIPLOMÉS D'ÉTUDES SUPÉRIEURES **SCIENTIFIQUES**

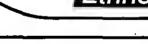
Ingénieurs, Universitaires Bac + 4, Bac + 5

Venez vous associer à la réussite de LIVE et partager les ombitions des trois bonques qui sont à l'origine de ce projet. Dès votre intégration, vous bénéficierez d'une formation complète oux techniques et oux outils informatiques qui vous permettront de prendre vos premières responsabilités.

Grâce à lo multiplicité de compétences que vous développerez, vous ourez en main tous les atouts de votre future évolution!

Merci d'odresser lettre, C.V. et photo sous lo référence JLB/1000 à notre Consell,

Conseil en recrutement 141, avenue de Wagram - 75017 PARIS Membre de SYNTEC Recrutement



N°1 Français et Européen de l'isolation thermique



et acoustique. Notre technologie, la qualité de nos produits et leur

conditionnement nous assurent une position de leader dans le domaine des laines minérales destinées à l'isolation thermique et

Pour renforcer notre Direction Informatique équipée de matériel IBM grands systèmes / AS 400 en réseaux · SGBD/R · L4G, nous recherchons pour notre siège à la Défense, un

JEUNE INGENIEUR INFORMATICIEN

Débutant ou première expérience.

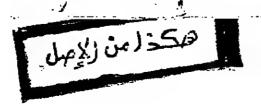
De formation supérieure (Ecole d'Ingénieur ou équivalent), vous avez eu lors de vos études une première expérience de l'informatique de gestion.

Après une formation complète à notre environnement, vous préndrez en charge la conception de nouvelles applications et participerez à la mise en place d'outils et de méthodes. Votre sens de l'analyse et votre capacité à communiquer vous permettront de mener à bien cette

De larges perspectives d'évolution pourront par la suite se présenter à vous au sein du groupe.

SAINT-GOBAIN

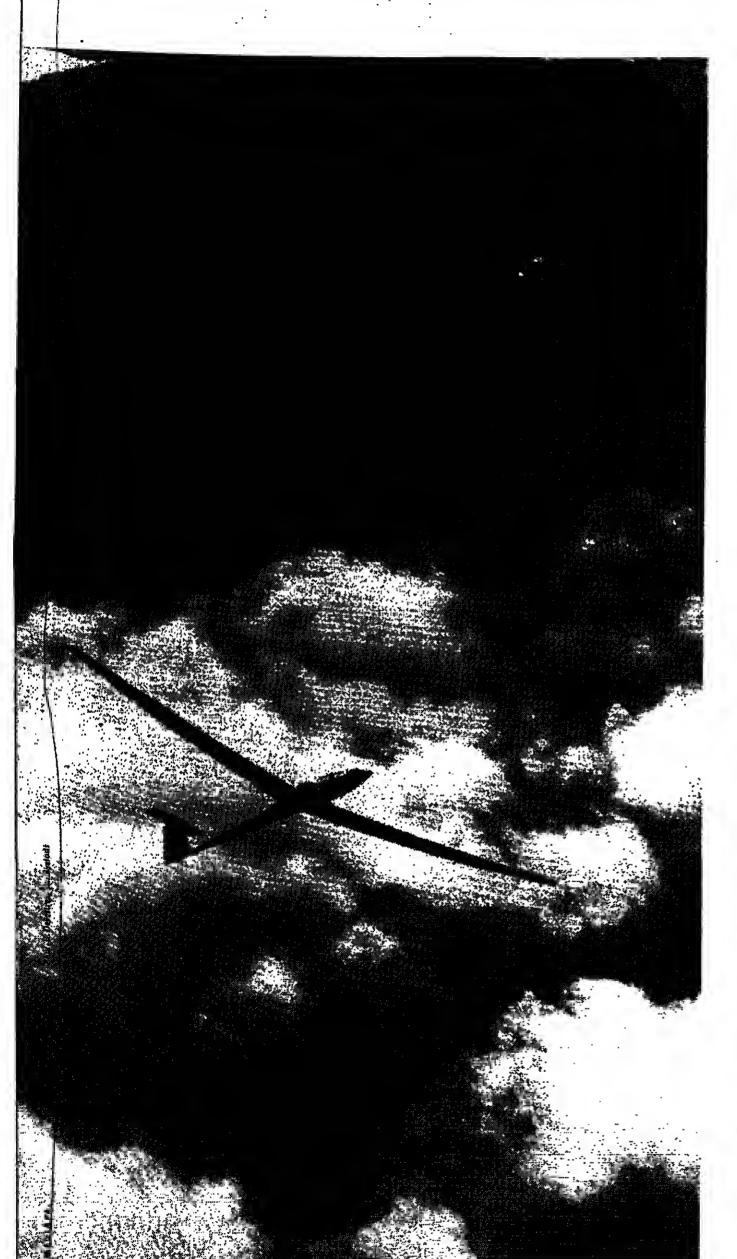
Merci d'adresser votre dossier (CV, lettre manuscrite) sous la référence ISJ à notre conseil : EL CONSEIL - 7, rue Paul Letong 75002 PARIS.



RUPRODI CTION INTERNETS



Choisir son métier et se sentir libre.



REPRODUCTION INTERDITE

Le transfert de la Direction Mondiale du groupe Ordinateurs Personnels à Grenoble ouvre des perspectives pour l'ensemble de la division PC.

Rejoindre le département Manufacturing de cette division, c'est choisir une activité en plein développement, c'est partager l'enthousiasme d'équipes passionnées par la technique.

Chez Hewlett Packard, nous sommes convaincus que le succès de nos projets s'appuie sur la diversité de pensées et d'action des femmes et des hommes.

Accueillir et développer de nouvesux talents c'est pour nous le facteur essentiel de réussite, au présent comme au futur.

INDUSTRIALISER DE NOUVEAUX PC, EXIGENCE ET PLAISIR.

Aujourd'hui, nous souhaitons rencontrer:

INGÉNIEURS PRODUITS

Vous devenez l'expert technique d'une semille de produits. En étroite relation svec le Laborstoire, le Marketing et le Production, vous industrislisez nos micro-ordinateurs. Vous êtes le garant au travers de l'organisation des performances de coûts, de production et de qualité.

INGÉNIEURS QUALITÉ

Vous concevez, mettez en œuvre et faites évoluer les stratégies de test et de qualification de nos produits. Vous êtes le gerent de leur efficacité et de leur performance. Vous dirigez les programmes d'amélioration de la fiabilité de nos produits et vous êtes le garant de la satisfaction clients.

INGÉNIEUR COMPOSANTS

Vous qualifiez les composants nécessaires à la fabrication de nos nouveaux produits. Vous négociez dans un esprit de partenariat avec nos fournisseurs les meilleures conditions de qualité et de performance.

Ces postes s'adressent à des ingénieurs électroniciens ayant une expérience industrielle.

INGÉNIEUR PHYSICO-CHIMISTE

Vous participez à l'élaboration, au transfert et à l'évolution de nouveaux procédés d'assemblage de circuits imprimés.

INGÉNIEUR PROCESS

Vous optimisez l'organisation de nos ateliers en termes de coûts, de qualité, de flexibilité et d'ergonomie. Vous définissez et vous mettez en œuvre les meilleures stratégies d'utilisation de notre parc machine. Ce poste s'adresse à un ingénieur généraliste ayant une première expérience industrielle.

Ces postes requièrent une bonne aptitude à la communication dans un environnement international, dynamique et motivant (anglais indispensable).

Une pleine réussite dans ces missions vous donnera un choix étendu pour votre évolution de carrière, tant sur le plan géographique que fonctionnel.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) en précisant le poste choisi au Service Recrutement - HEWLETT PACKARD FRANCE 38053 GRENOBLE CEDEX 09.





LA RECHERCHE AU-DELA DE LA RECHERCHE

A l'intérieue du COMMISSARIAT À L'ÉNERGIE ATOMIQUE, LA DIREC-TION DES APPLICATIONS MILI-TAIRES (D.A.M.) mobilise près de 6.700 personnes sur des peogrammes de R et D

En vue l'étinlier le compactement des matériaux soumis à des conditions de vitesse, pression et température très élevées, le Centre d'études de VAUJOURS-MORONVILLIERS (banliene Nord-Est de PARIS) recrute des Physiciens, Ingénieues Grandes Eroles et Docteurs d'Université, attirés par la recherche théorique

PHYSICIENS THÉORICIENS

En collaboration permanente avec les expérimentateurs et les numériciens du Centre :

 vous serez chargés d'aualyser les problèmes de physique avancée dans le domaine correspondant à votre spécialité et vos aspirations : Mécanique des Fluides et des Solides. Lois de Comportement Dynamique de la Matière. Physique des Plasmas, Thermodynamicae Statistique, Neutronique,

 vous participerez à la modélisation de phénomènes physiques et à la validation théo rique on expérimentale des simulations.

Ces études nécessitent, en particulier, l'utilisation de logiciels de calculs très élaborés et d'outils informatiques puissants (ordinateurs CRAY XMP et YMP, Stations de travait

Vous travaillerez au sein d'une équipe pluridisciplinaire où vous trouverez un contexte galapté à la fois à l'approfondissement de vos enrapétences et à l'acquisition de formations

A terme, de nombreuses possibilités d'évolution de carrière vous seront affertes à l'intérieur de la D.A.M. ou dans une autre Direction Opérationnelle du CEA.

Merci d'adresser votec dossier de candidature (lettre monascrite + c.v.) sous référence TL/M/1441 au CNPG CONSEIL

61, rue des Belles Feuilles - 75116 PARIS, qui l'étudiera en tonte confidentialité.

Dans le codre du déménagement de san siège de La Défense sur Rueil, ESSO recherche

EUR DE PROJET

De formation Ingénieur Généraliste, diplômé d'une Grande Ecole, vous possédez une première expérience réussie de la conduite de projet en milieu industriel (2 à 4 ons).

Rottoché à la Direction Systèmes d'Information, vous êles responsable d'une partie des projets qui permettront d'ossurer d'ici juin 92, l'installation des mayens informatiques de la société à Rueil : electricité et climatisation de la salle machine,

 côblage informatique des bâtiments, • déménagement physique des matériels,

réseau de télécommunications...

Pour réussir dons cette mission, vous êtes rigoureux el méthodique, vous avez le sens des contacts et un réel goût pour le travail en équipe.

Noire société vous offre à terme des apportunités d'évolution dons de nombreux secteurs d'octivités : projets construction, opérations industrielles ou a commerciales (Ing. Technico-Commercial, Ing.

Condidature et C.V. à odresser sous réf. PRO ò ESSO - Service Recrutement - 92093 PARIS LA DEFENSE cedex 02.

VOTRE MISSION

Au sein d'une de nos agences paristennes, sur les secteurs industrie, tertioire, ou finance, vous commercialisez l'altre globale WANG, produits et services, auprès de notre base installée grands comptes :

- en termes de gammes (mirus, PC + réseaux de PC, serveur UNIX, etc.),

- en termes d'applicatifs (gestion électronique de documents, SGBD, bureautique, réseaux d'entreprises, etc.).

Vous recherchez et développez de nouvelles opportunités, et vous coordonnez l'ensemble des actions des équipes techniques associées à chaque projet.

Vous êtes ingénieur commercial, déjà spécialisé dans l'informatique (constructeurs, SSII, par exemple), diplômé de l'enseignement supéneur, et vous souhaitez donner un nouvel étan à votre carrière, dans une grande entrepase qui saura vous laire

Les conditions offeres, (notamment rémunération, plan d'intéressement, muluelle/prévoyance - voiture de fonction) sont de nature à manver les candidats de valeur que nous recherchans.

LA PERFORMANCE

Nous vous remercions d'adresser votre dossier complet sous rétérence : 145 E, à notre conseil NEMESIS, 10 rue de Richelieu, 75001 PARIS. Des informations complémentaires pourront vous être dannées par téléphone au 42.61.52.59.

INFORMATIQUE

EN TOUTE SIMPLICITE

IMAGINEZ VOTRE AVENIR DANS UNE AUTRE DIMENSION



Ingénieurs d'Affaires

saurez voue imposer per voe compétences

rejoindre un leader de l'installation électrique Postes à pourvoir à : NANTERRE (92) - MALAKOFF (92) -LE BLANC MESNIL (93) - ROUBN (76) - RENNES (35). Adressez votre candidature s/ réf. BM 8 en précisant votre préfàrence géographique à : FORCLUM - Centre d'Affaires PARIS-NORD - BAT Ampère Nº1 - BP 201 93153 LE BLANC MESNIL Cedex.

groupe forclum une dimension à connaître

INSTALLATION ELECTRIQUE - AUTOMATISME - INFORMATIQUE INOUSTRIEILE

Depuis plus d'un siècle notre nom est synonyme de Beauté. Notre créativité, notre

echnologie et notre professionnalisme nous positionnent parmi les grands de la parfumerie et des cosmétiques. 1,6 milliard de CA, 1900 personnes, une

dimension internationale avec des exportations dans plus de 120 pays et, en France, une position leader et une présence dans plus de 5000 points de vente à travers tous les circuits de distribution.

Ingénieur de projet

Rattaché ou Directeur des projets gestion de production vous concevrez et mettrez en oeuvre, en collaboration ovec l'informolique, des prajets d'organisation e d'informatisation de la gestion de production des 3 sites industriels et des fonctions centrales de l'exploitation, er ayant toujours comme principal souci lo satisfaction maximale des utilisateurs.

Ingénieur Granda Ecole ou Université avec option informatique, vous avez une expérience de 2 à 3 ans. d'un projet GPAO et souhoitez oujourd'hui rejoinare une entreprise très performante.

Si vous conjuguez qualités humaines et organisationnelles, vous bénéficierez de nombreuses perspectives d'évolutions Le poste est basé à Pantin.

Merci d'odresser votre dossier de condidature sous réf. LM/PGP 3 à BOURIOIS - Direction du Développement des Ressources Humaines 12-14, rue Victor Noir - 92521 Neuilly sur Seine Cedesc

PARIS UN PROFESSIONNALISME ECLATANT



Mjoint de Direction Générale

INGENIEUR GRANDE ECOLE

Une société spécialisée dans la conception, la réalisation et l'exploitation d'usines de production d'eau potable et de traitement des caux usées et des ordures ménagères, en France et à l'étranger, filiale d'un groupe français d'importance mondiale, recherche, pour être adjoint à la direction générale, un ingénieur généraliste expérimenté, âgé d'environ 30 ans, de formation grande école (CENTRALE, MINES, AM, SUPELEC, SUPAERO...) rompu aux relations et aux négociations de haut niveau dans les secteurs de l'industrie, des services ou des collectivités. Arrès une période d'adaptation, pendant laquelle il suivra des affaires pour se familiariser avec l'actvité de la société, il prendra progressivement en charge des opérations commerciales, des réalisatons d'affaires et des passations de marchés. Parallèlement, il assurera les relations avec la clienèle française et étrangère et les filiales. Ce poste, basé en proche banlieue ouest de Paris, avec des déplacements fréquents en France et à l'étranger, nécessite de parler couramment anglais et une autre langue, allemand ou italien. Il comporte une rémunération motivante et d'intéressantes perspectives d'avenir pour un candidat à fort potentiel.

Merci d'adresser lettre manuscrite. CV et prétentions sous réf. 252 LM à IDL CONSEIL S.A. - 54, rue du Docteur Oursel - BP 275 - 27002 EVREUX Ceex.

UNE ENVIE DE NOUVEAUTE, UNE ATTIRANCE POUR LA COMPLEXITE: 2 RAISONS DE VOUS DEPASSER.

Filiale d'un Groupe Français de tout premier plan et mondialement consu-notre Société a pour vocation la conception, le transformation et la comner-cialisation de produits et de biens d'équipements industriels pour des usages spéciaux.

Notre savoir-faire dans des domaines très variés, la recherche et le dive-loppement de produits nouveaux nous permettent d'avoir une forte avvoce technologique et une position blen assise sur le plan International. Jous recherchons un

INGENIEUR CHARGE D'AFFAIRES

Eléments et ensembles de protection contre les rayonnements.

- sponsabla en toute autonomie : éalisation complète des affaires : éalisation complète des affaires : (Engineering, centres de recherche, inclustrie nucléaire...) étaboration des dossiers techniques
- négociations commerciales internationales achats/approvisionnements, gestion de la production, contrôle qualité
- acritas-approvaiora anterias, gestion de la production, controle qualife
 montages sur sites
 animation d'une quinzaine de personnes, techniciens et équipe de l'abrication
 de l'évolution des produits, techniques et procédés de fabrication
 du développement de l'activité par une veille attentive du marché.

28/35 ans, de formation ingénieur généraliste ou mécanicien, vous bénéficiez d'une experience réussie de 3 ans mismum dans le domaine de l'engineering, les études ou chargé d'affaires, vous ayant permis des contacts à l'exportation. Une connaissance du milieu nucléaire est appréciée.

Le poste basé en REGION PARISIENNÉ requiert la maîtrise de l'Anglais el une disponibilité pour des déplacements a

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel sous la réf. P805/SLM à noire Conseil : 34, rue du Colisée - 75008 PARIS

MORENO CONSULTANTS REIMS - PARIS - LYON

REJOIGA

(Lille, Toulor

INGÉNIEU Mission : Definite

projet de système d Profil: ingeneur Quairies : sens des

Mission : Elobora les responsables d'

Mission: Organis de fonctionnolités,

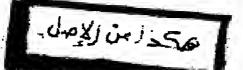
المكذا عن الإصل

creent ch

objectis de délais. É Profil: ingenieur l'élaboration et le c nication et d'animal

systèmes. Vérification en relation avec le Profil: Ingénieur études de système.

Pour tous ces postes sous référence chois MATRA TRANSPOR 48/56, rue Borbes



Le Monde Secteurs de l'ointe

e Monde • Mercredi 13 mars 1991 39

De Lille à Mexico, de Toulouse à Taïpeh, de Lyon à Chicago... Le talent de nos ingénieurs fait le tour du monde



Direction Generale

REJOIGNEZ LE LEADER MONDIAL DES TRANSPORTS AUTOMATIQUES

Nous rejaindre aujourd'hui, c'est écrire l'histoire des tronsports de demoin. Les contrats sur lesquels nous vous propasons d'intervenir se situent oux quatre coins de l'hexagane (Lille, Taulause, Lyon, Régian Parisienne...) et du monde (Mexico, Taïpeh...). Notre volanté d'innover et nas succès commerciaux créent chaque jaur de nouvelles apportunités dans de nombreux domaines : Recherche et Développement, industrialisation, contrâle de projet, planning, suivi d'affaires... Vatre talent naus interesse, que votre compétence carrespande au nan à l'un des pastes suivants, rencontrans-nous pour préparer l'avenir ensemble.

INGÉNIEURS SÛRETÉ DE FONCTIONNEMENT (Réf. ISF)

Mission : Définition et coordination des études de sûreté de l'ensemble d'un projet de système de transpart automatique (sécurité, fiabilité, disponibilité). Profil: Ingénieur Grande Ecole doté d'une expérience en système et/au sûreté. Qualités: sens des contacts (internes ou clients), conviction, rigueur.

INGÉNIEURS PLANNING (Réf. IP)

Mission: Elaboration et mise à jour des plannings d'un projet en relation avec les responsables d'affaires. Proposition de mesures correctives afin de tenir les abjectis de délais. Etablissement des plannings de synthése pour le client.

Profil: Ingénieur doté d'une première expérience technique familiansé avec l'élaboration et le contrôle de la planification d'un projet. Capacités de communication et d'animation.

INGÉNIEURS SYSTÈME (Réf. IS)

Mission: Organisation et suivi des études d'une partie du système. Contraintes de fonctiannalités, performances, coût et délais, interfaces avec les autres soussystèmes. Vérification du respect des exigences et des dispositions contractuelles

Profil: Ingénieur Grande Ecole daté d'une première expérience significative en études de système.

INGÉNIEURS D'AFFAIRES (Réf. IA)

Mission : Responsabilité de l'exécution d'une affaire pour l'ensemble des aspects techniques, qualité, cauts et délais en relation avec le client. Coordination d'équipes internes au de sous-troitants. Suivi des études, fabrication, essois et

Profil: Ingénieur Grande Ecale, 5 à 10 ans d'expérience technique en électronique / infarmatique / autamatismes au électricité / électromécanique / mécanique.

INGÉNIEURS DÉVELOPPEMENT LOGICIEL (Réf. IDL)

Mission: Prise en charge du développement de logiciels d'application temps réel. Outils à la pointe des méthodes de production de logiciel : conception arientée abjet, bases de dannées.

Profil: Ingénieur Grande Ecole informatique, débutant ou avec première expé-

INGÉNIEURS D'ÉTUDES EXPLOITATION (Réf. IEE)

Mission: Interlocuteurs privilégiés du client sur un projet sous les aspects Exploitatian, Maintenance et Farmatian. Préparation et mise en place des procédures et moyens. Coordination des études d'exploitation et maintenance du système.

Profil: Ingénieur Grande Ecole 5 à 10 ans d'expérience en études de système.

Pour tous ces postes, merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence chaisie à MATRA TRANSPORT - Direction du personnel 48/56, rue Barbès - BP 531 - 92542 MONTROUGE Cedex.



SANS EQUIPE, UN REALISATEUR N'EST RIEN...

Filiale du groupe ALIA (250 pers.), SIVAN est une SSII spécialisée en Informatique Industrielle et Scientifique. Nous évoluons en permanence sur des projets d'importance faisant oppel à la haute technologie. Venez rejoindre notre équipe et meltre en scène votre talent; nous rechechons des

INGENIEURS INFORMATICIENS TÉLÉCOM ET RÉSEAUX (réf. 311) Porticipation ou développement du futur radiotéléphone cellulaire européen pour l'automobile et l'aviation.

Conception et réalisation de logiciels destinés à gérer des réseaux de

Développement et amélioration des fonctionnalités de modern

INFORMATIQUE SCIENTIFIQUE (réf. 312)
 Colcul de structure. Colcul de combustion, d'écoulement et d'aérodynomisme.
 Modélisation par la méthode des éléments finis, étude de simulation et analyse numérique.

PROCESS ET TEMPS RÉEL (réf. 313) Conception et réalisation de logiciels destinés à la signalisation

Développement d'application de contrôle commande et supervision de réseaux pour le dispatching d'énergie électrique.

Développement de logiciels embarqués dans l'avionique, l'automobile et la fermanicien.

soppement de logiciels destinés à un réseau d'automates.

Ces projets vous amèneront à utiliser des techniques telles que :

- Les langages C, FORTRAN, PASCAL, ADA, et orientés objet.

- Les matériels SUN, DIGITAL, INTEL, MOTOROIA, HP, IBM, BUIL, les automotes programmables SIEMENS et TELEMECANIQUE,

- Les O.S., UNIX, ULTRIX, OS2, OS9, EIN, RTEA

- Les moniteurs temps Réel VRTX, PSOS, VX-WORKS, MOP

- Les normes et environnements graphiques ISO, X25, TCP/IP, RNIS, VIP, X-WINDOW, DATAVIEWS,

- Les codes de calcul (NASTRAN), les mailleurs (SUPERTAB), les outils de CAO, les outils de génie logiciel (TEAMWORK), les méthodologies (SADT), les protocoles de transmission.

(Grandes écoles - 1 à 5 ans d'expérience)

Vous travaillerez sur des scénarii de valeur et mettrez à profit votre professionnolisme en vous réolisont pleinement. Nous offrons un rôle de tout premier ordre oux professionnels et proposons aux plus ambifieux une formation en interne oinsi que de réelles possibilités d'évolution afin de développer une carrière brillante. Merci d'envoyer CV + lettre + photo avec réf. choisie à Corole QUENTIN - SIVAN - 10, bd de Strasbourg -75010 PARIS

NOS PROJETS PASSENT PAR VOUS

REPRODUCTION INTERDITE

Nous vivons au cœur des grands projets de demain

Concepteur et réalisateur du Métro de Lyon, Semaly est reconnue pour son savoir-faire dans l'ingénierie des réseaux de transports (Etndes et Infrastructures, Equipements fixes, Systèmes). Pour réaliser ces grands projets sur le transport urbain, nous recherchons un

INGENIEUR CONFIRME

Chargé de la planification de projets dans les phases d'études puis de travaux, vous assurez l'établissement, le suivi et le contrôle d'avancement des plannings de plusieurs opérations importantes. Vous travaillez en étroite collaboration avec les chefs de projets et chefs de service et jouez un rôle important de coordination et d'alerte.

Ingénieur Génie Civil, vous possèdez 2 à 3 ans d'expérience dans l'organisation, la coordination d'affaires. La maîtrise de l'outil informatique est importante.



Merci d'adresser votre dossier de candida-ture à notre Conseil Pascale Garnier, sous réf. 1017.Hay Managers, 5 place Charles Béraudier, 69428 Lyon Cedex 03.

CAMPING GAZ, Entreprise internationale à taille humaine, 1 Milliard de F. de CA dont plus de 50 % à l'export, doit sa réussite à une politique d'innovation soutenue sur les marches du Plein Air, du Bricolage et de la Randonnée. Pour faire face à sa stratégie de développement, la Société recherche pour son unité de production basée à LYON son :

Collaborateur immédiat du Directeur Industriel, il définit et met en œuvre les moyens organisationnels et matériels visant à la conception et à la mise au point des nouveaux produits. Responsable de la planification et du suivi des projets, véritable pivot entre le Marketing, les Achats et l'Industrialisation, il anime une équipe d'environ 30 personnes regroupant les études, le service Prototype et le laboratoire d'essais. Cette mission fait autant appel aux compétences techniques

et au sens de l'organisation qu'aux aptitudes à la gestion et à l'animation des bommes. Ce poste constitue une opportunité exceptionnelle pour un INGENIEUR DE FORMATION GENERALISTE ayant acquis une expérience significative du Management de Projet en

milieu industriel (Développement, Industrialisation, Production). De larges possibilités d'évolution sont offertes au sein du groupe, en métropole ou à l'étranger pour un candidat français ou venant de la CEE. Anglais indispensable.





JEUNE INGENIEUR MANAGER



Cinq groupes d'une puissance de 400 MW, une production ennuelle de 1.300 millions de Kwh, des installations fortement eutomatisées : notre centrale est une référence dans la profession. Donnez des maintenant une dimension de meneger à votre carrière en devenent notre Ingénieur d'Exploitation.

Nous menons une politique ambitieuse de management participatif. Vous animez une équipe de 80 personnes, vous gérez un budget de 30 MF et vous pilotez des projets d'envergura : l'optimisation du process, la "topomaintenance",

Jeune Ingénieur Grande Ecole, une première expérience industrielle vous e familiarisé avec des responsabilités humaines et techniques, nous vous offrons des opportunités rares et nouvelles pour mettre en valeur votre fort potentiel et évoluer dans notre grand Groupe Internationel.

Merci d'adresser votre dossies s/réf 41.009 M à notre Consei CPA, 3 rue de Liège 75009 Paris.

.Ingénieur **Marketing Constructeurs**



Le Direction Plan et de contact et d'express Marketing recrute pour son Siège à Paris un **Ingénieur** ting Constructeurs.

Expert pour le Groupe en matière de

re et marché automobile, il traque l'information sur l'industrie et identifie les risques/opportunités du marché.

Par ailleurs, il analyse la position du Groupe auprès de chaque constructeur et participe à la définition de la politique commerciale.

des synthèses. Il requiert d'excellentes qualités

Ce poste nécessite un sens aigu de l'analyse et 75017 PARIS.

Le Groupe Valeo, par ses réalisations, son potentiel technologique, son implantation véhicules industriels dans le monde.

Valeo compte près de 30.000 personnes réparties en dux Branches d'activité. Le Groupe dispose de plus de 80 usanes ou centres de recherche et réalise un chiffre d'allaires de 20 mulbards de francs, dont plus de la mouté hors de France

Il s'edresse à un Ingénieur possédant une formation complémentaire en marketing on en économie et justifiant d'une première expérience réussie dans l'industrie

Le maîtrise de l'anglais et de la microinformatique est indispensable.

Si cette perspective de carrière vous attire, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo et préte a Claude FABRIS - VALEO - 43 rue Bayen

L'EQUIPEMENT AUTOMOBILE



Filiale du 3ème groupe pétrolier mondial (14,4 milliards de F. de CA, 1500 personnes), nous recherchons un

EQUIPEMENTS

Diplômé d'une école d'Ingénieurs (dominante mique ou électricité), débutant ou 1ère expérience : - vous aurez la responsabilité de définir, sélectionner, mettre au point et évaluer les équipements de nos stations-service,

- vous déterminerez les conditions règlementeires et techniques d'implantation des matériels, - vous concevrez lee documente d'instellation de cee matériels pour l'usage de nos assistants techniques.

Ce poste est basé à PARIS - LA DEFENSE. (réf. IE/LM)

INGENIEUR FIABILITE **ET METHODES**

De formation ingénieur généraliste à domin ique, et fort d'une expérience d'au moins 5 ane dans le domaine de la maintenance, vous avez acquie une bonne connaiesence des metériels (pompes, compressseurs, turbines...) ainsi que la pratique de la micro-informatique. Au sein de notre raffinerie, vous orienterez et cooldonnerez l'amélioration des méthodes de maintenance :

- organisation de la gestion des équipements, - définition des programmes d'entretien préventif,

gestion des contrats de maintenance.

Ce poste eet besé à NOTRE-DAME-DE-GRAVENCHON

Ces poetes vous permettront d'acquérir une compétence diversifiée et de haut niveau que vous pourrez valoriser par une camère évolutive eu sein de notre société en France

comme à l'étranger. La pratique de l'anglais est naturellement Merci d'adresser lettre manuecrite. CV, photo et prétentions sous la référence du poste choisi à Mobil Oil Frençeise, M. DURUPT, Service Recrutement, Tour

Septentrion - 92081 PARIS LA DEFENSE Cedex 9.

REPRODUCTION DEFERRISE

ALECTPATIALE

Special or on and market odes transagues, conseivables meliumitas apromaciones plant him the Marie Again the jewatterweiti (kersinek 🗳 🐗 Street, edges für begebereit des Antito milion actions are a second ्रे प्राप्ता का अपने क्षेत्र के लेकिन के किन्न जन्म La mailtepar de Carrelan et a The distillations of the familia

to postered have a boxeles Samuel for the end of the Address of all and their bearing to A SECTION AND SECTION I milled her realist the first the

to the chemistry and the second

TOMEN +

ACCUSTONS ON THE PARTY

After Statemen with the second DATE DISELECTION - MEN

LE CONSEIL GENERAL recherche pour sa Pinistilla Investissaments at de 20

UN CHARGE DIOPER GESTION DE ZONES

Vous ourez en charge la main de l'ag

ovec nos portenosmis SEM, CO, MET as complémentaire vos connementes faute trésorerie, bilan faranceré. De faites possèdant une expérience application ètes un homme de terrois sociales attendant connaissance des reportes es application Motivé pour participer à la gambille d

ration octubes), net, 95.00

HEFELD C

Elablissement d'EMSEMENT

ELECTRONIQUE, AUTEMAREE Nous aidons également les esté des projets industriels poutles de partenancis et commés é des

INGENIEUR

Merci d'adresser lettre manager sous réf. 798 à a p. 14.46. - 48. a qui transmettra.

محدد من الإمل



ecteurs de l'ointe



Ingénieur d'études CONNAISSANCES EN MÉCANIQUE ET ÉLECTRONIQUE



SEXTANT Avionique, premier pôle européen en électronique de vol, se situe en tant que filiale au carrefour des deux grands gro AEROSPATIALE et THOMSON.

Spécialisé en mécanique, avec des connaissances en électronique, vous concevez et développez des instruments aéronautiques à dominante mécanique (pour planches de bord). Vous suivez également sur le plan lechnique le déroulement des projets, en relation avec le département commercial et la division industrielle. Vous êtes débutant ou avez 1 à 2 ans d'expérience dans le milieu aéronautique ou de la mécanique de précision, et vous appréciez le travail en équipe. La maîtrise de l'anglais est nécessaire.

Des déplacements en France ou à l'étranger sont à prévoir. Le poste est basé à Issy-les-Moulineaux, puis à Conflans-Sainte-Honorine en juin 1991.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. IE/GAL, à SEXTANT Avionique, Service du personnel, 31 rue Camille-Desmoulins, 92130 Issy-les-Moulineaux.

L'ELECTRONIQUE DE VOL PUISSANCE 4

INGENIEUR SYSTEME ET RESEAU IBM/VM

Bienvenue dans un monde informatique en croissance.

Bienvenue dans le Centre de Recherche du secteur Santé du groupe RHONE POULENC ROBER à Vitry-sur-Seine (94) sur un site Informatique, d'une grande diversité : matériels IBM et DEC, réseaux ETHERNET, TOKEN RING et fibres

Rattaché au Responsable Sytèmes et Réseaux vous preparez revolution des sytèmes en adaptant de nouveaux logiciels, en optimisant les performances de machines, en proposant des solutions

Vous participez également au développement de tion DEC, IBM, micros ordinateurs).

ou titulaire d'un OEA, vous étes un Ingénieur système expérimenté (deux ans) rompu à l'environnement IBM. Vous connaissez VTAM / RSCS.

. Relationnel et autonome, vous trouverez dans notre graupe tous les moyens d'affirmer votre potentiel.

Réf. MON/9123

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant bien la référence du poste choisi à notre conseil : DATAID SELECTION - 26, rue de Bern - 75008 PARIS.

Pr RHÔNE-POULENC RORER

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT NGENIEURS GRANDES ECOLES

Aujourd'hui, Usinor Sacilor est le premier européen et le second mondial dans son métier : l'acier. Notre Groupe a dégagé en 1990 un résultat net de 3,7 milliards de francs et a consacré un budget de 1 milliard de francs à la recherche et au développement.

Améliorer les process et les produits, participer à l'évolution des matériaux, appartenir à une communauté scientifique mondiale "universitaire et industrielle", valoriser votre formation, tels sont les quatre traits caractèristiques de notre Recherche.

Ainsi, Usinor Sacilor se dessine comme une industrie restructurée et remusclée autour d'un produit aux mille nuances qui a plus que jamais besoin d'ingènieurs dans les spécialités suivantes :

- intelligence artificielle,
- électronique, automatique, informatique industrielle,
- électrotechnique, électronique de puissance,
- chimie organique et minérale, génie chimique, électrochimie,
- emboutissage,
- soudage,

- physico-chimie des surfaces, corrosion, interaction avec plasma, rayonnements...
- mécanique des surfaces, tribologie,
- mécanique et métallurgie des matériaux, physique du solide,
- physico-chimie des procédés,
- génie mécanique.

Ces postes basés en province ou en région pansienne s'adressent à des candidats dotés de curiosité et d'imagination, de formation ingénieurs grandes écoles ou universités (doctorat), débutants ou possédant une première expérience, amenés à évoluer comme experts ou managers dans le Groupe.

Travailler au sein d'Usinor Sacilor, c'est d'abord souhaiter prendre rapidement des responsabilités, c'est aussi choisir de travailler avec les meilleurs de sa spécialité, se former et s'enrichir soi-même au quotidien.

Mercì de nous contacter au 49.00.57.49 ou d'adresser votre candidature sous réf. LM123 à · USINOR SACILOR - DRH Ingénieurs et Cadres CEDEX 33 - 92070 PARIS-LA DEFENSE



LE CONSEIL GENERAL DES ALPES-MARITIMES recherche pour sa Direction de la Programmation des

ments et du Développement Economique UN CHARGE D'OPERATIONS :

GESTION DE ZONES D'ACTIVITES

Vous aurez en charge le suivi de l'aménagement et de la gestion de zones d'activités communales et départementales existantes et à venir. Yous coordonnerez et organiserez l'ensemble des activités d'aménagement en liuison avec nos partenaires SEM, COI, BET, entrepreneurs... Yous utiliserez de manière complémentaire vos connoissances techniques (T.C.E.) et administratives (plan de trésorerie, bilan financier). De formation ingénieur ou technicien supérieur possédant une expérience significative en travaux publics ou aménagement. Vous êtes un hourne de terrain suchant négotier et plater des projets importants. Une connaissance des marchés et procédures publiques serait un plus.

ivé pour participer à la conduite de l'ovenir économique d'un département exponsion, merci d'adresser votre condidature à notre conseil (CV, photo, mération actuelle). 165. 95.08



HERBLIN CONSEIL 11, Place lle de Beauté - 06300 NICE

_NICE - PARIS.

3616 CODE HERBLIN Etablissement d'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, ettué en Sud Rhône-Alpes, délivrent un diplôme homologué de niver formons en deux ans de jeunes cadres spécialistes en

ELECTRONIQUE, AUTOMATIQUE et CAO. Nous aidons également les entreprises de haute technologie à maîtriser des projets industriels pointus intégrant ces disciplines, dans le cadre de partenariats et contrats d'études.

Renforçant notre Structure, nous recrutoris:

à fort potentiel capable de seconder le Directeur dans des tâches de gestion, de recherche et de développement de l'ECOLE.

ETUDES & PROJETS

Les profils recherchés sont des ingénieurs possédant une expérience industrielle de 2/3 ane, une solide formation technique, dans les domaines enseignés, un esprit d'ouverture et d'écoute. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous réf. 788 à : M E D I A PA - 51, avenue Jean Jaurès - 69007 LYON qui transmetira.

VALIDATION ET QUALITÉ DES LOGICIELS AU PLUS HAUT NIVEAU

AIKI. Une èquipe d'Ingénieurs de haut niveau, des outils, des méthodes et des savoir-laire à la pointe des techniques actuelles du Temps Reel (généraleurs de cades, analyseurs de comportements, outils de vérification por analyse statique et dynamique, volidation sémantique ...) el surtout des missions où peuvent s'exprimer notre expertise et notre volonte de traiter les problémes à leur niveau le plus èlevè.

CONSULTANTS EN GÉNIE LOGICIEL

Ingénieur diplâmé d'une Grande Ecole, vaus avez 3 à 5 ans d'expérience en informatique industrielle Temps Rèel et vous avez dèjá obordé les domoines de la Validation et/ou de la Quolité des logiciels.

Dans le cadre d'importantes opplications civiles et militaires sur systèmes à suretè de fonctionnement critique, nous vous proposons d'exercer, des vos premiéres missions, les responsobilités de Conseil et d'Ingénierie auprés de nos clients.

Au sein d'AlKI et du Groupe SAGITEC, votre efficacité et votre évolution de corrière pourront s'oppuyer sur une expertise reconnue dons nos domoines d'intervention, sur des moyens internes avancés, sur une croissance ropide et maîtrisée de nos

Merci d'adresser lettre, C.V., photo et rémunération souhoitée à Hélène Lavagne.

AlKI - 4, rue du général Lanrezac 75017 PARIS



Elargissez vos compétences

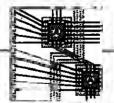
LCTAR - LE CENTRE THOMSON D'APPLICATIONS RADARS (230 personnes dont 110 ingénieurs), a pour rocation l'étude et le développement de techniques avancées dans le domaine

INGENIEURS ELECTRONICIENS

Vous participez à la conception et la réalisation de systèmes de radars complexes. Ce qui vous permet, a moyen terme, d'acquerir une expérience unique dans le domaine du traitement du signal. Diplômè d'une grande école type Supelec, Télécoms, Centrale..., vous avez acquis une première expérience en Système Radar, Traitement du Signal, Circuits numériques câblés et programmes. Votre autonomie, votre goût de l'innovation et votre capacité à vous impliquer dans des projets d'envergure, sont les qualités que vous mettrez en oeuvre en nous rejoignant.

Merci d'adresser votre dossier de candidature tlettre manuscrite, CV + photo) à D. URRACA - LCTAR BP 16 - 78143 - VELIZY VILLACOUBLAY Cedex.









Electronique de haute technologie

INGENIEUR D'AFFAIRES

Rattachée au leader mondial de l'électronique de pointe dans les domaines grand public et militaire, cette société possède un savoir-faire internationalement reconnu en électronique d'armement, optronique, télécommunications, radionavigation.

Une de ses Unités industrielles (300 personnes, 600 millions de frs de C.A.) souhaite développer son activité de sous traitance d'industrialisation et de production en France et en Europe. Dans le cadre de ce challenge, elle crée le poste d'INGENIEUR d'AFFAIRES.

Rattaché au Directeur du Centre, le candidat prend en charge la conquête et le développement de ce nouveau marché. Interlocuteur de haut niveau, il propose le savoir-faire et les abouts de la société auprès d'un secteur technologique high tech. Il conduit le montage des dossiers techniques et financiers et assure les négociations. Il réalise son objectif en toute autonomie par une action commerciale dynamique et une présence efficace sur le terrain.

Pour ce poste à responsabilité basé en Lonaine, nous souhaitons rencontrer un ingénieur âgé de 30/35 ans, possédant une expérience similaire ou technique (bureau d'étude, production) dans l'industrie électronique.

Le candidat aura la responsabilité commerciale du site et pourra ultérieurement évoluer vers un poste au sein du Groupe. Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 72/4076 A à :

EGOR TECHNOLOGIES 17, avenue Matignon - 75008 PARIS



Premier constructeur français de réseaux locaux avec un CA doublé chaque année depuis quatre ans, implanté en région parisienne nord-ouest, nous recherchons, ofin de poursuivre notre développement en France et à l'étranger des

INGENIEURS GRANDES ECOLES

(ESE, ENST, ISEP, ou équivalent) POUR LE DEVELOPPEMENT DE PRODUITS DE HAUTE TECHNOLOGIE

En nous rejoignant, vous intégrez une équipe de spécialistes de niveau international ; Vous travaillez sur les standards les plus récents et/ou sur des produits innovateurs, vous bénéficlez d'une large autonomie d'action, tant au stade du développement

que celui du sulvi industriel ultérieur, à portir de spécifications auxquelles vous participez dans le cadre d'un groupe pluridisciplinaire. · Vous accédez à un environnement de développement performant, permettant la valorisation de votre patentiel personnel et vous enrichissez vas propres

 A votre rémunération fixe s'ajoute, comme it est de règle chez RCE, un intéressement en fin d'année et une participation qui, à terme, vous donne accès au capital de la

compétences tout en contribuont ou succès d'une équipe dynamique.

2 SPECIALISTES LOGICIELS

(rêf. L 1132)

Compétences souhaitées : langage C. programmation temps réel, protocoles (OSI, TCP/IP, SNMP,...) DOS, WINDOWS, OS/2, UNIX anglais courant.

1 SPECIALISTE MATERIEL Compétences souhaitées : logique numérique, microprocesseurs, composants à

Merci d'adresser votre candidature sous référence chaisie à notre conseil A.L PARTNERS - 86/88 Grande Rue - 92310 SEVRES.

logique programmable (PAL, FPGA, LCA...), techniques de transmission, connectique





REPRODUCTION INTERDITY

ant en Rentes pour garantir à long terme la défense du pays. Ca

La Direction des Constructions Navales (Paris), au sein de la DGA, est chargée de la concaption, de l'ingénierle, de la fabrication et de l'entretien des navires de guerre :

Ingénieur Etudes d'Investissements



Premier constructeur mondial de presses à injecter le caoutchouc et leader technologique sur son marché, implanté à Lyon-Corbas, offre une opportunité de

Jeune Ingénieur recherche-développement

AM ou similaire



Intégré à la Direction technique, il exprimera sa créativité et son sens pratique dans un large domaine de compétences : mécanique, automatisme, hydrautique. Il sera notamment responsable des essais de prototypes (machines et équipements) et s'attachera à développer des méthodes d'expérimentation pour aboutir à la présentation de synthèses et être le moteur de solutions nouvelles. Ce poste peut éventuellement convenir à un débutant de bon niveau (AM ou similaire). Ses qualités d'animateur faciliteront son évolution dans une entreprise en développement constant.

Les candidats retenus seront recus à l'usine le 4 avril, après une première étude des dossiers, sous référence M/1031, par

josette vanden borre

- Chamandre - 01340 Foissiat

1ere SESSION 199

Débutants. et si vous pensiez carrière informatique I



Groupe parialen de sociétés de services et d'ingénierie en informatique et télécommunications, nous avons su depuis plus de vingt-cinq ans conquérir une excellente réputation auprès de grands organismes du secteur public et privé, et sur des marchés très vastes et diversifiés, tout en demeurant

Aujourd'trui, nous recherchons de nombreux jeunes collaborateurs e Bac + 5 ou ayant suivi plusieurs années d'études supérieures scientifiques ou en gestion e dégagés des obligations militaires.

Vous n'avez pas de connaissances particulières en informatique, nous vous formerons intégralement à la technique et à nos méthodes, et vous permettrons de connaître une véritable évolution au sein de nos sociétés.

Pour un premier contact, merci d'adresser une lettre manuscrite, un CV détaillé et une photo, sous réf. M113SP5, à Honoré Informatique - 52, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris,

HONORÉ Informatique

NEYRPIC

et packaging, anglais courant.

recherche pour son siège à GRENOBLE

Ingénieur ou Universitaire Spécialiste en Calcul de Mécanique des Fluides

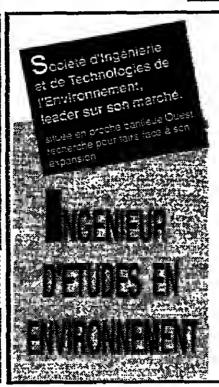
> Pour son Département Etudes Hydrauliques Turbo-machines

Rattaché ou Responsable du Département, vous server chargé ou seix d'amé équipe de développer et d'exploiter des logiciels de calcul es mézzaique des luides appliqués à nos turbo-machines.

Débutant ou justifiant de quelques années d'expérience, vous avez une founction Grandes Ecoles ou Universitaire. Entreprenant, vous avez une founction responsabilités, aimez travailler en équipe et maîtrisez l'anglais. Vous êtes alors, le condidat que nous cherchons.

Merci d'adresser votre condidature avec CV à : Gestiox des Cadres Société NEYRPIC - BP 75 - 38041 GRENIOBLE CEDEX

GECALSTHOM



Outre la conduite et l'animation d'une équipe de 4 collaborateurs, vous instruirez des dossiers Industriels au plan poliution (Endes d'impacts/

Yous assurerez une veille technologique en matière de process de dépolition, de recyclage et de récuperation, et effectuerez, s'il y a lieu, les mises au point et adaptations

A 30/35 are environ. ingénieur en Génie Chimique de préférence, votre expé-rience professionnelle vous a conduit à réaliser des études Bien évidemment vous êtes

Déplacements à prévoir y

bilingue anglais.

compris à l'étranger.

Merci d'adresser lettre mert. c.v., photo et prétentions s/réf. 5805 à AXIAL, 27 rue Taitboot, 75009 Paris qui transmettre.

ETUDIER DES SYSTEMES **ELECTRONIQUES!**

Notre société (500 personnes - 300 MF) située dans une grande ville universitaire au bord de la Loire est leader en France dans le domaine de la signalisation routière électronique. Pour renforcer notre présence dans le monde entier, nous recherchons un

JEUNE INGENIEUR DE PROJET EXPORT

Vous aurez pour mission d'assister notre filiale ou nos partenaires locaux dans l'étude, la négociation, le montage et sulvi des projets. De formation électronique supérieure, vous justifiez impérativement d'une première expérience d'ETUDE et si possible de commercialisation à l'export de systèmes électroniques. Bien sûr vous parlez anglais couramment. Votre potentiel et vos succès vous feront évoluer au sein d'une société ambitieuse et

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature (lettre manuscrite, photo, CV et rémunération) à notre Conseil sous de Rèf. 46.026 M qui garantit toute confidentialité KEY MEN - 2 aversue de Paris - 45000 ORLEANS.

KEY MEN

GROUPE DANIEL POETE CONSULTANTS

هكذامن زلإمل

REPRODUCTED STATEMENT

Cher MATRIX 1000 filiate du a Ged HECCIS enseigner har

4

Cette MONTH métiers : 344 MARCON En entrom en

formation st שייים למיים ליים ליים systemes som Specificación Dina Situes dance him HECOLE DE LE

ESPACE on S réussité d'une SPACE NO NO. Le domain? reconnotine v.

MATRA ESPACE Zi du Poloys

Admissing way

IL Y ABRO

Au delà des

dominion de la germanistra de la constante de tomant un rectuer de l'adrient conternit aux d'atapus desta MERC (25 Kill of Prologgica).

INGENIEUR MECA Maitrise du

In course collaboration arrests definesses les obsette et la cité domaine des qu'ils sées dingages beauticaliterate they a competition the same the telegraphy Contemporarizate and being Vertile test restricting Pour mener 2 been votte comment

Jenne ingenieur metanskært viste de rumiger Uni experience

unben acromantique sera un pho-Mercual adversor verice control Demartique Na Mar . AR SEMENTE





REPRODUCTION INTERDITE

MATRA MARCONI SPACE: laissez l'Espace vous dévoiler ses secrets...

Chez MATRA MARCONI SPACE, leader europeen dans le dornaine spailal et créé l'ECQLE DE L'ESPACE. Cette année près de 500 personnes suivront ses

Cette école s'est fixé trois objectifs : antéliorer votre intégration ; adapter vos compétences techniques et industrielles aux évolutions de corrières et de métiers ; vous offrir un correfour d'echanges et d'expertise antre MATRA MARCONI et leurs principaux partenaires industriels.

En entrant chez MATRA MARCONI SPACE, vous bénéficiez, suivant votre formation et votre expérience, de quatre cycles d'enseignement : la découverte du domaine spatial et de MATRA MARCONII ; les disciplines techniques des spécifiques à votre métier.

Situáe dans un cadre privilégié, ou château de Fourquevaux près de Toulouse, l'ECOLE DE L'ESPACE réalisera plus de 50 % de la formation de MATRA ESPACE en 1992... parce que la formation des hommes est à la baze de la réussita d'une antraprisa, et parce que la réusaite de MATRA MARCONI SPACE se troquit par un teadership dans son secteur d'activité.

Le damaine spatial vous attire ? Chez MATRA ESPACE nous saurons reconnaître votre talert... et i entratenii 🕕

Adressez votre dossier de candidature sous référence 202 à Lydie Laboum

MATRA ESPACE - rue des Cosmonautes Zi du Palays - 31077 Toulouse Cedex.



IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT

Ingénieurs support technique et logistique

Pôle européen du leader mondial de l'Imagerie Médicale, nous réalisons en étrolte synergie avec nos unités d'Amérique et d'Asie une gamme complète d'équipements de radiologie et de radiothérapie.

Ingénieurs support technique central scanner/RX

Vous participez à l'introduction mondiale de nouveaux produits. Véritable support technique pour les produits de la base installée, vous élaborez un programme de suivi et d'optimisation de haut niveau.

Ingénieur Electricien, Electronicien ou MST, à votre parfaite maîtrise de l'anglais, vous alliez si possible une première expérience de la maintenance et des services dans un environnement RX, Imagerie...

Vous serez amené à vous déplacer fréquemment à l'échelle internationale,

Ingénieurs responsables de programmes

Au sein d'une équipe projet, vous participez au développement de nouveaux produits en Europe et aux États-Unis :

• vous étes responsable des spécifications de maintenabilité des produits,

• vous assurez le suivi de la conformité des performances du parc installé,

• vous engagez toute action visant à la maitrise des coûts de service.

Ingénieur Electronicieo ou Electricien, vous avez une expérience en service étude ou après-veote. Nous sollicitons vos compétences et votre sens relationnel pour bâtir votre reussite.

Le caractère International de votre mission vous demande bien sûr une parfaite maîtrise de l'anglais.

Ingénieurs logisticiens

Au sein d'uoe équipe pluridisciplinaire, vous analysez et améliorez les modèles de prévision des plèces de rechange, vous décidez des niveaux de stocks et vous développez des outils d'approvisionnement et de suivi des performances de oos fournisseurs, enfin, vous êtes le garant du meilleur compromis entre le service clieot et les investissements sur stocks.

Ingénieur Grande Ecole, débutant ou ayant une première expérience, votre parfaite maîtrise de l'anglais et votre goût pour les contacts internationaux vous permettront de répondre au challenge de cette mission. IRéf. IL/MI

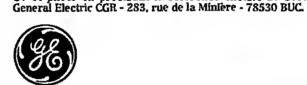
Ingénieur coordination logistique Europe

Intégré à une équipe projet, vous contribuez à la mise en œuvre d'uo Réseau Européeo de distribution des pièces de rechange. Vous participez au démarrage d'un plan d'intégration des logistiques locales à la logistique ceotrale, dans un but d'optimisation de nos stocks européens de pièces

De formatioo Ingénieur Grande Ecole, vous maîtrisez parfaitement l'anglais et o'hésiterez pas à vous déplacer fréquemment en Europe.

Débutant ou avec une expérience dans un service de logistique ou de gestion de production, vous souhaitez vous investir dans une fonction évolutive.

Pour nous rencontrer rapidement, merci d'adresser votre lettre manuscrite. CV et photo en précisant la référence choisie au Service Recrutement



General Electric CCR

Au delà des méthodes, la stratégie

AUXILEC (740 personnes - 413 MF de CA), leader Européen dans le ACALLE (140 personnes - 415 MF de CA), leader Européen dans le domaine de la génération électrique embarquée destinée principalement au secteur de l'aéronautique (régulaieur, alternateur, convertisseur statique...) recherche pour son établissement de MERU (25 Km de Pontoise):

INGENIEUR METHODES MECANIQUE

Maîtrise du poste à 1 an

En étroite collaboration avec le responsable des méthodes, vous définissez les objectifs et la stratégie à mettre en oeuvre dans le domaine des méthodes électromécaniques, afin d'assurer le parfait fonctionnement des 3 compétences dont vous êtes le garant :

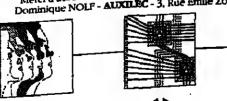
· Le suivi de fabrication Correspondant industrialisation prototypes

. Veille technologique Pour mener à bien votre mission, vous pilotez et animez une équipe

de o personnes.

Jeune ingénieur mécanicien, vous souhaitez développer vos qualités de manager. Une expérience de production d'1 ou 2 ans dans un milieu aéronautique sera un plus. Une description de poste sera milieu aéronautique sera un plus.

envoyée a chaque candidat motivé. Merci d'adresser votre candidature (leure manuscrite + CV) à : Dominique NOLF - AUXILEC - 3, Rue Emile Zola - 60110 MERU.





SIEMENS **NIXDORF**

1" constructeur informatique européen, est en France le 1" pôle d'activité après l'Allemagne, avec 2,5 Milliards de francs da CA, et un effectif de 2300 personnas. Dans le cadre de la nouvelle organisation du Groupe, la Direction de l'Organisation Informatique recherche son

Ingénieur en organisation

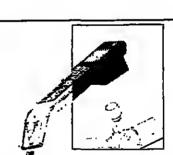
Rattaché au Directeur, il aura pour missions de :

- participer à l'établissement de cahier das charges
- informatiques. · concevoir les processus informatiques correspondantes (en liaison étroite avec le service informatique qui
- est responsable de la réalisation). • concavoir, formeliser et enseigner les circuits administratifs et les procédures de travail correspondants.
- conduire toute étude d'organisation qui pourra lui être confiée. Ingénieur ENSI ou équivalent, vous avez une expérience

de 3 à 5 années. Vous maîtrisez l'englais, l'allemand serait un plus.

Lieu de travail : CERGY SAINT. CHRISTOPHE. Merci d'adresser CV + lettre manuscrite sous réf. H/AP/10 à Pierrette VEZINAT .

Société SIEMENS NIXDORF 14. Avenua des Béquines 95802 Cergy Pontoise Cédex.



Ligne de conduite

Alcatel Radiotéléphone 1350 personnes, 1,2 miliard de F de CA - est le leader en France pour la conception et l'installation de réseaux et systèmes de radiotéléphonie publics et privés. De la conception à la commercialisation de nos produits, notre maîtrise est totale. C'est notre ligne de canduite.

Aujourd'hui nous recherchons pour laire face à notre très forte progression des

Ingénieurs projets affaires France

Responsables d'affaires (de l'appel d'offres jusqu'à l'installation et la recette du système), vous ourez pour principales missions

- · les reponses aux appels d'offres fonctionnelles avec le client,
- le support technique de la Direction Commerciale la négociation des spécifications fonctionnelles avec le client,
 la maitrise d'œuvre génerale et la conduite de l'affaire.
- Ces postes s'adressent à de jeunes ingénieurs ayant une première expérience en développement ou en conduite de projets radio et/ou informatique. Une

bonne maîtrise de la langue anglaise est souhaitée.

ALCATEL

RADIOTELEPHONE La passion de communiquer

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et solaire actuel) à Benait de Fournoux, 56 avenue Jean Jourès, 92707 COLOMBES CEDEX

Le Monde ecteurs de l'ointe

Electronique de pointe : autant travailler chez le numéro 1 mondial...

Leader mondial de l'électronique haute technologie, MOTOROLA fabrique dans son unité de production Electronique Automobile d'Angers, des systèmes d'allumage et d'injection, des régulateurs pour alternateurs... d'une extrème fiabilité.

INGENIEUR QUALITÉ (Ref. IQ)

Vous mettez en place et suivez les indicateurs qualité, vous coordonnez la réalisation du plan Qualité que vous réactualisez régulièrement. Au delà, vous êtes le représentant Qualité de Motorola auprès des clients. Consultant Qualité en interne, vous avez un rôle de formateur aux outils

Ingénieur électronicien diplômé d'une Grande Ecole, votre expérience de 2/3 ens à un poste similaire vous e permis d'acquérir une bonne connaissance des composants électroniques et des principaux outils qualité (notamment statistiques). Votre rigueur et vos talents de pédagogue vous permettront de réussir à ce poste clé pour l'entreprise qui exige une forte implication dans l'optique "zéro défaut".

JEUNE INGENIEUR ELECTRONICIEN "TEST ET SYSTEME" (Ref. IT)

Au sein du service test et système, vous assurez la mise en place et le support des équipements de tast d'une famille de produits. Egalement, vous préparez l'intégration "CIM" de ces matériels. Interlocuteur unique de la fabrication pout tout ce qui concerne les tests, vous êtes responsable de la qualité des tests et proposez toutes améliorations dans la testabilité, la rapidité et la qualité des tests. Ingénieur diplômé d'une Grande Ecole à dominante électronique + informatique, vous connaissez, grâce à des stages ou à une première

Ces postes basés à ANGERS nécessitent de nombreux contacts avec nos unités européennes et américaine. La maîtrise de l'anglais est indispensable, une autre langue serait un plus.

expérience, l'informatique industrielle (bases de données, réseaux...).

Merci d'adresser votre candidature sous référence choisie à Patricia Paillet - MOTOROLA Electronique Automobile 8. boulevard Détriché - 49010 ANGERS Cedex.



La technologie qui a son mot à dire

Grand Centre de Recherche, Paris Sud, recrute

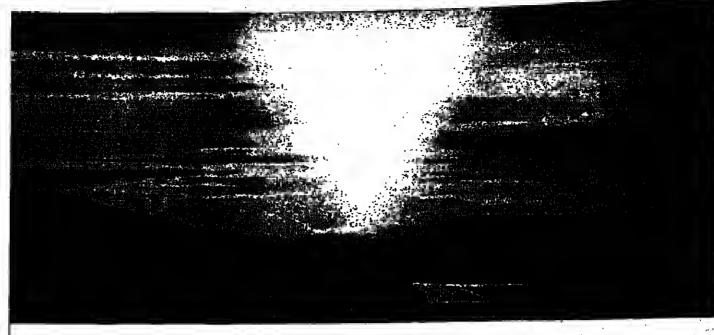
Ingénieur ou Docteur ingénieur confirmé. 30 ans environ, 2 ans d'expérience minimum. A dominante Mécanique et Thermique, cet ingénieur aura pour missions :

- de concevoir le cahier des charges de nouveaux matériels.

- de suivre le processus de fabrication

Il assurera la coordination avec les responsables des autres départements Nationalité française de plus de 5 ons exigée.

Adresser C.V. et prétentions à : CREGE (Mr Finkbeiner) Grande Volx des Vignes - 92295 Chatenay Malabry



Sur fond de matière grise, vos grands projets verront le jour

L'intelligence humoine s'imposera toujours comme la matière vive de notre

entreprise. Filiale du groupe Alcatel, Alcatel TITN ANSWARE est spécialisée dons la réseaux. Ces systèmes trouvent des applications dans tous les secteurs de la vie économique : l'Industrie, l'Aérospatial, la Défense, les Télécommunications et le Tertiaire. Nous intervenants à tous les stades : conseil, assistance et réalisation de

logiciels ; intégration de systèmes ; ingénierie d'exploitation de parc.
Un savoir-faire reconnu, une puissante organisation régionale et la volonté de rassembler des équipes pluridisciplinaires caractérisent notre SSII.
Yous ospirez à un monde fait d'ambition, de missions possionnantes, de perspectives d'évolution. Rejaignez-nous pour donner naissance aux plus grands projets dans les domaines d'activités suivants :

Industrie / Aérospatial / Défense

Intégration de projets de pointe dans les domaines : systèmes emborqués -traitement du signal et de l'image - télécommunications militaires - productique contrôle de process - gestion électronique de documents - OITP (On Line Transactional Processing) - sécurité des systèmes informatiques.

Consultants, ingénieurs grandes écoles débutants ou confirmés.

Contact : laurence LE CAIVEZ.

Tertiaire

Etude et développement des systèmes d'information des Administrations, des Bonques, des Assurances, et des Grandes Entreprises. Nos atouts : la compétence de nos spécialistes dans les métiers de nos clients, la maîtrise des outils et méthodes indispensable à un service de qualité, l'expérience

et la rigueur dans la renue de nos engagements commerciaux.

Consultants, chefs de projet, ingénieurs d'études et analystes en informatique de gestion. Cartoct : Estelle MONIN.

Télécommunications

Architecture de réseaux hétéragènes - protocoles de communication - réseaux locoux - large bande - NUMERIS - Messagerie X 400 et serveurs multimédias.

Consultants, ingénieurs grandes écoles débutants ou confirmés.

Génie Logiciel

Integration d'ateliers logiciels...

Ingénierie d'exploitation de Parc Offre complète de services dans l'exploitation, la gestion, le suivi materiel et

Ingénieurs et techniciens gestionnaires de réseaux, ada de systèmes et techniciens d'exploitation. Nos implantations régionales interviennent

dans les mêmes domaines applicatifs
Nord: Villeneuve d'Ascq. Est: Metz, Strasbourg, Rione-Alpies: Lyan,
Grenoble, Clermont-Ferrand, Sud-Est: Aix-en-Presence: Toelart, Mict; SudOuest: Rollouse, Bordeoux, Ouest: Names, Brest, Remies.
Chefs de projets, ingénieurs d'étude et antilystes en informatique
technique et de gestion. Contact : Arione CHARTIER

L'INFORMATIQUE ENRICHE DES TELECOMMUNICATIONS



Merci d'adresser voire condidature en précisant le domaine d'activité et la ville de votre choix. Si plusieurs de nos activités vous intèressent, contactez Ariane Chartier qui vous orientera. ALCATEL TITN ANSWARE, Direction des Ressources Humaines, 1, rue Galvani - BP 110 - 91301 Massy Cedex.

Notre grande richesse : savoir transmettre notre savoir



CEP SYSTEMES, société de Conseil et d'Etudes en Qualiré. Flabilité. Logistique. Sécurité, dans les domaines des Technologies Avancées et de l'Informatique, culrive la valeur de ses hommes pour assurer les meilleurs presranons : connaissance de la aussi qualire du dialogue..

UN INGENIEUR CONSULTANT

EN LOGISTIQUE - (Ref FD)

Vos ralenis d'organisareur vous permettroni de manager efficacement une equipe et de mettre en place une méthodologie de soutien logistique intégre.

CEP SYSTEMES

INGENIEURS CONSULTANTS - (Ref FDZ) Véritable conseil auprès de notre client, vous réaliseres

INGENIEURS - (RAF (LC1)

pour prestations d'analyse et de conception de systèmes de soutien logistique Iplans et procedures de maintenarice, documentation technique, bancs de

De formation grande Ecole (Centrale, Mines, ENSAM. ayanr trail à la Logistique et êtes motivé par le travail

Vos aptitudes à l'organisation, la communication et la asion seront les cles de votre réussite

Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence du poste choisi à CEP SYSTEMES Mélanie LON - 26, sue d'Oradour sur Glane

Composants électroniques dans l'Espace : Nous vous demanderons la lune...

parce qu'une fois qu'un satellite est lancé, il est difficile de le rattroper... Autant dire qu'il faut tout prévoir ovoni : penser à l'éruption potentielle du soleil, oux cycloges thermiques, oux décharges électrostatiques..., à leurs incidences sur les composants... La vocation de lo Direction Composonts Electroniques est claire : anticiper le mieux possible de façon à choisir pormi tous les composants du marché ceux qui seront les plus aptes à survivre dans l'Espace. Objectif de chacun des collaborateurs : déployer imagination, fiabilité et rigueur pour otteindre le "O défout" en motière de camposants sur das prajets da dimension nationale et internationale : SPOT, TELECOM 2, Merci d'adresser votre dossier de condidature HISPASAT, COLOMBUS...

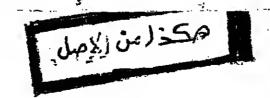
...ou presque. Pourquoi ? Tout simplement Vous ovez complété votre formation Ecole d'Ingénieur électronique par quelques onnées dons un poste similoire. Nous vous offrans selon votre expérience l'opportunité d'exercer l'une des missions suivontes : choisir les composants et justifier votre prise de position (simulation d'environnement, essais, évaluations, enquêtes fournisseurs...); conseiller les utilisateurs (MATRA et tous ses contractants) sur les choix et les modes d'utilisation de composants ; négocier dans le monde entier les approvisionnements qui permettront d'avoir des composants frobles... Il est temps d'occuper l'espace avec talent! Postes basés à VELIZY.

sous référence 401 au Service du Recrutement

MATRA ESPACE - 9 overue du Centre - BP 213 78051 Saint-Quentin en Yvelines Cedex



IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT



la pre

REPRODUCTION INTERDITE

New on Justing 1999 Crimpo Thomson. ldentification: same unen place in Gre duction

El ses ambinama me ter la participation Course Cherks training Therpie) on militari performance des monthlist.

Ast 8411 Sec 8 38. 42. remedient the remedient de mener at ething. systemate of this come INTERPREDICTIONS CONTRACTOR

Pair is primare &. The transfer distribution THE WILLIAM .

FONTAINEREE

ecteurs de l'ointe

Communiquer, naviguer, identifier, la preuve par trois de notre compétence système

Née en Juillet 1990 de la fusion des unités de radiocommunication du Groupe Thomson, la Division CNI (Communication. Navigation. Identification) rassemble les compétences les plus pointues. Résultat, cette union place le Groupe en tête du palmarès européen dans ce domaine

Et ses ambitions ne s'arrêtent pas là. En effet, cette unification marquée par la participation aux plus grands programmes internationaux, qu'ils soient civils (couverture VHF-UHF de 9 pays dont le Brésil, la Chine, l'Egypte) ou militaires (AWACS, MIDS, SATURN, NIS, ICNIA ...) et par la performance des solutions proposées lui confère aujourd'hui un rôle mondial.

Au sein de CNI, la Direction Technique, forte de 300 personnes, a pour vocation de concevoir et de mettre en oeuvre les technologies de pointe et de mener les études et les développements concourant à la réalisation des systèmes et des équipements de CNI ou de ceux élaborés en coopération internationale.

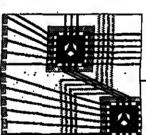
Pour répondre à la croissance d'activité, la Direction technique recherche des ingénieurs auxquels les responsabilités suivantes pourront être confiées :

INGENIEUR CHEF DE PROJET

Au sein du Service Radionavigation, vous aurez la responsabilité de la conception puis du developpement d'un équipement dans le domaine de la radioaltimètrie à traitement de signal analogique et numérique. Vous aurez à diriger l'action d'une petite équipe et à assurer l'interface d'une part avec les ingénieurs commerciaux et le client auprès duquel vous soutiendrez vos choix techniques, d'autre part avec les équipes de développement des différentes composantes du produit en vue de l'intégration.

Ingénieur grande école d'électronique, une expérience d'environ 5 ans dans l'industrie aéronautique vous aura préparé à ces fonctions.







INGENIEURS D'ETUDES

Au sein du Service Radiocommunications, vous aurez pour mission de mener à bien des études et des développements pour des équipements aéropones. Cela demande la mise en oeuvre de compétences aussi hien en techniques numérioues qu'analogiques (domaine spécifiquement radio et hyperfrequences). Des déplacements sont à envisager en Europe et aux E.U. Une experience d'au moins 3 ans et une bonne maitrise de l'anglae sont nécessaires.

CNI 28 - 34

INGENIEUR CONFIRME

Dans le cadre du programme international MIDS, vous serez chargé de la conception et de Parchitecture fonctionnelle du convertisseur d'alimentation en menant en oeuvre des simulations analogiques. Synthèse de documents de travail et normes US, spécifications de programmes de tests, les travaux seroni menès en coopération internationale avec déplacements en Europe ou

Une formation d'ingénieur en électronique, de l'expérience et la maitrise de l'anglais sont

INGENIEUR D'ARCHITECTURE NUMERIQUE

Au sein du Service Systèmes d'Identification, vos compétences en architecture numérique et en conception matériel orienté micro-processeurs vous auront préparé à l'étude et à la réalisation de modules numériques d'équipements avioniques.

Ces études sont à mener dans le cadre de vastes programmes en coopération internationale. Ingénieur grande école, votre connaissance des langages évolués, une expérience de 3 ans et un anglais bien maîtrisé vous permettront de dominer le sujet. Déplacements possibles en Europe

INGENIEURS LOGICIEL

Au sein du Service Systèmes Informat/ques et Logiciels, une grande variété de fonctions sunt à pourroir:

· développement de logiciels temps réel

études et conception d'architectures, études exploratoires, dans le cudre de projets importants • responsabilité de l'intégration et de la validation de logiciels et systèmes, définition des programmes et moyens de tests.

Une expérience réussie de quelques années est recherchée

Tous ces postes sont à même d'offrir d'intéressantes évolutions de carrière.

Si d'autres domaines vous intéressent, n'hésitez pas à prendre contact pour connaître nos autres besoins.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence du poste choisie au Service Gestion des Cadres - THOMSON CNI - BP 402 - 92103 BOULOGNE





Filiale d'un important groupe industriel français, nous produisons des verres techniques dans noire usine de 700 personnes située en sud Seine-et-Marrie. Le contexte en croissance et largemen international de nos produits nous conduit à des développements techniques de haut niveau. Nous sommes persuades que nous gagnerons le pari du futur grace à la qualité de nos ingénieurs.

Nous recherchors un jeune ingénieur diplômé d'une grande école, généraliste ou chimiste, option hermique, génie des procédés... "Solide débutan" ou disposant d'une première expérience, votre intérêt pour les responsabilités apérationnelles vous incite à développer votre corrière dans un environnement technologique éloboré dont les performances exigent une grande rigueur.

Au sein d'une équipe de jeunes ingénieurs, vous prendrez en charge le suivi, le contrôle technique et les études de développement de nos process

Homme de dialogue, votre aisance relationnelle vous permettra d'optimiser vos contacts avec la production, les fournisseurs et d'autres usines du

Merci d'odresser lettre manuscrite, CV, photo et pretentions, sous réf.15311, à Media-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

BIO-RAD

DIVISION CHIMIE MATERIELS ET REACTIFS POUR LA BIO-RECHERCHE

Nous recherchons notre

RESPONSABLE **SCIENTIFIQUE**

Rattache au Directeur de Division, vous assurez le support scientifique de cos produits auprès des laboratoires de recherche et le soutien technique de notre

En cootact direct avec les responsables produits de BIO-RAD LABORATORIES, vous participez à l'éleboration de nos stratégies de développement.

Docteur Es Sciences, vous avez acquis dans un leboretoire de recherche une solide expérience en biologie moléculaire et vous maîtrisez les techniques de séparation des protéines et des acides nucléiques (électrophorèse, chromatographie...).

L'univers de la micro-informatique vous est familier el. bien sur, vous parlez l'angleis couramment.

Vous souhaitez vous investir dans une équipe performante et faire partager votre enthousiasme et photo et prétentions à BIO-RAD SA Direction des Ressources Humainer

94/96 rue Victor Hugo - 94200 IVRY SUR SEINE.

votre rigueur, merci d'adresser lettre manuscrite. CV,

Câbleries de Lens

Filiole du groupe Akatel Côble, recherche pour

A 30 ons environ, ingénieur A&M, IDN, HEI ou équivalent, vaus ovez acquis une première expérience réussie dons le domaine de la production industrielle (métallurgie de préférence) et vous souhaitez occuper rapidement un poste d'encodrement de production.

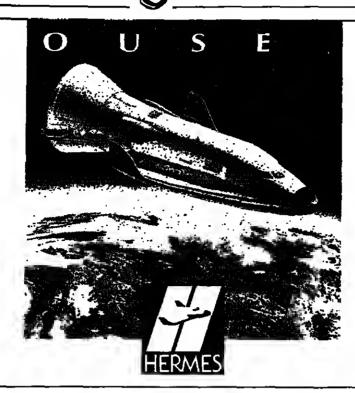
Pour vous familioriser avec notre métier, nous vous proposons dans un premier temps d'assister le responsoble de notre unité de coulée continue du cuivre (70 persannes) dans l'ensemble de ses

Pons ce poste apérationnel, vous pourrez ropidement prouver votre potentiel. Outre les aspects proprement technologiques, une de vas responsabilités importantes consistera à conduire, avec un esprit d'innovation et un réel sens de la communication, l'évolution de vos équipes et de vos produits ; oinsi, vous vous préparerez à assumer votre future fonction.

Merci d'adresser lettre monuscrite, CV, photo et pretentions sous réf. 15478, à Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

Le Monde ecteurs de l'ointe

Ingénieurs avion spatial Hermès



Le Centre National d'Etudes Spatiales, dans le cadre du développement de l'Avion Spatial Hermès, recherche des ingénieurs expérimentés dans les domaines suivants :

- Alimentation électrique du véhicule spatial ; plus particulièrement les sources d'énergie, la distribution électrique, l'électronique de survelllance et de gestion.
- Commande de vol (Flight control system) de l'avion pendant la phase de retour atmosphérique.
- Structure et mécanismes Hermès : développement et essais de la cellule, des structures secondaires de l'avion, suivi du developpement et des essais des mécanismes installés à bord d'Hermès.
- Protection thermique externe / structure chaude : synthèse et suivi du développement industriel des structures et protections thermiques externes de l'avion qui lui permettent de résister à des températures de 1500°C.
- Navigation, guidage, pilotage en phase atmosphérique et pour les rentrées nominales et en sauvegarde.

Ces postes nécessitent une forte motivation pour le projet, dynamisme, sens du contact et esprit de synthèse, un goût de l'approche système et une connaissance indispensable de l'anglais, tant rédigé que parlé.

Merci d'envoyer votre dossier complet, sous la référence 91/H, au CNES, 18 avenue E.-Belin, Division du personnel, 31055 Toulouse Cedex.

INERIS

CHEF DU DEPARTEMENT **ENVIRONNEMENT INDUSTRIEL ET SANTE**

industriels des collectivités territoriales et des responsables palitiques et économiques des savoirs et des techniques en matière de prévention des risques et de protection de l'environnement.

Dans ce but, cet Institut développe une activité de recherche, de formation et d'Information et participe à

Nous recherchans le responsable d'un de ses départements ogissant dans le domaine de l'hygiène et de lo santé (au travail et plus générolement en ropport avec l'environnement). Ce responsable de haut niveau, aura une formation, une expérience et une envergure personnelle lui permettant : • d'être l'onimoteur d'une équipe étoffée et pluridisciplinoire, d'élaborer des programmes de recherche, de développer les mayens, de gérer les budgets e d'assurer les relations avec des organismes de recherche nationaux et internationaux et avec les différents acteurs economiques et institutionnels : industries, pouvoirs publics, instances de réglementation...

Médecin, phormacien, ingénieur, universitaire, il ouro : * une salide expérience professionnelle dans le domaine de la biochimie et des risques toxicologiques acquise dans la direction médicale d'un laboratoire pharmaceurique, comme médecin du travail, dans un centre de recherche ou dans l'industrie chimique * de solides compétences dans le management ; animation d'équipes, gestian budgėlaire, communicatio

Poste basé à Verneuil en Halotte (Oise) Ecrire sous réf. 11 A 2115-1M. - Discrétion absolue.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



1150704328

Groupe français, petroller engazier, de 90.000 coilaborateurs, d'implantation mondiale, forteinem développe dans la chimie et ayant réussi son extension vers la santé, recherche pour la Dispersion Exploration Production Département Approvisionnement

Vous êtes issu d'une école d'ingénieur ou commerciale et vous avez si possible une expérience professionnelle dans le domaine des approvisionnements.

Votre sens des contacts humains, votre capacité à animer une équipe, votre dynamisme ainsi qu'une bonne maîtrise de l'anglais sont les atouts nécessaires à votre réussite dans ce métier.

Cette fonction ouvre de nombreuses opportunités d'évolution de carrière dans un grand groupe international.

Mobilité indispensable (France et expatriation). Envoyez votre candidature (lettre, c.v., photo et prétentions) sous référence 91 T 01 LM à SNEA (P) DPRS - Carrières Recrutement - Tour ELF Cedex 45 - 92078 PARIS-LA-DÉFENSE.

Ingénieurs, investissez-vous dans la high-tech!

Important groupe industriel français, nous concevons et réalisons des systèmes mécaniques complexes, intégrant des techniques de pointe telles que l'électronique, l'hydraulique, l'optronique, etc. Nos matériels sont utilisés principalement dans les domaines de l'armement, de l'aéronautique, du nucléaire, des chantiers navals.

Dans le cadre de notre stratégie de développement, nous recherchons pour deux de nos centres d'études et de production situés dans l'Allier (03) et le Cher (18), de jeunes ingénieurs grandes écoles, avec une expérience de 1 à 5 ans (ou débutants),

INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

Vous assurez la conception, l'étude et le développement de systèmes électroniques

INGÉNIEURS GÉNÉRALISTES

 Vous assurez la conduite d'études de concepts et modélisation par le calcul pour des systèmes d'armes, ainsi que le soutien technique dans le domaine de la mécanique du vol. Connaissances en aérodynamique et balistique.

INGÉNIEURS MÉCANICIENS

- · Vous assurez la conception, l'étude et le développement de composants pyrotechniques. Connaissances en chimie, électricité, électronique.
- · Vous assurez la conception, l'étude et le développement de munitions ou sousensembles de munitions. Bonne pratique de l'outil informatique et de la CAO. Réf. RDM/2

Merci d'adresser, sous la référence choisie, lettre manuscrite, CV et prétentions à notre Conseil, qui traitera votre dossier en toute confidentialité. Les entretiens auront lieu à Paris et dans le Centre.

SMLCONSOIL 38 RUE DE LISBONNE 75008 PARIS

Leoder Mondiol dons son domaine de VERRES SPECIAUX. La Direction Technique Européenne de

CORNING EUROPE

située à Fontoinebleou (77) recrute un

■ NGENIEUR OPTIQUE INSTRUMENTALE

Dans un environnement international de haute technologie, vous participerez à des projets importants de développement des produits du futur. Vous asurerez également la coordination des essais en atelier pilote et la mise au point des procédés de fabrication.

Ingénieur E.S.O. ou équivalent, votre première expérience industrielle confirme vos goûts et votre compétence technique dans des domaines aussi variés que : systèmes optiques, métrologie, optique physiologique, surfaçages, mécanique de précision.

Vous pourrez affirmer votre savoir-faire et votre goût du travail en équipe et des contacts dans cette fonction diversifiée et évolutive au sein de notre Groupe

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV à : Corntag Europe, Service du Personnel, sous réf. tOL/LM, BP n°3, 77211 AVON CEDEX.

Ingénieur d'Études et d'Essais Isolation et Câbles Électriques

Notre métier

Étudier, tester, mesurer tout matériel électrique ou électronique.

Votre mission

développer nos activités
 Études dans le domaine de l'isolation électrique

- Essais de cábles et connexions

- en favorisant leur synergie assumer des responsabilités techniques et d'ani-
- mation de votre équipe participer à l'action commerciale et aux activités de normalisation

Votre profil

- · ingénieur, avec de solides connaissances en courants forts
- de préférence une expérience du secteur cables electriques.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV au: LCIE - BP 08 - 92266 Fontenay aux Roses cedex

COMPAGNIE D'AMÉNAGEMENT DES COTEAUX DE GASCOGNE

Société d'Aménagement Régional

recherche

un jeune Ingénieur Géotechnicien débutant ou eyent ecquis une expérience professionnelle

de quelques années

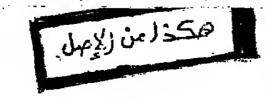
- Il sera chargé du suivi d'études de barreges en remblai (raconnaissances, projet).
- Il participera à la direction des traveux. Il possédera une bonne maîtrise de l'outil informatique,
 - Activité essentiellement régionale (Midi-Pyrénées)

La rémunération sera fonction du profil du candidat.

Merci de bien vouloir adresser votre candidature (CV. photo, lettre manuscrita) à :

> COMPAGNIE D'AMÉNAGEMENT DES COTEAUX DE GASCOGNE

Service Maîtrise d'Œuvre Boîte Postale 449 – 65004 TARBES CEDEX Tél.: 62-51-72-30.



decide their un material de la to viden, sie is could a far the mit with the first time the continue version products, and which Carl de la militamante da contains note place de les mour la chi wasa INCANA commendation of Challes

SEPRODUCTION INTERINTE

transportation state of the first of We in the securety of the state of the The regides of the part that the second

POUR PAR FRANCEFE NOUSEE

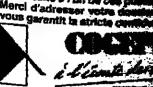
TRAITER LT

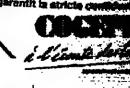
Filisie de la LYONNAISE DES CAS de Francs de CA, 2 600 paragant des industriols, est de produite a Fortement implantés en Franc usines de traitement d'appr Notre activité d'explottation (general Nous recherchons :

UN INGENIEUR COM

Vendre nos prestations (aspi services) aux industrials, taj asta De formation ingenieur, vote commerciaten y ajoutact vote con technique de l'environnement fins vos atouts pour prospecter

La réussite à l'un de ces p Merci d'adresser ve





PEPRODUCTION INTERDITE

• Le Monde • Mercredi 13 mars 1991 47

Le Monde ecteurs de Jointe

L'avenir est à l'image. Une image qui se développe chez Kodak dans un univers de haute technologie. De la photo à la vidéo, de la santé à la bureautique, Kodak repousse sans cesse l'étendue de ses recherches : élaboration de nouveaux produits, amelioration des procédes de fabrication, souci de la performance et d'une qualité sans faille. Afin de conforter notre place de leader de l'image, nous recrutons pour la division INGENIERIE et TECHNOLOGIE de notre centre industriel de Chalon sur Saône :



Jeune ingénieur d'affaires

Ingénieur généraliste Grande Ecole (Centrale, Mines, ENSAM, ESPCI, INSA...) vous êtes débutant ou possédez une première expérience.

Vos compétences techniques et relationnelles vous permettent aujourd'hui de vous orienter vers une mission nécessitant un fort investissement. En relation avec tous les partenaires internes et externes (clients, Bureau d'Etudes, services financiers), vous assurerez l'étude et la réalisation d'importants investissements industriels. De réelles perspectives d'évolution s'offriront aux candidats ouverts à la mobilité

géographique et fonctionnelle, avec une pratique courante de l'anglais. Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) sous référence GC 13, à KODAK PATHE - Direction Gestion des Cadres- 26 rue Villiot

L'avenir est à l'image



Derrière ce qui fait votre confort dans la vie quotidienne...

Il y a de la haute technologie.

PSC-ENERTEC, filiale de GEC ALSTHOM, est le n° 2 mondial dans le domaine des systèmes de protection et de contrôle commande destinés au transport et à la distribution de l'énergie électrique.

- Ces systèmes évolués font appel aux techniques suivantes : • RÉSEAUX DE COMMUNICATION (FIP, PROFIBUS, MAP, X25).
- TRAFFEMENT DU SIGNAL (ALGORITHMES ET CALCUL MATHÉMATIQUE)
- ÉLECTRONIQUE ET INFORMATIQUE INDUSTRIELLE TEMPS RÉEL.
- REF: CEI 339 M

et à la connaissance des réseaux électriques.

Vous, Jeunes Ingénieurs (ECP, ENST, ESE, ESIEE, ESME, ENSTA, ENSI, INT: débutants ou première expérience, spécialisés dans l'une de ces disciplines : Réseaux de Communication. Traitement du Signal, Electronique et Informatique Industrielle Temps Réel, nous vous proposons de parciciper à des projets Européens de grande ampleur, dès la définition du cahier des charges avec le marketing. Vous serez en contact avec le client. Chacuo d'entre vous disposera d'une grande autonomie et travaillera dans une ambiance d'équipe où l'on reconnaîtra votre valeur. La pratique courante de l'anglais vous sera indispensable.

Vous êtes attiré par la vie d'une Entreprise à taille Humaine qui, intégrée à un grand Groupe, vous offre des perspectives d'évolution où ehacun dans son métier est largement impliqué. On vous demandera de la créativité, de la rigueur, le sens de l'organisation, de la gestion et des responsabilités.

Ces postes sont à pourvoir à MONTROUGE.

Adressez votre candidature (en précisant la référence choisie) à SEFOP, 11 rue des Pyramides 75001 PARIS, notre Conseil, qui vous parlera plus en détail de chacun de ces postes.

ommerciale

elf antargaz



75592 Paris Cedex 12.

groupe elf aquitaine

Après une période d'intégration de plusieurs mois au siège social, l'une de nos DIRECTIONS RÉGIONALES pourra vous confier, au poste de CHEF DE VENTE, des responsabilités TECHNICO-COMMERCIALES (animation de l'équipe démargnées et céroclations commande l'équipe démargnées et céroclations commandes de l'équipe démargnées et céroclations commandes de l'équipe démargnées et céroclations commandes de l'équipe de l'éq de l'équipe, démarches et oégociations commerciales...). Cette fonction pourra à terme vous amener à évoluer vers des postes à l'ÉTRANGER.

Vous êtes INGÉNIEUR diplômé ENSAM, INSA, ENSAIS, vous etes insgenteux apione enseux, insa, ensans, iDN, ENSPM ou équivalent, et justifiez d'une première expérience (même courte) réussie dans le domaine THERMIQUE et COMMERCIAL.

Motivé par le terraio, vous avez une grande mobilité géographique, le seos du cootact et des responsabilités : votre connaissance de l'anglais sera votre autre atout.

Venez nous rejoindre, nous partagerons nos ambi-

Adresser lettre manuscrite, C.V. + photo et prétentions à ELF ANTARGAZ - DRS - Tour ELF 92078 Paris-la-Défense Cedex 45.

digita

"Digital:

DIGITAL, leader mondial des Réseaux Informatiques et des Systèmes Integrés d'Information, recherche :

l'avance

Ingénieurs Commerciaux

technologique

L'innovation en action et l'avance technologique sont les forces de Digital. Nos produits, vous en connaissez l'originalité, la qualité et

l'adaptation au contexte internacional. Un style très personnel de management, un profond respect de la reussite individuelle : nous donnons à chacun les movens d'exploiter au mieux ses talents pour améliorer ses performances, être mieux saosfait, s'adapter à l'évolucion

constante du marché. NOUS AVONS BESOIN DE VOS COMPETENCES ET DE VOS TALENTS!

Yous avez une formation superieure Bac + 4, plusieurs

Confirmetels ou seniors, nous vous proposons des postes tels que : Grands Compies, Développement, Produits et Services,

Merci d'ecrire à DIGITAL EQUIPMENT FRANCE Service du Recrutemeni :

PARIS (ref. M 997): 43, boulevard Diderot - 75012 PARIS.

PROVINCE (ref. M 998):

Tour Malie - boulevard de France - 91004 EVRY Cedex. Postes à pourvoir à : Nice. Lyon, Strasbourg.

Digital Equipment France

a Degremont TR VITER L'EAU. PROTEGER L'ENVIRONNEMENT

Filiate de la LYONNAISE DES EAUX - DUMEZ et leader mondtal du Traîtement de l'Eau (2,5 milliards de Francs de CA, 2 600 personnes), notre vocation, tant euprès des collectivités locales qu'auprès des Industriels, est de produire une eau pure et de protéger l'environnement. des industrieis, est de produite une eau pure et de proteger i environnement. Fortement implantés en France mais aussi dans le monde entier, nous concevons et réalisons des usines un transminu descu. Notre activité d'exploitation (gestion et maintenance de ces usines) est en forte progression. usines de traitement d'eau.

UN INGENIEUR COMMERCIAL Vendre nos prestetions (exploitatione et services) aux industriels, tel est notre objectif. services) aux industriets, un est noue conject.
De formation ingénieur, votre entregent
commercial en y sjoutant votre compréhension
technique de l'environnement industriel seront
vos etouts pour prospecter ce marché
vos etouts pour prospecter Réf. DE 10

UN INGENIEUR D'AFFAIRES Vous assurerez la gestion et la bonne marche

opérationnelle sur le terrain de nos affaires auprès des collectivités locales et auprès des

Autonomie, sens relationnel et commercial, souci de la rentabilité sont des qualités indispensables que nous recherchons chez ce jeune ingénieur débutant ou avec une première participant

experience. Réf. DE 20

La réussite à l'un de ces postes vous conduira à évoluer au sein de notre Groupe.

Merci d'adresser votre dossier (CV + prétentions) sous la référence choisie à notre Conseil qui vous garantit la stricte confidentialité de votre candidature.

2, rue Louis David - 75782 PARIS Cedex 16 11, rue Victor Hugo - 69002 LYON



ORGANISME NATIONAL DE REFLEXION ECONOMIQUE ET DE SERVICES

recherche un Responsable Communication-Développement Chargé de développer les moyens d'information et de valoriser les

travaux du Groupe Sup. de CO. ou ingénieur connaissant le secteur agricole

et agro-alimentaire. Envoyer CV, photo et prétentions a J.M. COUTEL - S.A.F.

8 rue d'Athènes 75009 PARIS

Le Monde

OPÉRATION SPÉCIALE

Les Jeunes Diplômés Européens

Entre les hautes technologies et vous, il y a des atomes crochus

JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES

La vocation première du CEA : maîtriser l'atome. L'expertise qu'exige un tel domaine lui o permis d'acquérir un savoir-faire inégalé dans tous les secteurs à la pointe de la recherche. Jeunes Ingénieurs, vous êtes généralistes ou spécialistes de l'un des domaines suivonts : physique, neutranique, chimie, mathématiques, mécanique, thermahydraulique, microélectronique, électronique de puissance, optronique, informatique, intelligence ortificielle, robotique, biotechnologies, matériaux...

Au cœur des enjeux scientifiques, technologiques et industriels de demain, le CEA vous offre la possibilité de travailler sur des programmes à la croisée de la recherche et de l'industrie.

Rejoindre nos équipes, c'est avoir l'apportunité de suivre des projets depuis la conception jusqu'à leur réalisation, tout en disposant des autils les plus performants ou sein de centres de recherche de réputation internationale, implontés en région parisienne, Aquitaine, Touraine, Bourgogne et Sud-Est.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence LW 123 à Paul Queyssalier CEA - Direction des Ressources Humaines - 31-33 rue de la Fédération - 75015 PARIS.



LA RÉUSSITE EST COMPLÈTE QUAND LES COMPÉTENCES SE COMPLÈTENT



SLIGOS: deuxième SSII française, près de 3 milliards de francs de chiffre d'affaires en 1990. 5000 collaborateurs et plus de 25 % de croissance moyenne annuelle. Nos spécialités : les moyens de paiement, le conseil et l'ingénierie auprès de la banque, des industries et des administrations, les solutions micro-informatiques pour PME et les services télématiques.

INFORMATICIENS ou COMMERCIAUX, DÉBUTANTS ou CONFIRMÉS

Nous vous proposons de partager notre réussite auprès des grands noms de chaque secteur économique. En 1991, nous voulons consolider chacun de nos secteurs d'activité, en accueillant des:

Spécialistes du secteur public, natustreé ou teme, are, cous conseil leg mos chents pour la mise en place ou l'amérangement de leur l'es mussions, contrel en organisation, elbémic directeur, étailes préolables, audit, étude et élude de solutions.

INGÉNIEURS

CONCEPTEURS; RÉALISATEURS

lutéerés au sem d'équites à trille lumaine, rous étes furnés the granule convergate. La diversité de 16 % messaus crossitue i viretous optimises tou compétences à éleque nouvelle experience pour satisfaire les conbutans

CHEFS DE PROJETS

Vis responsabilités sons diversifiées : - Ausmuleur d'Apuipe, rous définisses l'organisation du travai - Ammaleur lecentaux, rous conseillez nos clients comme uns ileurs en leur proposant un seutien techniqu

INGÉNIEURS COMMERCIAUX

Pour dis dispose notre activité micro informa ruir num aunail en mainiene, rous analyses les besoms de noi is et leur apportez les compétences et les solutions adaptées Vinus contribuce à notre crofssance en exerçant vos talents de

Diplômés de l'enseignement supérieur (université ou grande école), vos qualités relationnelles, vos compétences techniques, votre goût du conseil et du service, vous permettent de conduire avec succès vos missions. SLIGOS vous propose un environnement technique et méthodologique à la bauteur de vos ambitions.

Pour un premier contact, envoyez votre dossier de candidature sous référence LM. à : SLIGOS, Direction des Ressources Humannes, 3 place de la Pyramide. Cedex 49, 92067 Paris La Défense.

SLIGOS, LA DOUBLE COMPÉTENCE INFORMATIQUE



CORNING FRANCE Division télécommunications.

Coming est le 1er fabricant mondial de verres spéciaux et de fibres optiques.

Jeune Ingénieur Généraliste

Mécanicien ou Micromécanicien

Vous vous intégrerez dans notre département "développement produits nouveaux" pour les réseaux de télécommunication. Interface entre le marché (application de nos produits à la demande des clients) et la production, vous prendrez en charge des études d'adaptation et de mise au point concernant nos procédés de fabrication "fin de ligne" : raccordement de fibres optiques sur puces, mise en boillier, essais d'environnement...

Jeune Ingénieur diplômé ECP, A&M, IDN ou équivalent, vous êtes débutant, passionné de technologie et souhaitez développer votre carrière dans un environnement international high-tech en forte croissance.

Localisation Fontainebleau, puls Melun. Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV,

photo et prétentions), sous réf. 13735, à Coming France, DRH, 44 avenue de Valvin. 77120 Avon.

CNIM - 980 personnes, 7 millierd de CA concepteur et réalisateur d'équipements de heute technologie et d'ensembles induetriels, recherche un

> jeune diplômé d'études

Diplôme d'école d'ingénieur ou universitaire. vous êtes débutant ou possèdez une première expérience. Directement impliqué par l'évolution technologique et le développement merketing commerciel de la division optique et projecteur, vous serez amené à moyen terme à meneger ce service. Compétencee, imagination et qualités relationnelles vous permettront d'évoluer eu sein d'un grand groupe. Poste basé à Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo à : CNIM - Mr SILVOLA 80, rue Emile Zola - 93120 LA COURNEUVE.

Tel.: (16 - 1) 49.37.31.31.

REPRODUCTION POTENTIAL

Imaginez vos futura s logicials pour les sy parole, données, imm transport d'energie s mobiles pour des au spaciaux, nucléaires e transports ferravius

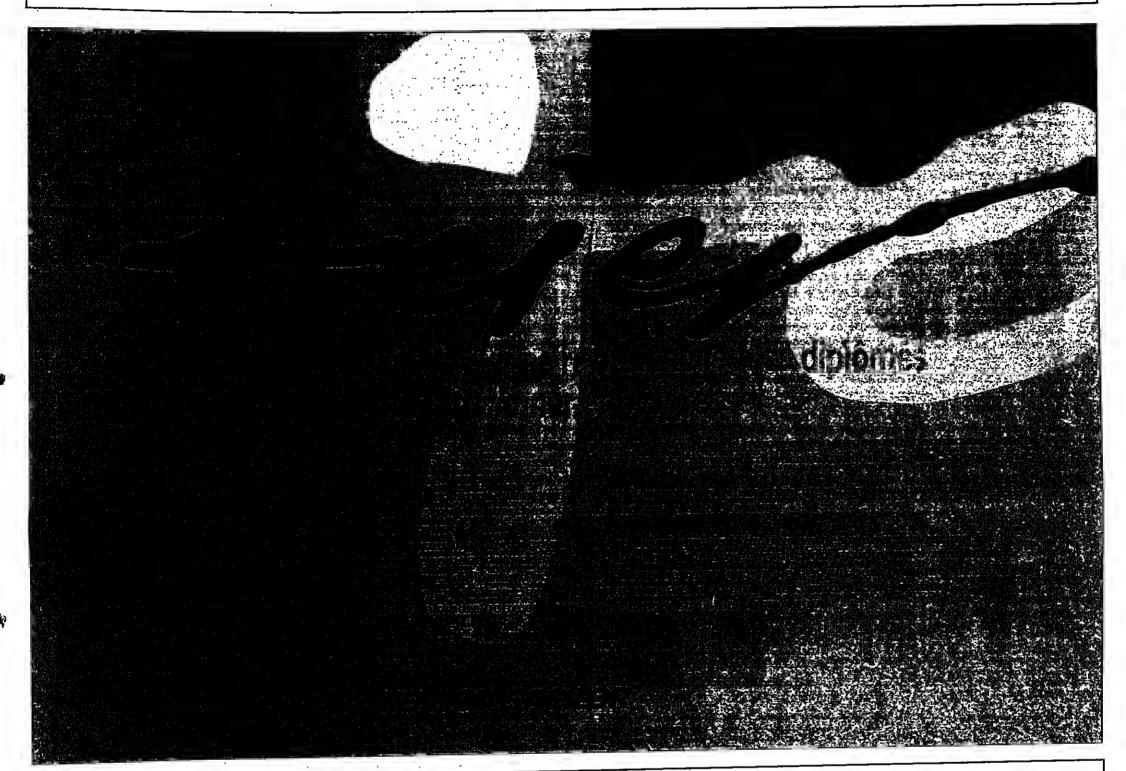
Intelligence attl réseoux, supervision, sus controintes ou raisonne traitement des langues novel * Informat domoines de l'exécuti distribués (réf. | T.R.)

ه کذامن زلامل

Le Monde

OPÉRATION SPÉCIALE

Les Jeunes Diplômés Européens



La recherche motivée par les plus grandes ambitions industrielles

Imaginez vos futurs domaines d'interventions : le développement d'outils logiciels pour les systèmes de cammunication de demain (intégration parole, données, image), la gestion informatisée des grands réseaux de transport d'energie et de télécommunications, la réalisation de robots mobiles pour des applications futures dans les damaines ferroviaires, spaciaux, nucléaires et militaires et l'automatisation des futurs moyens de transports ferroviaires (métro automatisé, TGV de l'an 2000). Vous explorerez les plus hauts niveaux technalogiques dans les domaines de l'energie, des transports et des télécommunications et conforterez ainsi la position de leader mondial d'ALCATEL ALSTHOM. La recherche industrielle et la préparation de l'avenir du groupe représentent la vocation d'ALCATEL ALSTHOM RECHERCHE.

Plus que jamais dans une nouvelle grande phase de développement du groupe de nouvelles voies sont à ouvrir.

15 ingénieurs

- Intelligence artificielle. Vous réaliserez différentes applications en conduite de réseaux, supervisian, surveillance au maintenance. Des cannaissances en gestion des contraintes ou raisonnement temporel, langages orientés objets, opprentissage, temps réel, et traitement des langues naturelles seront utiles (réf. I.A.).

 • Informatique temps réel distribuée sécuritaire. Votre travail recouvrira les
- domaines de l'exécutif temps réel ou sureté de fonctionnement, contrôle et algorithmique
- Génie legiciel. Vaus serez associés à des projets dans les secteurs des longages,
- méthodes abjet au télécom en base de données abjets, persistence au C++, spécifications formelles et/au validation, méthodologie, qualité ou certification. (réf. G.L).
- Robotique mobile. Vaus travaillerez sur la navigation, la locomotian, les systèmes multi-robots, les intégrations de protatypes pré-industriels. (réf. R.M).
- Algorithmique, automatique, contrôle flou, recannalssance dos formes au réseaux de neurones. Les applications en diagnostic et contrôle de procédés industriels feront partie de vos secteurs d'intervention. (réf. A.A).

ALCATEL ALSTHOM

RECHERCHE

Explorez de nouveaux domaines d'applications et adressez votre candidature en indiquant la référence choisie à Philippe PASTOR, Direction des Ressources Humaines, ALCATEL ALSTHOM RECHERCHE - route de Nozay - 91460 MARCOUSSIS.

ECONOMIE

BILLET

Vers un impôt-récession?

La guerre du Golfe terminée subsistent les problèmas finenciers créés par le ralentissement de l'activité économique dans le monde. Comme les Etats-Unis, comme le Grende-Bratagne, comme bien d'autres pays, le France conjoncture morose. L'une des difficultés à lequelle est confronté le gouvernement de M. Michel Rocard est déficit budgéteire. Il y a là comme un impératif ebsolu si l'on veut éviter l'effaiblissement du franc - lee jugemente dea marchés des changas sont impitoyebles - et donc la remise en cause des projets de construction d'union monétaire En ennonçant dimanche 10 mers que les engagements salarieux ons à l'égard de la fonction publique par MM. Michel Durafour et Lionel Jospin (le Monde du 12 mars). M. Pierre Bérégovoy e fermé la porte à une source d'économies importantes. On peut penser que le veto est venu de M. Rocard, qui eurait été forcé de défaire le veste projet de renouveau du service public profondément impliqué. De même M. Bérégovoy a-t-il confirmé qu'il n'y eurait pas

Aussi justifiées soient-elles, ces promesses n'errangent pas las choses. Déjà le hudget de 1990 a été exécuté dans de mauvaises conditions : il fere apparaître un déficit d'environ 94 milliards de francs, supérieur à ce qui avait été prévu. Et l'exécution du budget de 1991 ne s'annonce pas plus facile. On ne connaîtra qu'à le mi-mai le rythme exect des rentrées fiscales mais on sait déjà que l'acompte de décembre de l'impôt sur les sociétés a rapporté sensiblement moins que prévu, La TVA ast déficiente et seul l'impôt sur le revenu devrait créer une bonne surprise. Dix à quinze milliards de recettes risquent de manquei

Côté décenses, les choses se présentent un peu mlaux. L'alourdissement des cherges publiques lentre 20 et 30 milliards da france) devrait être à peu près compensé par le trein d'économies qui vient d'être annoncé et par les contributions étrangères à la guerre du Golfe : l'Allemagne a versé un milliard de francs, le Kowett devrait payer 5,3 milliards. On attend les contributions des Emirats, da l'Arabie saoudite et du Japon. Le compte pourtant n'v est pas. è 15 ou 20 milliards près. Se poeara donc, si l'on veut éviter un élargissement du déficit budgétaire, le problème d'une eugmentarion des impôta : taxe intérieure aur les produits pétroliers (TIPP) ou impôt exceptionnel sur le revenu. remboursable. Les deux à la fois

ALAIN VERNHOLES Lire également nos informa tions sur les restrictions bud gétaires, pages 12, 18 et 54.

peut-être? La porte set étroite.

PÉTROLE J

Prix du baril de pétrole brut (en dollars)

 WTI (West Texas Intermediate) & New-York
à la ciliture 19,05

 Breat à Londres à 18,40 - 0.1

Les cours du hrut ont ouvert en légère haisse dans la matinée du mardi 12 mars, certaines délége-tions de l'OPEP creignant que l'opposition de l'Arabie saoudite ne bloque toute décision sur une réduction de la production du cartel.

La réunion de l'OPEP à Genève

L'Arabie saoudite refuse de réduire seule sa production de pétrole

Commencée lundi 1t mars à Genève, la première réunion de l'OPEP depuis la fin des hostilités dans le Golfe s'est ouverte dans un limat d'incertitude et en l'absence de l'Irak, l'Arabie saoudite affichant d'emblée son intention de ne pas céder aux pressions de ses partenaires l'invitant à réduire scule et sensiblement sa production. La position saoudienne repose sur une série d'arguments que les pays membres du cartel sont loin

En premier lieu, Ryad estime avoir consenti un effort financier important cour porter son extraction de 5,4 miliions de barila/jour (mbj) à près de 8,5 mbj en quelques mois, afin de compenser le déficit provoqué par l'embargo des Nations unies sur le brut irakien et koweitien. Le royaume considère avoir contribué à sauver l'image de l'OPEP, en continuant d'assurer un approvisionnement stable -et à un prix raisonnable - pour les

Ensuite, l'Arabic saoudite rappelle qu'elle n'e pas été la seule à accroître

Après bien des remous, la première phase de la réforme de

l'AFPA (Association pour la for-

metion professionnelle des

edultes) touche à sa fin. « Une trêve », disent des observateurs.

est intervenue entre M. André

Laignel, secrétaire d'Etat chergé

de le formation professionnelle

et initiateur du projet, le minis-

tère du travail, le premier minis-

tre et le bureau de l'association,

où siègent des représentants du

patronat et des syndicats. Avec

deux semaines de reterd, le

contrat d'objectifs liant l'Etat et

l'AFPA devrait être signé lors de l'assemblée générale du

Jusqu'à ces derniers jours, le

mécontentement des partenaires sociaux se focalisait sur l'absence

de réponses budgétaires, alors que

M. André Laignel demandait à l'institution d'accroître sa produc-

tivité de 20 % en trois ans, sous le

seul critère du rapport entre le

volume d'heures travaillées et le

nombre de stagiaires. Ils sont en

Le budget, révisé, est exonéré

des économies réclamées dans le

cadre de la régulation hudgétaire.

100 millions de francs, réservés,

seront utilisés pour la mise en

œuvre de la réforme et 25 millions

supplémentaires seront fournis par

redéploiement interne au minis-

tère. Ces sommes permettront

notamment le recrutement de 189

agents, la formation continue du

personnel et des mesures d'ordre

social (36 millions de francs), dont

des mesures incitetives de départs

en retraite. Autre pomme de dis-

corde, le transfert du patrimoine,

dant le coût d'entretien était

estimé à l'milliard de francs dans

le rapport d'audit, fera lui aussi

expertise.

l'objet d'un financement, après l

Sur le fond du dossier propre-

ment dit, les points de vue se sont

aussi rapprochés. M. Leignel e

accepté, dens la version du

to mers, nombre d'emendements

qui ne figuraient pas dans le docu-

ment précédent et où il était fré-

quemment fait référence à « une

présence systématique » de l'AFPA dans le programme du contrat de

Différentes

interprétations

D'ici à 1992, l'AFPA devra pro-

gressivement modifier ses

méthades pour, seton un échéan-

cier, en venir à le comptabilité

anelytique et au contrôle de ges-

tion, qui se traduiraient par davantage d'eutonomie. En contrepartie,

l'association devrait améliorer ses

performances, accroitre son effica-

cité et moderniser san action en

faveur de la formation qualifiante

senctinnnée par un diplôme, en

priorité pour des emplois de niveau V (CAP) ou pour le « pre-

mier niveou de aualification

reconnu par les branches profes-

Derrière ce programme, suquel

tout le monde souscrit, il v avait

place pour différentes interpréta-

tions, qui ont donc été peu à peu gommées, les parteneires sociaux

formation individualisé (CFI).

partie rassurés, pour 1991.

La signature d'un contrat d'objectifs avec l'Etat

Une première étape

vers la réforme de l'AFPA

sa production. Au lendemain des déci-sions de l'organisation fin août, d'autres Etats comme le Venezuela, les Emirats arabes unis, l'Iran, la Libye et le Nigeria ont augmenté leur extrac-tion, celle-ci s'établissant globalement à 23 mbj, soit plus que le platond de 22,5 mbj fixé en juillet, avant l'invasion du Koweit. De l'avis des Saoudiens, l'OPEP ne pourra agir comme si la crise était terminée tant que deux de ses membres (l'Irak et le Koweit)

Dans ce contexte, il n'est guère sur-prenant que les pays du cartel divergent quant aux perspectives de la demande de brut-OPEP pour le deuxième trimestre de 1991. Le secrétaire général du cartel, le Dr Subroto (Indonésie), a fait savoir lundi que les estimations des experts des pays meta-bres variaient de 20,9 mbj (selon l'Iran) à 22,45 mbj (selon les Saou-diens). Pour sa part, le secretariat a évalué la demande adressée à l'orga-nisation – et aux stocks – à 21,4t mbj. «Les ministres sont assez sages pour choisir le bon chiffre», déclarait le

tenant plus que tout à la spécificité de l'AFPA. Avec le contrat, l'État

garantit les moyens, s'engage «à

créer les conditions » nécessaires

aux objectifs et s'attache à déve-lopper « lo qualité ». L'AFPA se charge de former des publics défi-

nis, dont les demandeurs d'emploi,

et vise à la réussite d'un projet pro-

fessionnel: mais elle accomplira sa

tâche dans la limite de ses capaci-

tés d'accueil et continuera de sélec-

De même, elle accordera sa « participation technique » au CFI,

sans y consacrer plus de personnel

et procédera à des orientations «selon la nature de la demande et

le statut de la personne». Il n'est donc pas question, même au nom de l'augmentation de la produc-

tion, de se laisser aller à la massifi-

cation des programmes, à la hana-

lisation des formations ou au rôle

de courroie de transmission, au gré

Pour mieux contrôler l'applica-

tion de la réforme, le secrétaire d'Etat souhaitait déterminer l'attri-

en fonction des « résultats atteints » et de « l'activité déployée »; le texte

final retient la notion de perma-

nence dans la commande et, sur-tout, la définition d'objectifs

a arretes avec l'association.s. L'éva-

luation sera faite, à partir du tra-

vail d'une commission technique

composée des deux parties (l'Etat

et l'AFPA), par un comité dont les

travaux scront présentés au bureau

de l'AFPA et au ministère de

S'il met fin temporairement aux

escarmouches, le texte ne répond

cependant pas à la questinn essen-

tielle : quels sont tes efforts que

doit accomplir concrètement

l'AFPA pour s'adapter aux besoins

de formation, tels qu'ils sont analy-

tionner les candidats.

n'auront pas repris leurs exportations.

11 mars le D' Subroto, ajoutant que ce n'était pas « la première fois » que les pays membres n'étaient pas d'accord entre eux sur le niveau de la consom-

Si le secrétaire général de l'OPEP s'est voulu apaisant, il n'a pu masquer les tensions entre l'Arabie saoudite et certains membres du cartel, dont l'Algérie, qui met en doute la capacité des pays du Golfe à prendre leurs dis-tances vis-à-vis des vainqueurs de la coalition, et principalement à l'égard des Etats-Unis.

A la veille de la rencontre de Genève, le président de l'OPEP, M. Sadek Boussena, ministre algérien des mines et de l'énergie, avait estimé que les pays du Golfe «devaient montrer leur capacité à poursuivre une poli-tique pétrolière indépendante, en dépit du nouvel équilibre des forces dans la région». Des propos qui n'ont pas été du goût des Saoudiens, qui estiment en outre que la réunion du comité de surveillance de l'OPEP ne devrait pas se transformer en conférence extraorLe billet vert dopé par des perspectives de reprise

Les banques centrales interviennent pour enrayer la hausse du dollar

centrales, Bundesbank en tête et la Réserve fédérale des Etats-Unis comprise, sont intervenues massivernent pour stopper la hausse du dollar, dont les cours avaient bondi au début de la matinée, atteignent 1.5865 deutschemarks, 138,65 yens et 5,38 francs, Mardi, le dollar était en baisse, perdant 2 yens à Tokyo et quatre centimes

Amorcée à la veille du week-end sur le marché de New-York, la hausse du dollar s'est accélérée au début de cette semaine, stimulée par les achats de nombreux opérateurs, qui jouent le raffermissement d'une devise amé-ricaine dopée par l'aeffet Golfen. Ils jouent également la reprise de l'activité économique aux Etats-Unis, prophétisée par de nombreux analys commencer par le président de la Réserve fédérale, M. Alan Greenspan. Même les nouvelles défavorables,

Lundi 11 mars, onze banques comme la nouvelle hausse du chômage annoncée à la fin de la semaine dernière eux Etats-Unis, n'ont pu refroidir les enthousiesmes (le Monde du 12 mars).

Mais les opérateurs sur les marchés des changes n'en ont cure, expliquant que ces mauvais chiffres reflètent une situation antérieure à la fin des combats dans le Golfe et susceptibles de bats dans le Golle et susceptines de s'améliorer ultérienrement. Ils out aussi ignoré l'abaissement du taux d'intervention de la Réserve fédérale américaine, ramené de 6,25 % à 6 % à la fin de la semaine. Tous les abaissements effectués précédemment sements effectués précédemment. evaient pourtant déprimé le dollar, dans la mesure où la rémunération offerte aux piacements en monusie américaine s'en trouvait réduite.

au plancher

Les marchés des changes ont pour-tant décidé que le dollar devait mon-ter, et il monte, ce qui entraîne les rachts des vendeurs à découvert et accélère la reprise, d'antant que le mark se trouve affaibli par les trou-bles politiques en URSS.

On remarquera que les interven tions des banques centrales de la jour-née de lundi ont été essentiellement le fait de la Bundesbank, soucieuse comme toujours de soutenir sa monnaie pour lutter contre l'inflation importée. Elle a reçu le soutien de la Réserve fédérale, pour qui la bausse du dollar n'est pas tellement sonhaits-ble, dans la mesure où la faiblesse du billet vert favorise les exportations

américaines.

A vrai dire, les membres du groupe des sept semblent désireux, pour l'instant, de stabiliser les cours de la devise américaine dans une fourchent qui s'étend de 1,45 dentschemarks pour un dollar comme plancher et 1,60 deutschemarks comme plancher et la peacta, dopée par le niveau très élevé des taux d'intérêt espagnols. Cette devise frôle sou plancher de ce unême système. Dans les capitales européemes, on attend une baisse du faux d'intervention de la Banque d'Espagne, à laquelle cette dernière s'est refusée jusqu'à présent, au nom de la lutte contre l'inflation. de la lutte contre l'inflation.

FRANÇOIS RENARD

Malgré la baisse de son bénéfice net

Le chimiste néerlandais DSM entend rester offensif

dissonante. La firme de Heerlen est iveau d'investissements atteint en DSM parvenait à réaliser « la grosse prise» qu'elle recherche toujours.

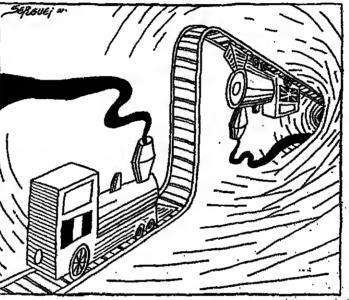
En attendant, la stratégie de la croissance extérieure est explicitement

représentent 43 % du bilan et le taux l'endettement n'est que de 27 %) pour asseoir son expansion, condition de la survie pour le plus petit des chi-mistes nécriandais (le Monde affaires du 30 novembre).

L'objectif d'une croissance annuelle du chiffre d'affaires de t0 % n'a toutefois pas été atteint en 1990 (le CA a paissé de 6 %). Cette année ayant été obérée par la diminution des marges, le bénéfice net total de DSM s'est établi à 859 millions de florins (2,57 milliards de francs), dont 141 millions de

En baisse de 22 % par rapport à l'exercice exceptionnel qu'avait été 1989, le résultat d'exploitation courant (2,43 milliards de francs) est tout de même le deuxième plus haut Londres se trouvera à trois heures de jemais enregistré par le groupe qui, trouvent 80 % de ses débouchés en Europe continentale, souffre moins que la plupart de ses concurrents de la récession aux Etats-Unis et en

Quelques lieues sous la Manche



Suite de la première page

Il faut s'entasser, casque sur la tête, dans des wagonnets surbaissés dont le ne parvient à amortir ni bution de la subvention nationale les stridences du roulement ni les hoquets des démarrages secs.

Comme aucune lampe n'éclaire l'intérieur, les voyageurs sont plongés dans une pénombre violée à mtervalles réguliers par les néons qui ponctuent le tunnel. Les portes sont agrémentées de barreaux à travers lesqueis on distingue, quand on les croise, des trains techniques ou des convois d'évacuation des boues. Parfois la draisine fonce à 30 kilomètres à l'heure, parfois elle s'arrête dans l'attente d'une voie ou d'un aiguillage libre. Coups de klaxon et soubresauts se succèdent sans répit.

C'est donc groggy que l'on met pied à terre au lieu de jonction historique entre équipes frençaise et britannique (1). Derrière, 16 kilomètres de tunnel propret où courent les rails pour les trains et un caillebotis ALAIN LEBAUBE | pour les piétons bottés. Au-dessus,

sés à court et à long terme?

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

investissement

Le conseil d'administration de BAIL INVESTISSEMENT, SICOMI du groupe ISM SA, s'est réuni le 8 mars 1991, sous la présidence de Michel Hémar, pour arrêter les comptes de l'exercice 1990 et tirer les conséquences de la suppression à terme du statut particulier des SICOMI décidée par le législa-

du patrimoine de location simple. Ainsi se trouve confirmée la vocation immo bilière de BAIL INVESTISSEMENT.

Le résultat a pu être maintenu, comme prévu, au niveau de l'an dernier, l'augmentation du résultat d'exploitation porté à 452,5 millions de francs compensant l'absence cette année des importantes plus-values à long terme provenant des levées anticipées exceptionnelles de contrats de crédit bail enregistrées

le consent, sansissant la factule directe par la lot, a pris la decision d'estigni.

l'objet social en orientant désormais la société vers une politique de gestion active des immobilisations, c'est. à dire à la fois de céder sur opportunités les immeubles recélant les meilleures plus-values, et de réemployer les disponibilités obtenues sur les marchés immobiliers les plus favorables en France et en

Le conseil, saisissant la faculté offerte par la loi, a pris la décision d'élargir

rope.

Conservant son statut de société financière afin de pouvoir céder certains

immeuttes à ses locataires par voic de crédit bail, BAIL INVESTISSEMENT opte pour le maintien du statut de StCOMI tant que son activité nouvelle sera

Grand Ecran, place d'Italie, 75013 Paris, sera amenée à décider la mise en distribution d'un dividende de 72 france par action et la modification à terme

En vingt ans, le cividende, qui n'a jamais cessé d'augmenter, a été multi-plit par 7,5 canais que l'indice « construction » ne prograssait que le 4,10.

onforme à son objet actuel.

L'assemblée générale convoquée le 3t mai 1991 au nouveau siège social,

s'élever à 672 millions de francs, dont plus du tiers concerne l'accrois

nents nouveaux se sont maintenus au niveau habituel pour

quarante mètres de craie hieue et gris et une cinquantaine de mètres d'eau A droite et à gauche, sur les parois en béton, les paraphes des Rocher, des Estienne, Warren et autres Kernaghan Noël Josephe, president de la région Nord-Pas-de-Calais, et per Tony Hart, leader du Kent County Council, et l'inévitable inscription : «A nous les petites Anglaises. »

Devant, 22 kilomètres de voies vers la Grande-Bretagne. Ne s'y rend pes qui veut. Il faut avoir montré ses papiers à Sangatte à la police de l'air et des frontières et se faire ouvrir par un chef porion les deux grilles qui barrent le point de jonction. Commence. dans la boue et l'obscurité, une marche sous la voûte creusée à la main par les Britanniques. A quelques mètres sur la gauche, derrière la paroi, leur tunnelier a été noyé dans le béton et abandonné dans son linceul de craie à la sagacité des archéologues des siè-cles futurs : trop long et trop cher à ramener à la surface.

La draisine anglaise, qui ne peut venir dans la partie française pour cause de signalisation différente, s'ébrante elle aussi après trois comps de klaxon. Elle est, sans conteste, supé-rieure à sa rivale française. Eclairée, spacieuse et relativement silencieuse, elle s'arrête pourtant aussi souvent pour laisser passer les relèves et le matériel. Il faut une bonne beure pour matériel. Il faut une bonne beure pour gagner dans cet équipage amélioré le cross over, c'est-à-dire la section élargie (180 mètres de long, 25 mètres de large, 22 mètres de haut) où les trains et les navettes pourront changer de tunnel en cas d'incident. Une petite cethédies où riches une le petite. cathédrale où règne une brume de poussière grise qui colle à la peau.

Curieux comme le chantier britannique donne une impression de désor-dre et d'improvisation, en partie explicable par l'étroitesse du site de Folkestone, coincé entre Shakespeare Cliff et la mer. C'est avec un véritable soulagement qu'on retrouve les forma-lités de police dès la sortie des ascenseurs, au terme d'une remontée de 100 mètres. La remise d'une attestation officielle « de traversée du tunnel sous la Manche» confirme un exploit de cinq heures et demie. Demain, le 15 juin 1993, l'aventure durera trentecinq minutes et se répétera, avec tout le confort, tous les quarts d'heure. ALAIN FAUJAS

HEERLEN de notre envoyé spécial

Dans le chœur de propos moroses qui monte du secteur chi péca, le groupe néerlandais DSM a fait entendre, lundi 11 mars, une voix orête à « maintenir » cette année le 1990, soit 1,3 milliard de florins (3,9 milliards de francs). Cette somme pourrait même être supérieure si

confirmée, comme l'illustrent les equisitions en janvier de la branche «chimie médicale» du holding néerlandais ACF et ces jours-ci du producteur allemand de polyesters BWR Simultanément, DSM ne prévoit que des désinvestissements marginaux. Il entend profiter de sa solide

profits exceptionnels.

CHRISTIAN CHARTIER

هكذابن ريامل

TRANSPORTS

Les arr de le

Alors qu'au début de 1990 ti armateurs français manifestare qu'à nouveau leur vocabilities agrandes incertitudes a et se e préoccupations s. A écoules à dirigeants du Comité des ame teurs de France, qui présuréent 12 mars leur repport armes, situation de la marine marchana de plus en plus débridée et a l'absence de toute politique aut peanne constructive, n'est pas é nature à attirer de nouveau Paur la mortor merchando, book

Char a un constat artist. La ula sance de cohangre matiente mondiaux est tomber à 3 % ? dant ce temps, les cemmandes pas sies and chantier, marale our connue a un bon rethrae de que persages una entree co dueto financia de poer anux na-non, mesonatura pertisentaneurs In France h 340 nution du nombre de navitée. connect your rething the parties and mer ent vo, ternte belieue est to

Beaucoup d'armateur est grade des avantages finese ette triales a pasifice de Rerguelen de spett aujours nus quarante sept dans de De ce mant de vue, l'ant des grade pales autremant du plan de direct dation clattere a fiere . 444 pa M Jacquer Stellien Bertiefet Meif mer, im ten remiffett pinchift all anment mit bimbiedes, eine

AGRICULTURE : - FF

Les te pariations

Un paysan a été à Brest lors d'i

de notre correspondiene Quelque malle agriculteurs ga II mars a Brest Agree un marche ils so sont retribuses describ in since prefecture et il. mit ausmant bitiment en construction à course pierren, La. CRS unt degete in te aves de granades incremegene mais un paysan a ete griekente

plesse a un coil par un LF.

La FOSEA et le CIVIA du Funditiere avaient appeir à la mandeille tion pour protester corner for descripstens sur les prix agricole actuellement en cours a Branche Le mécontentement vient des pro-ducteurs de lait et de wande boude Les premiers refusers le quote de matteres grasses qui leur est impené. L'an passe, ils avaient dein monte. leur mécontentement face a com-mesure. Finalement, celle-si avail été annulée. Le couperet don tons ber de nouveau cette année. Les pro-ducteurs du Finistère devront par-des pénalités de 72 millionis di francs, soit une moyenne de 10 000 francs par exploitation.

lls reclament que la facture and calculée sur la campagne 1989-1990. Actuellement ce sont les campagne de 1984-1985 et 1985-1986 qui avent de référence. Or, depuis, le élevages ont nettement fait proprie ser leur volume de marières grand.

"La base 1989-1990 est relationable nour no cue réduire à marier de marière. ble pour ne pas reduire à meant les



ÉCONOMIE

lions il y a deux ans.

FRANÇOIS GROSRICHARD

La Grande-Bretagne

Les armateurs français exploitent plus du tiers de leur flotte sous des pavillons étrangers

Alors qu'au début de 1990 les armateurs français manifestalent un optimisme ralsonnabla, voità qu'à nouveau leur vocabulaire, renouant avec un tropisme chronique, emprunte abondamment aux egrandes incertitudes» et aux « préoccupations ». A écouter les dirigeants du Comité des armateurs de France, qui présentent le 12 mars leur rapport annuel, la situation de la marine marchande, dans une concurrence mondiale de plus en plus débridée et en l'absence de toute politique européenne constructive, n'est pas de nature à attirer da nouveaux

Pour la marine marchande, beaucoup d'éléments conduisent aujourd'hui à un constal amer. La crois-sance des échanges maritimes mandiaux est tombée à 3 %. Pen-dant ce temps, les commandes pas-sées aux chantiers navais ont continué à un bon rythme, ce qui laisse présager une entrée en flotte massive de nouveaux navires, notamment de porte-conteneurs. En France, la diminutinn du nombre de navires ne connaît plus le rythme inquiétant des années 1985 à 1989, mais, l'an dernier encore, trente bateaux sont sorlis de la flotte, alors que vingt-sept y

Beaucoup d'armateurs ont profité des avantages financiers relatifs au pavillon des Kerguelen, qui abrite aujourd'hui quarante-sept navires. De ce point de vue, l'une des principales dispositions du plan de consoli-datinn élaboré à l'élé 1989 par M. Jacques Mellick, ministre de la mer, a eu des résultats positifs car, sans elle, de numbreux armateurs auraient tout simplement vendn leurs cargos à des filiales ou à des

-AGRICULTURE

de notre correspondant

Quelque mille agriculteurs nnt manifesté dans la soirée du lundi 11 mars à Brest. Après un meeting, ils se sont retrouvés devanl la sous-préfecture et ils ont attaqué un bâtiment en construction à coups de pierres. Les CRS nnt dégagé la rue avec des grenades lacrymogènes, mais un paysan a été grièvement blessé à un ceil par un tir.

La FDSEA et le CDJA du Finis-tère avaient appelé à la manifesta-

tion pour protester contre les discussions sur les prix agricoles actuellement en cours à Bruxelles.

actuellement en cours à Bruxelles. Le mécontentement vient des producteurs de lait et de viande bovine. Les premiers refusent le quota de matières grasses qui leur est imposé. L'an passé, ils avaient déjà montré leur mécontentement face à cette mesure. Finalement, ceile-ci avait été annulée. Le couperet doit tomber de nouveau cette année. Les producteurs du Finistère devront payer des pénalités de 72 millinns de francs, soit une moyenne de 10 000

francs, soit une moyenne de 10 000 francs par exploitation.

lls réclament que la facture soit calculée sur la campagne 1989-1990. Actuellement ce sont les campagnes de 1984-1985 et 1985-1986 qui servent de référence. Or, depuis, les élevages ont nettement fait progresser leur volume de manères grasses. « La base 1989-1990 est indispensable pour ne aux réduire à néant les

ble pour ne pas réduire à néant les

Les négociations sur les prix agricoles

Un paysan a été grièvement blessé

à Brest lors d'une manifestation

opérateurs étrangers ayant recours à des pavillons douteux. Mais, en dépit d'embauches substantielles, notan-ment dans les compagnies de ferries ment dans les compagnies de ferries comme la BAI de Roscoff, les effectifs de marins et d'officiers continuent à fondre: 10 750 à la fin de l'année dernière, contre 16 810 en 1986. Chaque année, l'Etat consacre quelque 90 millions de francs pour faciliter ce que l'on nonme pudiquement les cessations anticipées d'activité, offertes aux ouvients à certirité. vité, nifertes aux navigants à partir de cinquante ans.

Tout se passe comme si les arma-teurs français se transformaient de plus en plus en opérateurs ou ges-tinnaires d'un parc de navires à géométrie variable, dont certains leur géométrie variable, dont certains leur appartiennent et dont d'autres relèvent de filiales parfois fictives, instal·lées à Hambourg on aux îles Caïman, naviguant avec des équipages cosmopolites. Sur un gros navire gazier comme le Floréal de Worms (pavillon des Kerguelen) travaillent treize Philippins et buit Français. Le gronpe Delmas gère presque ciaquante navires, dont à peine une companie sous pavillon français. quinzaine sous pavillon français.

budgétaires aussi

Les observateurs s'attendent à une ebute encore marquée des effectifs dn personnel d'exécution. En revanche, les carrières d'officier seront davantage préservées, surtout plier les exemples) de travailler sur des navires étrangers contrôlés par des intérêts français. La marine marchande devient un métier de cadres

En définitive, sur 305 navires exploités directement par des sociétés françaises ou leurs filiales, plus du tiers, en tonnage, naviguent aux couleurs de Panama, de Chypre ou des Bermudes. Et le phénomène de

quota de matières grasses.

d'équivalent bouteilles (meb), selon les chiffres publiés lundi 11 mars par le Bureau national interprofessionnel du cognac (BNIC). Toutefois, le montant

des transactions a battu un nouveau

record en valeur, atteignant 9,6 milliards de francs, contre un peu phis de 9 milliards en 1989. Avec 32 millions

d'équivalent bouteilles, les Etats-Unis restent le premier client des exporta-teurs de cognac français, devant le Japon avec 28,5 millions d'équivalent

bouteilles. Les autres clients sont dans l'ordre le Royaume-Uni (16,8 meb),

Hongkong (13,4) et l'Allemagne (10,2). En revanche, le marché intérieur fran-

çais a reculé de 17,8 % et continue de

délocalisation – qui n'est pas propre à la France mais qui caractérise encore davantage la Grande-Bre-tagne, la Grèce... et l'URSS – tend à s'accélérer d'année en année. Les syndicats semblent s'y être résignés et n'ont plus ni l'envie ni les moyens de déclencher de vastes mouvements, sauf à bord des ferries des compa-gnies nationales, qui opérent sur la Manche on sur la Méditerranée et où ils bénéficient encore de conditions

sociales privilégiées. Le tablean demande à être contrasté. Tandis que, sur les lignes régulières que desservent entre l'Eu-rope et l'Extrême-Orient, par exem-ple, les grands porte-conteneurs, les taux de fret restent extrêmement déprimés (mettaut à mai des compadéprimés (métiant à mai des compa-guies comme la CGM, mais aussi l'allemand Hapag Lloyd ou le belge CMB et obligeant chaque compagnie à nouer des alliances), le secteur du pétrole brut résiste assez bien. Dans les transports de gaz ou de produits pétroliers raffinés, les taux d'affrète-ment l'ambent. Et, dans le créneau que l'on armelle le yrac sec (cépéales f que l'on appelle le vrac sec (céréales charbon, minerais, acier), les arma-teurs ont le sourire; on s'arrache les bâtiments et les taux de fret sont

Deux grands consortiums français d'armateurs, leaders dans ce domaine avec les Norvégiens, les Bri-tanniques et les Belges, profitent de l'aubaine. Il s'agit de CETRAGPA, sous la haulette da groupe Louis Dreyfus, et d'UNTRAMP, une asso-ciation franco-belge dont la société-pivot est située dans l'île de Man pour des raisons fiscales. « La fer-meté du marché est rèelle mals ne permet pas encore d'envisager un renouvellement d'une flotte qui com-mence à vieillir», déclare M. Patrick Chapel, directeur général d'UNI-TRAMP, qui exploite ses quarante navires sous pavillons étrangers. Or la flotte vieillit et les prix dans les

relativement élevés.

SOCIAL

de la CGT qui avaient volé des dos-Neuf syndicalistes CGT, qui s'étaient introduits par effraction, le 13 septembre 1988, dans les bureaux de la direction du personnel de l'usine Renanlt de Dauai efforts engagés par la filière lait», a souligné M. Jean-Paul Bizien, prési-(Nord) pour y dérober une centaine de dossiers de salariés, nnt dent de la section lait de la FDSEA été condamnés, lundi 11 mars, par le tribunal correctinunel de Douai Lundi soir, les manifestants nut à des peines allant de quinze jours mis le feu à un fichier informatique à deux mois de prison avec sursis. contenant tontes les références en Un dixième militant, qui compamatière de qualité du lait des proraissait pour les mêmes faits, a été ducteurs du Finistère, des Côtes-d'Armor et du Morbihan. Ils entenrelaxé. A l'occasinn d'une iournée d'action nationale ponr l'applica-tion de la loi d'amnistie du 20 juildaient ainsi empêcher le calcui du let 1988, des syndicalistes exté-GABRIEL SIMON rieurs à l'entreprise (à l'exception d'un secrétaire général adjoint du Recul des ventes de cognac. - Après trois années de hausse, les ventes de syndicat CGT Renault) avaient emporté les dossiers des salariés cognac se sont ralenties en 1990, avec quelque 174,6 millions d'équivalent bouteilles, soit en deça du record atteint en 1989 avec 177 millions qui avaient fait l'objet de sanctions - selnn eux amnistiables, - pour les porter au parquet de Douai.

> des retraites. - M. Henri Krasucki a annoncé, lundi 11 mars au cours d'une conférence de presse, l'organisation d'une inurnée nationale d'action, le 13 avril prochain, pour défendre le système des retaites qui e est, estime-t-il, en danger ». Le secrétaire général de la CGT a nntamment dénoncé l'actinn dn gouvernement qui s'apprête à publier un Livre blanc sur ce sujet, puis organiser nn « Grenelle » des retraites, tandis qu'un débat est prévu à l'Assemblée nationale.

D Journée d'action de la CGT, le 13 avril, pour défendre le système

ouvre l'aéroport de Heathrow à la concurrence américaine

tagne sont parvenus à un accord chantiers continuem à s'envoler : 51 millions de dollars pour un grand porte-conteneurs au lieu de 36 milimportant en matière de transport aérien. La Grande-Bretagne qu'United Airlines reprenne les droits de trafie de PanAm entre l'Amérique et l'aéro-La nécessité d'un noyau dur de navires français, avec des équipages port de Lundres-Heathrow et de qualité, n'est pourtant plus à démontrer. Pour transporter les soldats et les matériels de l'opération «Dagnet», le ministre de la défense a pu facilement mubiliser cinquante qu'American Airlines se substitue, sur le même aéroport, à TWA. En échange, les Etats-Unis ont accepté que les avinns de British Airways navires civils, qui nnt effectué une soixantaine de rotations entre Tnupuissent effectuer des vals entre leur territoire et le Mexique, les soixantaine de rotations entre Tnu-lon et Yaubn sur la mer Rouge, alors que les Britanniques, par exemple, ont éprouvé des difficultés pour affréter des cargos sur le marché internatinnal. C'est ponequni M. Mellick, qui a accepté – disci-pline nblige – que les crédits de la marine soient rognés de 45 millians cette année, a prévenu qui de droit : « Je ne dis rien cette fois-ci, mais si la direction du budget recommence dans quelques mnis, ce sera un véritable casus belli... » Caraïbes, l'Amérique dn Snd et le Pacifique.

A court terme, cet accord évite la liquidation de la enmpagnie PanAm, qui pourra enfin toucher d'United les 290 millions de daliars provenant de la vente de ses lignes vers la Grande-Bretagne. TWA pourra aussi continuer à faire face à ses créanciers puisque American lui paiera les 450 millinns de dallars dus pour la cessinn de ses lignes transatlantiques

Au-delà de ces sauvetages, l'accord américano-britannique ouvre une enneurrence acerue entre les transporteurs des deux pays. Briimportantes compagnies occidentales, mais aussi le britannique Virgin Atlantic, qui va recevoir le droit de lancer des vols vers les Etats-Unis au départ de Londres-

D Le ministre des transports britannique favorable à la privatisation des bus inndoniens. — M. Malcom Rifkind, ministre des transports britannique, préconise, dans un privatisation de London Buses Ltd. la société explnitante des bus de Londres. Malgré les résultats mitigés obtenus par l'introductina de la concurrence sur les lignes interurbaines, le gouvernement semble vnulnir autoriser plusieurs transporteurs dans les différentes villes

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Les Résultats

Principaux postes du Bilan 1990

Total Actif	:	\$.	3,7	millia	ros
Prêts à la Clientèle	:	\$.	1,5	millia	rds
Děpôts	:	\$.	2,5	millia	rds
Fonds propres	:	\$.	724	millio	ns
Bénéfice (aprés impôts)	:	\$.	250	millio	ns
	·	~ 2			

En Turquie, Akbank est la banque commerciale qui fait le plus de bénéfices et qui détient le plus fort capital du secteur privé. Elle propose toute une gamme de services pour les particuliers et les entreprises. Akbank se situe parmi les 300 plus grandes banques au niveau mondial et certainement parmi celles qui font les plus forts bénéfices. En mauère de retour des actifs et de retour de fonds propres, Akbank figure panni les dix premières.

- 620 agences nationales
- 10 bureaux à l'étranger, 600 banques correspondantes
- Un des principaux actionnaires de Ak International Bank Ltd. à Londres et de la BNP-AK Dresdner Bank à Istanbul

AKBANK "Viser l' Excellence"

Pour de plus amples informations, veuillez contacter Hayri Culhacı, Vice Président

Meclisi Mebusan Cad. 147 Findikli. MO180 Istanbul - Turquie. Tcl: (1) 144 41 55. Fax: (1) 143 21 27

LES CODES EN TROIS COULEURS



libraire spécialisé ou Litec. 27 place Dauphine 75011 Paris 26 rue Souflot 75005 Paris 158 rue Saint-Jacques 75005 Paris.

En vente chez votre

200 F 190 F 200 F 160 F 310 F 350 F 230 F 350 F 180 F 190 F 280 F Franco 225 F Franco 212 F Franco 225 F Franco 185 F Franco 330 F Franco 370 F Franco 256 F Franco 375 F Franco 197 F Franco 210 F Franco 302 F Franco 220 F Franco 177 F Franco 190 F

YOUVE.

- American

4.00

And the state of the state of

790 an .

-

- Sioch

3-51-6

منتشب المراد

MARCHÉS FINANCIERS

Profitant de la libéralisation en Grande-Bretagne

Le japonais Fujitsu rachète une partie des activités de British Telecom

Le numéro un japonais de l'infor-matique, Fujitsu, va acheter 74,9 % de Fulcrum Communications, filiale de British Telecom spécialisée dans le matériel de transmission et de

Les deux sociétés ont refusé de donner des indications sur le monlant de cette transaction, qui intervient quelques jours après la décision du gouvernement britannique d'ouvrir le marché du lééphone à la concurrence (le Monde du 7 mars).

Fujitsu, qui avait payé 7,5 milliards de francs en juillet dernier pour l'achat de 80 % d'ICL, le principal febricant britannique d'ordinateurs, fail ainsi une entrée sur le marché européen de l'équipement des systèmes de télécommunica-

Le chiffre d'affaires de Fulcrum (créé en 1985) atteint 37 millions de livres (370 millions de francs) et sa division «produits a fabrique les équipements de transmission et de télécommunications « les plus performants et les plus sophistiques de British Telecom », selon un porte-parole du grnupe japonais à Tokyo. La nouvelle société, Fulcrum Communications, sera basée à Birmingham el devrait conserver les 620 personnes employées jusqu'ici.

De Conseil des impôts va étudier la fiscalité de l'immobilier. – Logement, immobilier d'entreprise, statuts fisceux des professionnels : le Conseil des impôts traitera dans son prochain rapport (publiable au cours du premier trimestre 1992) de la fiscalité de l'immobilier, a indiqué lundi 11 mars le conseil. Créé en 1971 et présidé par le premier président de la Cour des comptes, le Cooseil des impôts a pour mission générale de constater périodiquement comment est répartie la charge fiscale et comment elle évolue. Le onzième rapport, dernier en date et publié en 1990, traitait de l'impôt sur le revenu et notamment de son recouvrement à la source.

La Bourse en continu sur le 3615 LEMONDE

inventeur du concept de « portefeuille » télématique boursier aujourd'hui large-mant popularisé, le Monde poursuit son développement dans la secteur de l'informerion économique et finencière sur Minitel. Depuia la début du mois de mars, le grand public, petits porteure comme détenteurs de portefeuilles plus importants, peut evoir eccès à le cotetion en continu des valeure da la Boursa da Paris an compoaant la 3615 LEMONDE puis DIR. Ce sarvice fonctionne pandant touta le durée da la séance boursière, du lundi au vendredi, de 10 h à 17 h. Lee valeurs cotéas eur les différente marchés (règlemant mensuel, second marché, marché au comptant, or et devises, obligetions et hors-cote) eont acceseiblae. L'actualisation da la cota aat eutometique et se fait en temps réel, d'après lee informations fournies par la Société das Boursee frençaises au moyon d'une liaison par satellite.

Le eervica boursier 3615 LEMONDE offre da surcroît la possibilité de consulter et d'enregistrer une eélection de valeurs choistes par avenca. Ce nouveau service vient en complément de celui que le Monde propose depuis cinq ans et qui sert de bese à la gestion des milliers de portefeuilles particuliers hébergés par le aarvice télé-matique du Monda.

 Suez doit désinvestir 1 milliard de dollars. - M. Gérard Worms, président de le Compagnie finan-cière de Suez, a annoncé, lundi Il mars, à Anvers, que le groupe devait réaliser sur l'eosemble de ses filiales un désinvestissement de l'ordre d'un milliard de dollars pour se reconstituer une marge de manœuvre dans le contexte actuel de récession. Le président de Suez a ajouté que le désendettement de la Société générale de Belgique (qui représente environ 25 % des actifs de Suez) devrail porter sur 15 à 25 millierds de FB (2,45 à 4 milliards de francs français).

INGENIERIE IMMOBILIERE

En vue vente de biens (11 000 m² de SHON) Nice sounaitent immobilière et organisation d'un appel à la concurrence à organisme spécialisé possédant connaissance approfondie des techniques immobilières de promotion et d'aménagement et indépendant de promoteurs et/ou de

Pour tous renseignements contacter avant le 15 mars 1991 le 92-03-32-11 ou 12

- AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

GROUPE Casino

RÉSULTATS 1990 DU GROUPE CASINO

GROUPE CASINO	1989	1990
Volume d'activité TTC	41 700	55 300
Chiffre d'affaires consolidé HT	35055	44 871
Résultat d'exploitation	I 053	637
Résultat financier	186)	(306)
Résultat courant avant 15	967	331
Résultat exceptionnel	(56)	82
Résultat net	565	400
Résultat net part du groupe	545	388

Le résultat de l'exercice du groupe Casino se solde par un bénéfice net nprès impôt de 400 millions de francs contre 565 millions de francs l'année dernière (dont part du groupe 388 millions de francs contre 545 millions de

francs en 1989].

La production, la restauration et Casino USA ont oblenu des résultats en

progrès par rapport à 1989. La distribution voil son résultat marqué par les effets combinés du chang

La distribution voil son résultat marqué par les effets combinés du changement de politique commerciale appliqué à partir de sin 1989, qui s'est traduh par l'ajustement des marges et un investissement publicitaire accru, et du rachat de La Ruche méridionale en avril, qui n conduit à accentuer, comme cela a été annoncé en juillet 1990, le plan de renforcement de l'efficacité administrative et logistique décidé au premier trimestre.

Ce plan de rensorcement de l'efficacité du groupe se réalise consormément à ce qui a été annoncé en juillet dernier. Fin 1990, les travaux du siège de La Ruche méridionale, désormais sermé, ont été transsérés à Saint-Etienne : quatre entrepôts sont en cours de sermeture. Toutesnis, les mesures prises en 1990 en matière de politique d'achat et de réduction des smis ne porteront leur plein effet qu'à partir de 1991 : 1991 et 1992 verront, comme cela nvait été annoncé, se poursuiver les esserces pares se neages.

se poursuivre les efforts engagés.

A cet égard, le résultat exceptionnel enregistre non seulement tous les coûts exceptionnels liés aux réductions d'emploi et au plan d'optimisation adminis-tratif et logistique encourus en 1990, mais aussi tous ceux prévus pour 1991 et 1992. Ces frais, auxquels s'ajoutent ceux avant ouverture, exceptionnellement élevés, qui traduisent l'effort important de croissance interne - treize supermarchés et vingt et un restaurants ont été ainsi ouverts en 1990 en France ainsi que dix-sept magasins SFI aux Etats-Unis, – sont compensés, et au-delà, par la plus-value dégagée à l'occasion des accords conclus fin 1990 avec Shell et Agip.

> Information permenente 3615 INFORMATION CASINO

NEW-YORK, 11 mars

La baisse s'accentue

La haisse s'accentue

Amorcé à la veille du week-end, le mouvement de baissa s'est eccentué lundl à Wall Street. Une trop timide tentative de reprise fut vouée à l'échec et, à la clôture. l'indice Dow Jones des industrielles a'établiseait à 2 939,38, soit 15,84 points (- 0,54 %) en dessous de son niveau précédent. Le bilen général de la loumée a été comparable à ce résuitar. Sur 2 042 valeurs traitées, 916 ont baissé, 846 ont monté et 480 n'ont pas varié. Selon les analystes, une grande indécision règre sur le marché sur la conduite à adopter. De fait, si les taux à court terme ont plurêt tendance à féchir, en revanche, meintenant que la fin de le guerre dans le Golfre a des chances de favoriser une reprise économique, les taux à long terme ont, eux, tendence à remonter. De ce fait, le marché obligataire est le siège d'une assez grande conflusion, qui devreit persister tant que la conjoncture ne se sera pes décidée sur l'oriemation à prendre. Dans ces conditions, lae investisseurs sont tentés de prendre leurs bénéfices. Mais ceux qui procèdent ainsi ne 'allègent qu'assez peu. La fablesse relative de l'ectivité témoigne de cette prudence avec au toral 181,60 millions de dtres échangén contre 205,29 millions vendredi demior.

VALEURS	Cours du 8 mars	Cours du 11 stars	
Alcon	67 1/2	67 1/8	
ATT	33 49 1/2	48 1/4	
Chase Manhattan Bank	15 172	15 1/8	ı
Du Pont de Hemours	38	3B	Ì
Eastman Kodak	45 5/8	45 1/2	
Exam	55 3/8	55 5/B	i
Ford	33 7/8	33 3/4	
General Electric	68 5/8	68 3/8	
General Motors	39 5/8	39 3/8	
Goodyear	24 1/8	23 7/8	
18M	t31	129	
TT	56 7/8	58 1/4	
Mobil Oi ,	64 1/2	63 5/B	
Plase	107 1/2	106 7/8	
Schlumberger	64 1/4 1	62	
Texaco	144 1/2	63 5/8 146 3/4	
UAL Corp ex-Allegis_	20 1/8	20 1/8	
Union Carbida	30 3/4	30 1/2	!
Wastinghouse	29 1/8	29 1/4	
Xerox Corp	58 3/8	58	١.

LONDRES, 11 mars 1

Légère hausse

Légère hausse

Aprèa un début de séance an nette avance at plus de 20 points de geins, l'indica Footsia des cent grandes valeurs a terminé an légère hausse de 4,1 points, à 2 451,1, soit un progrès de 0,2 %. Le volume des échanges s'est légèrement contracté, passant da 730,7 milliona vandradt à 534,4 millions. La progression initiale s'était effectuée sur l'espoir d'une balese des taux d'intérêt, mais elle a été affectée, per la suite, per un signal da la Banque d'Angleierre solon lequel ils restersiem, dans l'immédiat, à 13 %.

Un grand nombre de détachements de dividendes ont contribué à déprimer le marché an sous-trayant anviron 12 points au Foot-eie.

PARIS, 12 mars 1

Irrégulière

Après la baisse enregiantée lundi (- 1,72 %), la Bourse de Paris s'est reprise mardi au cours des premières heures de cotation. L'indice CAC 40, qui avait ouvert sur una note quesi stabla (+ 0,07 %), connaissait un léger accèn de falblesse (- 0,67 %) à 11 heures, avant de se ressaisir. En début d'après-midi, l'indice CAC 40 se maintenait à + 0,23 %. Trumefois, le marché n'était pas très actif. On notait des achets britanniques en fin de matinée, mais sans excès. Les intervenants, préoccupée par la fermeté du doiler, estandalent, en début d'après-midi, les résultats de l'appet d'offres de la Banque de France pour connaître la politique adoptée en matière de taux d'intérêt par les autorités monétaires françaises.

La place française, en consolidant

rites monditaires françaises.

La place française, en consolidant ses positions en début d'après-midi, se comportait comme les autres grands marchés européens. A Francfort, l'Indice OAX gegnait 0,39 %, alors qu'à Londres le Footsie enregistrat une infima baisse. La principele hausse de la séance à Paris trait une infima baisse. La principele hausse de la séance à Paris trait enregistrés par Bic qui se détachait des autres progressions avec plus de 6 % de gains. Vensient ensuite des gains avoisinant les 3 % pour un peloton serré, composé de Oliper, Primagaz, Codérel at Essilor. Du eôté des baisses, le principal recul était celul des Mines de Saleigne, suivies per Majoratre Soca et Bis. Sur la second marché, TF1 était toujoure très entouré avec 4 616 tirres échangés.

Sur le marché de l'or, le îngot per-

Sur le marché de l'or, le lingot per-dait 2,1 % à 62 600 franca alors que le napoléon perdait 3 franca à 382 francs (- 0,8 %).

TOKYO, 12 mars T

Petite progression

Petite progression

La Bourse de Tokyo a profité de la fermeté du yen contre le dollar pour terminer la sésnoe de mardi en légère hausse. L'indice Nikkei e'est apprécié da 58,05 pointa à 26 727.42, soit un gain de 0.22 %.

La volume d'affaires a été faible avec quelque 500 millions de titres échangés contre 550 millions lundi, Le marché avait perdu plus de 50 points dans les quinze premières minutes de cotation en réaction au repli de Well-Street, més des achats à bon compte ont permis à l'indice Nikkei de se reprendre, La progression du merché obligataire a aussi sourenu les cours. L'indicateur de la place nipponne a, par la suite, fluctué dens une marge étroite. Comme le constantir un opérateur, ele marché a en fait observé une pause, avec un ceil rivé sur le mer-

VALEURS:	Cours du 11 mars	Cours du 12 mars
Aka Bridgestong	816 1 140 1 610 2 630 1 580 1 870 804 6 860 1 930	906 1 140 1 580 2 630 7 520 1 820 815 6 840 1 940

FAITS ET RÉSULTATS

OPA sur NCR, en indiquant que cette nouvelle proposition avait été rejetée par le fabricant d'ordinateurs. ATT a proposé de porter à 100 dollars per action son offie d'achat, soit 6,8 milliards de dollars (35,3 milliards de francs), contre 90 dollars offerts en décembre. Cette proposition, conditionnée au fait que NCR tion, conditionnée au fait que NCR accepte un rachat « négocié », aurait dû être faite lors d'une réunion oc weck-end avec la direction de NCR, mais cello-ci a refusé cette renontre, a indiqué ATT dans un communiqué. A la suite du rejet de sa nouvelle proposition. ATT a souligné son intention de continuer son OPA actuelle de 90 dollars par action et sa lentative de prendre le contrôle du conseit d'administration de NCR lors de l'assemblée sénérale extraordinaire de l'assemblée générale extraordin de ce groupe prévue le 28 mars.

 Continental sonde son actionnariat.

Avant son assemblée extraordinaire du 13 mars, le fabricant allemand de pneumatiques Continental, convoité par son concurrent Pirelli, a envoyé à ses principaux actionnaires une lettre leur demandant avec précision leurs intentions et le montant exact de leur participation dans le capital. Les actionnaires de Continental devront se prononcer sur une refonte des droits de vote prioritaire liés aux titres, rappelle la société dans sa let-tre, dont elle a publié une copie. Une redéfinition du nombre de voix liées aux différents types d'actions pour-rait alors soit barrer la route à l'ita-lien, soit lui permettre de fusionner ses activités avec celles de Continen-tal, ce qu'il souhaite depuis plusieurs mois. Continental a ainsi écrit aux banques et aux compres industriels banques et aux groupes industriels ellemands présents dans son capital, notamment la Deutsche Bank, la Dresdner Bank, l'assureur Allienz, les constructeurs automobiles 8MW; Daimler Benz et Volkswagen, ainsi qu'aux actionnaires italiens identifiés.

qu'aux actionnaires italiens identifiés.

Schneider: April (Merlin Gerin) rejoint Télémécanique. – La société April (automates programmables), filiale de Merlin Gerin (alimentation et Iransport électrique groupe Schneider), changera prochamement d'actionnaire en devenant une filiale de Télémécanique (elle aussi appartenant au groupe Schneider), indique le groupe industriel, lundi II mars, dans un communiqué. Le volet finanlans un communiqué. Le voiet financier de l'accord, qui est soumis à consultation et décision des instances compétentes, n'a pas été communi-qué. Il a toutefois été précisé qu'April conservera, au sein de Télémécanique, son identité technique, industrielle et commerciale.

o NCR: ATT propose en vain de relever son OPA. – Le groupe ATT (American Telephone and Telegraph) a annoncé lundi t1 mars qu'il avail proposé de relever le montant de son OPA sur NCR, en indiquant que cette nouvelle proposition avait été prop o Le Carbone Lorraine: baisse de 10 % du bénéfice net consolide. — Le Carbone Lorraine (composants industriels), filiale du groupe Pechiney, a dégagé en 1990 un bénéfice net consolidé (part du groupe) de 91 millions de francs, en baisse de 10 %, a indiqué lundi 11 mars son président, M. Jean-Martin Falz. Avant rémunération des intérêts minontaires, le recul du bénéfice net est plus prononcé: — 25 % (de 136 millinns à 103 millinns de francs). Cet écart s'explique par la politique menée l'an dernier par LCL, qui a été d'accroître ses participations dans ses filiales, a affirmé M. Folz. En dépit de cette baisse, le résultat net représente encore 5,2 % du chiffre d'affaires (6 % en 1989). Les venues du groupe ont atteint Les ventes du groupe ont atteint 1,98 milliard de francs, en hausse de 2,2 % (+ 5,6 % hors effet devises). En outre, la valeur ajoutée produité par employé a continué à progresser.

> o Sema Group: résultat avant laspôt 1990 en baisse de 12 %. — Le groupe de services et d'ingénierie en informatique Sema Group a annoncé lundi 11 mers un benéfice avant impôts de 15,3 millions de livres (153 millions de francs) pour son exercice 1990, en diminution de 12 % par rapport au chiffre de l'année précédente (17,5 millions de livres). Durant l'exercice, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 375 millions de livres en progression de 28 % par rapport à celui de 1989 (293 millions de livres). Cette croissance, qui est due en partie à des sance, qui est due en partie à des acquisitions, reflète une progression de 12 % des activités informadques. Durant l'exercice, le groupe a pour-suivi ses efforts en recherche et développement et a investi 13 millions de livres sur ses fonds propres.

O Henkel et Ecolab ont finalisé leur joint-venture. — Le groupe lessivier allemand Henkel et Ecolab (Etats-Unin) ont finalisé un accord de création de joint-venture pour la production de produits d'hygiène et de nettoyage. Le siège de la nouvelle société sera à Düsseldorf, La société sera cominista par sera d'active au l'éconte de la cominista par sera d'active au l'éconte de la société sera de Düsseldorf, La société sera de l'éconte de la cominista par sera d'active au l'éconte de la cominista par sera d'active au l'éconte de la cominista par sera d'active au l'éconte de la cominista par le comme de la cominista par le comme de la co conjointe sera effective au & trimes-tre 199t et «pèsera», en chiffre d'af-faires, quelque t,3 milliard de DM avec 3 500 salariés en Europe. Paral-lèlement à leur société commune, Henkel détiendra 24 % du groupe américain. Henkel, un des tout pre-miers lessiviers mondiaux, a réalisé un chiffre d'offaires consolidé de 12 milliards de DM en 1990. Les ventes d'Ecolab pour la même période ont été de 1,39 milliard de dollars. Ecolab fabrique des produits d'hygiène et d'entretien einsi que du matériel pour les collectivités et l'hôtellerie.

PARIS

Second marché (************************************						
VALEURS	Cours préc.	Demier cours	VALEURS	Cours préc.	Demier cours	
Alcatel Cibbles Ameuit Associes Asystel B.A.C. Sque Verne (en BICM) Boister (Lyon) C.A.Lde-Fr. (C.C.L.) Calberson Carde C.E.G.E.P. C.F.P.L. C.N.L.M. Conforation Creeks Deupth Delmachy Worms Cie Desquarme et Giral Devardey. Devide Designes Designes Designes Designes Designes Designes	3640 300 105 170	3649 298 171 20 365 395 1050 465 535 177 320 890 284 80 901 285 490 10 899 353 80 0	Gurvoi LC.C. DIA Idianove Immob. Hönsière LP.B.M. Locarnic Metre Comm. Molex Cileveni Logabex Presbourg Pub Filipecth Rasel Rhone-Alp.Ecu (Ly) Selt. Natignon Select levest Ly Sento. SM.T. Gospil Sopra Thermador H. (Ly) Viel et Cie Viel et Cie	995 252 30 299 139 810 108 50 282 50 102 158 122 10 590 80 420 719 283 50 172 97 50 447 171 233 30 270 185 112 848	1020 258 90 291 139 802 107 282 50 101 20 158 122 40 599 82 90 419 635 292 171 98 464 172 232 20 265 192 40 d	
Firecor	370 130 164 80	362 158 20	LA BOURSE	SUR N	INITEL	

390 219

· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	ATIF	
% Cotation	en pour centage du	11 mars 1991
00 311		

COURS		ÉCHÉA	NCES :	
	Mars 91	Join	91.	Sept. 91
reier	105,48 105,62	106,06 106,22		196,12 196,36
	Options sur	notionne	t	
IX D'EXERCICE	OPTIONS D'A	CHAT .	OPTION	S DE VENTE

CAC 40 A TERME

Volume : 6 879.	. (MA	111-)	
COURS	Mars	Avril	Mai
Dereier	1 805 1 838	1 822 1 860,5	1 864 1 885

CHANGES

387 223

Dollar: 5,3370 1

Le dollar était en baisse, mardi, à Paris, au fixing à 5,3370 francs contre 5,3535 francs au fixing de la veille, Auparavant, & Tokyo, la devise américaine perdait 2 yens, après intervention de la Banque du

Japon, à 136,05 yens. FRANCFORT: || mars || 12 mars Dallar (ca DM) ... 1,5705 TOKYO · II mais 12 mars Dollar (en yeas)... 138,07

MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés)

Paris (12 mars) _____ 93/16-95/16 % New-York (11 mars)___

BOURSES

PARIS (INSEE, base 100 : 28-12-90)

Valeurs françaises ... 8 mars 1t mars Valeurs étrangères ... 111,18 111.6 (SBF, base 100: 31-12-81) Indice général CAC 487,70 (SBF, base 1 000 : 31-12-87, 485,01 Indice CAC 40 1828,14 1796,70

NEW-YORK (Indice Dow Jones) _ 2 955,20 2 939,36 LONDRES (Indice & Financial Times ») 8 mars 11 mars 2 455 2 459,1 1 956,10 1 956,2

Mines d'or ... Fonds d'Etat FRANCFORT I 602,29 1 565,78

TOKYO

LE MARCHÉ INTERBANÇAIRE DES DEVISES

	COURS	DO YOUR	UN	MOIS	DEU	X MOIS	· Six	2008E
	+ bes	+ best	Beg. +	ou dép	Rep. +	ou dép	Rep. +	ou elp
\$ EU \$ can Yen (100) _	5,3390 4,6165 3,9229	5,34t0 4,6222 3,9272	+ 131 - 38 + 18	+ 141 + 2 + 46	+ 245 - 59 + 50	+ 265 - 3 + 88	+ 735 - 74 + 293	+ 795 + 28 + 369
DM	3,4050 3,0198 16,5371 3,9330 4,5594 9,9599	3,4084 3,0226 16,5535 3,9373 4,5650 9,9690	+ 1 - 3 + 22 + 27 - 160 - 291	+ 18 + 15 + 103 + 43 - 103 - 251	+ 2 - 7 - 9 + 56 - 284 - 508	+ 25 + 22 + 205 + 82 - 201 - 445	+ 28 + 31 - 28 + 235 - 676 - 1146	+ 86 + 76 + 661 + 302 - 545 - 982
					–			

TAUX DES EUROMONNAIES

S S S S S S S S S S	2 2 3 4 5 5 6 7 3 4 5 5 6 7 3 4 5 5 6 7 3 4 5 5 6 7 3 4 5 5 6 7 7 8 5 5 6 7 7 8 5 5 6 7 7 8 5 5 6 7 7 8 5 6 7 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8 5 7 8
---------------------------------------	---

fin de matinée par une grande banque de la place.

Le Monde-RN **ENTREPRISES** à 22h15 sur RTL Mardi 12 mars

Hugues Bertrand directeur associé de la société da conseil Innovar Le Monde Initiatives » du 13 mars publie une enquête sur l'Europe des diplômes et des cadres.

Mercredi 13 mars PDG du Comptoir

1

Comments of the comments of th **建美国的基础的** AND TO CONTROL OF THE PARTY OF And an Committee of the

BOURSE

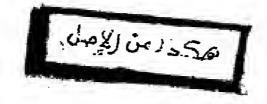
VALEURS	the rusts	14464
Obli	gations	
inatura an '	3	- 30
Empley 2 8N72		1,52
10 BC 13 34		1.54
Erro Erro 12 47673		3 %:
Pro Star 12.1% 64		1.7
Emples: 1% 25		
10.25% mars 26	* 1	-
OAT YOM 5 TODG		k
CAT 9 SW TT 195	4.5	49
CAT 9 8% 1 1/156	77.74	76
ORT 10,30% 1545	US	
PTT 11.2% 25	8.5	
OF 1000ALM	4.15	
CF 10 25% Apr 90	2.0	. 36
2441341377	٠ ٧	8 2
CHO SQUES SALES	100 Mg	T 188
C@ Parties 50005	20.50	136
90000 San 2 Sec	T. A.	
28 115485	9 had per	7.36
CV 1.82 50000	* T	1 66
C17 9 % 85	36 SC	15
CH 12 30% at 12	XX	* 33
CHARB FCE IN 100	135 ac :	
CICA .	988	
Cera;	1 73	
Alexand 4 yars 83	100	
Ly Enarcy 5.5%	50E	
Thoma cv 9.2% 55	· 67	
VALEURS		
- TLEORS	pret. D	
Ac	tions	. 4

3.3% Agache iste fin i 3 4 5 Barro C.Moraco 8 Hypoth Europ B N.P Intercount 333 570 Beghin-Say (C.Q.). Behildetine 515 STATELY OFFICE 2550 8C 50 30 pb Carbone Lorrain Case Posters 14 45 14.15 CEGF (Finger) 18 Commencer Blancy . Carabata 5.20 170 100 147 CHARLED BY NY CIC (CP)

\$11 Cote des Cha MARCHE OFFICIEL COURS COU 120 préc. 5.342 7.005 340 586 18 537 302 700 4 807 76 080 9 908 9 918 391 320 92 319 87 710 44 564 Ecu. Allamagne (100 dm)
Belgque (100 F).
Belgque (100 F).
Bays-Bas (100 m).
Bays-Bas (100 m).
Bake (100 bres).
Donemark (100 bres).
Gde Bratagne (1 L).
Grêce (100 drachmes
Suese (100 f).
Suede (100 km).
Norwège (100 k).
Norwège (100 k).
Authors (100 esc.).
Espagne (100 pes.)
Portugal (100 esc.).
Canada (1 S can).
Japon (100 yans).

هكذا من زلامل

The state of the s



•• Le Monde • Mercredi 13 mars 1991 53

MARCHÉS FINANCIERS

ROUDER DE LE TENTE DE LE TRANSPORTE DE LE TENTE DE LE									
	BOURSE DU 12 MARS Company VALENTS Company VALENTS Company During S Comp Pressure During S								
2084 CARESA SOLO	+- Compas VALERS Coms Prenier cons		t mensuel	Marine Cours Premier Demier K	Companistics VALEURS Cours Premier Cours Cours +-				
1420 Simmah T	+0.22 205 Cpt. Sisses 228.91 234.99 +0.21 152 Compt field 1205 1205 1205 Compt field 1205 1205 1205 1205 1205 1205 1205 1205	Desirate Section VALEURS Color period	60 402 90 402 91 -0.02 1470 5 150 150 150 150 150 150 150 150 150	EB	T32 Electricity Excessor				
570 Coles 500 567 562	140 2400 Lub 12700 2700	200 +0 75 780 SAL 1740 280 -185 220 SAL 280 28	\$1C	98 19 1090 I-263 I	16(ZastisCon				
VALEURS du nom. Compor VALEUR	RS Cours Dernier VALSURS		nes Derrier VALEURS	Emission Rechet VALEURS Fruis in	SCAL PRINCE				
MARCHE OFFICIEL préc. 12/3 Enstra-Unis (1 ued) 5 383 6 387 7 005 Allemagne (100 dm) 340 880 340 700 Allemagne (100 fm) 7 302 220 Payle Sas (100 fm) 7 302 220 Payle Sas (100 fm) 8 860 4 560 Denemark (100 km) 9 88 860 89 955 Cat Branzone (1 U) 9 988 9 955	256 390 360 360 360 375 380	Am N Sec.	200 720 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1008 46	27 127170 B2 Professor Nord. 990 50 B51 27 1053 09 Postport 127 106 107 106 109 123 88 123 124 125 130 61 Postport Control Con				

Les réductions budgétaires gêneront surtout l'AFP et la presse écrite

que prévu des mesures d'économies hudgétaires rendues nécessaires par la guerre du Golfe et arbitrées par Matignon. Les coupes claires deman-dées par M. Michel Charasse dans le budget de l'audinvisuel s'élevaient à 607 millions de francs (le Monde du 6 mars). Elles seront, en définitive, du quart. Les 90 millions d'aides aux émissions pour la jeunesse sont épar-gnés et l'Etat remboursera comme prévu à l'audiovisuel public 107 mil-

Quant à Radin France Internationale (RFI), sa contribution à l'assai-nissement des finances publiques est ramenée à de plus justes proportions. Arguant de sa trésorerie florissante, le ministère des finances voulait lui supprimer la totalité de la dotation budgétaire (400 millions de francs) que le Quai d'Orsay devait lui verser en 1991. La dotation ne sera ampu-tée que de 150 millions. « Ces économies ne remettent pas en cause notre budget de fonctionnement, aftirmait, lundi 11 mars, son PDG, M, André Larquie. Elles ne porteront pas non plus atteinte à notre plan de développus auerne a nore par de develop-pement si, comme le premier ministre et le ministre du budget s'y sont enga-gés, les sommes prises sont rendues au fur el à mesure de nos besoins d'investissements ».

Au ministère de la communication, on affichait donc lundi une relative satisfection. Mais ce sentiment était terni par l'amputation surprise des aides à la presse gérées par M= Catherine Tasca mais figuraot parmi les crédits du premier minis-tre. Les aides indirectes à la presse consenties par les PTT et la SNCF réduction sur les liaisons téléphoniques et les transports - baissent res-pectivement de 5 % (950 millions de francs au lieu de 1 milliard) et de 1,4 % (214,8 millions de francs su lieu de 218). Les aides directes à la presse écrite que constituent le Fonds d'aide à l'expansion de la presse

La communication souffre moins française à l'étranger et les aides aux ue prévu des mesures d'économies quotidiens à faibles recettes publicitaires comme la Croix, l'Humanité, l'Echo du Centre, etc. subissent une réduction de 3,02 millions de francs, soit 5 % de la somme allouée au budget 1991, La dotation du Service d'information et de diffusion du premier ministre (SID) est réduite de

> Reste l'Agence France-Presse (AFP). La reduction de 7,7 millions des francs des abonnements souscrits par les administrations à l'agence ris-que de mettre en cause le plan quadriennal adopté récemment par son conseil d'administration afin de redresser ses finances (le Monde du Il janvier). La mesure ne touche certes que 2 % dn total des abonnements de l'Etat, qui représentent la moitié du chiffre d'affaires total de l'AFP (905 millions de francs). Mais pris par les administrateurs représentant la presse et l'Etat - dont celui du ministère de finances - et la direction de l'agence. M. Claude Moisy, président de l'AFP, n'a pas été informé de cette

décision. « Il sera difficile de faire occepter des efforts d'économie à l'agence alors que les pouvoirs publics. après ovoir accepte une hausse de leurs abonnements de 2 % l'on en plus de l'inflation, remettent en cause leur engagement. On va vers l'inconnu». Quant aux patrons de presse, qui evaient accepté une aug-mentation annuelle des tarifs de 5 % sur quatre ans en plus de l'inflation, l'un de leur représentants estime que e lo plan de redressement n'existe plus si l'Etat fait volte-face», tandis qu'un autre patron de presse se demande si « M. Charasse a bien l'aval du président de la République, père du statut de l'AFP voté en 1957».

Y .- M. L.

Avec vingt-deux nouvelles émissions

Hachette mise sur le rire et les jeux pour la Cinq

1.3 milliard de francs destinée à incarner, dès le 2 avril, la Cinq (troisième époque) version Hachette et dévoilée en grande pompe lundi 11 mars? En citant d'abord le nomhre des nouvelles émissions - vingt-deux! soit les deux tiers de la grille pour témoigner de l'ampleur du changement? En rappelant l'iosistance des responsables à vouloir une chaîne « goie » et terriblemeot « familiale »? En ootant le place et le rôle dévolus aux jeux de toutes sortes pour les adultes et les enfants? Ou hien en saluant le retour à la télévision, eprès dix ans d'absence, de Jean-Pierre Elkabbach pour un reodez-vous dominical (20 h 10-20 h 40) annoncé comme prestigieux?

Chaîne à vocation populaire axée sur le rire et le jeu, suffisamment hardie pour aller harceler TF l et Antenne 2 sur leur propre terrain, la nouvelle 5 jouera sur tous les

L'information d'ebord : journaux et présentateurs ne changeront pas,

EN BREF

Démission de M. Christian Lelièvre, dirigeant CGT des NMPP. - M. Christian Lelièvre. secrétaire fédéral de la FILPAC-CGT, a démissionné de son mandat syndical. M. Lelièvre, qui fut l'un des interlocuteurs syndicaux des patrons de la presse parisienne lors de la grande grève des Nouvelles messageries de la presse parisienne (NMPP) eo décembre 1989, était aussi directeur général d'une filiale d'un des comités d'établissement des NMPP, la COGESELP. Cette dernière, mise en liquidation judiciaire, fait l'obiet d'une enquête demandée par le parquet du tribunal de Paris. Une procédure qui avait provoqué une grève de 24 heures des NMPP le

□ 300 millions de francs de bénéfices pour TF 1. - TF 1 annonce une augmentation de 10 % de son chiffre d'affaires à 5,8 milliards de francs pour 1990. La chaine, qui n vn sa part d'audience croître de 40.9 % à 41.9 % en un an, prévoit 300 millions de francs de bénéfice, soit une hausse de 38 %. La régie de la Une reste très optimiste sur le marché de la publicité cette année et table sur une augmentalion de 7 % de sop chiffre d'affaires.

Comment le définir, cette grille de mais la chaîne compte sur l'arrivée de Jean-Pierre Elkahbach et de Pierre Géraud (jusqu'alors principal collaborateur de Michèle Cotta sur TF1) pour asseoir sa crédibilité et son image. Plusieurs magazines dif-fusés le jeudi en deuxième partie de ia soitee iront da « Kargo », axé sur l'aventure et présenté par Stéphane Peyroo, et « Conséquences », consacré à l'envi-ronnement et préparé par Stéphane Paoli. « Reporters » passera, quant à lui, le dimanche soir. Le sport sera alement à l'honneur, notamment les sports mécaniques evec trois émissions le week-end (« Le club Fi », « Top chrono » et « intégral »), les courses hippiques en direct et un magazine du cheval produit par Jean-Louis Burgat.

> Les jeunes seront, selon Pascal Josephe, un « point d'ancrage imporlant » pour la chaîne. Outre les traditionnels dessins animés la Cino leur réservera donc des jeux (« Beloon's Circus » le mercredi, « Super Champs », plus sportif, le dimanche) et un magazine (« Babylone w. aux allures de clins). Dans ce domaine, les adultes ne seront pas en reste : « Que le meilleur gagne », à midi; « La ligne de chance », à 19 heures, et « Grain de folie », le samedi soir, avec l'humoriste André Lamy. En revanche, e'est un feuilleton qui servira de locomotive au inurnal quotidien de 20 heures : « Léon Duras chroniqueur mondain », avec Philippe Bruneau et l'ancienne équipe de Collaro.

> Faute de pouvoir déjà diffuser les premières séries françaises produites maison, la Cinq diffusera donc quelques séries américaines, notamment « Twin Peaks », de David Lynch, qui connaît un triomphe dans le monde entier. Quant aux films, le catalogue laisse entrevoir Barry Lindon, lo Petite Voleuse, Rambo, la Lectrice, Rocky, Liaison fatale et le Maître d'école, avec Coluche et Josyane Balasko. Une sélection pour le moins éclectique.

> « Une grille cohérente qui ne présente aucune concurrence frontale avec M 6 », devait déclarer M. Nicolas de Tavernost, le patron de M 6, présent lors de la conférence de presse de la Cinq. « Non seulement les deux grilles s'harmonisent, mais elles vont permettre aux deux chaînes de retrouver des identités très distinctes. » Et d'annoncer l'amorce d'une politique d'achat commune, la préparation de coproductions et... la promotion réciproque par les deux chaînes de leurs programmes!

ANNICK COJEAN

AGENDA

CARNET DU Monde

- Le hureau El le conseil d'administration de l'ASSEDIC des Yvelines. Les membres de la commission paritaire et de comité paritaire de gestion du fonds social,.

Le directeur le personnet ont la tristesse d'annoncer le décès de

M. Emmanuel BAUDRILLART, président d'honneur de l'ASSEDIC des Yvelines.

Les obsèques ont eu lieu le mardi 12 mars 1991, à 14 h (5, en l'église Saint-Sulpice, à Paris.

BP 161, 78001 Versailles.

- Viviane BERTHOMIER s'est éteinte le 8 mars, à l'âge de qua-

La levée du corps anna lieu à l'Insti-tut Curie, 25, rue d'Ulm, le mereredi 13 mars, à 9 h 45.

L'inhumation se fera à Arcachon, le samedi 16 mars, dans l'intimité.

- Mª Angelo Bertoni, M. el Mª Guy Bertoni

M. et M= Jacky Berton et leurs enfants. Parents et alliés, ont la douleur de faire part du décès de

M. Angelo BERTONL

survenu le 10 mars 1991, à l'âge de

credi 13 mars, en l'église de Fontet (Gironde), où l'on se réunira à

. Soyez vigilants, car vous ne surez, nl le jour ni l'heure, » Saint Marc, chapitre XIIL Résidence La Ferté,

4, rue Albert-Camus, 33310 Lormont. - Paris, Le Vésinet.

soixante et un ans. ,

M. et M[∞] Jacques Pellet, M. et M[∞] Michel Bonneville, M. et M[∞] Alain Guigue, leurs enfants et petits-enfants, font part du décès, survenu le 9 mars 1991, à quatre-vlugt-douze ans, de

M. Jean CABANTOUS, officier de la Légion d'honneu

Un service d'action de grâces aura licu en l'église réformée protestante du Vésinet, I, route du Grand-Pont, jeudi 14 mars, à 17 heures.

M= Raoul Combaldieu, Jean-Claude et Anne Combaldieu, lettrand et Marianne,

Danièle et Jean-Marie Burguburu, Marie et Julie, ont la grande donleur de faire part du rappel à Dieu, le 6 mars 1991, à l'âge matre-vingt-quatre ens, de

Raoni COMBALDIEU, président honoraire de la chambre crimine de la Cour de cassation, premier président honoraire

de la Cour de révision de la principauté de Monaco andeur de la Légion d'honneu grand officies de l'ordre national de Mérite.

grand officier de l'ordre de Saint-Charles, grand-croix de l'ordre des Grimaldi.

Les obsèques ont eu lieu à Toulo dans l'intimité familiale. Une messe sera célébrée à son inter tion, à Paris, en l'église Saint-Séverin sa paroisse, le vendredi 15 mars, à

rue des Bernardins. 75005 Paris. 54, rue du Ranciagh. 18, rue de Bièvre.

INê le 22 février 1907, à Toulouse (Hauts-Ge e), M. Raoul Combaldieu était entré dans le istrature en 1927 après avoir été un brillan leune avocat, secrátaire de la conférence du stage, où il ottint une médalle d'or. Docteur en droit, il occupa divers postes de substitut aux par-quets d'Auch, Cahors, Tulle et Paris, 6 commença ensuite, en décambre 1946, une carrière de cabiensuite, en décembre 1946, une camière de cobinet, auprès du garde des scouux et de président du Conseil, dans le gouvernement de Lines Blum.
Substitut du procureur général en 1950 puis avocat général à Paris en 1957, il devait être nommé,
au 1961, conseiller à le Cour de cassation. Béenbre de la commission Parlin, chargée d'enquêter
sur la torture en Algéria, il préfère en démissionner, plutôt que d'avelliser ses conclusions. Membre du conneil supérieur de l'Agence FrancePresse en 1973 at 1974, M. Combridées avait été
nommé président de la chambre criminalle de la
Cour de cassation en 1974, avent de deveair le nomme président de la chambre criminalle d Cour de cassation en 1974, avant de deven premier président de la Cour de révision judic de Monaco, puis président honoraire de la chem-tre criminete de la Cour de casastion. Comme deur de la légion d'honneur, élevé à la dignité de grand officier de l'ordre national du Métine, Racul Combaldieu avait publié en collaboration avec White Rend to murage, le Sens profession nel, consecré aussi bien au mende judiciaire qu'aux banques, aux journalistes et aux méde-

Nos abonnés et nos actionnaires benéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de bien vouloir nous com-muniquer leur numéro de référence.

- M. et M= Michel Fiszleiber et leurs enfants. M. et M= Francis Fiszleiber et leur fils. ont la douleur de faire part du décès de

leur mère et grand-mère, M* Régine FISZLEIBER,

ire-vingt-unième année, à Nogent-sur-Marne. Ses obsèques auront lieu mercredi 13 mars, à 14 h 30, au cimetière de Bagneux (porte principale).

survenu le 5 mars 1991, dans sa qua-

24, avenue des Marronniers, 94130 Nogenl-sur-Marne.

- On nous prie d'angoncer le décèt,

M= Henriette LÉON croix de guerre, médaille de la Résistance, assistante sociale en chef du mouvement Combat à Toulouse de 1942 à 1944, directrice de l'Entraide française de la Haute-Garonne de 1944 à 1948, « Mirabelle » à Pilat-Plage de 1948 à 1964.

Henriette ayanı fait don de son corps à la faculté de médecine, il n'y aura pas

De la part de : Gilbert et Suzanne Dreyfus, . ses enfants, Patrick et Maryse Dreyfus,

Sabine et Alexis, Michèle et Yves Fourende, Marina et Romain Nicolas et Sonia Dreyfus, Christopher, Amanda et Grégory, Barbara et Daniel Cipel, David, Damien et Adrien, ses petits-enfants

et arrière-petits-enfants sa belle-sœur.

Virginie-Georgette et Paul Reucher, Jean et Françoise Léon, ses neveux et nièces.

103. avenue Félix-Faure.

- La comiesse de Méri de la Canorson épouse.

Sœur Marie-Pierre de la Canorgue, Anne-Marie et Marie-Joseph de Lau-

nay de la Mothaye, Le comte et la comtesse de Launay de la Mothaye

te trus enfants,
ses neveux et hièces,
Mª Launay-Yerstrynge,
Les familles Launay, Dassac, Miriel,
Marchand, Bourbeillon,

font part du rappel à Dieu du

de MÉRI de la CANORGUE. survenu le 11 mars 1991.

La cérémonie religieuse sera célébrée

Mes Germaine Michelin.

le jeudi 14 mars, à 9 heures, en l'église Saint-Pierre do Neuilly, 90, avenue

Cel avis tient lieu de faire-part.

M. ct M[∞] Louis L. Michelin, Christophe, Fabrice et Patrice, M. ct Me Jacques Jamet, Olivier et Valérie. Et toute la famille. ont la douleur de faire part du décès de

M. Louis A. MICHELIN, chevalier de la Légion d'honne chevalier de l'ordre des Palmes académiques ancien maire de Sauvigny-le-Beuréal des finances honoraires.

survenu le vendredi 8 mars 1991, dans sa quatre-vingt-unième année.

M. et M- Louis L. Michelin, rrésorerie générale, 97200 Fort-de-France (Martinique). M. et M∝ Jacques Jamet, 8 bis, route du Grand-Lac, 78110 Le Vésinet.

M≪ Jean Monestier, née Odette de Lagausie,

son épouse, M. et M∞ Michel Monestier

et leur fils. M. et M= Alain Monestier

et leur fille, Le général et M∞ Philippe de Castet et leurs filles,

Ainsi que ses sœurs ont la profonde tristesse de faire part

M. Jean MONESTIER, chevalier de la Légion d'honneur, croix de guerre, directeur honoraire

survenn ic samedi 9 mars 1991, cn son domicile parisien.

La cérémonie religieuse aura lieu le jeudi 14 mars. à 10 h 30, en l'églisc Saint-Philippe-du-Roule, Paris-8-, sui-vie de l'inhumation au cimetière du

Pere-Lachaise, dans le cavenu de Ni fleurs ni couronnes.

19, rue Daru.

- La Fondation Teilhurd-de-Char-

El l'Association des amis de Pierre ont la tristesse de faire part du décès de

M. Jean PIVETEAU, président d'annaeur de la Fondation Teilhard-de-Chardin,

survenu le 7 mars 1991.

Le professeur Piveteau, membre de l'Institut, a été un des premiers, dans le milieu scientifique, à percevoir la valeur de la pensée de Teilhard de Chardin. Après le décès de celui-ci en 1955, il a apporté son appui et la caution de son autorité à Jeanne-Marie Mortier, secrétaire de l'éminent jésuite et héritière de ses écrits philosophiques et religieux, dans l'action qu'elle a entreprise pour la diffusion de cette peasée, il a été le premier président de la Fondation Teilhard-de-Chardin. la Fondation Teilhard-de-Chardin. eréée en 1962, el a occupé cette fonc-tion jusqu'en 1980, date à laquelle lui a succèdé le professeur Henry de Lum-ley, directeur de l'institut de paléonto-

- M[∞] Josef Palenicek, Sa famille,

Ses amis, ont la tristesse de faire part du décès de Josef PALENICEK,

pianiste et compositeur tchèque,

à Prague, le jeudi 7 mars 1991.

- Le Mouvement Janacek a la tristesse de faire part du décès de

Josef PALENICEK. pianiste et pédagogue tchèque.

(Le Monde du 9 mars.) - Parcey, Alger.

M[∞] Jean-Pierre Rougy Et ses enfants, Ses parents Et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

M. Jean-Pierre ROUGY,

survenu le 6 mars 1991,

La cérémonie religieuse a été célé-brée le samedi 9 mars, en l'église de Parcey (Jura).

Ni fleurs at enuronaes. Dons i agres-ser au Centre Léon-Berard, 28, ruo Lacance, 69008 Lyon.

Ces avis tient lieu de faire-part.

- Jean et Jacqueline Samson, Pierre Samson et Françoise Divisia, François et Michelle Samson, ses enfants, Franck, Marie, Ariane et Julien,

Sa famille.

M. René SAMSON. instituteur, militant syndicaliste

Survenu le 3 mars 1991, à l'âge de qua tro-vingt-trois ans.

On v associera le souvenir de

Thérèse SAMSON.

qui partagea sa vie.

- Le président du conseil d'adminis Le directeur général Et la commission médicale d'établis-

Et la comission medicale d'étanis-sement de l'AP-HP, Le directeur Et le président du comité consultatif médical du groupe hospitalier Pitié-Salpètrière, ont le regret de faire part du décès, survenu le 5 mars 1991, du

Jean-Louis SIGNORET, professeur des universités praticien hospitalier, chef de service au groupe l Pitié-Salpètrière.

Les obsèques ont eu lieu le 7 mars. M. et Me Florent Prion,

M. Paul-Loup Sulitzer,

François, Rosine et Jean-Philippe, Cécile, Thomas, Olivia et Joy, son arrière-petit-fils. Et tous ses proches, ont le grand chagrin de faire part du décès de

M= Cécile SULITZER,

sorveno à Paris, le 9 mars 1991

Les obsèques ont eu lieu ce mardi

M. Jules SULITZER. 81, avenue Marceau, 75116 Paris,

THESES Tarif Étudiants 50 F la ligne H.T

 M. et M≈ Georges Yemenia. M. et Ma Alain de Romefort, M- Nikitas Yemeniz, Leurs enfants et petils-enfants, Mª Robert Pavis de Chavannes,

ont la douleur de faire part du décès du

colonel Guy YEMENIZ, officier de la Légion d'honneu croix de guerre 1939-1945.

survenu le dimanche 10 mars 1991, dans sa quatre-vingi-sixième année.

La messe de funérailles aura lieu en l'église de Régnié-Durette (Rhône), mercredi 13 mars, à 14 h 30.

 L'Alliance israélite universelle (AlU), 45, rue La Bruyère, 75009 Paris, informe les familles et les amis de M. Maurice SANANES,

décédé à Casablanca (Maroc), en janvier 1978, qu'il reposera dés côtés de son épouse, née

L'inhumntion anra lieu le jeudi 14 mars 1991, an cimetière parisien de

Rassemblement à 11 heures, porte

Anniversaires - Il y a cinq ans

Jesse FERNANDEZ

Ceux qui l'ont connu se souviennent. - Il y a deux ans, le 13 mars 1989.

Jean-Charles

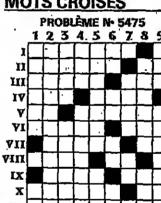
MAURY-LASCOUX, oscil à la Sécurité sociale. nous quittait, victime d'un accident,

« Quand on se souviem, dit-il. l'heure dont on se souvient n'est ٠,

De la part de · Sa femme, Ses enfants, Sa famille

Soutenances de thèses - M- Michèle Begou Davia, candidate au doctorat d'Etat en droit, vou-tiendra publiquement sa thèse, le jeudi 14 mars 1991, à 14 heures, salle des Actes, faculté de droit de Paris-Saint-Maur, 58, avenue Didier, 94210 La Varenne-Saint-Hilaire, sur le sujer sui-vant : « L'interventionnisme bénéficial de la papanté au XIII siècle ».

MOTS CROISÉS



HORIZONTALEMENT I. A des vues d'ensemble. - II. Ont de beaux intérieurs. Note. – III. Pointe d'eil. Source d'épenchements. – IV. Cité africaine. À de nombreuses

IV. Cité africaine. À de nombreuses âmes. – V. Qui a donc fait perdre du poids. De bonnes paroles. – VI. Sort. Moyan d'éviter una indigestion. – VII, Qui ne sauraient aller droit au but. Pas à moi. – VIII. Coupe ou blen rase. A un soi « riche » – IX. Se font très petits. Práfixe. – X. Qualqu'un qui finire par perdre la tête. Pronom. – XI. Tel qu'il est possible d'en rajou-ter.

VERTICAL EMENT

1. Un homme qui peut ea jeter à l'eau pour sauver quelqu'un du nau-frege. Note. – 2. Membre d'une société. – 3. Crén des distinctions. Tombent perfoia des nues. – 4. Moyen de travailler le sol. Que l'on pourra donc prendre en main. – 4. Moyen de travailler le sol. Que l'on pourra donc prendre en main. — 5. Créa un vide. Prapice à la construction à. — 6. Fraçons de faire. Porta un honnel. Toujours en tête. Eclaira le monde. — 7. Qui n'e sien en kui. Participe. — 8. Moyens de reesembler éventuellement des mulete. Offrait du travail. — 9. Pas assez simple. San cœur est assez tendre.

Solution du problème m 5474 Horizontalement

L. Chumhree, — II. Autorisés. — III. Nitrée. Nu. — IV. Alléniste. — V. Lest. Bois. — VI. Se. Clin. — VII. Hères. — VIII. Abèns. La. — IX. — Van. Pli, — X. Estropiés. — XI. Ra. Verticalement

Canal. Gaver. - 2. Hulles. Basa.

3. Attisèrent. – 4. Moret. Ru. – Bren. Chicot. – 6. Risibles. Pé. –

MÉTÉOROLOGIE

Prévisions pour à Quelques pluies dans le S

pluies importantes. Plus and remain and frans avec dus avertos s etelére à '# Joudi : beaucoup de nueges - Des eclandide ou ilea brumes membrates has developperont our la firetopre et eleregions do l'Est et du Six (s' Parise adjours, to cool sero tres hardens 6 1744

veri or s'accommantes se netità

pieres ou de branes éparses Au cours do la partide. 31 fails

PREVISIONS POUR LE 14

A. TEMPÉRATURES MARINE

le 11-03-1991 à 18 hours 70 et le 12-03-2 FRANCE TOTAL DESIGNATION OF THE PARTY ORDRAHY ETIM CLERMONT FER 14 GREWORLE SIN 14 LIMOGES LYON_ MARSEILLE TO NANCY PARIS MONTS .. 14 PERPICHAN_

TU = temps universel, c'est-

ST-ETTENNE.

B

moins 2 heures en été : heure 160

مكذا من زلامل

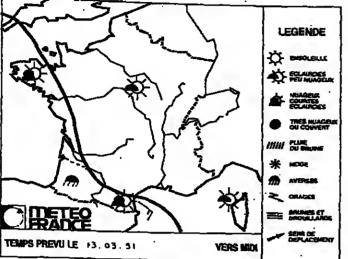
TEMPS PREVULE pays jeuch, so garera ser were the dredi Une posturt a com tare 14-14-14 pays vendred of sames and

AGENDA

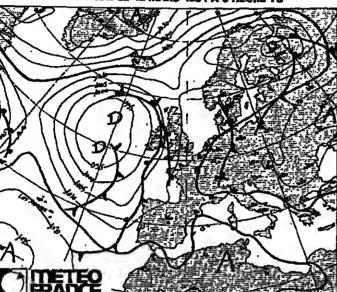
الموم الهجم والزازي والبيط المعوضوم والتفارك

MÉTÉOROLOGIE

Prévisions pour le mercredi 13 mars Quelques pluies dans le Sud-Ouest et nuages à l'Ouest Beau temps ailleurs



SITUATION LE 12 MARS 1991 A 0 HEURE TU



Le remps calme et gris qui affectera le pays jeudi, se gătera par l'ouest ven-dredi. Une perturbation traversera le pays vendredi et samedi avec des pluies importantes, puis un temps plus frais avec des averses s'établirs à l'er-rière sur l'Ouest.

..

Francisco 📆

华田 海 南

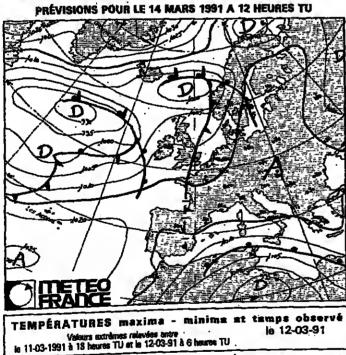
1000

Jeudi : beaucoup de nuages. - Des éclaricies ou des brumes madnales se développeront sur la Bretagne et les régions de l'Est et du Sud-Est. Partout, silleurs, le ciel sers très nuageux a couvert et s'accompagnera de petites

plus larges persisteront sur l'extrême sud-est de la Corse. Un temps variable avec alternance de nuages et d'éclaircies a établira alors sur une petita moi-tié nord-ouest du pays. Mels des nueges acnonclateurs de la persurbation envahiront peu à per la Bretagna et la

Les températures minimales serons arises entre 2 degrés et 5 degrés dans l'Est et la Centre-Est, 8 degrés et 6 degrés ailleurs, jusqu'à 10 degrés sur les régions méditerranéannes:

Les maximales attelndront 12 degrés Au cours de la journée, les nuages à 14 degrés sur l'Ouest, 13 degrés à 16 degrés ailleurs, jusuqu'à 18 degrés sur l'extrême Sud-Est.



18 (1-03-135) 2 10 102-0							
FRANCE		TOULOUSE	18	4 D	LUXBABOURG_	12	. 4. B
		TOURS	15	9 G	KADEID	18	5 N
AJACCIO 16 8		PODTEA-PITE	- · .		MARRAKEEN.	23	11 8
RIARRITZ 29	D				MXXXXCO	-	
RORDEAUX 19 10		ÉTRAN	GER		MILAN	19	3 C
ROTRGES L5	D		20	6 D	MONTRÉAL	_	
2225 12 LI		AMSTERDAM	13	ě C	1408COT	2	- 2 D
CAEN 14 11	C	VIII) PHILIPPIN	13	6 6	NAIROBI	25	18 G
CHERBOURG 14 1	C	ATHENES		26 N		28	15 N
CLERMONT-FEE 14	D	BANGEON	34 .		NEW-DELEI	25	TO 14
CITATION	-	BARCELONE	18	7 D	MEM-AOSY	_	
DUON IS AND IS	D	BALGRADS	12 -	1 4	0810	. Z	- 1 B
PERMITTER === -	v	BERLIN	15	6 G	PALMA-BE WAS.	17	§ 8
1.11.12		RRHAD LES	13	7 D	PERM	11	-2 *
LIMOGES 13		COPENHAGUE	4	2 3	RIO-DE JANEIRO.	_	
T V/RT 10 4	D	DAKAR	23	18 D		15	. 6 D
WARSEILLE-MIL 19	D	DARAGE	22	u D	BONS	10	9 1
NANCY 8	8	DJERBA	12	2 C	SINGAPOUR	-	= =
NANTES 12 11	C	GENEVE	46	21 D	STOCKHOLK	4.	8 C
10011100	N	MONGKONG	4	T C	SYDNEY:	_	
NU A		STANBUL	7		TOKYO		4 C
PARIS-MONTS - 14 1	ň	IRRIBALEM	10	7 0		16	_ n

TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale TU = temps universal, c est a como pour la rialice : neuro en hiver. moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver. (Document établi avec le support technique spécial de la Méthorologie nationale.)

0

OLENE.

ST-ETTENNE

brume

RADIO-TÉLÉVISION

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles : > signalé dans « le Monde radio-télévision » ; © Film à éviter ; » On peut voir ; » » Ne pas manquer ; » » Chef-d'œuvre ou classique.

Mardi 12 mars

20.50 Cinéma : Rocky 3, l'œil du tigre. a Ryan. 22.05 Flash d'informations.

Film américain de Sylvaster Sta (1982). Magazine : Ciel, mon mardi I invise : Régine. 0.30 Au trot.
0.35 Journal, Météo et Bourse.
0.55 TF 1 nuit. Reportages (radiff.).
1.20 Feuilleton : C'est déjà demain. 1.20 Feuilleton: 1.45 Info revue.

A 2

20.50 Cinéma : Les bronzés. # Film français de Patrice Lacorta (1978). Avec Josiane Balasko, Michel Blanc. 22.25 Magazina : Cinéma, cinémas 2. Alain Rocca : A la recherche des rushes perdus (la Fleur de l'âge, de Marcel Carné) : Francis Ford Coppola : Jean-Pierre Metwille : Jane Campion.

23.25 Journal et Météo.

23.50 Musique : Jazz à Antibes. Spécial Tony Williams Quintet (2- partie).

20.35 ▶ Téléfilm : Marie Curie, une femme honorable. De Michel Boisrond (1= partie). 22.15 Journal. 22.40 Télévision régionale.

23.35 Variétés : Eurotop. Magazine : Espace francephone. Bordesux-Bangui-Kinshass-Brazzaville, le livre de bord des créateurs francoo.50 Musique : Carnet de notes.

CANAL PLUS

20.30 Cinéma : Presidio, base militaire, San-Francisco.

17.35 Série: Chips. 18.25 Jeu: Une famille en or. 18.55 Feuilleton: Santa-Barbara. 19.20 Jeu: La roue de la fortune.

20.00 Journal, Tapis vert, Météo. Trafic Infos et Loto.

23.40 Au trot.
23.45 Journal, Météo et Bourse.
0.10 Série : (ntrigues.
0.40 Série : Côté cœur.

A 2

18.10 Jeu:

14.25 Série : Fantômas.

17.00 Magazine : Giga.

19.00 INC. 19.05 Série : Mac Gyver.

20.55 Variétés: Sacrée solrée.
Avec Jane Birkin, Charlotte de Turckheim,
François Valéry, Art Menge, Michel Berger,
Scorpiona, P.-M. Sempson, Patricia Kass.

22.45 Megazine: Choes.
Présanté par Stéphane Paoli.

L'échafaud magique, de Claude Chebrol. 18.05 Hit NRJ.

Des chiffres et des lettres junior. Animé per Laurent Cabrol. 18.30 Série : Alf.

Les aventures de la liberté. De Bemard-Henri Lévy et Alain Ferrari

Patinage artistique: championnats monde.

20.00 Journal et Météo.
20.50 ➤ Téléfilm : Sortie interdite.
22.15 Documentaire :

1. Les grandes expérances.
Une sega des intuliectuels français.

23.15 Journal et Météo.

23.40 Magazine: Prolongations.

15.05 Megazine: Objectif Tartin. Châma et télévision. 16:20 Jeu: L'œuf de Colomb.

20.35 Megezine :
La marche du siècle.
Présenté par Jean-Marie Cavada.
L'après-Goire.

Présenté par Aline Paller. Le choix efricair.

0.05 Musique : Cernet de notes. CANAL PLUS

A tous les coups on meurt.

- En clair jusqu'à 21.00-

15.35 Téléfilm : Le dernier mensonge.

De Richard Colla. 17.10 Les Nuls... l'émission (rediff.).

Tom and Jerry kids.

16:20 Jeu: L'eur de Colomb.

17:05 Magazina : Une pêche d'enfer.

17:30 Amuse 3.

18:10 Magazina : C'est pas juste.

18:30 Jeu : Questions pour un champion.

19:00 La 19-20 de l'information.

De 19:12 à 19:30, le journel de la région.

20:05 Divertissement : La classe.

22.45 Magazine :
Faut pes rêver.
Côte-d'ivoire : (aveurs du Banco :
Espagne : (as femmes au pouvoir ; Gangledesh : (a défi de Saver.

FR 3

22.20 Journal.

13.30 Táláfilm :

15.05 Jeu: V.O.

18.00 Canaille peluche.

T

tempeta

neige

23.40 Magazine : Minuit en France.

19.50 Divertissement : Pas folies, les bâtes 1 19.52 Tirage du Loto.

TF 1

14.30 Club Dorothée.

Film américain de Peter Hyams (1988). Avec Sean Connery, Mark Harmon, Meg

22.10 Cinéma : La Baute-les-Pins, D Film français de Diane Kurys (1989). 23.45 Cinéma : Lady Beware. ##
Film américain de Karen Anhur (1987).

1.30 Cinéma : La chasse aux plaisirs. Film américain, classé X, de Lawrence T, Cole. Avac Ginger Lynn.

LA 5 Sale temps pour un flic. 2 Film américain d'Andy Davis (1984). Avec Chuck Norris, Henry Silva, Bert Remsen. 22.25 Magazina : Ciné Cinq. 22.35 Téléfilm : Le vertige des sens. D'Elen Cabot. 0.05 Journal de minuit. 0.15 Rediffusions.

M 6 20.35 Téléfilm : Le ventre creux. D'Arthur Allan Seidelman, 21.30 Téléfilm: Le coeur gros.
De Fred Barzyk, avec Jennifer Eas, Jessica
Waiter.

22.45 Téléfilm: Le jardin secret.
D'Alan Grim, avec Gennie James,

Barret Oliver.

0.30 Six minutes d'informations. 0.35 Megazine : Dazibao. 0.40 Musique: Boulevard rock'and hard.

LA SEPT

2.00 Rediffusions.

20,00 Documentaire : Turbulences. De Jean-Pierre Gras.

20.30 Documentaire : Ici bat la vie (a salamandre géenre). 21.00 Magazine : Mégamix. De Martin Meissonnier. 22.00 Magazine : Dynamo (Savoir-vivre)

22.30 Téléfilm : La maison dans la dune. De Michel Mees, avec Tcheky Karyo, Jean-Pierre Casteldi.

FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel science. Quoi de neut sous le soleil? 21.30 Profession cinéaste, deuxième : Images d'Europe. Débet dans le cadre du Festival Premiers Ptans d'Angers (janvier 1991).

22.40 Les nuits magnétiques.

0.05 Du jour au lendemain. 0.50 Musique: Coda. Sons of the desert.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (en direct du Grand Auditorium) : Concert (en direct du Grand Auditorium); Symphonie n-94 en sol majour, de Haydn; Concerno pour violon et orchestre à cordes en ré mineur, de Mendelssohn; The unans-wered question, d'ives; Symphonie n-1 en si bémol majour op. 38, de Schumann, par l'Orchestre philharmonique de Radio-France, dir. Yoav Talmi; sol.: Ofivier Char-Ber, violon.

23.07 Poussières d'étoiles, Plein ciel - Studio Poussières d'étoiles, Plain ciel - Studio 116. Hétéroxygora, de Ferrari. A 0.30, Concert (donné le 18 soît 1990 lors du Festival de Salzbourg): Requiem in memoriam Jane S. pour soprane et orchestre, de Rihm; Concerto pour violoncalie et orchestre en forme de pas de trois, de Zimmermenn; Sinfonie tragice, de Hartmann, par l'Orchestre symphonique de la Radio autrichienne, dir, Michael Gielen; soi.: Ingrid Haubold, soprano, Heinrich Schlift, violoncelle.

Mercredi 13 mars

18.30 Dessins animés : Ça cartoon-18.50 Top alburns.
Présenté per Merc Toesce.
19.20 Magazine :
Nulle part ailleurs.
Présenté per Philippe Glicks et Antoine de Causes.
20.20 Cinéma dans les selles.

20.30 Cinéma dans les salles. 21.00 Cinéma :

L'insoutenable légèreté de l'être. su Fim américain de Philip Kaufman (1987). 23.40 Flash d'Informations. 23.50 Sport : Basket-ball.

Limoges-FC Bercelone, en différé de Limoges. 1.20 Cinéma : Les dents du diable. # Film américain de Nicholas Ray (1961).

LA 5

14,25 Série : Le renard. 15.30 Séria : Bergerac. 18.30 Dessins animés. 18.30 Série : Happy days. 19.00 Série : Riptide.

20.00 Journal. 20.40 Journal des courses.

20.45 Histoires vraies. Les hordes, feuillete sisen (1" épisode). 22.15 Débat : Vivre dans les grandes métropoles. Animé par Gilles Schneider et Béstrice Schönberg.

0.00 Journal de minuit. 0.10 Les animaux du soleil (rediff.).

14.00 Téléfilm : Les prisonniers de la tour. Jeu : Quizz cœur.

18.15 Série : Vegas. 17.05 Hit hit hit hourra 1 18.05 Séria : Supercopter.

18.00 Série:
La petite malson dans la prairie.
19.54 Six minutes d'informations.

20.00 Série : Madame est servie. 20.35 Téléfilm : Tout pour être heureuse.

22.20 Série : Equalizer.
23.10 Documentaire : 60 minutes.
Les soldats de Gorbs, de Jean-Pierre Vaudon et Gilles Detannoy.
Une semaine avec de jeunes appetés acviétiques, au bord de la Baltique.

0.00 Six minutes d'informations.

0.05 Magazine : Dazibao. 2.00 Rediffusions.

LA SEPT

17.30 Magazine : Mégamix. 18.30 Court métrage : Bouinax in love D'Andy Wilson.

19.00 Documentaire : lei bat la vie (Bébé Koko).

19.20 Magazine : Dynamo (L'eau). 19.55 Le dessous des cartes.

20.00 Musique: Sing loud, play strong. (premier Festival national de musique aborigène, à Darwin, en Australie, v. o.).
21.00 Cinéma: Timpis rum. ■ ■ Film franco-papou de Pengau Nango (1990).

22.30 Documentaire : Sijainen

l'enfant qui ne souriait jamais. 22.50 Cinéma : L'homme de cendres. = = Film tunisien de Nouri Bouzid, 1986, v.o. 0.40 Court métrage.

FRANCE-CULTURE

20.30 Tire ta langue. 21.30 Correspondances. Des nouvelles de la Belgique, du Canada et de la Suisse.
22.00 Communauté des radios publiques

de langue française. Histoires fentesti-ques, d'après Edgar Allan Poe.

22.40 Les nuits magnétiques. Journal d'anfances. 0.05 Du jour au lendemain.
0.50 Musique : Coda, Sons of the desert.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (en direct de l'église Saint-Augus-tin): Hommege à Marcel Dupré, Symphonie pour orgue op. 13 nº 1 (Prélude, Inter-mezzo), de Widor; Pièces de fentaisies pour orgue, de Vienne; Nunc d'mittis, de Kouzan; Symphonie-passion pour orgue op. 23, de Dupré, par la Meitrise de Radio-France, dir. Denis Dupsys; Suzanne Chaise-mentie, nouve.

23.07 Poussières d'étoiles.

Du lundi au vendredi, à 9 houres sur FRANCE-INTER «ZAPPINGE» Une émission de GILBERT DENOYAN evec ANNICK COJEAN et la collaboration du «Monde:

LE PLAISIR DE SORTIR,

Le Monde

CHAQUE MERCREDI (NUMÉRO DATÉ JEUDI)

MODE D'EMPLOI

Le Monde

MAROC

La fausse libération de la famille Oufkir

s'étaient réjoui M. Pierre Joxe et d'autres membres du gouvernement françeis (Le Monde du 2 mars) n'en était pas vralment une. La «libération» de la famille de feu le général félon Mohamed Oufkir n'était donc qu'une demimesure. La veuve de l'encien ministre de la défense et ses six enfante, qui viennent de quitter leur résidence surveillée de Marrakech pour élire domicile chez des parents à Rabat, y vivent encore sous haute « protection » policière comme l'a montré un reportage de la Cinq, effectué en cachette et diffusé, tundi soir 11 mers.

Les très « parlantes » images de is Cinq montrent, en effet, « quelque part dans Rabat », une ville cernée de toutes parts par des policiers en civil très peu discrets. ils ont pour mission de contrôler et, semble-t-il, de « négocier » les

LESSENTIEL

SECTION A

« La République à l'épreuve », par

« Le politique de l'apperence » par Gilles Martinet.....

Le Golfe après la guerre, 3 à 6

de M. Andréas Papandréou

L'encien chef du gouvernement socialiste e refusé d'essister à son

M. John Major et l'Europe

Le ton du premier ministre britan-nique trenche eur celui de M-- Thatcher8

MM, Peequa et Ségula lançent

Le débat continue au PS

M. Chevènement et ses amis von

préparer un « texte d'orientation »

Le ministère de l'intérieur déve-

M. Nellet a pu limiter les restric-

SCIENCES • MÉDECINE

Le menteau bizarre de Garet

· Lumiàre de jouvence · Un

droit pour l'éthique · Science islam et paye soue-développés

De l'eau pour éteindre le mal.

Une exposition à Arles sur les

séjours provencaux du peintre. 17

Deux spectacles entre histoire et

SECTION B

Lae benques centreles tentent d'enrayer la hausse 50

L'Arebie saoudite refuee de

réduire seule se production de

Le nombre de navires diminue,

celui des marins aussi...... 51

Les nouveaux programmes

Hachette mise sur le rire et les

Services

Annonces classées... 32 à 49

Marchés financiers 52-53

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE

3615 LM

Le numéro du « Monde » daté 12 mars 1991

été tiré à 570 747 exemplaires.

Météorologie ...

Mots croisés Radio-Télévision ...

L'OPEP réunie à Genève

La marine marchande

pessimiste

de la 5

Picasso et la Provence

« Dibbouk », à Bobigny,

« BMC », à Saint-Denis

La remontée du dollar

La famille gaulliste

La secunte a Pans

Budget de la justice

loppe l'ilotage ..

se réorganise

par Bertrand Poirot-Delpech

Diagonales

Le procès

limitées - de la famille Oufkir cui. sans evoir fait l'objet d'aucun iugement, e déjà passé, ici et là au Maroc, plus de dix-huit ans en résidence surveillée.

Si la «libération» de la famille Oufkir a été confirmée de source autorisée à Rabat, quelques jours avant le trentième anniversaire de l'eccession au trône de Hassen II, elle ne l'a jamais été officiellement. Nul ne sait eu juste à quoi e'est engagée la veuve du général Oufkir pour obtenir le pardon royal qu'elle n'avait pas à solliciter puisqu'elle n'a jamais été traduite en justice. Nul ne seit si elle serait autorisée à quitter le Maroc et à e'installer où bon lui semble si elle en exprimait le déeir. Tout dépend, en la matière, du bon voudoir roval.

En Ile-de-France

Le Front national refuse la péréquation entre communes riches et pauvres

nistes et, dans quelques départe-ments ruraux, le Front national ».

M. Carl Lang, secrétaire général

du Front national, a anooncé,

mardi, qu'il conduira la liste de

son parti dans le Nord su dections

régionales de 1992. Sur les donze

élus (neuf dans le Nord et trois

dans le Pas-de-Calais) que le parti

d'extrême droite avait eus en 1986,

il lui en reste buit. M. Lang ne sera pas candidat, eo revanche, anx

Rétablissement

des relations diplomatiques

américano-albanaises

Les relations diplomatiques entre l'Albanie et les Etats-Unis seront rétablies le 15 mars, e indiqué un porte-parole du ministère albanais des affaires étrangères, cité, mardi 12 mars, par l'agence ATA reçue à

Belgrade. Le ministre albanais des offaires étrangères, M. Muhamet Kaplani, doit se rendre à Washington

pour la signature du document consacrant le rétablissement de ces

L'Albanie e rétabli ses relations diplomatiques svec l'URSS en juillet dernier, après vingt-neuf années de

O M. Marchand propose an pre-

mier ministre de revenir à la

phase 1 du plaz Vigipirate. - Le

ministre de l'iotérieur e indiqué,

lundi 11 mars, qu'il allait proposer

à M. Michel Rocard de revenir à le

O M. André Girand : « La capacité

d'Influence de la France a été rai-

née». - M. André Giraud (UDF),

ancien mioistre de la défense, a

déclaré, lundi 11 mars, sur

Europe 1, à propos de le guerre du Golfe, que « la capacité d'Influence

et de médiation de la France ont

certoinement été largement rui-nées ». « Deux pays ont été détruits

et destabilisés, des centaines de mil-

liards de francs sont partis en

fumée et en gravats, la récession

économique mondiale o été aggra-vée. la haine a été répandue, a dit

M. Giraud. Nous avons tué, au

nom des droits de l'homme, cent

mille à deux cent mille pauvres dia-bles, qui ont recu 300 000 tonnes de

n M. Georges Klejman sonhalte

« na débat de société » sur la pro-

création médicale assistée en pri-son. - Le ministre délégué à la jus-

tice, a estimé, lundi II mars, « paradoxal » qu'un détenu soit

autorisé à svoir un enfant par la

néthode de fécondation in vitro do

fait de la pathologie de sa femme, alors que la majorité des personnes incarcérées sont dans l'incapacité

de procréer eo raison de leur

détention. Cette déclaration va à

l'encontre de l'accord de principe

do ministère de la justice d'accéder

aux demandes de détenus souhai-

tant bénéficier des techniques de

procréation médicale assistée (le

Monde daté 10-11 mars). La

demande d'un déteno de ls cen-trale de Saint-Meur (Indre) d'evoir un enfant par la méthode de fécou-

dation in vitro pose « un problème

de reflexion sur le droit d'enfanter

en prison », et appelle « un débat de

AFRIQUE DU SUD : état

d'orgence dans six cités noires. -

Le ministre de la loi et de l'ordre a

déclaré, lundi 11 mars, « zones de

troubles » six cités ooires, proches

de Jobannesburg, où des affronte-

ments entre militants du Congrès

national africain (ANC) et sympa-

thisants du parti Inkatha à domi-

nante zoulou ont fait, le week-end dernier, plus de cinquante morts.

Nouvelles Collections

DE LA SIMPLE RETOUCHE

AU PLUS BEAU VÉTEMENT

à partir de 2 490 F PANTALONS 830 F VESTORS 1 660 F

Luxueuses draperies anglaises Fabrication traditionnelle

TAILLEURS, JUPES, VESTES

MANTEAUX et PARDESSUS

UNIFORMES ET INSIGNES MILITAIRES

LEGRAND Tailleur

27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra Téléphone : 47-42-70-61.

Du luncă au samedi de 10 h à 18 h

arec la garantie d'un grand maître tailleur COSTUMES MESURE

bombes. »

phase I du plan Vigipirate,

relations, interrompues en 1939.

rupture. - (AFP.)

EN BREF

élections cantonales.

Le président du groupe du Front national au conseil régional d'Îlede-France, M. Jeao-Yves Le Gallou, a condamné, hundi 11 mars, le projet gouvernemental de péréqua-tion fiscale entre communes riches et communes pauvres de l'Ile-dede-France, qui, selon lui, constitue un «impôt-immigrés». Le seui député d'extrême droite, Mª Marie-France Stirbois, votera cootre ce projet lors de la session extraordinaire du Parlement (lire

M. Le Gallou a qualifié, d'autre part, de « malhonnète, stupide, inu-tile et antidémocratique » la propo-sition du PS de réforme du mode de scrutin des régionales. e En Ins-taurant la proportionnelle à deux tours, avec prime majoritaire à la liste arrivée en tête au second, les socialistes partisans de la réforme, parfois rejoints par le RPR, espè-rent se déparrasser des forces politiques qui ne dépasseralent pas 10%», estime M. Le Gallou, pour qui cette réforme « vise, en tout premier lieu, les Verts, les commu-

Budget de transition au Commissariat à l'énergie atomique

Près de 20 milliards de francs pour 1991

Avec un montant global de 19,82 millards de francs, le budget 1991 du Commissariat à l'énergie atomique (CEA) merque une très légère progression (1,2 %) sur celui de 1990. La part dévolue aux activités militaires (9 916 millions de francs, dont 99,4 % fournis par l'Etat) est en repli de 0.6 %, alors que le budget civil (9 914 millions de frencs) eugmente de 3,3 %. Dans le domaine civil, les recettes externee progressent de 7,7 % (et de 40 % depuis 1985), pour atteindre 3 640 mil-Dons de francs.

C'est un budget de transition qu'a présenté, lundi 11 mars, M. Philippe Rouvillois, admioistrateut général l'association Demain la France 10 du CEA. Face au ralentissemeet du programme électrooucléaire - en France comme dans la plupart des pays industrialisés - cet organisme. qui fait travailler près de 20 000 personnes, e entrepris de se trouver tion commencée en fanfare, l'an dernier, evec la publication d'un rapport sur les «objectifs de recherche» du CEA, moins d'un mois après le lancement d'une importante réforme de ses structures (le Monde des 17 mai et 23 février 1990). « Après avoir défini nos objectifs, nous sommes aujourd'hui à l'heure des choix. C'est désormais à l'Etat de prendre les engagements financiers à long terme qui permettront au CEA d'aller plus avant. La minute de vérité pourrait sonner avant l'été», e estimé M. Rouvillois.

En attendant, le CEA poursuit sa

diversification. Les technologies avancées (microélectronique, optro-nique, robotique, etc.) bénéficient de 1 172 millions de francs (11,4 % de bensse). Dans le domaine de le recherche fondementsle, co revanche, la progression des crédits est moindre, et même un peu inférieure eu coût de la vie : 2,7 % pour les scicoces de la matiète (1 597,4 millions de francs) et 2,1 % pout les scicoces du vivent (360,1 millions de francs).

Parallèlement, et conformément aux objectifs définis dans le rapport de mai 1990, les «études pour l'evenir» du nucléaire gardent une place importante. Les sommes dévolues aux études pour l'amélioration de la protection de l'environnement et de la súreté (999,4 millions de francs) progressent de 2,9 % et celles réservées à la mise au poiot des réacteurs du futur (1 152,1 millions de francs) mentent de 2,8 %. Enfin, plus de milliard de francs (4,5 % de hausse) soot consacrés aux recherches sur le cycle du combuspar voie laser, retraitement poussé des combustibles irradiés, et stockage des déchets de haute acti-

Sur ce point, M. Rouvillois s'est déclaré en total accord avec les parlementaires et les membres du collège de la prévention des risques technologiques, pour qui les efforts de recherche doivent viser en priorité à réduire le volume des déchets nucléaires, et y diminuer le taux des éléments à «vie longue», qui restent dangereux durant des milliers, voire des millions d'années.

M. Robert Dautray est nommé directeur scientifique du CEA

M. Robert Dautray, membre de l'Académie des sciences (1977), qui était directeur do Centre d'études nneléaires do CEA de Limeil, vient d'être nommé directeur scientifique du Commissariat à l'énergie etomique. A ce titre, il veillera à la cohérence de la politique du Commissariat, donnera son avis sur les grands équilibres en matière de recherche fondamentale et appliquée, et contribuera à l'évaluation des programmes et des équipes. Enfin, il participera aux travaux associant le CEA, le minis-tère de la recberche et les autres organismes de recberche. Cette fonctioo oouvellement créée au CEA euprès de l'edministrateur général ne donne pas lieu, bien an contraire, à la disparition do poste de beut commissaire du CEA occupé par M. Jean Teillac, mais vient plutôt en complément de celui-ci dans la mesure où M. Teillac représeote la caotion morale des scientifiques pour tout ce qui s trait à la sûreté des installations militaires du Commissariat.

[Né le 1e février 1928, à Paris, M. Dautray est ancien élève de l'Ecole polytechnique, dont il est sorti major en 1949 et ingénieur du corps des mines. Dès 1955, il entre au Commissariat à l'énergie atomique, où il effectuers toute sa carrière. D'abord à la direction des piles, où il travaillera notemment sur le stabilité et le

puissance destinés aux sous-maries. Puis, il se penchera sur les problèmes posés par la circulation des gaz de fluorure d'uranium utilisés pour la future usine de Pierrelatte (Drôme), dont l'uranium très enrichi est destiné à la fabrication de têtes d'armes nucléaires. A Cadarache (Bouches-du-Rhône), il sera le responsable de la construction du réseteur d'essais des matériaux, puis le chef de projet du réacteur de recherche à hant flux de Grenoble (Isère) financé par les Francais et les Allemands.

A la direction des applications mili-taires du CEA, où il est nommé direc-teur scientifique en 1967, il effectue des recherches sur les réactions de fusion thermonucléaires. A ce titre, il sera étroitement associé, dès 1968, aux essais des deux premiers engins français de ce type. Depnis, M. Dautray a travaillé à la mise au point à Limeil de puissantes chaînes de laser (projet Phébus) permettant de simuler à partir de quelques microgrammes de matière (dentérium et tritium) les phénomènes qui prennent corps eu seio de ces réactions de fusion. M. Dantray est membre de nombreux conseils et comités scientifiques qui vont de l'Institut français du pétrole à l'Office octional des étodes et recherches aérospatiales en passant par le Centre national d'études spatiales EDF et le célèbre Los Alamos Netional Laboratory.]

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

En avoir ou pas

ON, male qu'est-ce que cette grotesque polémique autour de deux, trois petites Angleises, de vrales jeunes filles, qui ont décidé d'avoir un bébé sane s'être livrées auperavent à des parties de jambes en l'eir plue ou moins réussies? Veleur totelement dépréciée, voilà que le cours de l'hymen, au sens anatomique du terme, remonte en flèche sur le marché de le morale. Enfin, c'est insensé l Viergee ou pae, je ne vois vraimant pae ce qui les distingue d'une mère célibataire par choix ou per néces-

Alors, à quoi rime ce sollé? Au fait qu'elles ont eu recours à l'inséminetion srtificielle? Allons done, c'est pratique courante. Tous les étudiants en médecine qui se font un pau d'ergent de poche en se eoulageant derrière un parevent dans le cabinet d'un gynéco de quertier vous le diront, il n'y e pas qu'à la banque du sparme, très à cheval sur les convenances, qu'on peut toucher du liquide.

A pertir de là, il ve de soi qu'une femme, seule ou pes, peut parfaitement se renseigner sut la couleur dee yeux, de la pasu ou des cheveux du donneut. Et elle ne s'en prive pes, croyez-moi. Aux Etats-Unis. elle e même la possibilité de tirer sur le compte courent d'un Prix Nobel, c'est vous dire l

Et cet évêque de Birmingham indigné : un enfant, c'est un cadeeu, pas un droit, reçu, je cite, au sein d'une relation impliquent le cœur, le corps et l'esprit. Surtout quand la cadeau est déposé evec tact par un violeur ou un cavaleur qui s'empresse de prendre la poudre d'escampette pour pas rougir sous les remerciements, hein, Monseigneur?

Le plus farce, c'est qu'on s'apercoit brusquement, à cette occasion, o stupeur, qu'un gosse, de nos jours, ça se programme, ca se febrique en éprouvette ou sous la couette et ça s'achàte, pareil qu'un lavevaisselle, un four à micro-ondes ou une seconde bagnole. Belle découverte l On se demande d'eilleure pourquoi, le moment venu, un jeune couple ou une célibattante ne e'offriraient pas ca produit haut de gamme dont la mise eu point telève, eujourd'hui, d'une technique de pointe.

LIBAN

La Syrie a libéré sept proches du général Aoun

BEYROUTH

de notre correspondant

Les autorités syricanes viennent de libérer sept officiers supérieurs libanais. Ils étaicot des proches colleborateurs do général Michel Aoun qui avait mené jusqu'au bout le rébellion du « réduit chrétien » et qui se trouve toujours réfugié à l'ambassade de France an Liban.

Selon un communiqué officiel publié à Beyrouth, ces libérations sont interveoues cooformément e au vœu exprimé par le président Hraoui auprès de son frère, le président Assad ». Ces officiers quitteront l'armée : leur démission a été recueillie dans leur prison en Syrie.

Les plus importants d'entre enx sont le général Fonad Aoun et les colonels Amer Chehab et Found Achkar, Durant les cinq mois de leur détention, les outorités syriennes suraient cherché à obtenir d'eux des informations sur les relations de général Aoan evec l'Irak, ses contacts evec Israël, et l'assassinat do président Moawad.

L.G.

BENIN

Le premier ministre devance le chef de l'Etat au premier tour de l'élection présidentielle

Le premiet ministre, M. Nicéphore Soglo, a devancé le président Mathien Kérékou, so premier tour de l'élection présidentielle do dimanche 10 mars, le taux de participation a été de 56,32 %.

Scion les résultats définitifs communiqués par le ministère de l'in-térieur, M. Soglo e obtenu 36,22 % des suffrages exprimés contre 27,34 % su président Kérékou. M. Albert Tévoédjré, président de Notre cause commune (NCC), est arrivé en troisième position avec 14,16 % des suffrages. Les dix autres candidats ont fait des scores très faibles qui s'échelonnent de 0,70 à 5,74 %. Ce scrutin e mis en évidence de fortes tendances régionalistes. M. Kérékou a, en effet, obtenu plus de 80 % des suffrages exprimés dans le Nord, sa région d'origine, tandis que M. Soglo s'est imposé dans le sud do pays. Le désistement des « petits » candidats va jouer un rôle important lors du second tour, prévu le dimanche 24 mars. - (AFP.)



NATIONALISMES,

ISLAM, PÉTROLE

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

وكذامن الإعلى

Le style Major

ES Britanniques avaint seublie qu'en pouveit fore de la pelitique sens parte en sues sade. ils :edécouvien: sues M. John Major una approche moins conflictualle stee conforme à leurs traditions : La guerre du Gelte a encore secent tue ce phénomène en attract le spoetacie rare de l'opposition travailliste folicitant io premie ministre, M. Mejor eveil w mêmo contribué à ce camer es rafusant do faire vibrer le faire netionaliste et en adoptent set ton très mesuré en accord sett. sa personnalité et avec : bunnale. réelle du puys. il a surpris see concitores.

habitués au comportement atties de Me Thatcher, an se rendere dans un modesta restaurant d'autoroute lors d'un de see déplecements on province de l'imagine mal recourir same chies comme cette darriere be anous a da majeste, s haud. sommes décorms a una grand. mère », evait dit in a Darse de fera à la naissance de son pette. fils. Les Britenniques exament 406 choqués par ec langage qu'a estiment réservé à la raine Ce sont là questions de strie

A ligne politique con reliator La-relle change? Sus Seus. dossiers particuliersme " sensi. bles, l'Europe at in fiscaline. locale, M. Major sempet pot & rompre avec l'héritage thatthe

a Je voux que nous sayous se cour même de l'Europe waxant lant avoc nos corrensista 4: construire l'avenir C'est un ain que nous relovens avez antimes. siesme », a deciste a pramie ministre, lundi 11 mars a Boun. Le mot a onthous:same a 5 age partenait pas ou vocabulare de Mm Thatcher des lors qu'é etait question de l'Europe, Elle ment au contrairo prononci à Brugue. en septembre 1988. une some nelle mise en garde comera le rieque de voir se dissendre les identités et les institutions maticalaine dans une sorte de super Eure européen qui evait pour elle toutes les allures d'un cauche mar bureaucratique.

MAJOR o repété marall. que trais attitudes étaient possibles : quitter le Communauté, y demeurer en trainant les pieds: ou participer plainement à see activités de fecon à pouvel Influer sur ses décisions, C'age évidemment la troisième soiution que prône le premier ministre. sspère pouvoir faire ainsi trionspher son point de vue sur le question de la monnele unique européenne. Celle-cl ne doit pas etre imposée par una décision volontariste, mais découler neue rellement d'une convergence des économies des pays membre si convergence il y a. et si le Parlement britannique y consent:

L'affaire de la fiscalité locale est nattement plus urgente. Les Britanniques na voulent visible ment pes de la poli tax, prittrete sur chaque eduite quel que salt son train de vie. Celle-ci a prose qué des émeutes lors de son me tauration et vient de faire partire aux conservateurs una élection partielle. Le retour à un systè prenant en compte la valour de l'habitation semble dies inévitable. Le denger, pour M. Mejor, est d'apparatue comme un traitre au thatche risme. Le premier minietre cherche visiblement una solution médiane. Il n'est pas sûr que cella-ci soit à sa portée.

